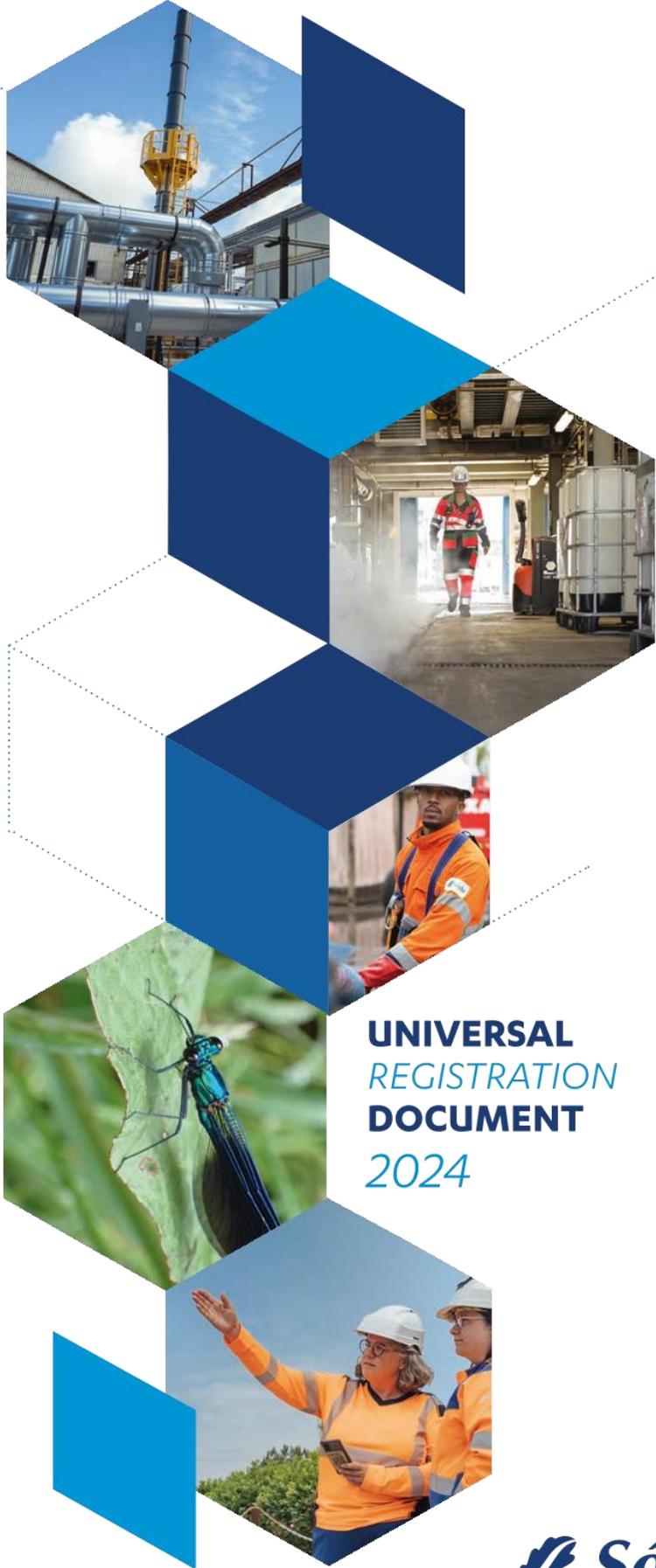


Our

TRANSITIONS

Your



**UNIVERSAL
REGISTRATION
DOCUMENT
2024**

Este Documento es una traducción no oficial del Capítulo 1 y 2 del Documento de Registro Universal de 2024, que incluye el informe financiero anual, la versión oficial se ha establecido en formato ESEF. La versión original que hace fe se encuentra en francés y está disponible en el sitio web www.groupe-seche.com en caso de cualquier duda en la interpretación.

CONTENTS



PRESENTACION DE SECHE ENVIRONNEMENT

1.1	Presentación del Grupo y su historia	8
1.2	Creación de valor - modelo de negocio	9
1.3	Descripción de las líneas de negocio y ubicaciones geográficas	12
1.4	Análisis del mercado	16

INFORME DE SOSTENIBILIDAD

2.1	Información general	26
2.2	Información medioambiental	39
2.3	Información social	79
2.4	Información sobre gobernanza	103
2.5	Apéndices	120
2.6	Informe del auditor de cuentas responsable de certificar la información sobre sostenibilidad y verificar los requisitos de divulgación establecidos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852	122

01

02



2024 UNIVERSAL REGISTRATION DOCUMENT

including the Annual
Financial Report



The Universal Registration Document has been filed on March 6, 2025 with the AMF, in its capacity as competent authority under Regulation (EU) 2017/1129, without prior approval in accordance with Article 9 of that Regulation.

The Universal Registration Document may be used for the purposes of an offer of financial securities to the public or the admission of financial securities to trading on a regulated market if it is supplemented by a securities note and, if applicable, a summary and any amendments to the Universal Registration Document. The whole then formed is approved by the AMF in accordance with Regulation (EU) 2017/1129.

This Universal Registration Document is a reproduction in pdf format, translated in English of the official version of the Universal Registration Document established in French, prepared in ESEF format and filed with AMF on March 6, 2025 and available on the AMF website www.amf-france.org. This reproduction is available on our website www.groupe-seche.com

MENSAJE DE MAXIME SÉCHÉ

DIRECTOR GENERAL

Se confirma la apuesta por **un crecimiento sostenible y rentable**

ECO, una adquisición estratégica en Singapur

Grandes **éxitos comerciales**

en **Francia** y en el extranjero

Especialista en la transición ecológica, con un **67%** de las ventas alineadas con la taxonomía verde europea

Contribuir a la **descarbonización** de la economía

El objetivo de reducir las **emisiones de gases de efecto invernadero en 2025 va por buen camino**

Nuevos objetivos de **sostenibilidad** calificados "**Fuertes**" por S&P como **ODS¹**

Grupo familiar, con filiales en **9 países estratégicos**, y unos **7.300 empleados**, de los cuales casi **3.000 en Francia**



Estimados accionistas

En 2024, Séché Environnement consolidó su posición de operador de referencia en los mercados del desarrollo sostenible en Francia y en el mundo.

El pasado año ha sido rico en oportunidades que nuestro Grupo ha aprovechado para reforzar sus posiciones comerciales con sus clientes, tanto industriales como autoridades públicas, y ampliar su cobertura geográfica en todo el mundo.

Con un 67% de sus ventas alineadas con la taxonomía verde europea, Séché Environnement confirma su posición de especialista de la transición ecológica y responde con agudeza a las cuestiones esenciales de la transición energética y la descarbonización de los agentes económicos, la industria y las regiones, así como a los imperativos sociales de protección del medio ambiente y aumento de la biodiversidad.

En 2024, sus logros para ayudar a sus clientes a realizar la transición ecológica -por ejemplo, en Francia, el despliegue de una capacidad considerablemente mayor en su filial Speichim, especializada en la valorización de residuos peligrosos, y la exitosa modernización de la unidad de valorización energética de Mo'UVE en Montauban- se complementaron con importantes éxitos comerciales que impulsarán el crecimiento y la rentabilidad futuros en Francia y a escala internacional.

Este dinamismo de las ventas demuestra una vez más la calidad de nuestra oferta de servicios y la pertinencia de

nuestra estrategia de anticipación e innovación, basada en una visión a largo plazo de nuestro desarrollo.



The past year was rich in strategic opportunities which we seized in order to consolidate our positions in France and worldwide.

En Francia, Séché Environnement ganó la licitación para la gestión y ampliación del Centro de Recuperación y Tratamiento de Residuos de Nantes, del que es operador delegado desde 2012. La renovación de esta delegación de servicio público por 20 años, junto con un contrato para ampliar la instalación existente, es un nuevo reconocimiento de la experiencia de Séché Environnement en ecología local.

A nivel internacional, Séché Environnement también ha cosechado grandes éxitos con clientes industriales de primer orden, como en Chile, donde nuestro Grupo va a llevar a cabo la mayor operación de descontaminación de su historia, y en Perú, donde algunas de las mayores empresas mineras del mundo nos han confiado la gestión global de sus residuos durante los próximos cinco años, en un enfoque de economía circular y protección del medio ambiente respetuoso con las comunidades locales, reconociendo nuestra experiencia en la problemática de la "minería sostenible".

2024 también fue un año crucial, porque fue el año en que nuestra Empresa llevó a cabo una importante operación estratégica que acabará abriéndonos los boyantes mercados industriales del sudeste asiático, con la adquisición de ECO, la principal empresa de gestión de residuos peligrosos de Singapur.

Esta nueva filial dispone de las herramientas más recientes y de una importante capacidad para absorber el fuerte crecimiento de los residuos industriales en esta región. Además, su rápida integración permitirá desplegar sin demora las primeras sinergias, por ejemplo en las actividades de economía circular aplicadas a los residuos peligrosos, así como en ofertas de servicios como la descontaminación o la respuesta a emergencias medioambientales, o la gestión del ciclo del agua industrial.

Esta operación estratégica abre nuevas perspectivas de crecimiento y rentabilidad, y refuerza el perfil financiero del Grupo a corto y medio plazo.

Estos éxitos estratégicos han ido acompañados de resultados comerciales y operativos.

Tras un comienzo de ejercicio caracterizado por retrasos en sus actividades de construcción y, en Francia, por la

normalización esperada de los precios de venta de la energía tras las subidas de los últimos años, Séché Environnement registró un fuerte crecimiento orgánico en el segundo semestre, lo que ilustra la resistencia de sus actividades.

Además, la evolución de nuestras ventas en el segundo semestre se ha visto acompañada de una notable mejora de nuestros principales indicadores operativos, especialmente en Francia, donde la rentabilidad bruta de explotación ha alcanzado un nivel históricamente elevado. Una vez más, nuestro Grupo ha demostrado la resistencia de su rentabilidad operativa, respaldada por los resultados duraderos de su campaña de eficiencia industrial.

Gracias a esta elevada rentabilidad de explotación y a su estricta disciplina financiera, nuestro Grupo genera un sólido flujo de tesorería libre que le permite apoyar de forma sostenible su estrategia de desarrollo mediante crecimiento orgánico y adquisiciones.



Threefold resilience in growth, operating performance, and financial performance.

Las perspectivas de nuestro Grupo son favorables: el dinamismo de sus mercados sigue siendo fuerte en los países en los que nuestro Grupo está presente, y permanece sostenido por los imperativos de la transición ecológica de los actores económicos en todo el mundo.

A pesar de la evolución del contexto económico y geopolítico, tanto a escala nacional como internacional, Séché Environnement confirma en 2024 sus expectativas de crecimiento sólido y de mejora regular de sus resultados operativos, tal y como se establecía, en su mayor parte, en la hoja de ruta hasta 2026 presentada en diciembre de 2023.

Tiene muchos puntos fuertes: además de la calidad de sus instalaciones industriales, su enfoque a largo plazo, su capacidad de anticipación y el compromiso y la capacidad de reacción de sus equipos son factores decisivos para el éxito de su estrategia de crecimiento rentable y sostenible.

Confío en la capacidad de nuestro Grupo para mantener su orientación hacia la innovación y el crecimiento rentable. Esta es la estrategia que persigo y que hará de Séché Environnement uno de los actores clave de la transición ecológica en Francia y en todo el mundo, en el centro de las cuestiones sociales más esenciales de nuestro tiempo.

Maxime Séché Director General



PRESENTACIÓN DE SÉCHÉ **ENVIRONNEMENT**

1.1	Presentación del Grupo y su historia	8
1.2	Creación de valor - modelo de negocio	9
1.3	Descripción de las líneas de negocio y ubicaciones geográficas	12
1.4	Análisis de mercado	15



To remember...



**INITIATION OF THE
ENTREPRENEURIAL
PROJECT
IN THE 1980s**



**OFFERING INNOVATIVE
SOLUTIONS
TO ACCELERATE
THE ECOLOGICAL
TRANSITION**



**DECARBONIZATION
OF THE ECONOMY
WHILE CONTROLLING
RISKS**



**DEVELOPING
VALUE-CREATING
KNOW-HOW**

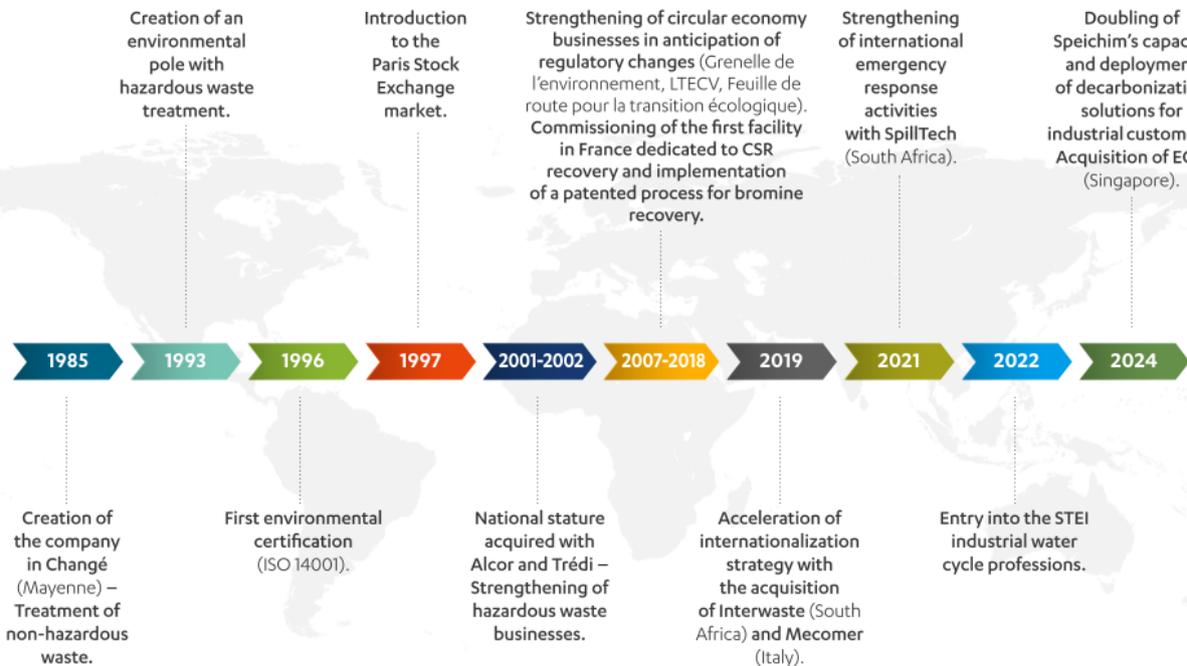
1.1 PRESENTACIÓN DEL GRUPO Y SU HISTORIA

Séché Environnement es el fruto de un proyecto empresarial, iniciado a mediados de los años 80 por su fundador Joël Séché, en el ámbito de la gestión de residuos. Como empresa en crecimiento que opera en mercados en expansión y de gran visibilidad, el grupo familiar se está consolidando como actor de la economía circular y los servicios medioambientales, tanto en Francia como en el extranjero.

Combinando conocimientos técnicos punteros y tecnologías complementarias, Séché Environnement es uno de los pocos operadores integrados capaces de tratar todo tipo de residuos. Gracias a sus actividades al servicio del medio ambiente, el Grupo se sitúa en el centro de las problemáticas de preservación de los recursos, lucha contra el cambio climático y protección de la biodiversidad.

Séché Environnement, empresa regional convertida en grupo nacional a principios de la década de los 2000, lleva varios años aplicando una estrategia activa de crecimiento orgánico y externo en Francia y en el extranjero.

Algunas fechas clave en la historia de Séché Environnement



1.2 CREACIÓN DE VALOR - MODELO DE NEGOCIO

Este capítulo cumple el requisito de publicación SBM-1 del ESR 2 - Estrategia, modelo de negocio y cadena de valor.

La misión de Séché Environnement es ofrecer a sus clientes industriales y autoridades locales soluciones innovadoras para acelerar su transición ecológica. Como especialista en sustancias peligrosas, el grupo familiar es hoy uno de los únicos actores franceses que ofrece una gama integrada de

servicios, desde la prevención y descontaminación de riesgos industriales y medioambientales hasta la gestión, valorización y tratamiento de todo tipo de residuos, incluidos los efluentes industriales. Esto la convierte en uno de los principales actores de la gestión del ciclo industrial del agua en Francia. Gracias a su capacidad para anticiparse a la normativa y a su estrategia de certificación, que le permite controlar los procesos y los riesgos medioambientales, Séché Environnement también destaca por su capacidad para producir recursos (materiales o energéticos) con bajas emisiones de carbono y su implicación en la preservación de la biodiversidad.

El modelo de negocio se resume en este diagrama:



A leading player in the circular economy and waste recovery, **Séché Environnement drives the ecological transition through its solutions**

OUR RESOURCES OUR IDENTITY

HUMAN CAPITAL
> 7,238 employees
of whom 2,908 in France
> leading player
in the circular economy and waste
recovery

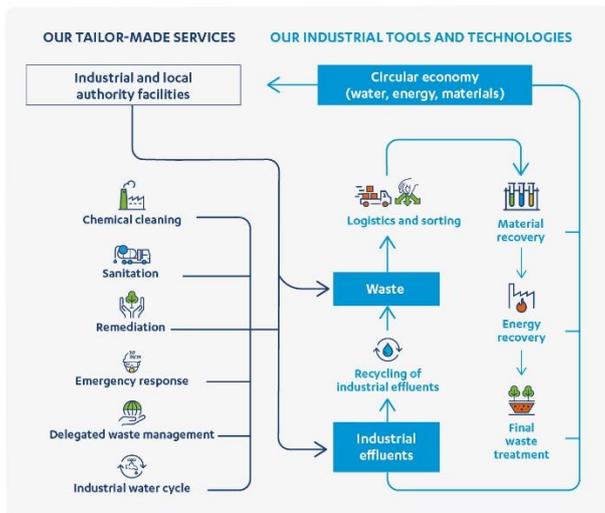
INTELLECTUAL CAPITAL
24 patents valid in 2024
and developed by R&D

GOVERNANCE
French industrial group
exercising **patrimonial**
corporate governance
for over 35 years

ENVIRONMENT AND REGIONS
Long-term industrial facilities in
9 countries, with a service offering
extended to more than **19 countries** in
France and abroad

ECONOMIC DEVELOPMENT
> €1,110.4m revenue
> **up 10% per year** for 5 years
driven by organic growth
and acquisitions

OUR INTEGRATED OFFERING INDUSTRIALS AND LOCAL AUTHORITIES



OUR VALUE CREATION

CIRCULAR ECONOMY
> 19 new products
and processes developed
> 31,000 tons regenerated
> 195 ktCO₂eq of associated
GHG emissions avoided

LOW-CARBON ENERGY
> Production of 1,375.7 GWh
of renewable and
recovered energy
> 159.5 ktCO₂eq of associated
GHG emissions avoided

**HAZARD
MANAGEMENT**
1,178.7 kt of hazardous
waste treated
or disinfected

**WATER CYCLE
MANAGEMENT**
285,500 m³ of
water recycled

BIODIVERSITY
> 2,200,000 m² subject
to remediation since 2019
> 30 sites currently
pursuing the
Act4Nature cycle



CIRCULAR ECONOMY AND DECARBONIZATION



HAZARD MANAGEMENT



ENVIRONMENTAL SERVICES

Con experiencia en toda la cadena de valor de la economía circular para tratar todo tipo de residuos (especialmente los más complejos que implican riesgos químicos, pirotécnicos, bacteriológicos, etc.), el Grupo está respondiendo a las crecientes preocupaciones de la sociedad a través de sus negocios centrados en la protección del medio ambiente. De este modo, el Grupo se sitúa en el cruce de las cuestiones de desarrollo sostenible, gestionando los impactos potenciales del desarrollo económico, no sólo en términos humanos (protección de la salud y el bienestar), sino también en términos medioambientales (peligrosidad, recursos naturales, clima, biodiversidad).

La actividad principal de Séché Environnement es la creación de bucles de economía circular:

- Reducir la producción de residuos.
- Reutilizar y reciclar materiales.
- Aprovechar al máximo la energía.
- Control de la peligrosidad de los residuos finales.

Séché Environnement es un actor innovador que anticipó los cambios del sector de los residuos. Muy pronto, el Grupo desarrolló su modelo de negocio más allá de la gestión tradicional de la eliminación de residuos. Con el tiempo, Séché Environnement ha transformado su oferta con actividades de recuperación de materiales (reciclado, regeneración, etc.) y de energía (calor, biogás, electricidad, etc.), así como con una gama de servicios expertos dedicados a sus clientes industriales y autoridades locales (gestión externalizada de infraestructuras, tratamiento de aguas

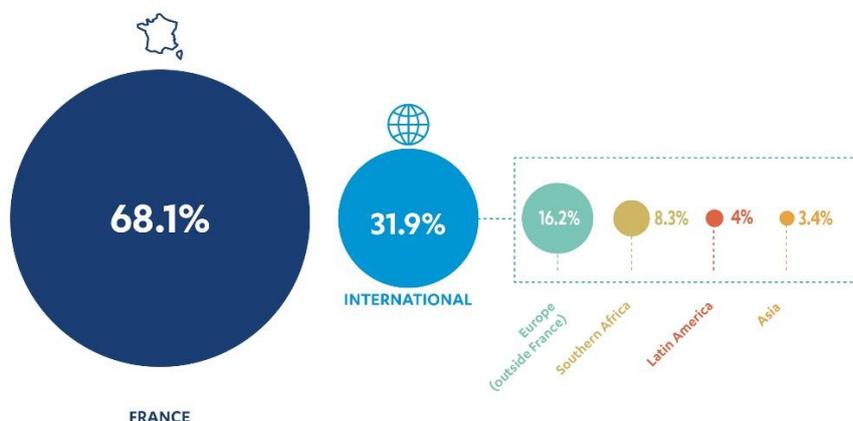
industriales, etc.), y servicios de protección del medio ambiente (control de la contaminación, emergencias medioambientales, etc.). De este modo, se ha convertido progresivamente en un grupo internacional de servicios medioambientales que ayuda a sus clientes industriales y regionales a transformarse hacia un modelo de crecimiento más sostenible, especialmente capaz de reducir su huella ecológica.

El Grupo desarrolla su actividad tanto en Francia (68% de las ventas contributivas² en 2024) como a escala internacional (32%). La tabla y la infografía adjuntas muestran el número

de empleados por región geográfica (ESRS 2 40a iii) y la repartición de los ingresos contributivos por región geográfica.

Zona geográfica	Número de empleados en 2024 ³
Francia	3 029
Internacional	4 209
África Austral	2 492
América Latina	890
Europa fuera de Francia	446
Asia	381

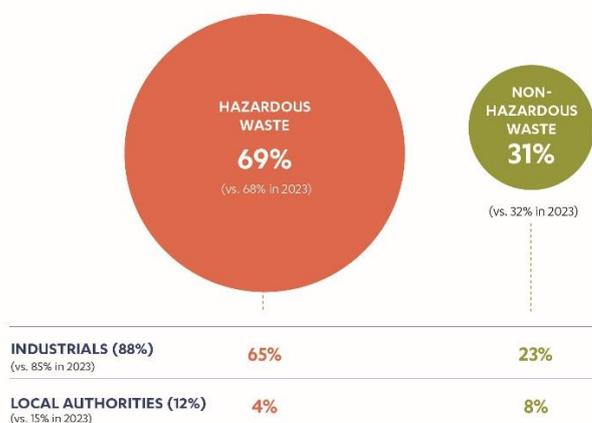
CONTRIBUTED REVENUE BY GEOGRAPHIC REGION



La actividad del Grupo comprende tanto los residuos peligrosos (69% de los ingresos contributivos totales en 2024) como los no peligrosos (31%). El Grupo atiende a clientes industriales (88% de sus ingresos contributivos en 2024) y a autoridades locales (12%). Cabe señalar que la

estrategia de crecimiento del Grupo tiene por objeto desarrollar su clientela industrial, sobre todo a escala internacional, lo que se traduce en una reducción constante de la parte de las colectividades locales en sus ventas (véase 1.4.3 La clientela de Séché Environnement).

BREAKDOWN OF 2024 CONTRIBUTED REVENUE AT 31.12.24 BY DIVISION AND CUSTOMER SECTOR



² Ventas contribuyentes: véase la definición en el apartado 3.2 de este documento.

³ La información facilitada en este apartado difiere de la facilitada en el apartado 4.2.4.25, debido a una diferencia en el perímetro de consolidación de la empresa ECO Mastermelt y a una diferencia en la definición de estudiantes en prácticas.

Apoyándose en sus conocimientos especializados, sobre todo en materia de residuos peligrosos, el Grupo se ha comprometido a acelerar el despliegue de su experiencia en mercados internacionales de gran potencial. Esta experiencia en sustancias y procesos peligrosos es una importante ventaja competitiva en mercados en los que el productor de residuos es legalmente responsable de toda la cadena de valor, hasta el usuario final. Gracias a su historial de cumplimiento y a su compromiso de implicar a las partes interesadas locales y nacionales en su desarrollo económico, el Grupo es capaz de desarrollar sus permisos siempre que sea necesario, anticipándose a los cambios normativos y a las necesidades de los clientes.

Séché Environnement también participa en la descarbonización de la economía. Atento a las necesidades de sus clientes, el Grupo es capaz de suministrar recursos con una baja huella de carbono, es decir, materias primas recicladas o energía procedente de residuos, compitiendo así con los combustibles fósiles. La descarbonización de sus clientes es posible gracias a los esfuerzos directos realizados por el propio Grupo. La estrategia de descarbonización de Séché Environnement, en consonancia con el Acuerdo de París, tiene como objetivo reducir las emisiones directas del Grupo en un 25 % de aquí a 2030 con respecto a 2020.

Séché Environnement trata de minimizar su impacto y el de sus clientes aplicando las mejores prácticas y procesos. Para ello, el Grupo se basa en un enfoque de certificación, que le permite ofrecer servicios que cumplen las mejores normas internacionales, así como en un enfoque dinámico de

investigación y desarrollo (I+D), que refuerza su posición de actor experto con un alto valor añadido.

La cadena de valor del Grupo puede resumirse del siguiente modo:

Cadena de valor ascendente

- Proveedores: proveedores de servicios o materias primas (para productos químicos u obras públicas).
- Clientes (industriales y autoridades locales): entidades productoras de residuos que serán tratados en el marco de la actividad de tratamiento de residuos del Grupo.

Operaciones propias

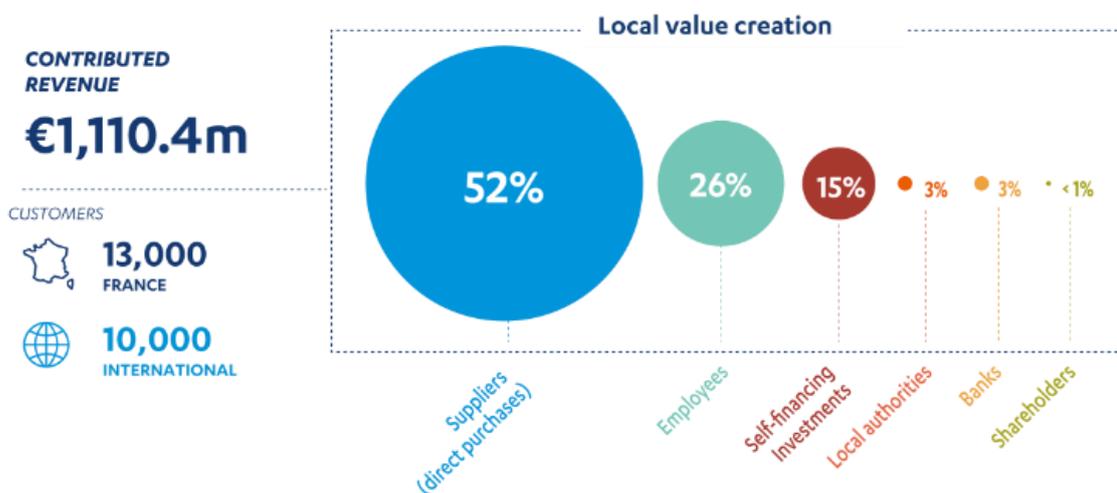
- Empleados: el capital humano en el centro de la actividad del Grupo (descrito en el modelo de negocio)

Cadena de valor descendente

- Clientes (industria y autoridades locales): entidades que compran los servicios del Grupo o los materiales regenerados/reciclados y la energía descarbonizada producidos por el Grupo como parte de su actividad de economía circular. (véase "Nuestra oferta integrada" en el modelo de negocio)

A través de su actividad al servicio del medio ambiente y gracias a sus recursos humanos, intelectuales y económicos, Séché Environnement crea valor y lo redistribuye entre sus grupos de interés. El valor económico generado por el Grupo irriga a los actores del tejido territorial de la empresa. Así, los proveedores y los empleados del Grupo son los primeros en beneficiarse del reparto de valor.

BREAKDOWN OF VALUE



1.3 DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO Y UBICACIONES GEOGRÁFICAS

1.3.1 ACTIVIDADES DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Séché Environnement es un actor industrial integrado que reúne todas las competencias necesarias, todas complementarias e inseparables, para implantar una economía circular sostenible en términos económicos y segura en términos medioambientales.

Sus actividades de servicios responden a las necesidades específicas de determinados clientes o tienen por objeto

prevenir o reducir las responsabilidades medioambientales. También incluyen actividades de logística de residuos. En su mayor parte, estas actividades se apoyan en las demás actividades del Grupo y generan sinergias, sobre todo en términos de aprovisionamiento de sus distintas instalaciones.



Economía circular y descarbonización de la economía

Estas actividades están en el centro de la estrategia de crecimiento de Séché Environnement, ya que responden directamente a los grandes retos medioambientales de preservación de los recursos naturales y lucha contra el cambio climático. Los objetivos y planes de acción sobre estos temas se detallan con más precisión en el ESRS E5: Economía circular (capítulo 2.2.5).

Actividades de reciclado de alto valor añadido

El Grupo se posiciona como un eslabón de la cadena de reciclaje, ya sea regenerando él mismo el material o clasificando y preparando los residuos para su reciclaje por otros agentes. Estas acciones tienen por objeto crear una materia prima secundaria con cualidades idénticas a las de un material virgen, mediante :

- Actividades de reciclaje químico (purificación química de residuos complejos para separar los productos nobles de las impurezas y regeneración de solventes industriales). Esta experiencia en reciclaje permite regenerar los solventes usados en solventes de calidad similar a la del solvente

original, creando bucles de economía circular con sus clientes industriales de los sectores farmacéutico, automovilístico, de impresión y otros.

- Las actividades de regeneración de materiales raros o fabricación a medida de moléculas de interés (materiales de origen biológico, entre otros). Por ejemplo, Séché Environnement es uno de los únicos recicladores de bromo desde 2015, gracias a su proceso de purificación de salmueras bromadas especialmente eficaz. La cuota de ventas de estas actividades vinculadas a la purificación de productos sintéticos figura en el ESRS E2: Contaminación (capítulo 2.2.2).

- Actividades de clasificación y agrupamiento (centros de clasificación, plataformas, etc.).

- Reciclaje de todo tipo de residuos no peligrosos (metales, madera, tierra, etc.).

Séché Environnement es una empresa líder en el reciclaje de residuos industriales y químicos, especializada en las técnicas de recuperación más complejas.

Creación y gestión de circuitos energéticos locales

Privilegiando la valorización energética cuando ya no es posible la reutilización o la recuperación de materiales, Séché Environnement está presente principalmente en los siguientes sectores :

- Producción de calor (vapor o agua caliente) o electricidad, por cogeneración en relación con la valorización energética de residuos peligrosos y no peligrosos en beneficio de la industria o de las colectividades locales (redes de calefacción urbana). Por ejemplo, gracias a su centro de Salaise-sur-Sanne, Séché Environnement suministra energía a la mayor plataforma química de Europa, "Osiris", lo que le permite acelerar su transición energética limitando el uso de combustibles fósiles.

- Producción de energía mediante la recuperación de combustibles procedentes de la clasificación de residuos (Combustible Sólido Recuperado - CSR), que constituye una alternativa de primer orden a la eliminación de residuos clasificados como "rechazos de clasificación". El Grupo fue el primero en poner en marcha una instalación de este tipo, en 2017, en la planta de Changé, en Mayenne.

- Producir electricidad a partir de residuos o biogás. En Francia, esta energía renovable producida por turbinas o motores se vende al operador de la red de distribución o es consumida por la propia empresa. A continuación, se vende en los mercados al contado.

- La producción de gas verde a partir de la descomposición de la materia orgánica contenida en los residuos, con la instalación en el emplazamiento de Opale, cerca de Calais.

En un contexto de presión sobre los recursos energéticos, estos bucles energéticos locales son económicamente sostenibles y medioambientalmente optimizados. Los contratos de venta de energía, ya sean con empresas industriales o con autoridades públicas, también se firman a largo plazo e incluyen cláusulas de indexación del precio de venta de la energía, lo que garantiza la viabilidad de las relaciones del Grupo con sus socios locales. Estos bucles energéticos locales convierten a Séché Environnement en un productor de energía baja en carbono para las colectividades locales y las empresas industriales situadas en el corazón de las regiones. Estas actividades contribuyen directamente a la transición ecológica de estos actores económicos, limitando su dependencia de los recursos fósiles (carbón, fuel, gas) y suministrándoles recursos energéticos bajos en carbono, derivados de los residuos.

Gestión de la peligrosidad

Una vez extraído el valor (materias primas secundarias o energía) o porque los residuos, por su propia naturaleza o en cumplimiento de la normativa, deben eliminarse, es importante ocuparse de los "residuos finales". Estos residuos finales suelen concentrar toxicidades peligrosas para la salud humana o el entorno natural. Séché Environnement se

posiciona como un actor especializado en el control de estos riesgos.

Séché Environnement es especialista en tratamientos para reducir el volumen de los residuos e inertizar su toxicidad, antes de la eliminación segura de los residuos finales en instalaciones *ad hoc*, mediante :

Profesiones de descontaminación

Se trata de

- Gestión de residuos sanitarios de riesgo infeccioso (RSI), procedentes principalmente de actividades hospitalarias, médicas y veterinarias, mediante su higienización con tecnologías no tóxicas.
- Tratamiento físico-químico de residuos peligrosos, líquidos contaminados con aceites o productos tóxicos (metales pesados, cianuros, arsénico, cromo, etc.) o cuya nocividad radica en niveles extremos de pH (ácidos o bases).

Estas operaciones de descontaminación son un requisito previo para cualquier operación de recuperación de energía o materiales.

Profesiones relacionadas con el tratamiento de residuos

Entre ellas figuran :

- Tratamiento por incineración, en el que el proceso de oxidación térmica hace inerte la materia orgánica contenida en los residuos y produce una cantidad limitada de residuos finales de toxicidad controlada, como los residuos de los gases de combustión de la incineración de residuos domésticos o industriales - REFIDOM o REFIDI.
- El tratamiento de gases peligrosos complejos destruye las sustancias tóxicas. El tratamiento de gases con un alto potencial de calentamiento global, como los utilizados en los sistemas de aire acondicionado, contribuye a la lucha en contra del calentamiento global.
- La gestión segura de los residuos últimos, que es la fase final y esencial de la cadena de valor de las actividades de gestión de residuos, en particular de los residuos peligrosos. Séché Environnement dispone de esta experiencia y recibe, por ejemplo, residuos procedentes de todo tipo de tratamientos. Estos residuos pueden estabilizarse para inertizar su toxicidad antes de almacenarse con total seguridad en celdas especialmente diseñadas.

Las actividades de gestión de riesgos son complementarias e indisolubles de las actividades vinculadas a la economía circular, de la que constituyen las fases posteriores. La doble experiencia de Séché Environnement en estos ámbitos la convierte en uno de los pocos actores de pleno derecho de una economía circular segura.

Actividades de servicios

Las actividades de servicios se despliegan para responder a las necesidades específicas de determinados clientes y a imperativos medioambientales. Pueden basarse en

herramientas logísticas ofrecidas a los clientes o facilitar el traslado de residuos entre las instalaciones del Grupo.

Servicios para grandes cuentas industriales

Abarcan servicios a medida para grandes clientes industriales, como :

- Gestión delegada de actividades de residuos por cuenta de empresas y entidades locales: Séché Environnement puede intervenir en el marco de contratos de gestión delegada ("ofertas globales"). La delegación de la gestión de residuos es una oferta de externalización que integra la anticipación de las necesidades del cliente o las expectativas de los ciudadanos, con el objetivo común de buscar el rendimiento económico (puesta a disposición de las competencias propias de Séché Environnement), el rendimiento industrial (puesta a disposición de una cadena de procesos integrada, con riesgos controlados mediante certificaciones) y el rendimiento medioambiental (consecución de objetivos extrafinancieros como la reducción de residuos en origen, la valorización material o energética y el balance de gases de efecto invernadero).

- Mantenimiento industrial y limpieza química: Séché Environnement ofrece soluciones de alto valor añadido para el mantenimiento industrial y la descontaminación de procesos mediante tecnologías de limpieza química, térmica y granallado. Garantizan una limpieza perfecta para disolver y eliminar los elementos orgánicos e inorgánicos depositados en los equipos (columnas de destilación, calderas industriales, depósitos, etc.), lo que resulta esencial en la puesta en marcha de nuevas instalaciones (limpieza química preoperativa), así como para el mantenimiento de las instalaciones (limpieza química operativa).

- Gestión de efluentes industriales: Basándose en sus conocimientos en ingeniería química y tratamiento de aguas, Séché Environnement ofrece soluciones a medida y una amplia gama de técnicas para la gestión y el tratamiento de efluentes industriales, sea cual sea el sector de actividad, en cualquier parte del mundo. Desde los procesos físico-químicos, la evaporación-concentración y la centrifugación hasta el tratamiento por membranas y la depuración biológica, Séché Environnement acompaña a sus clientes industriales en sus obras (unidades móviles) o para el diseño, la construcción y la explotación de sus instalaciones de tratamiento de efluentes industriales, con la puesta a disposición de personal especializado cuando sea necesario.

Estos servicios, en particular el mantenimiento industrial, son ofertas a medida y personalizadas para grandes clientes industriales, a los que también prestan asistencia a escala internacional.

Servicios medioambientales

Los servicios medioambientales son una respuesta al problema de la gestión de las responsabilidades

medioambientales y los retos de las emergencias medioambientales, y cubren :

- Descontaminación, desmantelamiento y rehabilitación de emplazamientos industriales: Séché Environnement pone a disposición de sus clientes industriales y colectividades locales sus conocimientos técnicos, recurriendo a todas sus competencias para encontrar la solución de descontaminación más adecuada. Respaldo por sus certificaciones técnicas, Séché Environnement integra competencias empresariales específicas gracias a la cualificación de sus equipos pluridisciplinares y pone en práctica soluciones *ad hoc*, incluso en caso de presencia de riesgos complejos como el amianto o los riesgos explosivos, que son competencias fuertes del Grupo.

- Actividades relacionadas con la respuesta a emergencias medioambientales: Estos servicios son respuestas esenciales a los grandes riesgos causados por la contaminación en caso de accidentes de tráfico, catástrofes naturales, accidentes en instalaciones industriales, con impacto en el medio ambiente y los ecosistemas. Séché Environnement proporciona respuestas rápidas en sus respectivos territorios nacionales (del orden de unas horas) y en todo el mundo, sea cual sea la situación de contaminación o el riesgo: químico, biológico, radiológico, pirotécnico... con el fin de asegurar la zona impactada, contener la contaminación y controlar los riesgos para el medio ambiente y los intervinientes.

- Séché Environnement está presente en todas las etapas del ciclo del agua industrial. Sus soluciones están hechas a medida y adaptadas a las características específicas de la actividad industrial del cliente: preliminarmente, con la producción de agua de proceso; posteriormente, con la explotación de unidades de tratamiento de efluentes, el tratamiento de lodos y la eliminación de subproductos; para todo el ciclo del agua, con una oferta de gestión delegada integrada que abarca tanto el agua de proceso como los efluentes; para redes e infraestructuras, con servicios de saneamiento y mantenimiento (limpieza, limpieza a alta presión, bombeo).

En estos mercados de descontaminación y respuestas medioambientales, Séché Environnement destaca, en Francia y a escala internacional, por su capacidad para llevar a cabo servicios muy técnicos que implican riesgos complejos o fuertes limitaciones logísticas y de tiempo.

1.3.2 CARTOGRAFÍA DE LAS INSTALACIONES

El Grupo dispone de una red de centros situados lo más cerca posible de sus clientes y mercados. Las actividades de servicios se basan en los propios centros del Grupo o pueden llevarse a cabo en los centros de sus clientes ("ofertas globales", actividades de control de la contaminación, etc.).

Actividades logísticas

Séché Environnement ofrece a sus clientes servicios para garantizar la logística de sus residuos en un enfoque basado en el acompañamiento y la aplicación de soluciones locales a medida:

- Actividades de recogida y alquiler de equipos, para las colectividades locales y la industria: Séché Environnement es capaz de definir soluciones de recogida adaptadas a los territorios de las colectividades locales: urbano, rural, semirural, y de implantar servicios de recogida, a granel, en bolsas, etc. según las necesidades del territorio. Para sus clientes industriales, el Grupo ofrece herramientas y soluciones técnicas para caracterizar, clasificar y transportar sus residuos industriales no peligrosos: alquiler de contenedores, suministro de contenedores adecuados, identificación de puntos de recogida lo más cerca posible de las zonas de producción, etc. Con el fin de optimizar el impacto medioambiental global de este enfoque, los métodos de recogida se adaptan para reducir el número de rotaciones necesarias para el transporte a las unidades de gestión de residuos.

- Transporte de residuos peligrosos y no peligrosos: Séché Environnement transporta todo tipo de residuos (a granel o envasados, sólidos, líquidos o gaseosos, etc.) desde los puntos de recogida hasta sus instalaciones de gestión de residuos. Para ello, dispone de medios propios o, en caso necesario, subcontrata este servicio a empresas especializadas y certificadas que ofrecen plenas garantías de seguridad y trazabilidad. Con el fin de reducir el impacto global de esta actividad, Séché Environnement pone en marcha servicios de transporte multimodal para favorecer, en la medida en que la naturaleza de los residuos lo permite, los medios de transporte con menores emisiones de carbono (ferrocarril, vías navegables, etc.).

Aunque no constituyen la actividad principal de Séché Environnement, los servicios logísticos son actividades esenciales de apoyo a los clientes. Para los flujos internos del Grupo, su control representa una base esencial para la buena gestión de la programación de los residuos entre las distintas instalaciones y constituye una palanca de productividad y eficacia industrial.

Séché Environnement dispone de instalaciones propias, a excepción de las actividades realizadas en el marco de delegaciones de servicio público.

LOCATIONS

SUBSIDIARIES	CIRCULAR ECONOMY AND DECARBONIZATION		HAZARD MANAGEMENT		ENVIRONMENTAL SERVICES			SUBSIDIARIES	CIRCULAR ECONOMY AND DECARBONIZATION		HAZARD MANAGEMENT		ENVIRONMENTAL SERVICES			
	Material recycling and recovery	Local energy loops	Decontamination	Treatment	Environment	Key accounts	Logistics		Material recycling and recovery	Local energy loops	Decontamination	Treatment	Environment	Key accounts	Logistics	
FRANCE							SOUTHERN AFRICA									
Alcea		●						Interwaste (South Africa)	●	◆		●	◆		●	◆
All'Chem	◆							Spilltech (South Africa)					●	◆		
DRIMM	●	●		●				Rent-A-Drum (Namibia)	●	◆				●	◆	●
Gabarre Énergies		●						LATIN AMERICA								
Mo'UVE		●						Séché Group Chile (Chile)			◆	●	◆	●	◆	
Opale Environnement	●	●		●	◆			Essac (Peru)				●	◆			
Séché Assainissement					●	●	◆	Séché Group Peru (Peru)			◆	●	◆	●	◆	●
Séché Eco-Industries	●	◆		●	◆	●	◆	ASIA								
Séché Eco-Services	●		●	◆			●	◆	ECO (Singapore)	◆		◆			◆	
Séché Environnement Ouest	●	●		●				EUROPE								
Séché Healthcare			◆					UTM (Germany)	◆		◆	●	◆			
STEI						●	◆	Furia (Italy)	◆		◆		◆		◆	
Séché Transport					●	◆		Ibertredi (Spain)			◆					
Séché Urgences Interventions					●	◆		Valls Química (Spain)	◆							
Sénéval		◆						Mecomer (Italy)	◆		◆					
Sotrefi	◆		◆	◆				Solarca (Spain/World)						●	◆	
Speichim Processing	◆															
Trédi	◆	◆	◆	◆												
Triadis Services	◆	◆		◆												◆

● Non-hazardous waste ◆ Hazardous waste

1.4 ANÁLISIS DEL MERCADO

1.4.1 EL MERCADO MUNDIAL DE RESIDUOS

Normativa comparada

A escala europea, los residuos se definen desde 1975 mediante una Directiva (75/442/CEE) como "cualquier sustancia u objeto del que su poseedor se desprenda o del que tenga la intención o la obligación de desprenderse".

Los residuos están sujetos a un estatuto jurídico específico, cuyo objetivo es reducir los riesgos para el medio ambiente y la salud pública derivados de su abandono. Cuando los residuos se clasifican como tales, hay que cumplir una serie de normas para garantizar su correcta gestión, es decir, su recogida, transporte, valorización y, en última instancia, su eliminación respetuosa con el medio ambiente y la salud humana.

La gestión de residuos en la Unión Europea se rige por un corpus legislativo que data de 1975 hasta nuestros días. Estos textos se revisan periódicamente y se completan a escala nacional, europea o internacional con nuevos temas como la economía circular o la responsabilidad ampliada del

productor. A escala nacional, varios reglamentos especifican también determinados procedimientos para llevar a cabo las actividades de gestión de residuos.

La normativa sobre residuos puede ser menos exhaustiva en algunos países en desarrollo. La normativa europea suele tardar entre 10 y 20 años en encontrar su equivalente en determinadas regiones. Además, el conocimiento de las cantidades de residuos y las opciones de tratamiento también puede ser menor en los países en desarrollo. El nivel actual de trazabilidad de los residuos no siempre permite calcular con precisión la proporción de residuos recuperados y reciclados en todo el mundo.

Europa tiene una larga historia en materia de reciclado: la legislación que regula el reciclado de neumáticos, por ejemplo, data de 1999. Lo mismo ocurre con las nomenclaturas de residuos, esenciales para cualquier planteamiento estadístico, que aparecieron por primera vez en 1994 para los residuos peligrosos y después para todos los residuos en 2002.

Los residuos pueden ser objeto de movimientos internacionales que los gobiernos intentan controlar y regular cada vez más, sobre todo en el caso de los residuos peligrosos. El Convenio de Basilea sobre el Control de los

Movimientos Transfronterizos de los Desechos Peligrosos y su Eliminación fue adoptado por la Unión Europea, Sudáfrica y Perú en 1994. El Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP) entró en vigor en 2004. Desde 2018, muchos países asiáticos restringen cada vez más sus importaciones de residuos procedentes de Europa y Norteamérica, incluida China, que prohibirá todas las importaciones de residuos a su territorio entre 2019 y 2021.

El mercado de la gestión de residuos depende, por tanto, de la evolución de la normativa, y estamos asistiendo a un endurecimiento cada vez mayor de los reglamentos para animar a los fabricantes a clasificar sus residuos de forma más eficiente.

En Francia, el marco legislativo y reglamentario se orienta cada vez más hacia la aplicación de una economía circular:

- La Ley de Transición Energética para el Crecimiento Verde (LTECV) de 2015 pretende luchar contra los residuos, promover la economía circular y desvincular gradualmente el crecimiento económico del consumo de materias primas.
- La Hoja de Ruta de la Economía Circular (FREC) de abril de 2018 establece objetivos para que todos los agentes económicos reduzcan los residuos y mejoren la clasificación y el reciclaje.
- La ley antiresiduos para una economía circular de 2020 establece nuevas prohibiciones en el uso del plástico, así como nuevas obligaciones con la creación de varios canales de RPE para productos de consumo (juguetes, material deportivo, artículos de bricolaje, colillas, pañales y toallitas, envases industriales y comerciales, etc.).
- El Plan Nacional de Prevención de Residuos (PNPD) 2021-2027, publicado mediante una orden en 2023,

actualiza las medidas de planificación de la prevención de residuos a la luz de las reformas de la economía circular emprendidas desde 2017 mencionadas anteriormente. Esta prevención pasa por el ecodiseño, la ampliación de la vida útil de los productos (reparación, reutilización y reaprovechamiento) y la reducción de determinados usos y prácticas de consumo.

A nivel internacional, no existe ningún texto vinculante sobre el medio ambiente de alcance general y obligatorio para todos los Estados, pero sí un gran número de convenios internacionales y declaraciones de principios:

- El acceso a agua y saneamiento de calidad es un derecho humano reconocido por las Naciones Unidas (28 de julio de 2010).
- El proyecto de Pacto Mundial para el Medio Ambiente, que pretende reunir los principios del Derecho medioambiental en un único texto (2017).
- Las directrices de la OMS sobre agua y salud pretenden ayudar a los Estados a elaborar sus propias normativas nacionales sobre la calidad del agua.
- La OMS publica nuevas directrices sobre la calidad del aire (2021).

Estimación del mercado mundial de residuos

Los residuos domésticos son las formas de residuos más vigiladas en el mundo. Según el informe del Banco Mundial de "« More Growth, Less Garbage " de 2021, en 2020 se produjeron casi 2.240 millones de toneladas de residuos domésticos, y esta cifra seguirá aumentando. En 2050, la producción anual de residuos podría alcanzar los 3.880 millones de toneladas si se mantienen las tendencias actuales. Esto representaría un aumento del 73% en comparación con 2020, o del 93% en comparación con la producción de residuos estimada en 2016 según el informe " What a Waste 2.0" del Banco Mundial. Este aumento previsto se debe a la creciente urbanización, el aumento del nivel de vida y el crecimiento de la población.

Para 2050, se espera que la producción mundial de residuos alcance una media de 1,09 kg de residuos per cápita al día, frente a los 0,79 kg de residuos per cápita al día de 2020.

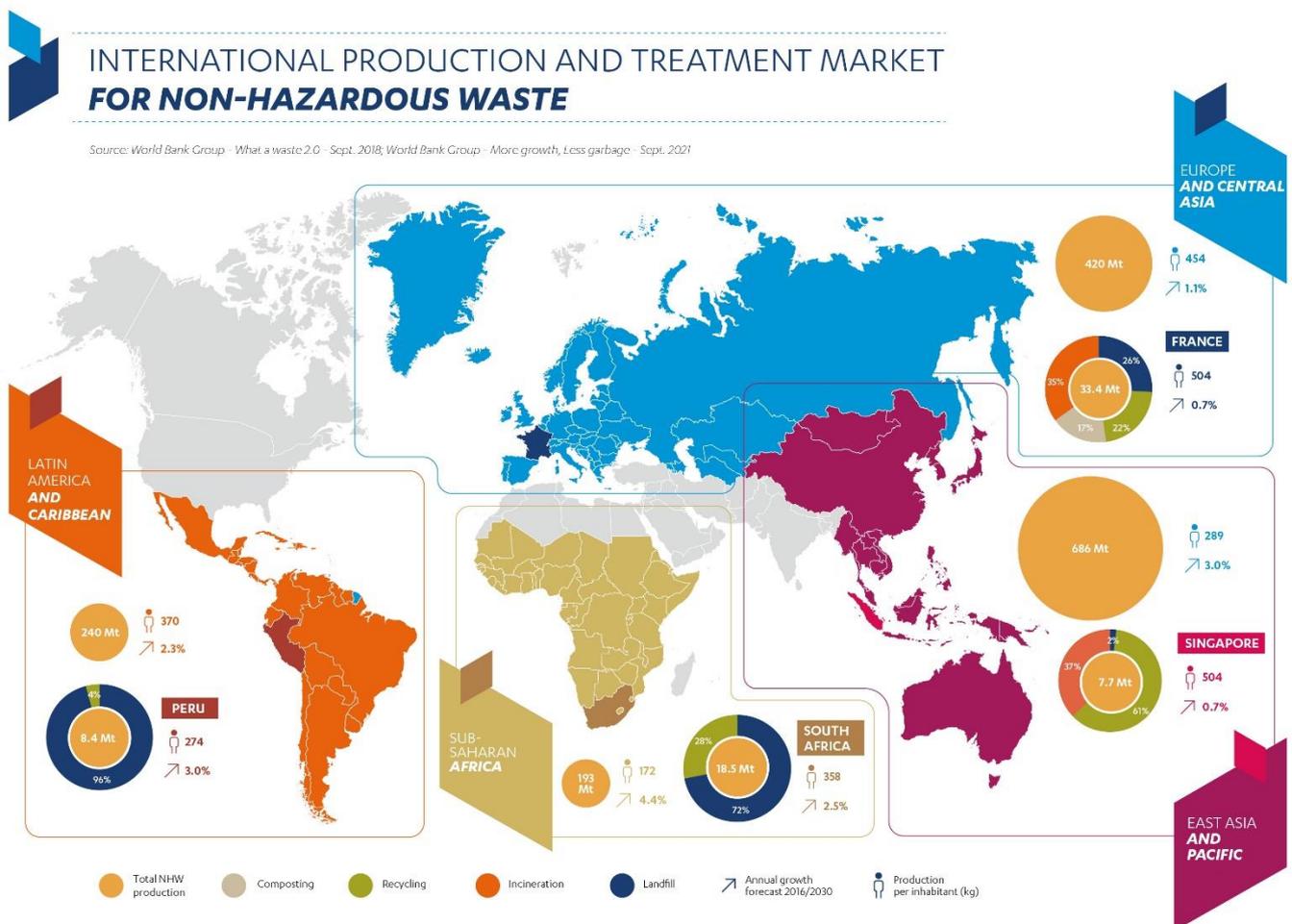
En el mismo periodo, suponiendo que se mantengan las prácticas actuales de gestión de residuos, se espera que los residuos residuales, es decir, los que no se recuperan, alcancen los 3.320 millones de toneladas, lo que representa

una media de 0,94 kg de residuos residuales por habitante y día.

Zonas de desarrollo internacional de Séché Environnement

El informe del Banco Mundial « More Growth, Less Garbage " muestra situaciones contrastadas en cuanto a la producción anual de residuos domésticos por zonas geográficas. En la actualidad, Asia Oriental y el Pacífico producen la mayor cantidad de residuos, seguidos de Europa y Asia Central.

Para 2050, esta situación está llamada a cambiar, y el sur de Asia y el África subsahariana se convertirán en las principales regiones productoras de residuos del mundo. Según el mismo estudio, se prevé que la producción total de residuos domésticos en el sur de Asia se duplique con creces, pasando de 265 millones de toneladas en 2020 a 560 millones de toneladas en 2050, y que la producción de residuos en el África subsahariana se triplique, pasando de 193 millones de toneladas en 2020 a 593 millones de toneladas en 2050.



Francia, que representaba el 68% de las ventas en 2024, sigue siendo el principal mercado del Grupo. Los mercados internacionales representan ahora una parte creciente del negocio consolidado.

A escala internacional, Séché Environnement se dirige a los mercados de residuos peligrosos y a clientes industriales.

Para Séché Environnement, los países europeos vecinos representan una prolongación del mercado francés para mercados específicos de residuos peligrosos.

A través de su presencia internacional fuera de Europa, Séché Environnement está expuesta a mercados con vencimientos diferentes al mercado francés. Estos mercados presentan diferencias en el crecimiento de la generación de residuos, en su tratamiento y en la legislación.

En estas zonas geográficas, Séché Environnement se desarrolla con el apoyo de operadores locales, ya sean generalistas (Sudáfrica) o especialistas (Singapur, Perú, Chile, etc.), a partir de los cuales el Grupo pretende desplegar estrategias dinámicas de crecimiento orgánico. En estos mercados, el Grupo trata de capitalizar su experiencia y sus competencias transfiriendo tecnologías y conocimientos a las nuevas filiales e integrando, en su caso, nuevas actividades en sinergia con las actividades originales, como las actividades de servicios para implantar una oferta integrada pertinente para los fabricantes locales.

Dos países ilustran la estrategia internacional del Grupo fuera de Europa: Sudáfrica y Singapur.

Sudáfrica es la mayor economía del África subsahariana, con un PIB de 403.000 millones de dólares en 2024. Sudáfrica produjo 18,5 millones de toneladas de residuos en 2020, el 72% de los cuales no se trata y se envía a vertederos, mientras que el 28% se recicla. Más recientemente, el gobierno sudafricano destinó más de 2,8 millones de dólares a reforzar el sistema de recogida de residuos domésticos

Riesgos por países

Los riesgos de los países se describen utilizando la nomenclatura Coface⁴ (Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur), que tiene 8 niveles: "A1, A2, A3, A4, B, C, D, E" (del menos arriesgado al más arriesgado). Como referencia, la clasificación de riesgo de Francia es A3 (satisfactoria) y su clima de negocios es A1 (riesgo muy bajo). Los análisis económicos son los elaborados por la Direction Générale du Trésor⁵, el Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères⁶ y el Fondo Monetario Internaciona

Sudáfrica

		Datos 2024	Estimaciones para 2025	
Riesgo país	Clima empresarial	PIB (miles de millones USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
C	A4	403,1	1,5	4,2

Con un PIB de 403.100 millones de dólares en 2024, Sudáfrica, único país africano miembro de los BRICS y del G20, es la mayor economía del África meridional y Subsahariana.

Sudáfrica es un país emergente con una economía moderna y diversificada y un sector minero muy desarrollado, aunque éste tiende a disminuir en porcentaje del PIB (5% del PIB). Aunque se prevé que la economía siga creciendo, el impulso se ha ralentizado debido a una serie de factores: los persistentes cortes de electricidad, las dificultades en el sector del transporte que afectan a industrias clave y las repercusiones de la pandemia mundial y las protestas que siguen afectando al país.

⁴ <https://www.coface.fr/Etudes-economiques-et-risque-pays>

⁵ <https://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international>

⁶ <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/>

como parte de su estrategia revisada de gestión de residuos para 2020.

Singapur, una de las mayores economías del sudeste asiático, con un PIB de 530.000 millones de dólares en 2024, generó 6,9 millones de toneladas de residuos domésticos y 760.000 toneladas de residuos peligrosos en 2021. La producción de residuos peligrosos, un mercado en el que el Grupo está posicionado en el país, aumentará fuertemente en los próximos años, alentada por un crecimiento económico sostenido, una población en aumento y una producción industrial estable. Entre 2021 y 2032, se espera que crezca a un ritmo medio del 3,1% anual, impulsado principalmente por los sectores energético y químico, hasta alcanzar casi 1,1 millones de toneladas de residuos peligrosos producidos anualmente.

En Sudáfrica, el vertido sólo se complementa actualmente con el reciclado. En Singapur, el reciclaje es el método preferido de gestión de residuos. El Gobierno pretende desarrollar prácticas sostenibles de gestión de residuos y tiene la intención de aumentar la proporción de reciclaje hasta el 70% en 2030. En 2021, la incineración representaba casi el 38% de los métodos de gestión de residuos.

La presencia del en África meridional, el sudeste asiático y Sudamérica le permite beneficiarse de este crecimiento adicional con respecto a Europa y compartir sus conocimientos y experiencia para anticiparse a los cambios normativos y ampliar su oferta de servicios a los clientes industriales locales.

Chile

		Datos 2024	Estimaciones para 2025	
Riesgo país	Clima empresarial	PIB (miles de millones USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
A4	A3	328,7	2,0	3,7

Gracias a 26 acuerdos comerciales con 65 economías, incluida la Unión Europea, y a un PIB de 328.700 millones de dólares en 2024, Chile se ha consolidado como una de las economías más dinámicas de América Latina.

Si bien su mercado económico está estructurado y es sólido, Chile presenta ciertas características específicas, en particular una elevada actividad vinculada a la extracción de

materias primas (cobre y litio, sobre todo), que representa más de la mitad de sus exportaciones.

El país ha disfrutado de un fuerte crecimiento económico durante unos veinte años. Tras estancarse en 2023 debido al empeoramiento del entorno exterior e interior y al endurecimiento monetario, la economía chilena se está recuperando gracias a los buenos resultados de industrias clave y al aumento de las exportaciones.

Namibia

		Datos 2024	Estimaciones para 2025	
Riesgo país	Clima empresarial	PIB (miles de millones USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
B	E	13,2	4,0	4,5

Con un PIB de 13.200 millones de dólares en 2024, Namibia tiene una población de 2,5 millones de habitantes. Sus exportaciones se basan principalmente en el sector minero, como el uranio y los diamantes. Gracias a sus sólidas instituciones políticas, Namibia goza de un alto grado de

estabilidad. La economía de Namibia llevaba varios años en recesión antes de que la crisis sanitaria la agravara. Tras una caída del PIB en 2020, la economía registró entonces una recuperación gradual, impulsada principalmente por los resultados del sector minero. Esto continuó en 2023 y 2024 con una elevada tasa de crecimiento

Perú

		Datos 2024	Estimaciones para 2025	
Riesgo país	Clima empresarial	PIB (miles de millones USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
B	A4	283,3	2,8	2,5

Economía mediana con un PIB de 283.300 millones de dólares en 2024, Perú ha logrado mantener un crecimiento económico sostenido tras el fin de la "década dorada" de las materias primas (2005-2014), a diferencia de la mayoría de sus vecinos. El sector minero es a la vez un pilar de la economía y un factor de dependencia.

Tras una ligera contracción en 2023, atribuida a conflictos sociales y condiciones climáticas adversas, la economía peruana repuntó en 2024. Los fundamentos macroeconómicos de Perú siguen siendo sólidos, con una deuda pública baja, déficits presupuestarios y por cuenta corriente limitados y una moneda estable.

Singapur

		Datos 2024	Estimaciones para 2025	
Riesgo país	Clima empresarial	PIB (miles de millones USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
A2	A1	530,7	2,5	2,0

Territorio insular situado como centro comercial y financiero de Asia, Singapur ha aprovechado su situación estratégica para desarrollar sus actividades y ha experimentado una

trayectoria histórica de crecimiento muy sostenido. Singapur tendrá un PIB de 530.700 millones de dólares en 2024 y es uno de los países más ricos del mundo en términos de renta per cápita.

Tras un repunte en 2021, marcado por la reanudación de la actividad tras la crisis sanitaria, el crecimiento económico de Singapur ha progresado más moderadamente desde entonces debido al aumento de la incertidumbre en torno al

1.4.2 EL MERCADO DE RESIDUOS EN FRANCIA

Clasificación de residuos en Francia y Europa

La naturaleza específica de la condición de residuo

Europa cuenta con una ambiciosa legislación en materia de gestión de residuos que es una referencia en todo el mundo. La Directiva Marco de Residuos de 2008 fija las directrices de la política de gestión de residuos y establece el principio de una jerarquía de métodos de tratamiento que debe aplicarse en los distintos Estados miembros. En este marco, los residuos son objeto de un estatuto jurídico específico.

Clasificación de los residuos

Existe una gran variedad de residuos, que pueden clasificarse según distintos criterios: productor de residuos, propiedades de los residuos, sector en el que se producen.

Clasificación según el productor de residuos :

- Los "residuos domésticos y similares" son los residuos producidos por los hogares y las actividades económicas que pueden recogerse en las mismas condiciones. Incluye residuos domésticos residuales, envases, vidrio, objetos voluminosos, residuos electrónicos (RAEE), residuos domésticos peligrosos, etc.
- Los "residuos de actividades económicas" (RAEE) son los residuos producidos por agentes económicos distintos de los hogares (industria, fabricación, construcción y obras públicas, agricultura, etc.).

Clasificación según las propiedades de los residuos :

comercio mundial. En 2024, la economía del país se benefició del aumento de la demanda mundial en el sector de la electrónica.

- Los residuos peligrosos (RP) tienen una o varias de las 15 propiedades peligrosas definidas a escala europea: inflamables, tóxicos, peligrosos para el medio ambiente, etc. Están sujetos a normas de gestión especiales debido a sus posibles repercusiones sobre el medio ambiente y la salud.
- Los residuos no peligrosos (RNP) no tienen ninguna de las 15 propiedades de peligrosidad definidas a escala europea. Algunos ejemplos son los biorresiduos, los residuos de vidrio, el papel, el cartón, la madera y la mayoría de los plásticos.
- Los residuos inertes no peligrosos (RINP) son residuos no peligrosos que no sufren ninguna modificación física, química o biológica significativa. Se trata principalmente de residuos del sector de la construcción y las obras públicas (hormigón, ladrillos, tejas, etc.). Séché Environnement opera principalmente en los mercados de residuos peligrosos y residuos no peligrosos no inertes. No obstante, el Grupo puede tener que gestionar residuos inertes, por ejemplo a través de sus actividades de descontaminación.

El fin de la condición de residuo

Algunos residuos tienen potencial para ser reciclados en nuevos materiales. Para favorecer esta valorización, la directiva europea abre la posibilidad, en algunos casos concretos, de la "retirada del estatuto de residuo". Para ello, los residuos deben cumplir 4 condiciones:

- La sustancia u objeto se utiliza habitualmente para fines específicos.
- Existe un mercado o una demanda de dicha sustancia u objeto, o responde a un mercado.
- La sustancia u objeto cumple los requisitos técnicos para la finalidad específica y se ajusta a la legislación y las normas aplicables a los productos.
- El uso de la sustancia u objeto no tendrá efectos globales nocivos para el medio ambiente o la salud humana.

Caracterización de los residuos producidos en Francia



Según un estudio de la ADEME (Agencia Francesa de Medio Ambiente y Gestión de la Energía)⁷ en 2024 se producirán en Francia 310 millones de toneladas de residuos. Entre 2010 y 2017, la cantidad de residuos producidos disminuyó un 8%, en línea con los objetivos de la Ley de Transición Energética para un Crecimiento Verde (LTECV) aprobada en 2015. Esta ley tiene como objetivo reducir la cantidad de residuos no peligrosos y no inertes admitidos en vertederos en un 30% para 2020 en comparación con 2010, y en un 50% para 2025.

La producción de residuos per cápita será, por tanto, de 4,6 toneladas en 2020.

Los métodos de gestión de residuos pueden dar lugar a una serie de operaciones, como la clasificación, el pretratamiento, el reciclado y la recuperación, que generan residuos secundarios, como rechazos de clasificación (debido a la ampliación de las instrucciones de clasificación y a una mayor población sujeta a clasificación), lodos procedentes del lavado de residuos y residuos de combustión procedentes de la incineración de residuos

Métodos de gestión de residuos en Francia

Las cantidades procesadas son un 5% inferiores a las cantidades producidas por diversas razones: balance de importaciones/exportaciones, efectos de las existencias, determinación del peso seco o húmedo de los residuos, trazabilidad de los canales de recuperación.

WASTE MANAGEMENT MARKET IN FRANCE

Source: French data and statistical studies department (DSES) - General Commission for Sustainable Development (CCSD) - 4th 2022 - 2020 waste data.



1.4.3 CLIENTES DE SECHE ENVIRONNEMENT

Clientes y mercados

Durante el pasado ejercicio, el Grupo generó alrededor del 12% de sus ventas con las autoridades locales (frente al 15% en 2023) y el 88% con clientes industriales y empresas de servicios medioambientales (recolectores, recicladores, eco-organizaciones, empresas de gestión de residuos, etc.) (frente al 85% en 2023).

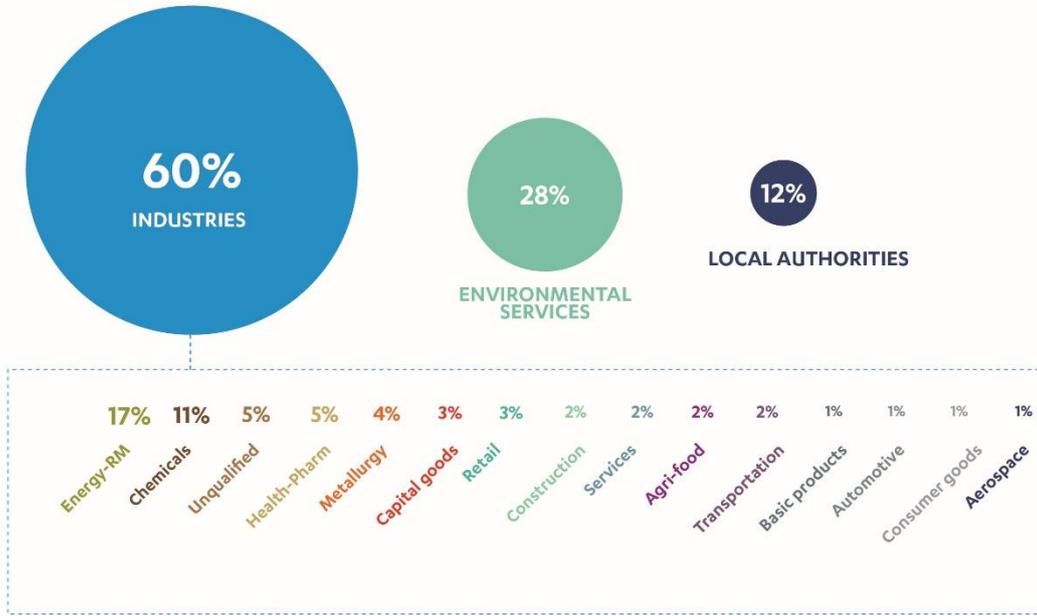
La disminución relativa de la cuota de ventas de las colectividades locales a medio plazo se debe principalmente a la estrategia de desarrollo del Grupo, que se centra en los clientes industriales en Francia y, sobre todo, a escala internacional. De hecho, las colectividades locales son un

⁷ Residuos - cifras clave : L'essentiel Edition 2024, ADEME

segmento de clientes presente casi exclusivamente en Francia.



BREAKDOWN OF 2024 CONTRIBUTED REVENUE AT 31.12.24 **BY ACTIVITY SECTOR**



Tipología de los clientes productores

En 2024, Séché Environnement mantenía relaciones comerciales con unos 13.000 clientes industriales y colectividades locales en Francia y unos 10.000 en el extranjero.

El Grupo no se considera dependiente de ningún cliente industrial en particular, sino que se esfuerza por diversificar su base de clientes. En 2024, los 10 primeros clientes de los segmentos "Industrias" y "Servicios medioambientales"⁸ representan el 17,7% de las ventas totales (frente al 16,6% en 2023) y los 20 primeros el 25,6% (frente al 24,9% en 2023). El aumento del peso relativo de los 10 primeros clientes (+1,2%) en 2024 se debe principalmente a la consolidación durante todo el año de una filial internacional, uno de cuyos clientes tiene un peso significativo en la cartera del Grupo. De los 20 primeros clientes industriales del Grupo, tres pertenecen a la cartera comercial de filiales establecidas

en el extranjero. Por último, Séché Environnement considera que sus principales clientes industriales son grupos industriales líderes en Francia o en el extranjero.

En 2024, los 10 primeros clientes del segmento del Sector Público representarán el 4,8% de las ventas totales (frente al 6,6% en 2023) y los 20 primeros el 6,7% (frente al 8,6% en 2023). La reducción de la parte relativa de las colectividades locales en las ventas se debe esencialmente al desarrollo de actividades dirigidas principalmente a clientes industriales, sobre todo a escala internacional. Séché Environnement no se considera en situación de riesgo significativo con respecto a un contrato específico, dado el pequeño tamaño unitario de cada contrato en relación con las ventas consolidadas. Además, los contratos más importantes firmados con las autoridades locales son contratos de delegación de servicio público para la gestión delegada de instalaciones de recuperación y tratamiento de residuos, que prevén plazos fijos y una remuneración.

Desglose de clientes	Industrias y servicios medioambientales		Autoridades locales	
	Facturación contributiva	Acumulado	Facturación contributiva	Acumulado
Cliente 1	4,0 %	4,0 %	1,1 %	1,1 %
Cliente 2	2,5 %	6,5 %	0,6 %	1,7 %
Cliente 3	1,8 %	8,3 %	0,6 %	2,3 %
Cliente 4	1,5 %	9,8 %	0,5 %	2,8 %
Cliente 5	1,4 %	11,2 %	0,5 %	3,3 %
Cliente 6	1,4 %	12,6 %	0,4 %	3,7 %
Cliente 7	1,4 %	14,0 %	0,3 %	4,0 %
Cliente 8	1,3 %	15,3 %	0,3 %	4,3 %
Cliente 9	1,3 %	16,6 %	0,3 %	4,6 %
Cliente 10	1,1 %	17,7 %	0,3 %	4,9 %
Cliente 15	0,8 %	22,2 %	0,2 %	5,9 %
Cliente 20	0,5 %	25,6 %	0,1 %	6,7 %

Enfoque contractual

Todos los contratos, ya sean con fabricantes o con autoridades locales, se rigen por el derecho privado, a excepción de los contratos de delegación de servicio público gestionados por el Grupo y descritos anteriormente:

- Contrato para la gestión externalizada de la incineradora de Estrasburgo-Sénerval: 400 millones de euros en 20 años (2010-2030).
- Contrato de gestión de la incineradora de Nantes-Alcea: 144 millones de euros en 12 años (2012-2024). Este contrato se renovó a finales de 2024 por un periodo de 20 años a partir del 1^{de} abril de 2025, por un total de 188 millones de euros en 20 años (2025-2045).⁹
- Contrato de gestión de la incineradora de Montauban-Mo'UVE: 140 millones de euros en 20 años (2021-2040).

- Contrato de construcción y explotación de la planta de recuperación y tratamiento de residuos no peligrosos de Solena, en Viviez (Aveyron): 189 millones de euros en 25 años (2020-2045).

Los contratos con las autoridades locales suelen ser plurianuales (de 3 a 5 años) y renovables por acuerdo tácito. Durante la vigencia de los contratos, los precios de los servicios pueden variar en función de un índice o una cesta de índices. Estos contratos cubren la recuperación y el tratamiento de residuos no peligrosos, así como el tratamiento de residuos peligrosos.

Los contratos con clientes industriales suelen ser puntuales o a corto plazo (menos de un año). Pueden referirse a residuos peligrosos o no peligrosos procedentes de estos clientes.

⁸ El sector "Servicios medioambientales" incluye empresas de saneamiento, gestión y tratamiento de residuos, higiene y limpieza y organizaciones ecológicas.

⁹ Véase el apartado 3.1.2.1. de este documento.

En general, Séché Environnement se esfuerza por desarrollar relaciones comerciales más recurrentes con sus clientes industriales, a través de ofertas de servicios dedicados, como sus contratos de "oferta global", que son servicios de externalización destinados a que Séché Environnement se haga cargo de todos los problemas de residuos de sus clientes industriales. Estos contratos plurianuales, que tienen una duración media de 3 a 5 años, pueden

1.4.4 COMPETENCIA

El sector francés de la gestión de residuos se compone de tres grandes tipos de actores: grandes actores medioambientales diversificados, especialistas en residuos que se dedican a una parte específica de la cadena de valor y pequeños actores locales y regionales que se centran principalmente en las actividades de recogida.

Séché Environnement está autorizada a tratar todo tipo de residuos procedentes de la industria y las colectividades locales, lo que le permite estar presente en toda la cadena de valor de los residuos. De hecho, compete tanto con operadores generalistas como especializados.

En los mercados franceses de residuos, los principales competidores en Francia son operadores mundiales generalistas (agua, energía, residuos) como Veolia y Suez o sus filiales especializadas (Sita, Sarp Industries). Además, algunos grupos extranjeros, como el belga Galloo, han conseguido implantarse en el mercado francés.

El mercado francés de residuos peligrosos se caracteriza por dos actividades principales: la recogida y clasificación, y el tratamiento. La primera la llevan a cabo un gran número de agentes con zonas de captación relativamente pequeñas. La segunda actividad se basa en un número más limitado de

prolongarse más allá, en función de las características de la misión (7 años o más).

Además, los contratos de venta de energía, ya sea con la industria o con las autoridades públicas, también se firman con carácter plurianual e incluyen cláusulas de indexación del precio de venta de la energía.

En la sección 4.2.1.16 se presenta un análisis de los contratos, en particular con respecto a la NIIF 15.

instalaciones, cuyas características técnicas requieren sólidos conocimientos técnicos. Séché Environnement está muy implicado en estas dos actividades, lo que convierte al Grupo en uno de los únicos que cubren toda la cadena de valor de los residuos peligrosos.

El mercado francés de residuos no peligrosos se compone de varios mercados locales (porque los residuos no peligrosos deben tratarse localmente). La competencia puede estar muy fragmentada a lo largo de la cadena de valor, con varios operadores locales, sobre todo en los mercados más abiertos, como la recogida pública de residuos y la incineración. Los grandes operadores tradicionales siguen siendo importantes a escala nacional, sobre todo en actividades con mayores barreras de entrada y que requieren grandes inversiones, como el tratamiento de residuos.

A escala internacional, Séché Environnement puede encontrarse en competencia con los grandes operadores franceses de talla internacional, como Veolia o Suez, así como con operadores locales, ya sea en mercados generales o especializados.



INFORME DE *SOSTENIBILIDAD*

2.1 Información general	26
2.2 Información medioambiental	39
2.3 Información social	76
2.4 Información sobre gobernanza	100
2.5 Anexos	116
2.6 Informe del auditor legal sobre la certificación de la información en materia de sostenibilidad y sobre la verificación de los requisitos de divulgación con arreglo al artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852	118



2.1 INFORMACIÓN GENERAL

2.1.1 ESRS 2 - BASE DE PREPARACIÓN

BP-1 - Bases generales para la elaboración de memorias de sostenibilidad

Séché Environnement elabora este informe de sostenibilidad a nivel consolidado (y no individual).

El perímetro de consolidación definido para este informe de sostenibilidad se ajusta al perímetro de los estados financieros del Grupo, al incluir también las entidades controladas mayoritariamente por Séché Environnement a nivel operativo.

Este informe de sostenibilidad abarca la totalidad o parte de la cadena de valor ascendente y descendente de Séché Environnement, en función de los impactos, riesgos y oportunidades (IRO). El grado en que se tiene en cuenta

depende de los IRO, pero también de las políticas, acciones y objetivos. Cuando la cobertura de la cadena de valor es parcial, esto se especifica mediante un comentario.

El Grupo no ha hecho uso de la opción que le permite omitir información específica relativa a la propiedad intelectual, los conocimientos técnicos o los resultados de innovaciones. El Grupo tampoco ha hecho uso de la exención de divulgar información relativa a desarrollos inminentes o asuntos en negociación. Otra información que cumple los requisitos de este RD puede encontrarse en los anexos de este Informe de Sostenibilidad (véase 2.5.1).

BP-2 - Publicación de información relativa a circunstancias especiales

Horizontes temporales

Los horizontes temporales descritos en este informe cumplen las expectativas y definiciones establecidas en el ESRS 1, sección 6.4 *Definición de corto, medio y largo plazo a efectos de información*. Cuando determinados horizontes temporales varían según esta definición, se escribe un comentario para explicar por qué.

Estimaciones para la cadena de valor

En función de la OIR, la cadena de valor puede tenerse parcialmente en cuenta en el informe de sostenibilidad de Séché Environnement. Las metodologías utilizadas para recopilar información sobre la cadena de valor se mencionan sistemáticamente (estimaciones, porcentaje de incertidumbre, etc.).

Fuentes de incertidumbre asociadas a las estimaciones y los resultados

El Grupo utiliza 3 niveles de indicadores:

- Datos "estructurales o de stock": derivados del trabajo documental (por ejemplo, superficies de terreno o número de convenios colectivos firmados).
- Indicadores "operativos simples" basados en mediciones directas, divididos en 2 subcategorías: Flujos normalizados según protocolos de medición oficiales y reconocidos, en particular, por las autoridades en el marco de la 1/para las Instalaciones Clasificadas para la Protección del Medio Ambiente (como los vertidos al agua y al aire); 2/ Definiciones específicas del Grupo, como la utilización de líquenes para la calidad del aire, las mediciones del estado de la biodiversidad, etc. elaboración de informes

- Indicadores "complejos": derivados de cálculos que implican la elección de supuestos perimetrales, factores de conversión o protocolos de consolidación, como la energía, los gases de efecto invernadero o la huella de carbono.

En el caso concreto de los indicadores complejos del Balance de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y del consumo de agua, se realiza un cálculo de la incertidumbre en función de las fuentes de datos elementales:

- 1% para los datos recogidos mediante mediciones legales (control metrológico) ;
- 10% para datos de facturación ;
- 30% para los datos obtenidos por cálculo o extrapolación ;
- 80% para datos estimados, ya que no están disponibles.

Con el fin de presentar indicadores complementarios a los de la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), los indicadores también se definieron de acuerdo con los principios de las metodologías establecidas en las normas internacionales vigentes, como la GRI (Global Reporting Initiative) o el CDP (Carbon Disclosure Project). Por último, se ha tenido en cuenta el índice de interoperabilidad GRI-ESRS publicado por el EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group) y el GRI.

Fuente de los datos

Los datos sociales que figuran en el presente Informe de Sostenibilidad proceden de la base de datos del Departamento de Recursos Humanos, de acuerdo con las definiciones establecidas por el ESRS, en particular a efectos de la elaboración de los balances sociales (para las

estructuras jurídicas sujetas a este requisito). Corresponden a las declaraciones reglamentarias efectuadas por las distintas entidades del Grupo ante las autoridades y organismos sociales.

Los datos medioambientales de este informe proceden de las declaraciones (en particular las de la plataforma GEREP) que los centros industriales realizan periódicamente a las autoridades competentes (DREAL, Agences Régionales de Santé, Agences de l'Eau), que son responsables de su supervisión y/o control. Estos datos proceden de mediciones realizadas internamente (autocontrol) o por organismos autorizados, y se recopilan y consolidan mediante Tennaxia, la herramienta de información introducida para la campaña de información 2020

A escala internacional, los datos medioambientales y sociales son recopilados por los departamentos correspondientes de cada entidad del Grupo, que introducen estos datos de actividad directamente en la herramienta Tennaxia.

Los datos económicos y financieros se establecen de conformidad con las normas contables vigentes en la profesión y son auditados a este respecto por los auditores legales del grupo Séché Environnement.

Los datos contables relativos a los aspectos medioambientales en las cuentas individuales y consolidadas de las empresas se presentan de conformidad con la Recomendación 2003-r02 de 21 de octubre de 2003 del Conseil National de la Comptabilité (Consejo Nacional de Contabilidad).

Toda la información relativa a los ratios de intensidad (energía, clima o agua), o al cálculo de los indicadores de taxonomía, utiliza sistemáticamente la contribución de las ventas en este capítulo.

Técnicas de consolidación y comparabilidad

La consolidación de los datos también se ajusta a las normas contables del método global, en este caso una suma aritmética de los datos elementales de los centros que han formado parte del ámbito de los estados financieros a lo largo del año.

Las metodologías de introducción de datos y consolidación se definen de la misma manera para todo el periodo y ámbito de aplicación.

Las incorporaciones al perímetro de consolidación durante el ejercicio dan lugar a :

- Integración al 100% de los datos sociales sobre la situación al final de cada ejercicio (tipología de la plantilla al final del ejercicio por edad, género, función, estatus, etc.).
- No se tienen en cuenta sus indicadores acumulativos de flujos medioambientales (consumo, residuos, etc.) o sociales (horas de formación, pirámide salarial, etc.), ya que los datos

de menos de 12 meses no son representativos ni significativos. Por ejemplo, 3 meses de consumo eléctrico o 3 meses de horas de formación no son representativos del impacto real de la filial integrada en cuestión. Así, una adquisición que tenga lugar durante el ejercicio en curso no se tendrá en cuenta.

En el caso de las adquisiciones, aunque los datos medioambientales no se consolidan el primer año, se recopilan para comprobar que no son importantes.

Representatividad y trazabilidad

Los indicadores medioambientales considerados pertinentes para la actividad desarrollada son los establecidos en los requisitos fijados en las órdenes de autorización de explotación prefectoral.

Algunas inexactitudes o errores en los informes de ejercicios anteriores (en particular en lo que respecta a los indicadores medioambientales) pueden detectarse durante la elaboración de los informes del ejercicio en curso. Por defecto, se utiliza un umbral de materialidad del 5% sobre el valor del indicador en cuestión para los ajustes de los datos de ejercicios anteriores detectados durante el ejercicio examinado. Más allá de este umbral, la corrección da lugar a un comentario sobre la naturaleza del error cometido en el ejercicio anterior, de acuerdo con las expectativas de la sección 7.5 del ESRS 1 *sobre la notificación de errores en ejercicios anteriores*.

En la fase de introducción de datos se aplica un gran número de controles según las necesidades. Esto permite evitar cualquier error durante esta fase de introducción de datos y facilitar la trazabilidad gracias a un conjunto de funciones que gestionan el proceso de recogida y validación de datos para garantizar la calidad de la información facilitada: controles de origen, aprobación, bloqueo de datos, gestión de alertas, gestión de solicitudes de justificación (véase GOV-5 - Gestión de riesgos y controles internos de la información sobre sostenibilidad).

Transparencia - auditoría de datos

De conformidad con el decreto que especifica los términos de la auditoría prevista por la Ley nº 2010-788, Séché Environnement ha confiado a Grant Thornton la tarea de verificar toda la información social, medioambiental y societal presentada en este informe de sostenibilidad a partir de 2024, asumiendo así el trabajo de KPMG, que ha estado certificando el DPEF desde 2018. El Grupo también aplica las recomendaciones del código Middlednext relativas a la separación de los mandatos de auditoría entre el auditor legal y el auditor de sostenibilidad.

2.1.2 ESRS 2 - GOBERNANZA

GOV-1 - Papel de los órganos de administración, gestión y supervisión

En la sección 6.1 Órganos de administración y dirección se ofrece información sobre los órganos de administración, dirección y supervisión de la empresa. Esta sección presenta la composición y diversidad de estos órganos (6.1.1 Composición de los órganos de administración y gestión de la empresa). También se explican las funciones y responsabilidades de estos órganos (6.1.2 Funcionamiento

de los órganos de administración y dirección de la empresa), incluida una descripción de los distintos comités especializados y sus conocimientos y competencias en relación con las cuestiones de sostenibilidad (6.1.3 Comités especializados). En particular, en 2023 se creó un Comité de RSC para reforzar la estrategia de desarrollo sostenible del Grupo.

GOV-2 - Información facilitada a los órganos de administración, gestión y supervisión de la empresa y cuestiones de sostenibilidad abordadas por dichos órganos

La información sobre los órganos de administración, gestión y supervisión de la empresa figura en la sección 6.1 Órganos de administración y gestión. La forma en que se informa a estos órganos de las cuestiones de sostenibilidad y la forma en que se tratan estas cuestiones se describen en el apartado

6.1.2 Funcionamiento de los órganos de administración y gestión de la empresa. Además, el Consejo de Administración es responsable de aprobar las OIR, los planes de transición (clima Y biodiversidad) y toda la estrategia de desarrollo sostenible por recomendación del Comité de RSE.

GOV-3 - Integrar los resultados de sostenibilidad en los mecanismos de incentivos

La remuneración de los miembros de los órganos de administración, dirección y supervisión de Séché Environnement es fija y no incluye ninguna parte variable, ni en relación con cuestiones de sostenibilidad ni con criterios de rendimiento financiero. No reciben remuneración en acciones. Así, para el año 2024, la política de remuneración

de la Dirección General y de los miembros del Consejo de Administración y sus comités (incluido el Comité de RSC) no incluye ningún incentivo vinculado a resultados de sostenibilidad. El Grupo está estudiando la posibilidad de incorporar sistemas de incentivos vinculados en particular a objetivos de desarrollo sostenible.

GOV-4 - Declaración sobre la diligencia debida

Séché Environnement está atenta a sus impactos negativos sobre el medio ambiente y las poblaciones afectadas por sus actividades en el marco de su procedimiento de vigilancia razonable.

En el cuadro siguiente figuran los apartados que contienen información sobre nuestros resultados actuales en este ámbito.

Elementos esenciales de la diligencia debida	Correspondencia en el estado de la sostenibilidad
Integración de la diligencia debida en la gobernanza, la estrategia y el modelo de negocio	6.1 Órganos de administración y dirección de la empresaSBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio
Diálogo con las partes interesadas en todas las fases del proceso de diligencia debida	SBM-2 - Intereses y puntos de vista de las partes interesadasIRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos , riesgos y oportunidades S1-2 materiales - Proceso de diálogo con los empleados de la empresa y sus representantes sobre los impactosS2-2 - Proceso de diálogo con los trabajadores de la cadena de valor sobre los impactosS3-2 - Proceso de diálogo con las comunidades afectadas sobre los impactos
Identificar y evaluar las repercusiones negativas	IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos materiales, riesgos y oportunidades5.2 Resumen y descripción de los principales factores de riesgo
Tomar medidas para remediar estos efectos negativos	E1-3 - Acciones y recursos relacionados con la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismoE2-2 - Acciones y recursos relacionados con la contaminaciónE3-2 - Acciones y recursos relacionados con los hídricos y recursos marinosE4-3 - Acciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemasE5-2 - Acciones y recursos relacionados con el uso de los recursos y la economía circularS1-4 - Acciones relacionadas con los impactos materiales, S2-4 - Acciones relacionadas con impactos materiales, riesgos y oportunidades para- Acciones relacionadas con impactos materiales, riesgos y oportunidades para las los trabajadores de la cadena de valorS3-4 comunidades afectadasG1-1 - Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa
Supervisar y comunicar la eficacia de estos esfuerzos	E1-4 - Objetivos relacionados con la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismoE2-3 - Objetivos relacionados con la contaminaciónE3-2 - Objetivos relacionados con los hídricos y recursos marinosE4-3 - Objetivos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemasE5-2 - Objetivos relacionados con el uso de los recursos y la economía circularS1-5 - Objetivos relacionados con la gestión de impactos, los empleados de S2-5 - Objetivos relacionados con la gestión de impactos materiales, riesgos y oportunidades para la cadena de valor S3-5 - Objetivos relacionados con la gestión de impactos materiales, riesgos y oportunidades para las comunidades afectadas.

GOV-5 - Gestión de riesgos y controles internos de los informes de sostenibilidad

Los datos medioambientales y sociales, tanto cualitativos como cuantitativos, se recopilan anualmente en las sedes y filiales mediante la herramienta de elaboración de informes Tennaxia. Para garantizar la exactitud de los datos recopilados, se aplican procedimientos de control interno tanto en los centros como a escala nacional. Los datos son validados por el departamento de Desarrollo Sostenible para garantizar la coherencia de los datos y sus modificaciones. El objetivo del proceso de recogida de datos es garantizar que la información sea completa y exacta.

En particular, los datos medioambientales franceses son validados internamente por la unidad de auditoría interna reglamentaria (Cellule ProGRES) para su inclusión en los

informes del Grupo (mediante la herramienta Tennaxia) y antes de su transmisión final a las autoridades (plataforma GEREP). A continuación, las declaraciones de los operadores son validadas por el servicio de inspección responsable de la instalación en cuestión (DREAL, DDASS, Prefectura de Policía, Policía del Agua, etc.). Esta declaración obligatoria, controlada por las autoridades, se utiliza para los informes medioambientales del Grupo.

Por último, el Comité de RSE y el Consejo de Administración (que incluye a un representante de los trabajadores) cuestionan y supervisan las cuestiones de desarrollo sostenible (véase la sección 6.1 Órganos de administración y gestión).

2.1.3 ESRS 2 - ESTRATEGIA

SBM-1 - Estrategia, modelo de negocio y cadena de valor

Los principales elementos de la estrategia general, el modelo de negocio y la cadena de valor del Grupo se exponen en 1.2 Creación de valor - modelo de negocio.

SBM-2 - Intereses y opiniones de las partes interesadas

Las partes interesadas del grupo Séché Environnement, ya sean empleados o partes interesadas externas, son consultadas en la elaboración de su estrategia de desarrollo y RSE.

proveedores, representantes electos, funcionarios, asociaciones). En el siguiente cuadro se exponen las principales formas en que interactuamos con nuestras distintas partes interesadas.

El Grupo garantiza un alto nivel de transparencia y un diálogo constante con todas sus partes interesadas (clientes,

Partes interesadas	Descripción	Modo de interacción
Empleados	Empleados de las actividades del Grupo	- Reuniones de equipo y charlas
		- Módulos de formación para empleados
		- Revisiones anuales del rendimiento
		- Encuestas sobre bienestar en el trabajo
		- Sistema de alerta en caso de emergencia
		- Discusión con el representante sindical (BDESE, etc.)
		- Presentación anual del informe de RSE in situ
Clientes (industria y autoridades locales)	Empresas industriales y municipios que necesitan soluciones para gestionar sus residuos, recursos hídricos y servicios medioambientales	- Diálogo constante con los equipos comerciales y de campo de Séché Environnement para la prestación de servicios.
		- Sistema de alerta en caso de emergencia
Proveedores	Socios que suministran equipos, tecnologías o servicios necesarios para las actividades	- Evaluaciones periódicas del cumplimiento (calidad y RSC)
		- Diálogo constante con los equipos de compras de Séché Environnement.
		- Sistema de alerta de emergencia
Comunidades locales	Poblaciones que viven cerca de los lugares de tratamiento y recuperación	- Reuniones públicas de información
		- Compartir los resultados medioambientales
		- Participación en proyectos locales (educación, reforestación)
		- Visitas y apertura de centros con fines educativos
Residentes de los polígonos	Vecinos directos de los centros de explotación afectados por posibles impactos	- Comités de seguimiento de obras (CSS)
		- Jornadas de puertas abiertas
		- Compromiso de minimizar las molestias e informar rápidamente en caso de incidente
Accionistas/ Inversores	Los inversores, preocupados por los resultados económicos y medioambientales de Séché Environnement	- Informes anuales con indicadores de sostenibilidad
		- Juntas Generales
		- Comunicaciones periódicas a través de publicaciones específicas (boletín, etc.)
Gobiernos/reguladores	Autoridades locales, nacionales o internacionales que regulan la gestión de residuos	- Mecanismo de diálogo permanente sobre el terreno
		- Participación en federaciones nacionales de residuos
ONG y asociaciones ecologistas	Organizaciones que trabajan para proteger el medio ambiente y concienciar sobre los problemas de los residuos	- Colaboración en iniciativas medioambientales
		- Asociaciones y patrocinio medioambientales
		- Diálogo transparente para generar confianza
Medios de comunicación	Plataformas para sensibilizar al público sobre los problemas medioambientales	- Comunicados de prensa sobre innovaciones y proyectos
		- Organización de visitas in situ
		- Compartir historias de impacto positivo (proyectos locales, innovaciones)

Las partes interesadas fueron consultadas en particular durante la preparación del doble análisis de materialidad del Grupo realizado en 2022 y actualizado en 2024, que identificó los principales impactos, riesgos y oportunidades (IRO) de sus propias actividades y de su cadena de valor

(ascendente y descendente) para sus partes interesadas. La metodología utilizada, incluida la consulta con las distintas partes interesadas, se explica en el OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos, riesgos y oportunidades materiales (capítulo 2.1.4).

SBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

Cada asunto identificado como material desde el punto de vista de los impactos, riesgos y oportunidades (IRO) se describe en IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de

los impactos, riesgos y oportunidades materiales (capítulo 2.1.4), para destacar el vínculo entre los IRO y el modelo de negocio del Grupo.

2.1.4 ESRS 2 - GESTIÓN DE IMPACTOS, RIESGOS Y OPORTUNIDADES

IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades

A finales de 2022, una consultora de RSC, Tennaxia, llevó a cabo un doble análisis de materialidad para identificar las principales cuestiones de RSC que representaban un riesgo y/o una oportunidad para el grupo Séché Environnement y que podían afectar tanto a sus grupos de interés externos como internos. El objetivo era anticiparse a la reglamentación sobre RSE y desarrollar la estrategia de RSE del Grupo. Este análisis también fue una oportunidad para

actualizar la cartografía de las partes interesadas del Grupo, teniendo en cuenta la intensidad de los impactos y las relaciones con ellas.

El proceso de toma de decisiones y los procedimientos de control interno correspondientes se describen en GOV-5 - Gestión de riesgos y controles internos de la información sobre sostenibilidad (capítulo 2.1.2).

Metodología

Con el fin de identificar las cuestiones pertinentes para el Grupo, identificamos y analizamos las principales tendencias mundiales, las normas internacionales, las guías del sector y los trabajos del EFRAG y de sus homólogos. Las conclusiones de este trabajo condujeron a la retención de 21 cuestiones representativas para el Grupo, divididas en 4 temas: medioambientales, sociales, éticas y de cumplimiento y gobernanza. El análisis se realizó a escala del Grupo, y no de las filiales, porque las actividades de éstas son prácticamente idénticas.

Este análisis se basó en una revisión documental interna y externa, durante la cual se siguieron una serie de puntos de

Etapas 2: Evaluación por Séché Environnement y las partes interesadas

El objetivo de esta etapa es recabar la opinión informada de las distintas partes interesadas internas y externas sobre el impacto de los problemas identificados: en el marco de este estudio se interrogó a más de 100 personas.

Se pidió a las partes interesadas internas que evaluaran los riesgos y oportunidades de cada tema para el Grupo. Se consultó a directores y gestores expertos mediante pequeños grupos de debate sobre los distintos temas y entrevistas individuales. También se realizaron entrevistas individuales con miembros del Consejo de Administración y de la Dirección Ejecutiva. Las personas consultadas evaluaron el nivel de riesgo potencial (bruto) de cada tema

Fase 1: Identificación de los problemas

referencia, directrices y guías metodológicas: Sustainability Accounting Standards Board (SASB), Global Reporting Initiative (GRI), Morgan Stanley Capital International (MSCI), borradores ESRS (European Sustainability Reporting Standards, la taxonomía verde europea, TCFD/TFND (Task force on climate / nature related financial disclosures), el marco de RSC en logística del Ministerio francés de Transición Ecológica y Cohesión Territorial, y las recomendaciones de la Fédération Nationale des Activités de la Dépollution et de l'Environnement (FNADE).

desde el punto de vista financiero, operativo y de reputación, y en función del horizonte temporal del riesgo.

También se consultó a los empleados de varias filiales del Grupo en Francia y en el extranjero mediante un cuestionario en línea para evaluar el impacto de la RSE del Grupo.

Las partes interesadas externas de Séché Environnement también fueron interrogadas mediante entrevistas individuales o cuestionarios en línea para evaluar los impactos de Séché Environnement. Se trata de asociaciones, clientes, competidores, proveedores de servicios y representantes electos locales. Evaluaron el nivel de impacto potencial de Séché Environnement en cada cuestión con respecto a su organización o a sus representados.

Etapas 3: Clasificación de los problemas

Los niveles de impacto y riesgo de cada cuestión se evaluaron en una escala de cuatro niveles: bajo, moderado, importante y crítico. La temporalidad del riesgo (probabilidad de ocurrencia) también se evaluó en una escala temporal: sin amenaza, a muy corto plazo/inmediato, a medio plazo, a largo plazo. A continuación, cada evaluación se ponderó según una escala basada en el nivel de criticidad y el plazo asignados. A continuación, las respuestas se ponderaron por tipo de parte interesada para poder consolidarlas y determinar las puntuaciones finales asociadas a cada impacto. Los resultados se presentan a continuación en la matriz de doble materialidad.

En 2024, con el apoyo de Bureau Veritas, Séché Environnement actualizó esta matriz de doble materialidad con un doble objetivo: adecuar la doble materialidad realizada anteriormente en 2022 a las exigencias del CSRD y cuantificar los efectos financieros asociados a cada uno de los temas extrafinancieros del Grupo.

Materialidad del impacto

La materialidad del impacto tiene por objeto evaluar los impactos de la RSC de las actividades de Séché Environnement en la sociedad y el medio ambiente (impactos salientes). Tiene en cuenta los impactos negativos y positivos de la empresa en la sociedad civil (capital social) y en el medio ambiente (capital natural).

Los resultados del análisis de materialidad del impacto son los presentados en la doble materialidad con la adición de las nuevas expectativas del reglamento CSRD sobre determinados parámetros.

Los horizontes temporales utilizados en esta metodología son los establecidos en ESRS 1, sección 6.4 *Definición de corto, medio y largo plazo a efectos de información*: (a) para

el horizonte temporal a corto plazo: el periodo elegido por la empresa como periodo de referencia en sus estados financieros; (b) para el horizonte temporal a medio plazo: hasta cinco años desde el final del periodo de referencia a corto plazo mencionado en (a); (c) para el horizonte temporal a largo plazo: más de cinco años.

La materialidad del impacto se ha calificado utilizando los siguientes criterios:

- El impacto positivo o negativo ;
- Tipo de impacto (real o potencial) ;
- Priorización de la importancia, basada en la escala, el alcance y la naturaleza irremediable del impacto;
- La probabilidad de que se produzca el impacto.

Materialidad financiera

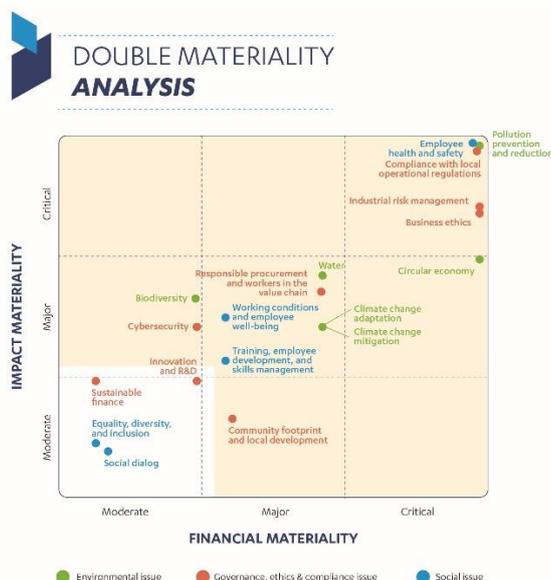
El objetivo de la materialidad financiera es comprender el impacto financiero (positivo o negativo) de los riesgos y oportunidades generados por el entorno económico, social y natural en el desarrollo, el rendimiento y los resultados de la empresa.

Por lo tanto, se consideran varios aspectos financieros: desarrollo, situación financiera, ingresos, flujo de caja, acceso a la financiación o coste del capital a corto, medio o largo plazo. También deben tenerse en cuenta las repercusiones operativas, reglamentarias y de reputación.

La materialidad financiera de los riesgos y oportunidades se evalúa utilizando los siguientes criterios:

- Su probabilidad de ocurrencia (el eje x de la matriz actual a continuación).
- La escala potencial de las consecuencias financieras para Séché Environnement de cada riesgo y oportunidad asociados a cuestiones de RSE.

Resultados del análisis de la doble materialidad



Cuadro de mando de problemas/riesgos no financieros clasificados por orden de prioridad

La siguiente tabla se ha elaborado para cumplir con la normativa CSRD (Directive) Corporate Sustainability Reporting y establecer un análisis cualitativo de los impactos, riesgos y oportunidades vinculados a los retos extrafinancieros de Séché Environnement.

El Grupo aborda todas las cuestiones presentadas, por orden de prioridad, en este cuadro. Aunque algunos de ellos no parecen materiales en términos de la doble matriz de materialidad, forman parte no obstante de la estrategia de Desarrollo Sostenible de Séché Environnement debido a la importancia que el Grupo les concede.

Además, para cumplir los requisitos de publicación E1-9, E2-6, E3-5, E4-6 y E5-6, el Grupo ha evaluado los importes de los

efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos asociados a la información medioambiental. Estos importes no se desarrollan en los ESRS temáticos, pero están disponibles en 2.5.2 Efectos financieros previstos de los riesgos y oportunidades.

En la misma línea, el Grupo también ha evaluado el impacto financiero de todas las cuestiones cubiertas por el doble análisis de materialidad: social y de gobernanza.

Como exige la normativa, los importes financieros son estimaciones del riesgo bruto relativo a cada cuestión (ya sea real o potencial). Cada uno de estos riesgos brutos va asociado a un plan de acción preciso y detallado en este informe de sostenibilidad, que permite reducir al máximo el riesgo neto y maximizar las oportunidades asociadas.

Materialidad financiera	Evaluación de riesgos u oportunidades
Revisión superior	X > 200 MILLONES DE EUROS
Revisión baja	150M < X < 200M
Alta importante	100M < X < 150M
Mayor baja	50M < X < 100M
Moderado alto	20M < X < 50M
Moderado bajo	X < 20 MILLONES DE EUROS

Materialidad financiera

Cuestiones/riesgos no financieros	Impactos, riesgos brutos y oportunidades	PolíticasESRS	Indicador clave de resultados	Objetivos
Cumplimiento de las normas locales de explotación	<p>Impacto: La actividad del Grupo está muy regulada y es importante limitar el número de incumplimientos.</p> <p>Riesgos: Riesgos reglamentarios, riesgos operativos, riesgos financieros y riesgos para la reputación.</p> <p>Oportunidades: anticipar y optimizar los costes asociados a las nuevas normativas.</p>	<p>Cap. 2.4.2</p> <p>Cumplimiento de las normas locales de explotación*Voluntario*No regulado</p>	Porcentaje de centros no empleados	Conseguir cero notificaciones formales en todos los sitios.
Prevenir y reducir la contaminación	<p>Impactos: Las actividades del Grupo generan emisiones (aire, agua y suelo) que hay que vigilar y controlar para minimizarlas.</p> <p>Riesgos: Riesgos reglamentarios, riesgos operativos, riesgos para la reputación y riesgos financieros si no los umbrales se respetan autorizados. Evaluación del riesgo bruto: Importante bajo</p> <p>Oportunidades: Ampliar las actividades de saneamiento de las zonas industriales abandonadas de los clientes y desarrollar nuevas soluciones para el tratamiento de sustancias peligrosas Oportunidad financiera: Importante alto</p>	<p>Cap. 2.2.2</p> <p>ESRS E2: Contaminación</p>	Emisiones a la atmósfera y al agua Control de sustancias extremadamente preocupantes y extremadamente preocupantes	Cumplir los umbrales de notificación de E-PRTR.
Salud y seguridad de los trabajadores	<p>Repercusiones: La naturaleza de las actividades operativas del Grupo expone a los empleados a riesgos de salud y seguridad.</p> <p>Riesgos: Riesgos operativos, reglamentarios, financieros y de reputación. Evaluación del riesgo bruto: Importante bajo</p> <p>Oportunidades: Crear un entorno de trabajo saludable en el que los empleados trabajen de forma segura para limitar la frecuencia y gravedad de los accidentes.</p>	<p>Cap. 2.3.1</p> <p>ESRS S1: Plantilla de la empresa</p>	TF1 TG Enfermedades profesionales Accidentes laborales	<p>TG < 1 y TF1 < 12 para 2025 en Francia.</p> <p>TG < 0,7 y TF1 < 7 para 2026 sobre una base de Grupo.</p>

Controlar los riesgos industriales	<p>Impacto: Una mala gestión de la huella industrial del Grupo en términos de control de los riesgos industriales podría tener un impacto significativo en el medio ambiente.</p> <p>Riesgos: Reglamentarios, operativos, financieros y de reputación. Evaluación del riesgo bruto: Crítico bajo</p> <p>Oportunidades: Ofrecer servicios de gestión de riesgos medioambientales a clientes industriales mediante la creación de PDI. Oportunidades financieras: Moderadas bajas</p>	<p>Cap. 2.4.3</p> <p>Gestión de riesgos industriales*Voluntario</p>	<p>Cumplimiento estricto de la normativa y prevención de riesgos</p>	<p>Despliegue y actualización de los Planes Operativos Internos (POI) en cumplimiento de la normativa post-Lubrizol, y refuerzo de los procesos de prevención y gestión de riesgos industriales.</p>
Ética empresarial	<p>Impacto: El Grupo opera en un contexto internacional con numerosas filiales y proveedores que requieren la máxima vigilancia.</p> <p>Riesgos: Reglamentarios, operativos, financieros y de reputación. Evaluación del riesgo bruto: Crítico alto</p> <p>Oportunidades: Crear una relación de confianza con todas las partes interesadas.</p>	<p>Cap. 2.4.1</p> <p>ESRS G1: Dirección de los asuntos</p>	<p>Número de terceros evaluados</p> <p>Número de informes</p> <p>Importe de los impuestos pagados en el extranjero</p>	<p>Cumplir estrictamente la normativa vigente.</p>
Economía circular	<p>Impacto: Las actividades del Grupo contribuyen directamente a la aplicación de los principios de la economía circular mediante la recuperación de materiales y energía a partir de los residuos generados por sus clientes.</p> <p>Riesgos: Riesgos financieros, riesgos de competencia con otras empresas del sector que pueden provocar pérdidas de mercado y riesgos reglamentarios.</p> <p>Oportunidades: Desarrollar actividades de economía circular y acceder a nuevos mercados reduciendo el consumo de materias primas vírgenes y combustibles fósiles de los clientes. Oportunidades financieras: Crítica alta</p>	<p>Cap. 2.2.5</p> <p>ESRS E5: Economía circular</p>	<p>Recuperación de residuos (Criterio R)</p> <p>Porcentaje de consumo de a partir de materias primas recicladas</p>	<p>Aumento del 50% de los GEI evitados gracias a la recuperación de materiales.</p>
Agua	<p>Impactos: Las actividades de tratamiento de residuos, en particular la incineración, requieren la extracción de grandes cantidades de agua.</p> <p>Riesgos: Riesgos operativos de reducción o incluso cese de la actividad en periodos de sequía, riesgos reglamentarios y riesgos financieros. Evaluación del riesgo bruto: Moderado Alto</p> <p>Oportunidades: Ofrecer a los clientes soluciones para reducir su impacto a través de actividades relacionadas con el ciclo del agua. Oportunidades financieras: Importante bajo</p>	<p>Cap. 2.2.3</p> <p>ESRS E3: Gestión sostenible de los recursos hídricos</p>	<p>Extracción de agua</p> <p>Intensidad del agua</p>	<p>Lograr una reducción del 13% en el consumo de agua de la red (ámbito del emplazamiento y del Grupo) para 2026 en comparación con 2021.</p> <p>Lograr reducciones del -8% y del -10% en el consumo de agua de la red (perímetro del emplazamiento y del Grupo) para 2027 y 2028 en comparación con 2023.</p>
Compras responsables y trabajadores de la cadena de valor	<p>Impactos: Séché Environnement adquiere muchos bienes y servicios que tienen un impacto negativo significativo en el entorno natural, social y societal.</p> <p>Riesgos: Riesgos operativos, financieros y de reputación. Evaluación del riesgo bruto: Importante alto</p> <p>Oportunidades: Mejorar la trazabilidad y garantizar el cumplimiento de las garantías sociales y medioambientales en la cadena de suministro.</p>	<p>Cap. 2.3.2</p> <p>ESRS S2: Trabajadores de la cadena de valor</p>	<p>Número de proveedores que han suscrito la Carta del Proveedor de Compras Responsables</p>	<p>Evaluar y apoyar a los proveedores clave para que adopten prácticas sociales y medioambientales más responsables.</p>
Adaptación al cambio climático	<p>Impactos: El calentamiento global aumentará la vulnerabilidad y la exposición de los lugares de Séché a los riesgos físicos/peligros climáticos, que se están intensificando.</p>	<p>Cap. 2.2.1</p> <p>ESRS E1: Clima</p>	<p>Porcentaje de emplazamientos con un análisis específico de</p>	<p>Disponga de un plan de acción para cada lugar en función de su</p>

	<p>Riesgos: Riesgos físicos agudos y crónicos (riesgo de inundaciones, estrés hídrico, estrés térmico), riesgos reglamentarios, riesgos financieros y de seguros y riesgos operativos.</p> <p>Oportunidades: Desarrollar servicios de respuesta de emergencia para satisfacer la creciente demanda de los clientes en el clima actual. Oportunidad financiera: Moderada alta</p>		riesgos climáticos (exposición y vulnerabilidad)	exposición y vulnerabilidad.
Mitigar el cambio climático	<p>Impactos: Las actividades del Grupo emiten GEI que contribuyen al calentamiento global, pero también ayudan a reducir el impacto en los clientes.</p> <p>Riesgos: Riesgos de transición, riesgos normativos, riesgos operativos, riesgos financieros y riesgos para la reputación.</p> <p>Oportunidades: Desarrollar soluciones de economía circular para ayudar a reducir su huella de carbono los clientes Oportunidad financiera: Moderada alta</p>	Cap. 2.2.1 ESRS E1: Clima	Balance de GEI (alcance 1,2,3) GEI evitados GEI sacrificados Intensidad de carbono	Reducir las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 en un 10% para 2025 y en un 25% para 2030 certificadas por SBTi. Aumentar las emisiones de deen un 50% los clientes GEI evitadas para 2026.
Condiciones de trabajo y bienestar de los trabajadores	<p>Impactos: Séché Environnement podría potencialmente tener un impacto negativo en el bienestar de sus empleados, debido a un deterioro de las condiciones de trabajo y al pago de salarios por debajo de los salarios decentes a nivel internacional.</p> <p>Riesgos: Riesgos de reputación relacionados con los recursos humanos, riesgos financieros y riesgos operativos. Evaluación del riesgo bruto: Moderado alto</p> <p>Oportunidades: Mejorar la productividad y el compromiso de los empleados.</p>	Cap. 2.3.1 ESRS S1: Plantilla de la empresa	Tasa de absentismo Empleados cubiertos por convenios colectivos Importe de la participación en beneficios Porcentaje de empleados con un salario digno	Llevar a cabo iniciativas que contribuyan a la calidad de vida en el lugar de trabajo y a la fidelización de los empleados, contribuyendo así a que el Grupo resulte más atractivo en el mercado laboral.
Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias	<p>Impactos: Dada la naturaleza industrial de sus actividades, el Grupo puede tener un impacto negativo en el desarrollo del capital intelectual, lo que conllevaría una pérdida de competencias específicas del sector y pondría en peligro el funcionamiento cotidiano de sus empleados.</p> <p>Riesgos: Operativos, reglamentarios, de atracción y retención de talentos y financieros. Evaluación del riesgo bruto: Moderado Alto</p> <p>Oportunidades: mejorar la cualificación de los empleados, aumentar la productividad y atraer nuevos talentos.</p>	Cap. 2.3.1 ESRS S1: Plantilla de la empresa	Porcentaje de la plantilla media formado	Mantener un promedio estable de horas de formación por empleado a lo largo del tiempo.
Huella territorial y desarrollo local	<p>Impactos: El Grupo tiene una fuerte presencia local, lo que potencialmente puede tener un impacto negativo en las comunidades locales, pero también puede promover el desarrollo económico y social de estas áreas.</p> <p>Riesgos: Riesgos de reputación relacionados con las malas relaciones con las partes interesadas, en particular las autoridades locales que emiten decretos prefecturales (AP), riesgos operativos y riesgos financieros. Evaluación del riesgo bruto: Moderado alto</p> <p>Oportunidades: Desarrollar relaciones con las partes interesadas locales y contribuir equitativamente al desarrollo económico y social local Riesgo financiero: Moderado a bajo</p>	Cap. 2.3.3 ESRS S3: Comunidades afectadas	Número de visitantes Desglose del valor	Promover el desarrollo local y proseguir la política de cooperación y sensibilización de las partes interesadas sobre las cuestiones medioambientales y la economía circular.
Biodiversidad	<p>Impactos: Séché Environnement tiene una importante huella terrestre con sus numerosos emplazamientos, lo que ejerce una presión local y global sobre la biodiversidad.</p> <p>Riesgos: Riesgos de reputación, riesgos normativos, riesgos operativos y riesgos financieros.</p> <p>Oportunidades: Seguir ayudando a los clientes a poner en marcha proyectos de reurbanización, renaturalización y preservación en zonas industriales abandonadas de la biodiversidad Oportunidad financiera: Importante baja</p>	Cap. 2.2.4 ESRS E4: Biodiversidad	Ritmo de progreso en el compromiso de Act4Nature Porcentaje de superficie protegida	Lograr un progreso del 100% de los lugares comprometidos con Act4Nature para 2027. Alcanzar el 30% de superficie protegida en 2027.

Ciberseguridad	<p>Impacto: La actividad del Grupo implica el uso y la medición de datos potencialmente sensibles. Además, el Grupo dispone de datos de empleados y clientes que deben protegerse.</p> <p>Riesgos: Riesgos operativos, riesgos financieros, riesgos de pérdida de competitividad vinculados a las ciberamenazas y riesgos para la reputación, riesgos reglamentarios vinculados a los cambios en la legislación sobre protección de datos. Evaluación del riesgo bruto: Moderado alto</p> <p>Oportunidades: Proteger al Grupo y a sus empleados creando un entorno ciberprotegido y combatiendo eficazmente las ciberamenazas.</p>	<p>Cap. 2.4.4</p> <p>Ciberseguridad y protección de datos personales*Voluntario</p>	<p>Tarjeta de puntuación de seguridad</p>	<p>Proteger los sistemas de información y anticiparse en la medida de lo posible a las ciberamenazas.</p>
Innovación e I+D	<p>Impacto: Constantemente se ponen en marcha proyectos para mejorar y crear nuevas vías para los procesos industriales y desarrollar tecnologías más sostenibles.</p> <p>Riesgos: Riesgos de obsolescencia tecnológica y riesgos competitivos.</p> <p>Oportunidades: Desarrollar nuevos productos mediante la innovación y acceder a nuevos mercados Oportunidad financiera: Importante bajo</p>	<p>Cap. 2.4.5</p> <p>Innovación - investigación y desarrollo*Voluntario</p>	<p>Número de patentes válidas</p> <p>Número de proyectos de I+D</p>	<p>Mejorar los procesos existentes anticipándose a los retos de productividad, seguridad, reducción del impacto ambiental y cumplimiento de la normativa.</p>
Escuchar e implicar a los trabajadores / diálogo social	<p>Impactos: Séché Environnement fomenta el compromiso de sus empleados estableciendo un clima de confianza y respeto mutuo para desarrollar un sentimiento de pertenencia entre sus empleados y prevenir conflictos sociales.</p> <p>Riesgos: riesgos de recursos humanos, con la progresiva desvinculación de los empleados, riesgos financieros, riesgos operativos relacionados con la huelga.</p> <p>Oportunidades: Desarrollar una cultura de compromiso en la empresa y limitar el absentismo.</p>	<p>Cap. 2.3.1</p> <p>ESRS S1: Plantilla de la empresa</p>	<p>Número de procedimientos judiciales incoados contra el Grupo en Francia</p>	<p>Mantener un entorno propicio al diálogo social y a la expresión de las ideas, necesidades y expectativas de todos los empleados.</p>
Gobernanza sostenible	<p>Impacto: El Grupo incorpora criterios ASG a su estrategia empresarial y ha vinculado su financiación a estos criterios, contribuyendo así a una gobernanza empresarial más sostenible y responsable con el medio ambiente y la sociedad.</p> <p>Riesgos: Riesgos estratégicos, riesgos normativos relacionados con los cambios en los requisitos de información, riesgos para la reputación en caso de lavado verde y riesgos financieros. Evaluación del riesgo bruto: Moderado bajo</p> <p>Oportunidades: Integrar la estrategia de RSC en el modelo de negocio y en toda la cadena de valor, y acceder a financiación de menor coste. Oportunidades financieras: Moderadas bajas</p>	<p>Cap. 2.4.6</p> <p>Gobernanza sostenible*Voluntaria</p>	<p>Indicadores clave para una financiación sostenible</p> <p>Calificaciones extrafinancieras</p> <p>Ratio de endeudamiento asociado a la financiación a largo plazo</p> <p>Alineación de indicadores taxonómicos</p>	<p>Promover un crecimiento responsable manteniendo los elevados estándares sociales y medioambientales del Grupo.</p> <p>Alcanzar los objetivos de RSC como parte de la estrategia de financiación sostenible del Grupo.</p>
Igualdad de oportunidades y respeto de la diversidad	<p>Impacto: Séché promueve la igualdad de género mediante la contratación de personas con discapacidad y fomenta la no discriminación en la contratación.</p> <p>Riesgos: Riesgos de reputación y de atracción de talentos, riesgos financieros y riesgos reglamentarios. Evaluación del riesgo bruto: Moderado bajo</p> <p>Oportunidades: Cultivar una cultura de la innovación y el mérito.</p>	<p>Cap. 2.3.1</p> <p>ESRS S1: Plantilla de la empresa</p>	<p>Proporción de mujeres</p> <p>Índice de igualdad profesional</p> <p>Proporción de discapacitados</p> <p>Pirámide de edad</p>	<p>Mejora de la proporción de mujeres en la plantilla del Grupo y desarrollo de la política de discapacidad.</p>

OIR-2 - Requisitos de publicación cubiertos por el estatus de sostenibilidad

Según los resultados de este análisis de materialidad, algunas cuestiones se han identificado como no materiales. No obstante, Séché Environnement ha cumplido todos los

requisitos de publicación aplicables al Grupo (véase el cuadro siguiente).

Cada uno de los temas identificados a través del análisis de materialidad es, por tanto, objeto de una sección específica en este informe de sostenibilidad, en la que se presentan las políticas, acciones y recursos, así como los objetivos vinculados a este tema, si ya han sido tanto por Séché Environnement como si están por venir. Los resultados de este doble análisis de materialidad seguirán teniéndose en cuenta en 2025. Algunos temas identificados como materiales durante este ejercicio aún no tienen objetivos o indicadores clave de puestos en marcha resultados

asociados. En estos casos, se han iniciado procesos de reflexión, que continuarán en 2025, para estructurar indicadores clave de resultados pertinentes, así como objetivos y planes de acción realistas y ambiciosos.

También se incluyen a lo largo de este análisis los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo (véase 2.1.6 Contribución de la estrategia a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)).

General		Medio ambiente		Social		Gobernanza	
ESRS 1 Requisitos generales	☑	ESRS E1 Cambio climático	☑	ESRS S1 Personal de la empresa	☑	ESRS G1 Gestión empresarial	☑
ESRS 2 Información general que debe publicarse	☑	ESRS E2 Contaminación	☑	ESRS S2 Trabajadores de la cadena de valor	☑		
		ESRS E3 Recursos hídricos y marinos	☑	ESRS S3C Comunidades afectadas	☑		
		ESRS E4 Biodiversidad y ecosistemas	☑	ESRS S4 Consumidores y usuarios finales	N/A		
		ESRS E5 Economía circular	☑				

Además, la siguiente tabla muestra los puntos de datos exigidos por otra legislación de la Unión Europea (UE) y dónde aparecen en la declaración de sostenibilidad.

Requisitos de publicación	Punto de datos		SFDR	Pilar 3	Normativa de referencia	UE, Derecho europeo del clima	Capítulo
ESRS 2 GOV-1	21d	Diversidad de género en los órganos de gobierno	x		x		6.1.1
ESRS 2 GOV-1	21e	Porcentaje de consejeros independientes			x		6.1.1
ESRS 2 GOV-4	30	Declaración sobre la diligencia debida	x				2.1.2
ESRS 2 SBM-1	40 quinques i)	Participación en actividades relacionadas con los combustibles fósiles	x	x	x		No aplicable
ESRS 2 SBM-1	40 quinques ii)	Participación en actividades relacionadas con la fabricación de productos químicos	x		x		No aplicable
ESRS 2 SBM-1	40 quinques iii)	Participación en actividades relacionadas con armas controvertidas	x		x		No aplicable
ESRS 2 SBM-1	40 quinques iv)	Participación en actividades relacionadas con el cultivo y la producción de tabaco			x		No aplicable
ESRS E1-1	14	Plan de transición para lograr la neutralidad climática en 2050				x	2.2.1
ESRS E1-1	16g	Empresas excluidas de los criterios de referencia del Acuerdo de París		x	x		2.2.1
ESRS E1-4	34	Objetivos de reducción de emisiones de GEI	x	x	x		2.2.1
ESRS E1-5	38	Consumo de energía procedente de combustibles fósiles por fuente de energía	x				2.2.1
ESRS E1-5	37	Consumo y combinación de energía	x				2.2.1
ESRS E1-5	40-43	Intensidad energética de las actividades en sectores de gran impacto climático	x				2.2.1
ESRS E1-6	44	Emisiones brutas de GEI de los ámbitos 1, 2 o 3 y emisiones totales de GEI	x	x	x		2.2.1
ESRS E1-6	53-55	Intensidad bruta de las emisiones de GEI	x	x	x		2.2.1
ESRS E1-7	56	Emisiones de GEI y créditos de carbono				x	2.2.1
ESRS E1-9	66	Exposición del índice de referencia a los riesgos físicos relacionados con el clima			x		2.5.2
ESRS E1-9	66a	Desagregación de los importes monetarios por riesgo físico agudo y crónico		x			N.D
ESRS E1-9	66c	Localización de los principales activos expuestos a riesgos físicos		x			N.D
ESRS E1-9	67c	Desglose del valor contable de los activos inmobiliarios de la empresa por clase de eficiencia energética		x			N.D
ESRS E1-9	69	Grado de exposición de la cartera a las oportunidades relacionadas con el clima			x		2.5.2
ESRS E2-4	28	Cantidad de cada contaminante enumerado en el anexo II del Reglamento E-PRTR liberada en el aire, el agua y el suelo	x				2.2.2
ESRS E3-1	9	Recursos hídricos y marinos	x				2.2.3
ESRS E3-1	13	Política en este ámbito	x				2.2.3
ESRS E3-1	14	Prácticas sostenibles para océanos y mares	x				2.2.3
ESRS E3-4	28c	Porcentaje total de agua reciclada y reutilizada	x				2.2.3
ESRS E3-4	29	Consumo total de agua en m3 en relación con las ventas generadas por las actividades propias de la empresa	x				2.2.3
ESRS 2 SMB-3 - E4	16 bis i)	Zonas sensibles desde el punto de vista de la biodiversidad	x				2.2.4
ESRS 2 SMB-3 - E4	16b	Impactos sobre la degradación del suelo, la desertificación y el sellado del suelo	x				2.2.4
ESRS 2 SMB-3 - E4	16c	Especies amenazadas	x				2.2.4
ESRS E4-2	24b	Prácticas o políticas agrarias sostenibles	x				2.2.4
ESRS E4-2	24c	Prácticas o políticas sostenibles en relación con los océanos/mares	x				2.2.4
ESRS E4-2	24d	Políticas de lucha contra la deforestación	x				2.2.4

ESRS E5-5	37d	Residuos no reciclados	x				2.2.5
ESRS E5-5	39	Residuos peligrosos y radiactivos	x				2.2.5
ESRS 2 SMB-3 - S1	14f	Riesgo de trabajos forzados	x				2.3.1
ESRS 2 SMB-3 - S1	14g	Riesgo de explotación laboral infantil	x				2.3.1
ESRS S1-1	20	Compromisos con una política de derechos humanos	x				2.3.1
ESRS S1-1	21	Políticas de diligencia debida sobre cuestiones cubiertas por los convenios fundamentales 1 a 8 de la Organización Internacional del Trabajo			x		2.3.1
ESRS S1-1	22	Procesos y medidas para prevenir la trata de seres humanos	x				2.3.1
ESRS S1-1	23	Política de prevención de accidentes laborales o sistema de gestión	x				2.3.1
ESRS S1-3	32c	Mecanismos de resolución de litigios o reclamaciones	x				2.3.1
ESRS S1-14	88b-c	Número de muertes y número e índice de accidentes laborales	x		x		2.3.1
ESRS S1-14	88e	Número de días perdidos por lesión, accidente, muerte o enfermedad	x				2.3.1
ESRS H1-16	97a	Diferencias salariales entre hombres y mujeres	x		x		2.3.1
ESRS H1-16	97b	Ratio de remuneración excesiva del Consejero Delegado	x				2.3.1
ESRS S1-17	103a	Casos de discriminación	x				2.3.1
ESRS S1-17	104a	Incumplimiento de las directrices de la OCDE sobre empresas y derechos humanos	x		x		2.3.1
ESRS 2 SMB-3 - S2	11b	Riesgo significativo de trabajo infantil o forzado en la cadena de valor	x				2.3.2
ESRS S2-1	17	Compromisos con una política de derechos humanos	x				2.3.2
ESRS S2-1	18	Políticas relativas a los trabajadores de la cadena de valor	x				2.3.2
ESRS S2-1	19	Incumplimiento de las directrices de la OCDE sobre empresas y derechos humanos	x		x		2.3.2
ESRS S2-1	19	Políticas de diligencia debida sobre cuestiones cubiertas por los convenios fundamentales 1 a 8 de la Organización Internacional del Trabajo			x		2.3.2
ESRS S2-4	36	Cuestiones de derechos humanos e incidentes relacionados con la cadena de valor ascendente o descendente	x				2.3.2
ESRS S3-1	16	Compromisos con una política de derechos humanos	x				2.3.3
ESRS S3-1	17	Incumplimiento de los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos, los Principios de la OIT o las Directrices de la OCDE.	x		x		2.3.3
ESRS S3-4	36	Cuestiones e incidentes relacionados con los derechos humanos	x				2.3.3
ESRS S4-1	16	Políticas de consumidores y usuarios finales	x				No aplicable
ESRS S4-1	17	Incumplimiento de las directrices de la OCDE sobre empresas y derechos humanos	x		x		No aplicable
ESRS S4-4	35	Cuestiones e incidentes relacionados con los derechos humanos	x				No aplicable
ESRS G1-1	10b	Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción	x				2.4.1
ESRS G1-1	10d	Protección de los denunciantes	x				2.4.1
ESRS G1-4	24a	Multas por infracción de la legislación anticorrupción y actos de corrupción	x		x		2.4.1
ESRS G1-4	24b	Normas para combatir la corrupción y las prácticas corruptas	x				2.4.1

2.1.5 CONTRIBUCIÓN DE LA ESTRATEGIA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Séché Environnement es firmante de los 10 principios del Pacto Mundial desde 2003 y se encuentra en el nivel "Avanzado" desde 2013. El Pacto Mundial es una iniciativa de las Naciones Unidas que anima a las empresas privadas a integrar en sus estrategias los principios de respeto de los derechos humanos, el derecho laboral, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

Esta iniciativa está directamente vinculada a los ODS, que en 17 objetivos y 169 metas han materializado la ambición global de un mundo más justo. Estos objetivos son inclusivos y están interconectados, y pretenden transformar las sociedades erradicando la pobreza y garantizando una transición justa hacia el desarrollo sostenible de aquí a 2030.

Séché Environnement es plenamente consciente de la importancia de los ODS y del papel que las empresas están llamadas a desempeñar. El Grupo ha identificado los objetivos y metas a los que contribuye directa o indirectamente en relación con su actividad. Este análisis ha permitido identificar indicadores o políticas que contribuyen positivamente a las distintas metas. También contribuirá a reforzar la apropiación interna del tema y a garantizar su seguimiento. La continuidad de esta reflexión también incluye oportunidades para mejorar y limitar los impactos actuales y/o potenciales del Grupo.

La elección de los ODS -y, por tanto, su implicación directa- puede desglosarse en dos niveles de priorización:



El Grupo se ha fijado una serie de objetivos, con indicadores para medir su consecución. Estos objetivos son auditados con garantías razonables por la organización tercera

independiente, y están vinculados a herramientas financieras sostenibles (véase 2.4.6 Gobernanza sostenible).

2.2 INFORMACIÓN MEDIOAMBIENTAL

Este capítulo está dedicado a las cuestiones medioambientales, que se enumeran por orden de importancia según los resultados del doble análisis de materialidad. Se describe la situación actual en este ámbito,

las medidas de mitigación de riesgos, los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción puestos en marcha o por poner en marcha. También se indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS		CORRESPONDING SECTION OF SUSTAINABILITY REPORT		
6 CLEAN WATER AND SANITATION 	Target 6.3	Aqueous emissions exceeding the E-PRTR threshold	Section 2.2.2 ESRS E2: Pollution	GOAL 15% reduction in water withdrawal between 2023 and 2030
	Target 6.4	Water withdrawal – Water recycled and reused Water restitution – Sources of water supply	Section 2.2.3 ESRS E3: Sustainable water resource management	
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	Target 7.2	Renewable energy consumption Production of renewable and recovered energy (R&R energy)	Section 2.2.1 ESRS E1: Climate	
	Target 7.3	Energy self-sufficiency		
11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 	Target 11.5	Emergency response services	Section 2.2.2 ESRS E2: Pollution	
	Target 11.6	Hazardous and non-hazardous waste treated	Section 2.2.5 ESRS E5: Circular economy	
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 	Target 12.2	Energy consumption	Section 2.2.1 ESRS E1: Climate	2025 GOALS 1) 40% increase in R&R energy production 2) Increase production of regenerated bromine and solvents
	Target 12.4	Raw material consumption	Section 2.2.5 ESRS E5: Circular economy	
	Target 12.5	Waste generation Regeneration of solvents and bromine Waste recycled or recovered		
13 CLIMATE ACTION 	Target 13.1	Climate change adaptation strategy	Section 2.2.1 ESRS E1: Climate	GOALS 1) 25% reduction in induced GHG emissions between 2020 and 2030 2) Increase customer GHG emissions avoided by 50% between 2020 and 2026
	Target 13.2	Fossil GHG emissions – GHG emissions avoided GHG emissions abated		
15 LIFE ON LAND 	Target 15.1	Action taken to promote biodiversity	Section 2.2.4 ESRS E4: Biodiversity	2022 GOAL Achieve 100% progress on "Act4Nature" by 2027
	Target 15.3	Biodiversity management		
	Target 15.9	Act4Nature commitment		
	Target 15.a	Sustainable finance		

2.2.1 ESRS E1: CLIMA

E1.SBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

Se evaluó la resiliencia del modelo de negocio al calentamiento global en 2024. En primer lugar, un análisis por riesgos físicos según dos escenarios de calentamiento (RCP-4,5 y RCP-8,5) para los horizontes 2030 y 2050 permitió definir una estrategia de adaptación climática para aumentar

la resiliencia de las actividades de Séché Environnement. En segundo lugar, la resiliencia del modelo de negocio de Séché Environnement se sometió a una prueba de estrés según dos escenarios de transición similares a los de la Transición 2050 de la ADEME, lo que demostró la adaptabilidad de las actividades del Grupo a estos cambios.

E1.IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con el clima

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tuvo en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente, y se consultó a las partes interesadas.

En la primavera de 2024, Séché Environnement se comprometió con el método de planificación climática para las empresas "Transition" (ACT-S), desarrollado por ADEME y CDP. Con el patrocinio del Director Administrativo y Financiero del Grupo, el Comité Ejecutivo llevó a cabo todas las etapas de definición de los nuevos objetivos climáticos del Grupo, es decir, las etapas 1 a 4 del enfoque ACT-S para 2024. Esta implicación nos ha permitido desarrollar mecanismos de gobernanza, "Assessing low-Carbon information and reduction of greenhouse gas emissions". Tras dos talleres de media jornada, se elaboró una matriz DAFO climática que permitió evaluar el grado de madurez del Grupo y definir los ámbitos de transformación, incluidos los riesgos físicos y de transición.

Impactos

Séché Environnement emite gases de efecto invernadero (GEI), que contribuyen al calentamiento global, directamente de sus actividades industriales y de servicios e indirectamente de los demás actores de su cadena de valor ascendente y descendente. Además, Séché Environnement ayuda a sus clientes a reducir su huella de carbono y su dependencia de los combustibles fósiles proporcionándoles soluciones de mitigación del cambio climático basadas en la economía circular: regeneración de materiales de alto valor añadido, como el bromo y los solventes, y producción de energía baja en carbono a partir de residuos.

Al mismo tiempo, el calentamiento global aumentará la exposición y, por tanto, la vulnerabilidad de los emplazamientos del Grupo a los riesgos climáticos, que se están intensificando (estrés hídrico, estrés térmico, olas de calor, inundaciones, lluvias torrenciales, etc.). Séché

Environnement ayuda a sus clientes a gestionar las consecuencias del calentamiento global a través de sus actividades de servicios medioambientales, en particular los servicios de respuesta a emergencias (a través de las filiales SUI, Spill Tech y Essac), pero también en la búsqueda de soluciones de adaptación, en particular ayudando a sus clientes a establecer su POI (Plan de Explotación Industrial) o proporcionando soluciones de seguros específicas.

Riesgos

Séché Environnement se enfrenta a diversos riesgos climáticos:

- Riesgos físicos extremos y crónicos (riesgo de inundaciones, estrés hídrico, estrés térmico): Los riesgos relacionados con el aumento de las temperaturas y las alteraciones del ciclo del agua son importantes, ya que las instalaciones industriales de Séché Environnement son sensibles a las variaciones de estos factores climáticos.

- Riesgo de transición: Los principales riesgos de transición detectados son los cambios en el volumen y la composición de los residuos, la inclusión prevista de determinadas actividades de gestión de residuos en los regímenes de comercio de derechos de emisión, las subidas de precios de los productos adquiridos como consecuencia de la descarbonización de los proveedores y el aumento de los impuestos sobre el carbono. Los riesgos de reputación, comerciales y normativos también son cuestiones importantes relacionadas con la inacción climática.

- Riesgos para los seguros: Cuanto más se intensifiquen las consecuencias del calentamiento global, más difícil será asegurar los lugares que tengan que hacerle frente, lo que aumentará el riesgo de actividades no asegurables.

- Riesgos operativos y financieros: Todos los riesgos físicos descritos anteriormente, en caso de producirse, podrían tener un impacto significativo en la capacidad de Séché Environnement para mantener su actividad industrial, lo que podría llevar al cese de la actividad de determinados centros, con las consiguientes pérdidas de volumen de negocio.

Oportunidades

Séché Environnement apoya a sus clientes en la búsqueda de soluciones de economía circular, en particular mediante la recuperación de materiales (regeneración de bromo y solventes, operaciones de clasificación para el reciclaje) y la recuperación de energía a partir de residuos. Estas actividades permiten reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de los clientes limitando el uso de recursos naturales vírgenes, en favor de productos energéticos o químicos con bajas emisiones de carbono.

Las oportunidades identificadas para contribuir a la lucha contra el cambio climático son las siguientes: desarrollo de

ofertas de reciclaje de nuevos materiales de alto valor añadido, mayor despliegue de la experiencia del Grupo en respuesta a emergencias (SUI, Spill Tech, Essac) y gestión del ciclo del agua, y puesta en marcha de nuevos proyectos de recuperación de energía.

Todas estas actividades desarrolladas por Séché Environnement, ya sea en el ámbito de los servicios medioambientales o de la economía circular, representan por tanto importantes oportunidades financieras y cuotas de mercado para el Grupo.

E1-1 - Plan de transición para mitigar el cambio climático

Séché Environnement se ha fijado el objetivo de reducir sus emisiones de GEI de los alcances 1 y 2 en un 25% entre 2020 y 2030, en consonancia con el Acuerdo de París sobre el Clima. Este objetivo de reducción se elaboró con el apoyo de Carbone 4, sobre la base de una alineación con la ciencia. Como no hay ninguna referencia para el sector de la gestión de residuos en Science Based Targets initiative (SBTi), los objetivos de reducción se han fijado sobre la base de sus propios análisis de escenarios y de escenarios mundiales (IPCC, AIE, etc.), nacionales (SNBC) y locales (SRADDET, PRGPD). En enero de 2023, SBTi certificó "Muy por debajo de 2 grados", la ambición de reducir las emisiones de GEI de los alcances 1 y 2 en un 25% de aquí a 2030 con respecto a 2020 para sus filiales francesas e Interwaste, una de sus principales filiales internacionales. Todas las instalaciones del Grupo y todas las líneas de negocio adquiridas desde

entonces, así como las que quedan fuera de este ámbito inicial, deben contribuir a alcanzar estos objetivos, tanto en Francia como a escala internacional.

Séché Environnement no está excluida de los índices de referencia del "Acuerdo de París" (ESRS E1-1 16g/SFDR).

La ambición de Séché Environnement es también alcanzar la neutralidad en carbono en 2050 en toda su cadena de valor (alcances 1, 2 y 3) gracias a la transición de sus actividades hacia un modelo bajo en carbono (economía circular, innovación, eficiencia, sobriedad), al apoyo a la descarbonización de sus grupos de interés y a la compensación de las emisiones residuales en su cadena de valor. Para apoyar esta transición de aquí a 2050, el Grupo se ha fijado una serie de objetivos escalonados, descritos en E1-4.

E1-2 / E1-3 / E1-4 - Políticas, acciones y recursos, y objetivos relacionados con la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismo

Séché Environnement se ha fijado objetivos para reducir sus emisiones y las de sus clientes industriales y autoridades locales.

Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero

La estrategia de descarbonización del Grupo se basa en una serie de objetivos de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero de aquí a 2050.

-Reducción del 25% de las emisiones de Alcance 1 y 2 para 2030

El objetivo de reducir las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 25% entre 2020 y 2030 está en línea con el Acuerdo de París y ha sido certificado como "Muy por debajo de 2 grados" por SBTi.

Este objetivo 2030 ha sido objeto de objetivos intermedios en el perímetro SBTi (que representa el 93% del Grupo en 2023) para realizar un seguimiento en profundidad de su evolución, y también se ha ampliado a las emisiones de alcance 1 y 2 un perímetro Francia 2020 constante (que representa el 95% de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 en 2020) en el marco de la financiación sostenible del Grupo (véase 2.4.6 Gobernanza sostenible).

Perímetro	Año de referencia 2020 ¹⁰	Resultados 2024	Objetivo para 2025	Objetivo 2026	Objetivo 2027	Objetivo 2028	Objetivo 2030
Francia constante 2020	640 ktCO ₂ e	573 ktCO ₂ e(-10%)	-10 %	-13 %			

¹⁰ Como parte de un enfoque de mejora continua, los BEGES de años anteriores (GEI inducidos) se han recalculado mejorando determinados datos de entrada (se han corregido determinados datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

SBTi	699 ktCO ₂ e	620 ktCO ₂ e(-11%)			-15 %	-17,5 %	-25 %
------	-------------------------	-------------------------------	--	--	-------	---------	-------

Desde el punto de vista económico y climático, las acciones del Grupo para reducir las emisiones y alcanzar este objetivo se dividen en varias categorías:

- **Sobriedad energética:** Para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero y su dependencia de los combustibles fósiles, Séché Environnement ha adoptado una política de sobriedad energética destinada a reducir su consumo de energía. En este contexto, el Grupo se ha fijado el objetivo de reducir su consumo de energía en al menos un 12% de aquí a 2026 con respecto a 2020 (con un objetivo intermedio de -10% de aquí a 2025) para el perímetro constante Francia 2020. Esto se logrará mediante medidas de eficiencia energética, sustitución de energía y aumento del autoconsumo. El rendimiento energético se consigue reduciendo el uso de energía y mejorando la eficiencia energética, en particular optimizando los activos de tratamiento de residuos. En el caso de los edificios industriales y terciarios, las acciones se centran en la calefacción, la iluminación y los equipos de oficina; en cuanto a los procesos industriales, las mejoras se centran en la producción de aire, refrigeración y calor, la gestión de lixiviados y biogás, los procesos de conversión de residuos en energía y la optimización del uso de la maquinaria de producción y los vehículos de transporte.

- **Sustitución energética:** La sustitución energética consiste en reemplazar las energías basadas en el carbono, en particular los combustibles fósiles, por alternativas menos basadas en el carbono e idealmente renovables. Se trata de un plan gradual de eliminación del uso de combustibles fósiles para maquinaria, vehículos y usos fijos como calderas domésticas e industriales.

- **Producción de energía:** El Grupo también favorece el autoconsumo de la energía fatal recuperable de las instalaciones industriales del Grupo y el uso de energías renovables y recuperadas (véase 2.2.3 ESRS E3: Economía circular). Así pues, con vistas a una mejora continua, Séché Environnement desarrolla soluciones para la producción y la recuperación de energía, con el objetivo de alcanzar una tasa de autoabastecimiento del 298% en 2026 a perímetro constante en Francia con respecto a 2020.

- **Reducción de las emisiones difusas de metano:** El biogás, que contiene metano, procede de la fermentación natural de residuos orgánicos en las instalaciones de almacenamiento de residuos no peligrosos (ISDND) del Grupo. La reducción de las fugas de CH₄ está en el centro de la política climática de Séché Environnement. En particular, desde 2023, los 6 emplazamientos históricos franceses del Grupo aplican un método desarrollado por una consultora independiente y validado, que ha permitido cartografiar y cuantificar mejor las fugas de metano (en particular con la ayuda de drones) en los emplazamientos e iniciar así acciones correctoras (reparación de cubiertas, sustitución de válvulas, ajustes de

la red) por parte de los equipos operativos. Este nuevo método de trabajo ha permitido alcanzar tasas de captura de metano del 94%, lo que se ilustra, por ejemplo, con un aumento del volumen de biogás capturado frente a una tendencia histórica a la baja. Esta metodología ha sido validada por el CITEPA, organismo de referencia para la medición de emisiones en Francia.

Los CapEx y Opex de la taxonomía europea en relación con los retos climáticos de Séché Environnement están disponibles en 2.2.6 Taxonomía europea.

-Reducción del 40% de las emisiones de Alcance 1 y 2 para 2040

Séché Environnement amplía su trayectoria de descarbonización de sus emisiones de GEI de los alcances 1 y 2 y pretende lograr una reducción del 40% con respecto a 2020 para aportar más valor añadido bajo en carbono a sus clientes. Este aumento de la ambición de descarbonización corresponde al potencial asociado a los trabajos ya emprendidos por Séché Environnement en materia de I+D e innovación a favor de la transición ecológica, a reserva de la aplicación efectiva de la fiscalidad del carbono, que permitirá llevar estas soluciones, aún en fase experimental, a escala industrial después de 2030. Las palancas de descarbonización previstas entre 2030 y 2040 son las siguientes:

- **Descarbonización de todos los usos de la energía:** entre 2030 y 2040, las emisiones de todos los equipos energéticos (calefacción, transporte, maquinaria) habrán disminuido drásticamente como resultado de los siguientes planes de acción: esfuerzos continuados para reducir el consumo de energía, electrificación de todos los equipos que puedan electrificarse, suministro de electricidad renovable y desarrollo del transporte de mercancías por ferrocarril en sustitución del transporte por carretera.

- **Reducción de las emisiones fugitivas de metano a escala internacional:** El programa de cartografía de las emisiones fugitivas de metano y de eliminación de las fugas se extenderá a escala internacional de aquí a 2030. Esta implantación gradual equipará los niveles de rendimiento de los centros internacionales de almacenamiento de residuos no peligrosos a los de los centros franceses del Grupo, con el objetivo de alcanzar tasas de captura de metano superiores al 85 %.

- **Descarbonización de las plantas de producción de energía a partir de residuos:** Las emisiones de GEI de las incineradoras proceden principalmente de la liberación del carbono contenido en los residuos (95%) y de los combustibles fósiles utilizados para garantizar un tratamiento térmico eficaz de los contaminantes (5%). Las palancas de descarbonización identificadas para el primer tipo de emisiones son principalmente exógenas a la acción

de Séché Environnement: apoyando la reducción del carbono fósil contenido en los residuos, por ejemplo cuando los comercializadores sustituyen los envases de plástico por envases de cartón, o desarrollando materiales de origen biológico. Las inversiones previstas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero procedentes de combustibles fósiles se centran en mejorar la eficiencia energética de los hornos, sustituir los combustibles fósiles por alternativas bajas en carbono y optimizar el proceso de combustión de los materiales.

- **Captura y almacenamiento de carbono operativos (CAC):**

Una vez aplicadas las palancas de descarbonización descritas anteriormente, solo quedan las emisiones incompresibles de GEI resultantes de la obligación legal de tratar los contaminantes. Por consiguiente, para los flujos de residuos sin otra alternativa que el tratamiento térmico (materiales peligrosos que no pueden reciclarse), la opción preferida es instalar sistemas de captura de carbono para su almacenamiento a largo plazo, en al menos un emplazamiento industrial de aquí a 2040. El seguimiento y la experimentación de estas innovaciones figuran entre las prioridades de la hoja de ruta del Departamento de I+D de Séché Environnement.

- **Reducción del 25% de las emisiones de Alcance 3 para 2040**

Séché Environnement ha ampliado el alcance de su compromiso definiendo un objetivo de descarbonización del 25% de sus emisiones de alcance 3 en relación con su alcance consolidado para 2024¹¹. Las acciones para descarbonizar la cadena de valor se detallan en parte en la sección de compras responsables (véase S2-1), que pretende guiar a los proveedores en el proceso de reducción de los impactos medioambientales y de las emisiones de GEI de alcance 3. La consecución de este objetivo se basa en acciones que están totalmente bajo el control operativo de Séché Environnement y otras que proceden de los actores de su cadena de valor, que el Grupo fomenta especialmente:

- **Descarbonización del tratamiento de residuos no realizado por Séché Environnement:** Se trata de la primera partida de emisiones de GEI de alcance 3 (representa el 43% del alcance 3 en 2024) para Séché Environnement, que contabiliza las emisiones procedentes de residuos en parte bajo la responsabilidad de Séché (generados por sus actividades o que transitan por sus centros o para los que se han realizado operaciones de recogida) que se tratan fuera de sus centros bajo control operativo. Las palancas de descarbonización previstas son: el aumento de las tasas de recuperación de residuos, la reducción de los flujos de residuos no peligrosos, la mejora de las tasas de captura de metano, la reducción de la proporción de biorresiduos en los residuos no peligrosos y la mejora del rendimiento energético de las unidades de recuperación de energía.

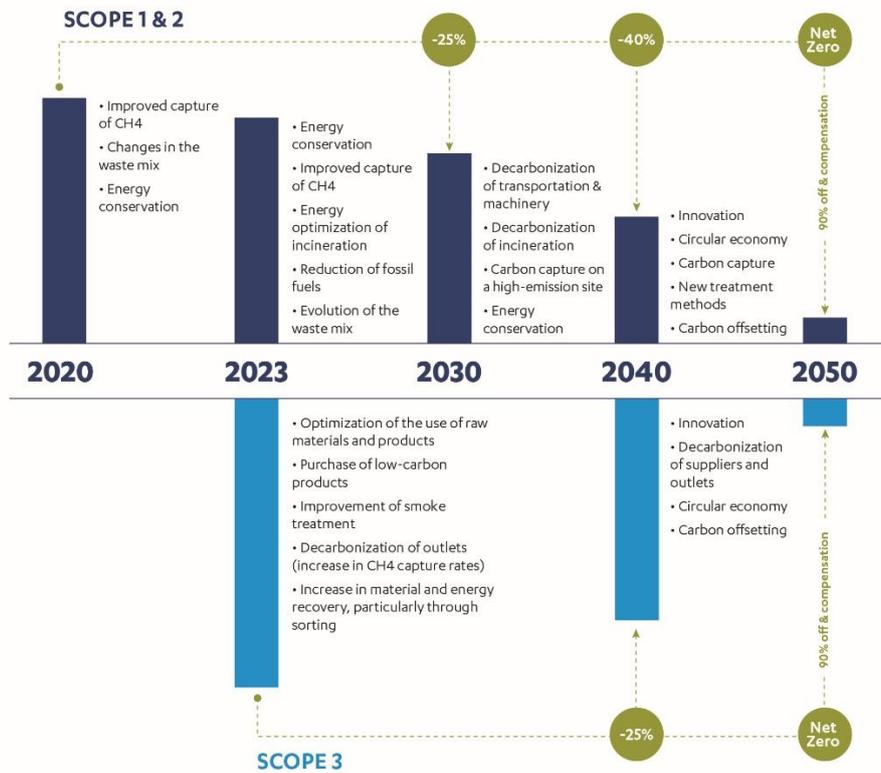
- **Descarbonización de las compras de productos:** Se trata de la segunda partida de emisiones de GEI del ámbito 3 (representa el 26% del ámbito 3 en 2024), que contabiliza las emisiones vinculadas a la fabricación de productos y materiales utilizados por Séché Environnement para el tratamiento de los contaminantes y la gestión de los residuos. Las palancas de descarbonización identificadas son: la sobriedad y la eficacia de los materiales, la optimización de la estabilización de los residuos, el suministro de materiales bajos en carbono y, si es posible, reciclados (cemento, cal, productos químicos regenerados) y la mejora de los procesos de tratamiento físico-químico.

Cero emisiones de alcance 1, 2 y 3 en 2050

Séché Environnement se ha fijado la ambición, en consonancia con los objetivos climáticos europeos y nacionales y las recomendaciones del SBTi, y a reserva de la disponibilidad técnica y económica de soluciones rompedoras (captura y almacenamiento de CO₂, reciclaje de moléculas complejas, nuevos métodos de tratamiento de contaminantes), de aspirar a la neutralidad en carbono en 2050, es decir, reducir sus emisiones directas e indirectas vinculadas a su cadena de valor en al menos un 90%, y compensar las emisiones residuales mediante créditos de carbono viables. Así, de aquí a 2050 Séché Environnement aspira a, convertirse en un líder industrial de la descarbonización, habiendo reducido al máximo todos sus impactos y compensado el resto incompresible para alcanzar el Net Zero, que ofrece las mejores soluciones verdes para gestionar las externalidades medioambientales, en particular la biodiversidad.

¹¹ Este objetivo cubre las emisiones de 3 procedentes de la compra de productos (que representan 196,5 Alcance e), lo que representa más del 67% de las emisiones de

Alcance 3 del Grupo, de acuerdo con el criterio de la tasa de cobertura del SBTi.ktCO_e) y del tratamiento de residuos (319 ktCO₂)



Las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 en este ámbito se redujeron un 10 % entre 2020 y 2024, gracias sobre todo al despliegue del plan de reducción de las emisiones de metano de las instalaciones de almacenamiento de residuos no peligrosos y a las medidas de ahorro y sustitución de energía.

Ayudar a los clientes a reducir sus emisiones

Al mismo tiempo que reduce las emisiones inducidas por la actividad del Grupo, Séché Environnement se compromete a reducir las emisiones producidas fuera del ámbito de su actividad. Las actividades de economía circular de Séché Environnement (véase 2.2.5 ESRS E5: Economía circular) son fuente de emisiones evitadas en las instalaciones de sus clientes, ya que permiten sustituir los recursos fósiles por recursos recuperados y bajos en carbono.

Adaptación a las consecuencias del calentamiento global

Habiendo identificado el tema como material dentro de sus análisis históricos, el compromiso de Séché Environnement con la adaptación al calentamiento global comenzó en 2021 participando en el desarrollo de métodos de adaptación al calentamiento global como OCARA y ACT Adaptation y realizando paralelamente análisis de riesgos climáticos físicos.

En 2024, Séché Environnement realizó específicamente un análisis de la exposición climática de sus actividades, tal como se describe en el *apéndice A del Reglamento Delegado*

El objetivo del Grupo en Francia es aumentar las emisiones evitadas vinculadas a la recuperación de materiales en más de un 50% de aquí a 2026 (con un objetivo intermedio de -40% de aquí a 2025). Para lograrlo, Séché Environnement ha definido planes de acción de transformación industrial y una estrategia comercial para desarrollar su producción de materiales regenerados a partir de residuos.

La electricidad, el vapor y el biogás producidos por la actividad industrial también permiten a los clientes de Séché Environnement, tanto empresas como colectividades locales, reducir su consumo de energía fósil y, por tanto, su huella de carbono. Varias unidades de recuperación de energía explotadas por el Grupo trabajan para aumentar su capacidad de recuperación de calor, vapor o agua caliente, que luego pueden inyectarse en las redes de calefacción urbanas o industriales. El Grupo también está trabajando para recuperar biogás en forma de biometano.

(UE) 2023/2485 de la Comisión. Se trata de un análisis de la evolución de los riesgos climáticos en los horizontes de 2030 y 2050 y según los escenarios de calentamiento RCP-4,5 y RCP 8,5, elegidos para reflejar dos futuros posibles.

A continuación, Séché Environnement completó este análisis de la exposición con un estudio de la vulnerabilidad de los emplazamientos a los riesgos físicos, lo que permitió cruzar los datos vinculados a la exposición a los riesgos con parámetros de sensibilidad y capacidad de resiliencia, específicos del Grupo y de sus actividades. De este modo, todos los emplazamientos vulnerables del Grupo para 2030 y los emplazamientos materiales disponen de un diagnóstico

de vulnerabilidad climática elaborado, que incluye un plan de adaptación.

Además, se han modificado las políticas pertinentes del Grupo para tener en cuenta los riesgos físicos, en particular la política de seguridad de los empleados y las inversiones en nuevas infraestructuras. También se ha prestado especial

atención al riesgo de sequía, con el fin de proteger los emplazamientos de un riesgo que ya es perceptible y es probable que aumente en el futuro.

Los CapEx y Opex de la taxonomía europea en relación con los retos climáticos de Séché Environnement están disponibles en 2.2.6 Taxonomía europea.

E1-5 - Consumo y combinación de energía

Consumo y combinación de energía (ESRS E1-5 37 38 / SFDR)

En GWh	Referencias	2022	2023	2024
Consumo total de energía		598,3	618,6	671,5
Consumo total de combustibles fósiles	ESRS E1-5 37a	N.D	313,0	322,3
Consumo de combustible de petróleo crudo o derivados	ESRS E1-5 38b	N.D	183,8	194,9
Consumo de combustible de gas natural	ESRS E1-5 38c	N.D	129,2	127,4
Consumo total de energía nuclear	ESRS E1-5 37b	N.D	N.D	N.D
Consumo total de energía renovable	ESRS E1-5 37c	N.D	86,0	82,1
Consumo de combustibles procedentes de fuentes renovables, incluida la biomasa	ESRS E1-5 37c i)	N.D	N.D	81,7
Consumo de electricidad, calor, vapor y refrigeración comprados o adquiridos de fuentes renovables	ESRS E1-5 37c ii)	N.D	N.D	0,0
Consumo de energía renovable no combustible autogenerada	ESRS E1-5 37c iii)	N.D	N.D	0,4
Porcentaje de energía renovable consumida sobre el total de energía	ESRS E1-5 AR 71	N.D	13,9 %	12,1 %
Combustibles fósiles como porcentaje del consumo total de energía	ESRS E1-15 AR 34	N.D	50,5 %	47,9 %
Intensidad energética (Consumo de energía / Contribución al volumen de negocio)	ESRS E1-5 40	N.D	N.D	604,8 ²

La energía recuperada (procedente de la valorización de residuos) representa el 40% de la energía total consumida. Las principales actividades de Séché Environnement que

consumen energía (compras y autoconsumo) son las incineradoras de residuos peligrosos y no peligrosos, las plantas de reciclaje y clasificación de residuos y los centros de almacenamiento de residuos peligrosos y no peligrosos.

Generación de energía

En GWh	Referencias	2022	2023	2024
Producción total de energía		1 234,3	1 242,6	1 375,7
De las cuales, energías renovables	ESRS E1-5 39	33 %	32 %	33 %
De la cual, energía recuperada (no renovable)	ESRS E1-5 39	67 %	68 %	67 %
Ventas exteriores de energía		1 069,0	1 077,5	1 175,8
Autoconsumo (interno)		165,3	165,1	199,9
Autosuficiencia energética (%)		206 %	200 %	205 % ²

(*) Se considera renovable la energía procedente de la biomasa, que en la industria se interpreta como energía procedente del biogás o del 50% de la incineración de residuos domésticos (tarifas fijadas por la ADEME).

E1-6 - Emisiones brutas de GEI de los ámbitos 1, 2 y 3 y emisiones totales de GEI

Desde 2023, el balance de emisiones de gases de efecto invernadero (BEGES) de Séché Environnement se ajusta al marco metodológico del GHG Protocol y aplica las principales recomendaciones del método Bilan Carbone® iniciado por la ADEME. Los factores de emisión utilizados proceden principalmente de las bases de datos reconocidas de la ADEME, el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), la Agencia Internacional de la Energía (AIE), la consultora Carbone 4, así como de factores

de emisión internos específicos de las actividades de Séché Environnement.

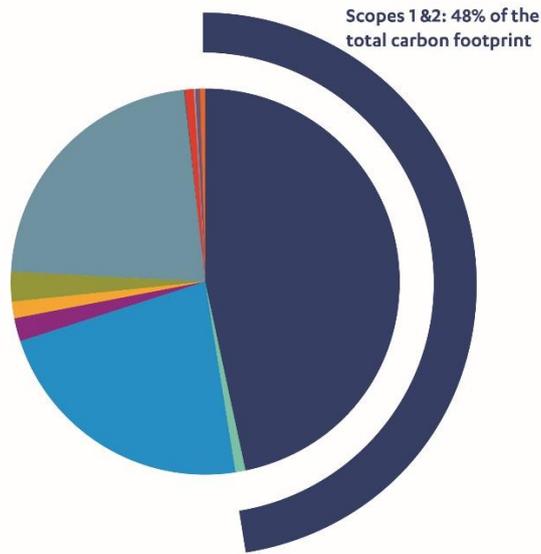
El Grupo será responsable de 1.430.700 toneladas de emisiones de CO₂(alcances 1, 2 y 3) fósiles en 2024, el 74,5% de las cuales procederán de Francia. Las emisiones fósiles son las correspondientes al "ciclo largo del carbono": proceden de reservas formadas a lo largo de escalas de tiempo geológicas.²

Emisiones de GEI (alcance 1, 2 y 3)

En ktCO ₂ eq	Referencias	2023	2024	cambio entre 2023 y 2024
Emisiones de GEI fósiles de Alcance 1	ESRS E1-6 48a	662,6	668,8	0,9 %
Emisiones de GEI de Alcance 2 (en función de la ubicación)	ESRS E1-6 49a	13,5	13,2	-2,2 %
Huella de carbono[®] - fósil (alcance 1 y 2)		676,1	682,0²	0,9 %
Emisiones significativas de GEI de Alcance 3	ESRS E1-6 51	619,7	745,9	20,4 %
1. Productos y servicios adquiridos		185,0	317,9	71,8 %
2. Activos fijos		24,5	30,1	22,9 %
3. Actividades en los sectores de los combustibles y la energía		19,0	19,5	2,6 %
4. Transmisión y distribución aguas arriba		25,3	35,9	41,9 %
5. Residuos producidos durante las operaciones		305,2	319,2	4,6 %
6. Viajes de negocios		2,1	1,6	-23,8 %
7. Desplazamientos de los trabajadores		16,5	10,9	-33,9 %
8. Activos arrendados ¹²		0,0	0,0	0,0 %
9. Transporte y distribución aguas abajo		0,5	0,8	60,0 %
10. Procesamiento de los productos vendidos		0,0	0,0	0,0 %
11. Utilización de los productos vendidos ²		0,0	0,0	0,0 %
12. Tratamiento al final de la vida útil de los productos vendidos		36,6	5,0	-86,3 %
13. Activos arrendados		0,0	0,0	0,0 %
14. Deducibles		0,0	0,0	0,0 %
15. Inversiones		5,0	5,0	0,0 %
Bilan Carbone[®] - fósil (alcance total 1,2,3)	ESRS E1-6 44 / SFDR	1 295,8	1 428,0²	10,2 %
Intensidad de carbono (t CO₂ eq/millón de euros)	ESRS E1-6 53 / SFDR	1 279,1	1 286,0	0,5 %

* Opcional - ** No aplicable

1. Products and services purchased
2. Fixed assets
3. Activities in the fuel and energy sectors
4. Upstream transportation and distribution
5. Waste produced during operation
6. Business trips
7. Commuting by employees
9. Downstream transportation and distribution
12. End-of-life processing of products sold
15. Investments



El Grupo ha seguido trabajando en la exhaustividad del alcance 3 en todo su perímetro operativo. Estas mejoras en el cálculo del alcance 3 explican, en particular, algunos cambios significativos en las partidas de alcance 3 y el aumento global de las emisiones de alcance 3.

Las emisiones biogénicas de CO₂ ascienden a 396,7 ktCO₂e en 2024¹ y proceden de materiales biodegradables en ciclos cortos (escala < 100 años). Su efecto sobre el clima se considera neutro, ya que las emisiones de CO₂ han sido compensadas por una asimilación previa equivalente².

La medida de la intensidad de carbono corresponde a la relación entre la huella de carbono® total en tCO₂e tomada del perímetro medioambiental y las ventas contributivas en millones de euros tomadas del perímetro financiero (véase BP-1 - Base general para elaborar la declaración de sostenibilidad).

Las emisiones inducidas por combustibles fósiles del Grupo (alcances 1 y 2), que representan el 48% de la huella de carbono total, proceden principalmente de las actividades de incineración de residuos peligrosos, incineración de residuos no peligrosos y almacenamiento de residuos no peligrosos. Estas emisiones pueden desglosarse en varias fuentes:

- 70% del carbono contenido en los residuos incinerados, que se libera en forma gaseosa durante el tratamiento térmico de

los residuos para destruir los contaminantes. Estas emisiones son función del contenido de carbono de los residuos y de la proporción de carbono biogénico.

- 14% de metano no capturado (la tasa de captura de Séché Environnement en Francia es del 93%, frente a una media nacional del 60%) procedente de vertederos de residuos no peligrosos. La descomposición de la materia orgánica da lugar a la formación de metano, la mayor parte del cual se captura y se utiliza para producir energía.

- 16% del consumo de energía vinculado a plantas, equipos de transporte, edificios y otras fuentes (aire acondicionado y gases especiales).

Las emisiones inducidas (alcances 1 y 2) de Séché Environnement han disminuido un 10 % entre 2020 y 2024 en el perímetro francés, en particular gracias a la política de lucha contra las emisiones difusas de metano (conocimiento más preciso de las fugas de metano y acciones correctoras), que han contribuido significativamente, y al cambio en la mezcla de residuos tratados. Esta reducción de las emisiones del perímetro histórico se combinó con la integración de nuevas fuentes de emisiones vinculadas a las adquisiciones (nuevos perímetros).

Este descenso de las emisiones ilustra la capacidad de la empresa para descarbonizar al tiempo que amplía sus actividades

GEI evitados *Voluntarios, excluidos los RSU*.

En ktCO ₂ e ¹³	2022	2023	2024
GEI evitados por las actividades de recuperación de energía	150,4	148,7	159,5

¹³ Como parte de un enfoque de mejora continua, los BEGES de 2020 y 2021 se han recalculado mejorando algunos datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

GEI evitados por las actividades de recuperación de materiales	188,1	216,5	195,9
Total	338,5	365,3	355,4

Los GEI evitados en las instalaciones de los clientes gracias a las actividades de Séché se evalúan con respecto a un escenario de referencia y se contabilizan por separado.

Las principales fuentes de emisiones evitadas son la recuperación de energía y las actividades de reciclado de alto valor añadido. El aumento de más del 10 % de las emisiones de gases de evitadas procedentes de las actividades de regeneración de materiales entre 2022 y 2023 se explica por un aumento significativo de los volúmenes de bromo

regenerado efecto invernadero inversiones realizadas para aumentar la capacidad de regeneración y reducir al mismo tiempo las emisiones de gases de efecto invernadero por tonelada de bromo regenerado. Este aumento ilustra la capacidad del Grupo para descarbonizar a sus clientes mediante el desarrollo de sus actividades de economía circular de alto valor añadido. La tendencia a la baja de las emisiones de gases de efecto invernadero evitadas procedentes de la recuperación de materiales se explica por una ralentización cíclica de la demanda de materiales regenerados por parte del sector químico.

Reducción de GEI *Voluntaria, excluidos los CSRD*.

En ktCO ₂ e ¹⁴	2022	2023	2024
Emisiones de GEI procedentes de actividades de valorización energética de residuos	3 706	3 084	4 185

La planta de Tredi en Saint-Vulbas dispone de una unidad de tratamiento de gases industriales con alto potencial de calentamiento global. Entre ellos figuran los refrigerantes utilizados en los sistemas industriales de aire acondicionado, como los clorofluorocarbonos (CFC), los halones y gases como el hexafluoruro de azufre (SF6), utilizado en la industria energética como aislante.

Los gases industriales y específicos tratados por Trédi Saint-Vulbas tienen potenciales de calentamiento global (PCG) que

oscilan entre 5.000 y 25.000 veces el del CO₂. Por ejemplo, el SF6 tiene un PCA del orden de 25.000 veces el del CO₂ en 100 años, lo que lo convierte en el gas de efecto invernadero más potente.

Los principales gases con alto potencial de calentamiento atmosférico son los alcanos. Al no existir un factor de reducción para ellos, no se evalúan como GEI reducidos.

Este indicador tiene una variabilidad anual intrínsecamente alta porque los GEI eliminados dependen de los tipos de gas recogidos y procesados.

E1-7 - Proyectos de absorción y mitigación de GEI financiados con créditos de carbono

Hasta la fecha, el Grupo no tiene ninguna política ni objetivo con respecto a la financiación de proyectos de absorción y mitigación fuera de su cadena de valor, aunque algunas entidades, sobre todo en el sur de África, podrían hacerlo de vez en cuando. Al mismo tiempo, el Grupo está trabajando

en innovaciones para desarrollar actividades de absorción y mitigación de GEI que podrían financiarse con créditos de carbono. La prioridad del Grupo en materia climática sigue siendo la reducción de su huella de carbono y la de sus clientes.

E1-8 - Tarificación interna del carbono

Hasta la fecha, el Grupo ha incluido un precio del carbono en sus análisis financieros de las inversiones a largo plazo en activos de tratamiento de residuos, que representan la mayor parte de las emisiones de GEI y podrían incluirse en los mercados de comercio de carbono.

Este precio indicativo se fija actualmente en 100 euros/tCO₂e (ESRS E2-4 28a). Permite anticipar las inversiones en descarbonización necesarias para mantener la solidez financiera del Grupo.

2.2.2 ESRS E2: CONTAMINACIÓN

¹⁴ Como parte de un enfoque de mejora continua, los BEGES de 2020 y 2021 se han recalculado mejorando algunos datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

E2.IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos materiales, riesgos y oportunidades asociados a la contaminación

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo

Impactos

Las actividades de gestión de residuos pueden generar vertidos (en el agua, el aire y el suelo) que pueden afectar a la salud humana y provocar riesgos medioambientales. Además, el Grupo ayuda a sus clientes a sanear sus

Riesgos

Los vertidos atmosféricos y acuosos de las instalaciones de Séché Environnement están sujetos a una estricta normativa medioambiental. El incumplimiento de los umbrales reglamentarios podría acarrear el cierre de actividades industriales (sobre todo incineradoras), con importantes pérdidas de volumen de negocio.

E2-1 - Políticas relacionadas con la contaminación

Séché Environnement, a través de sus actividades de gestión de residuos, descontaminación y servicios, participa en la prevención y reducción de la contaminación. Sus actividades reducen el impacto medioambiental y la contaminación asociada a los residuos que se le confían para su valorización o eliminación, garantizando así un alto nivel de protección del medio ambiente y de la salud humana. No obstante, estos procesos industriales son fuentes de emisiones residuales (de chimeneas, por ejemplo), que se mantienen por debajo de los valores límite de emisión fijados.

La prevención y reducción de la contaminación en origen (agua y aire) es una exigencia histórica de Séché Environnement, incluida en su prevención global de los riesgos medioambientales. Las líneas de negocio de gestión y tratamiento de residuos, gestión del agua, descontaminación e intervención de emergencia presentan retos particulares debido a la propia naturaleza de los residuos y sustancias gestionados y tratados para proteger el medio ambiente y la salud humana.

Aquí están los diferentes marcos reglamentarios vinculados a la contaminación, organizados del más global al más local:

1) A escala europea, la Directiva sobre Emisiones Industriales (DEI) define un enfoque integrado para la prevención y reducción de la contaminación emitida por las instalaciones industriales y agrícolas incluidas en su ámbito de aplicación. Uno de sus principios rectores es el uso de las mejores técnicas disponibles (MTD) para prevenir todo tipo de contaminación. Exige a los Estados miembros que basen las condiciones de autorización de las instalaciones afectadas en

2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tuvo en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente, y se consultó a las partes interesadas.

actividades y emplazamientos ofreciéndoles servicios especializados (contaminación del agua, tratamiento del agua, gestión de PFAS, contaminación atmosférica, saneamiento de terrenos industriales baldíos, etc.).

Oportunidades

Como especialista en gestión de sustancias peligrosas y servicios medioambientales, Séché Environnement tiene la oportunidad de penetrar en nuevos mercados con la entrada en vigor de nuevas normativas relativas a la contaminación. Esto permite al Grupo ofrecer nuevas soluciones para el tratamiento de sustancias peligrosas y aumentar así su volumen de negocio.

los resultados de las MTD. Las instalaciones cumplen las MTD presentando un expediente de revisión y elaborando un informe de la situación de partida. Cuando se cierra definitivamente una instalación previamente autorizada, la Directiva IED exige que se restablezca el emplazamiento. El operador presenta una evaluación del estado de contaminación del suelo y las aguas subterráneas y lo compara con el estado inicial. En caso de contaminación, el operador está obligado a restablecer el emplazamiento a un estado al menos similar al estado inicial. Esta obligación se aplica además de la obligación de restaurar el emplazamiento a un estado adecuado para su uso futuro. A este respecto, la normativa vigente obliga a constituir provisiones o fianzas.

2) En Francia, todas las instalaciones industriales susceptibles de presentar riesgos para el medio ambiente o de causar contaminación o molestias son Instalaciones Clasificadas para la Protección del Medio Ambiente (ICPE). Debido a este estatus, las ICPE están sujetas a un amplio abanico de normativas de prevención de riesgos medioambientales, especialmente en materia de autorizaciones, normas, control de emisiones acuosas y atmosféricas y condiciones de funcionamiento. Estas instalaciones también son objeto de inspecciones periódicas por parte de las autoridades competentes, principalmente las Direcciones Regionales de Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Vivienda (DREAL). También son objeto de controles internos por parte del equipo de auditoría de la unidad ProGRES. Los valores límite de los flujos de cada contaminante se fijan en los decretos de autorización de

explotación prefectural de cada emplazamiento, junto con las sanciones en caso de incumplimiento (que van desde la notificación formal hasta una multa o el cierre del emplazamiento). A escala internacional, los emplazamientos que se considera que tienen un impacto significativo en el medio ambiente están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental obligatorias y a permisos de explotación específicos que regulan el funcionamiento de la instalación y los tipos de controles que deben implantarse en función de su impacto. En algunos casos, estas evaluaciones de impacto ambiental se actualizan cuando se introducen cambios operativos significativos en la instalación. A falta de normativa local, el Grupo se remite a las normas y protocolos europeos, o a la legislación de países comparables, para orientar el funcionamiento de las instalaciones y los controles de contaminación.

3) El estatus SEVESO de las ICPE fue introducido por la directiva europea de 4 de julio de 2012 conocida como "SEVESO 3". Esta directiva, que fue transpuesta a la legislación nacional por la Orden de 26/05/14, y cuyo cumplimiento es responsabilidad de las DREAL, cuya

aplicación es competencia de la Inspección de Instalaciones Clasificadas, impone nuevos requisitos a los establecimientos con el fin de prevenir y gestionar mejor los accidentes graves en los que intervienen sustancias peligrosas. En Francia, las instalaciones SEVESO con estatus de Alto Umbral SEVESO disponen de un Sistema de Gestión de la Seguridad (SGS).

4) Además de estas normativas, todas las instalaciones de tratamiento de residuos del Grupo cuentan con la certificación ISO 14001 de Gestión Medioambiental o aplican sus normas, y en su caso cuentan con la certificación ISO 9001 de Gestión de la Calidad. Además, la mayoría de los centros y obras cuentan con la certificación ISO 45001 o MASE (entorno químico). Estas certificaciones exigen la implantación previa de procedimientos y métodos operativos destinados a controlar las actividades susceptibles de tener un impacto en la seguridad y el medio ambiente, todo ello agrupado en un Sistema de Gestión Medioambiental (SGMA) (véase 2.4.2 Cumplimiento de la normativa operativa local).

A través de sus actividades de descontaminación, respuesta a emergencias y gestión de residuos, incluidos los más complejos, Séché Environnement desempeña un papel directo en la prevención y el control de la contaminación en las instalaciones de sus clientes:

- Prevención y reducción de contaminantes: aire, agua, suelo.
- Prevenir y reducir los impactos negativos de la producción, uso y eliminación de sustancias sobre la salud humana y el medio ambiente.
- Limpieza de basuras y otros tipos de contaminación.
- En colaboración con laboratorios autorizados, toma de muestras y análisis medioambientales, dentro y fuera de los emplazamientos, para detectar cualquier problema, de conformidad con el decreto post-Lubrizol de 24 de septiembre de 2020.
- Restauración y limpieza de los emplazamientos de alto y bajo SEVESO tras un accidente grave en virtud de las disposiciones del decreto post-Lubrizol de 24 de septiembre de 2020.

Hay dos tipos de contaminación potencial. En estos casos se aplican medidas preventivas y paliativas:

- La contaminación "crónica", que corresponde a una contaminación que se produce durante un largo período y con una acumulación de contaminantes superior a una carga crítica específica de cada medio receptor. Tal situación podría repercutir en la continuidad de la actividad en cuestión (al menos temporalmente). Por consiguiente, todos los emplazamientos deben cumplir los requisitos reglamentarios de sus permisos y la legislación vigente.
- La contaminación "accidental" se repararía y quedaría cubierta por el programa de seguros del Grupo (responsabilidad civil - daños medioambientales). Todos los centros del Grupo disponen de un sistema para reducir el impacto de los sucesos accidentales. Entre ellos figuran organizaciones para proteger a los empleados, las comunidades locales y el medio ambiente.

E2-2 - Acciones y recursos relacionados con la contaminación

Séché Environnement está comprometida con un proceso continuo de mejora de su comportamiento medioambiental a través de planes de acción específicos para cada instalación.

Contaminación atmosférica

La gestión de la contaminación atmosférica es una prioridad para Séché Environnement. Las instalaciones industriales del Grupo están equipadas con sistemas de tratamiento de alto rendimiento destinados a reducir las emisiones de partículas

Además de estos procedimientos, existen sistemas de respuesta externos (bomberos y prefectura): el plan ETARE (ETAbblissement REpertorié) elaborado por los bomberos en colaboración con el centro y el Plan de Respuesta Especial (Plan Particulier d'Intervention - PPI) elaborado con los servicios de la prefectura para los centros SEVESO. Se llevan a cabo ejercicios de simulación de accidentes en colaboración con los servicios de emergencia externos, con vistas a una formación mutua y, por tanto, a una mayor eficacia en caso de accidente. Además, se realizan auditorías con las compañías de seguros. El Grupo ha creado una unidad de emergencia a nivel de Dirección General que puede activarse en caso de crisis, para movilizar todos los recursos necesarios para una rápida vuelta a la normalidad.

Según la información disponible en la fecha de redacción del presente documento, Séché Environnement no tiene conocimiento de ninguna contaminación generada por las actividades del Grupo para la que no se hayan tomado las medidas necesarias para garantizar su completa eliminación.

A continuación se enumeran los distintos medios que pueden verse afectados por los vertidos y las medidas de prevención y reducción asociadas.

Además del riguroso cumplimiento de la normativa en cada una de sus instalaciones, el Grupo se compromete a minimizar los vertidos a la atmósfera, el agua y el suelo. Además, Séché Environnement se ha comprometido en un proceso voluntario de certificación ISO 14001 (gestión medioambiental) para los principales centros ICPE del Grupo. Séché Environnement también está desarrollando soluciones medioambientales de descontaminación y emergencia para ayudar a sus clientes a hacer frente a la contaminación.

Séché Environnement pretende anticiparse a la normativa reduciendo sus vertidos inherentes a su actividad de tratamiento de residuos, en particular, de forma voluntaria, más allá de los umbrales obligatorios que se le imponen. Para ello, el Grupo ha decidido asignar recursos adicionales para evaluar y gestionar mejor la reducción de los vertidos en todos sus centros.

y gases contaminantes (óxidos de nitrógeno, dióxido de azufre, compuestos orgánicos volátiles). Se realizan controles periódicos para supervisar las emisiones de las chimeneas y garantizar que cumplen los valores límite impuestos por la normativa.

El Grupo se ha comprometido a utilizar las mejores técnicas disponibles (MTD) para limitar las emisiones de contaminantes atmosféricos y aerosoles, en particular mediante el uso de precipitadores electrostáticos, filtros de mangas, quench y scrubbers. Además, el uso de carbón

activado y métodos criogénicos contribuye a limitar las emisiones de COV.

En los últimos años no se han detectado riesgos tecnológicos importantes.

Con un enfoque voluntario, Séché Environnement va a menudo más allá de los umbrales reglamentarios y pone en marcha acciones para anticiparse a las nuevas exigencias en materia de calidad del aire.

Contaminación del agua

Los vertidos acuosos representan otro eje estratégico de la política de control de la contaminación de Séché Environnement. El Grupo aplica soluciones para evitar la contaminación del agua mediante procesos avanzados de tratamiento. Las aguas residuales de los procesos industriales se someten a un tratamiento específico antes de verterse al medio natural, para garantizar que cumplen los valores límite en cuanto a concentración de contaminantes y caudales.

Cada centro está equipado con plantas de tratamiento de aguas que garantizan la descontaminación de los vertidos acuosos. Las instalaciones de Séché Environnement cumplen la normativa local y europea, lo que garantiza una gestión rigurosa de las aguas residuales. Estas medidas contribuyen a proteger los recursos hídricos circundantes y a preservar la calidad de los medios acuáticos.

Contaminación del suelo

La gestión de la contaminación del suelo es crucial en el contexto de las actividades de descontaminación y gestión de residuos. En el marco de un plan de vigilancia del medio ambiente, Séché Environnement realiza auditorías periódicas para evaluar el estado de los suelos y las aguas subterráneas en torno a sus centros industriales, especialmente en el caso de las instalaciones clasificadas como SEVESO. El Grupo vela por que, en caso de riesgo de

contaminación, se tomen medidas correctoras inmediatas para proteger el medio ambiente.

El Grupo aplica planes de gestión de la contaminación del suelo en cada emplazamiento, que incluyen medidas de rehabilitación si se detectan sustancias contaminantes. Gracias a sus actividades de descontaminación y respuesta a emergencias, Séché Environnement puede gestionar incidentes en sus propios emplazamientos y en los de sus clientes, garantizando así la protección de los ecosistemas y la rehabilitación de los suelos contaminados.

Sustancias preocupantes: PFAS

Las sustancias per- y polifluoroalquiladas (PFAS), a menudo denominadas "contaminantes eternos", representan más de 4.500 compuestos químicos sintéticos utilizados desde los años 50 por sus propiedades antiadherentes, termorresistentes e hidrófugas. Su muy baja degradabilidad explica su presencia persistente en el medio ambiente. En respuesta, la Estrategia Europea sobre Sustancias Químicas prevé una restricción gradual del uso de PFAS, limitando su utilización a las aplicaciones consideradas esenciales para la sociedad.

Séché Environnement ha llevado a cabo investigaciones sobre las técnicas de tratamiento de estas moléculas "eternas". Los equipos de I+D han puesto en marcha diversas pruebas de eficacia de destrucción de PFAS según los protocolos rigurosos y normalizados del Convenio de Basilea (DE/DRE). Los resultados obtenidos demuestran la capacidad de las instalaciones para eliminar estas sustancias mediante un tratamiento térmico específico. El Grupo también se ha centrado en la medición de PFAS para demostrar y garantizar con éxito el control de sus efluentes.

Esta experiencia allana el camino para el desarrollo de nuevos servicios que respondan a las crecientes necesidades de los clientes en la gestión global de los PFAS, para apoyar a las industrias y a las autoridades locales en el tratamiento de residuos, la descontaminación de suelos y la depuración de efluentes.

E2-3 - Objetivos relacionados con la contaminación

Séché Environnement se compromete a mejorar continuamente el rendimiento medioambiental de sus centros industriales, con el fin de proteger el medio ambiente y la salud humana, tanto en sus propios centros como en los de sus clientes. El principal objetivo del Grupo es garantizar el correcto cumplimiento de la normativa local relativa a la superación de los umbrales de vertido (ya sea E-PRTR, ya sea por decreto prefectoral) a nivel de emplazamiento.

El Grupo también pretende anticiparse a los cambios reglamentarios reduciendo voluntariamente las emisiones inherentes a sus actividades de tratamiento de residuos, por encima de los umbrales obligatorios. Con este fin, el Grupo ha decidido asignar recursos adicionales para supervisar la reducción de los vertidos en todos sus centros, con vistas a una mejora continua.

E2-4 - Contaminación del aire, el agua y el suelo

En los cuadros siguientes, las cantidades presentadas corresponden a las cantidades anuales totales de emisiones atmosféricas y acuosas que superan el umbral de notificación definido por el reglamento E-PRTR. Los indicadores para los que la cantidad anual total no supera los umbrales de notificación se indican con un guión (-), lo que significa que la cantidad no es siempre cero, sino simplemente inferior al umbral exigido por la normativa. Estos datos se presentan de forma acumulada para todas las instalaciones del Grupo en el mundo. No se han publicado todos los 91 parámetros del anexo II del Reglamento (CE) nº 166/2006 del Parlamento Europeo y del Consejo. Séché Environnement sólo publica los parámetros que son pertinentes para sus actividades, en particular mediante el análisis de los decretos prefecturales de todos sus centros.

Emisiones atmosféricas

Las emisiones atmosféricas proceden principalmente de las instalaciones de combustión y conversión de residuos en energía, así como del almacenamiento de solventes y el reacondicionamiento de envases (compuestos orgánicos volátiles - COV). Los gases de combustión pueden liberar polvo, monóxido de carbono, eventuales dioxinas y furanos, NOx, SO2 y metales.

Estos datos se presentan de forma acumulada para todas las instalaciones del Grupo en el mundo. La mayoría de los indicadores de vertidos muestran una reducción entre 2022 y 2023, y de nuevo entre 2023 y 2024, en un contexto de aumento del número de instalaciones afectadas en Francia y a escala internacional, lo que ilustra la mejora de los resultados medioambientales de las actividades del Grupo.

Emisiones atmosféricas (ESRS E2-4 28a/SFDR)

	Unidad	2022	2023	2024
Amoníaco (NH ₃)	t	-	-	16,5
Monóxido de carbono (CO)	t	-	41,1	-
Compuestos orgánicos volátiles (COV)	t	-	-	-
Óxidos de nitrógeno (NO _x)	t	675,0	602,8	492,7
Óxidos de azufre (SO _x)	t	239,0	145,9	89,4
Polvo	t	5,9	1,7	0,8
Ácido clorhídrico	t	13,4	9,8	1,9
Ácido fluorhídrico HF	t	N.D	N.D	0,4
Dioxinas y furanos	g	0,45	0,36	0,01
Benceno	t	N.D	N.D	-
Óxido nitroso N ₂ O	t	N.D	N.D	-
Arsénico As	kg	N.D	N.D	0,1
Cadmio Cd	kg	N.D	N.D	3,6
Cromo Cr	kg	N.D	N.D	1,8
Cobre Cu	kg	N.D	N.D	5,3
Mercurio Hg	kg	85,0	20,2	1,5
Níquel Ni	kg	N.D	N.D	3,2
Plomo Pb	kg	N.D	N.D	4,4
Zinc Zn	kg	N.D	N.D	-
Diclorometano (DCM)	t	N.D	N.D	-
Bifenilos policlorados (PCB)	g	N.D	N.D	-
Tricloroetileno	t	N.D	N.D	-
Hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP)	kg	N.D	N.D	-

Agua devuelta al medio ambiente

Los medios acuáticos receptores son depuradoras diseñadas a tal efecto y, a continuación, cursos de agua con caudales elevados (por ejemplo, el vertido de la Salaise de 100 m³/hora en el Ródano, que tiene un caudal medio de 3,7 millones de m³/hora). No hay vertidos directos en un medio o zona sensibles.

Las principales fuentes de emisiones posteriores al tratamiento en el medio acuático son :

- La actividad de almacenamiento, que produce lixiviados depurados (parcialmente reutilizados en la estabilización o evaporados).
- Talleres de tratamiento físico-químico.
- Unidades de tratamiento de gases de incineración húmeda.

Vertidos de agua (ESRS E2-4 28a/SFDR)

	Unidad	2022	2023	2024
DQO*	t	350,3	327,6	76,2
Sales solubles	t	4 310,4	3 619,3	3 533,7
Cloruros	t	N.D	N.D	3 523,7
Fluoruros	t	N.D	N.D	10,1
Cianuros	kg	N.D	N.D	-
AOX y EOX	kg	N.D	N.D	-
Nitrógeno total	t	N.D	N.D	-
Fósforo total	t	N.D	N.D	-
HAP (hidrocarburos aromáticos policíclicos)	kg	N.D	N.D	-
Xilenos	kg	N.D	N.D	-
Benceno	kg	N.D	N.D	0,02
Tolueno	kg	N.D	N.D	-
Etilbenceno	kg	N.D	N.D	-
Dioxinas y furanos	g	N.D	N.D	-
Diclorometano (DCM)	kg	N.D	N.D	0,02
Heptacloro	kg	N.D	N.D	-
Hexaclorobenceno (HCB)	kg	N.D	N.D	-
Bifenilos policlorados (PCB)	kg	N.D	N.D	0,01
Tricloroetileno	kg	N.D	N.D	-
Di(2-etilhexil)ftalato (DEHP)	kg	N.D	N.D	-
Cloroalcanos (C10-C13)	kg	N.D	N.D	-
1,2-dicloroetano (DCE)	kg	N.D	N.D	-
Antraceno	kg	N.D	N.D	-
Nonilfenol y etoxilatos de nonilfenol (NP/NPE)	kg	N.D	N.D	-
Compuestos organoestánicos (como Sn total)	kg	N.D	N.D	-
Tributilestaño y compuestos	kg	N.D	N.D	-
Fluoranteno	kg	N.D	N.D	-
Arsénico As	kg	N.D	N.D	-
Cadmio Cd	kg	N.D	N.D	-
Cromo Cr	kg	N.D	N.D	-
Cobre Cu	kg	N.D	N.D	-
Mercurio Hg	kg	N.D	N.D	-
Níquel Ni	kg	N.D	N.D	-
Plomo Pb	kg	N.D	N.D	-
Zinc Zn	kg	N.D	N.D	-

16 *La cifra de demanda química de oxígeno (DQO) corresponde a la cantidad total anual vertida y enviada a una estación depuradora de aguas residuales (EDAR) para su tratamiento.

Para reducir las emisiones a largo plazo, el Grupo ha adoptado un planteamiento en dos fases:

Análisis cuantitativo de las emisiones para identificar las principales fuentes del grupo; estudio de los retos, es decir, la consecución de las normas de calidad ambiental y los criterios sanitarios de cada indicador en la zona de influencia de los centros.

Este plan permite priorizar las acciones en función de sus resultados técnicos y económicos para cada tipo de residuo

y, a continuación, proponer objetivos de reducción, con calendario y recursos.

Estos datos se presentan de forma acumulada para todas las instalaciones del Grupo en el mundo. La mayoría de los indicadores de vertidos muestran una reducción entre 2022 y 2023, y de nuevo entre 2023 y 2024, en un contexto de aumento del número de instalaciones afectadas en Francia y a escala internacional, lo que ilustra la mejora de los resultados medioambientales de las actividades del Grupo.

Calidad y uso del suelo

En el caso de los ICPE sujetos a la directiva IED (afectados por uno o varios epígrafes ICPE 3XXX), se realiza un inventario inicial del suelo y las aguas subterráneas antes de la puesta en marcha del emplazamiento, mediante la elaboración de un informe de referencia. Esta evaluación proporciona un punto de referencia para el control regular del suelo en las proximidades de los emplazamientos en relación con una serie de vertidos importantes, en particular metales pesados, dioxinas y furanos, con el fin de establecer la ausencia de precipitaciones significativas. Los planes de seguimiento de estos vertidos se completan con un análisis de la cadena alimentaria en torno a un emplazamiento.

En el marco de sus actividades de almacenamiento de residuos, el Grupo presta especial atención a la impermeabilidad de las instalaciones de almacenamiento para evitar la contaminación de los suelos. Se adoptan medidas preventivas en el momento de la construcción de los vertederos (estudio de los suelos, instalación de geomembranas y de un sistema de recogida de lixiviados), que se completan con un programa de vigilancia de los

suelos y de las aguas subterráneas durante toda la vida útil del emplazamiento y en la fase posterior a su explotación. Tras su utilización, los vertederos se cubren y se aplican medidas de restauración de la biodiversidad para favorecer la recolonización del entorno por las especies locales y el desarrollo de los ecosistemas.

El Grupo también ofrece soluciones para limpiar y rehabilitar terrenos industriales abandonados y antiguos vertederos. Debido a su pasado industrial, Francia cuenta con más de 9.000 emplazamientos y suelos contaminados (ADEME, 2021). La experiencia técnica de Séché Environnement le permite ofrecer a las empresas y a las autoridades locales el mejor apoyo posible en la gestión de terrenos contaminados. Entre 2019 y 2024, Séché Environnement rehabilitó alrededor de 2.000.000 m² de terreno, lo que equivale a unos 270 campos de fútbol disponibles para un nuevo uso. De este modo, el Grupo no solo contribuye a reducir el impacto de su actividad en la calidad de los suelos, sino que también interviene en las obras de sus clientes para sanearlos. Estas acciones se inscriben directamente en los objetivos de biodiversidad del Grupo para luchar contra la artificialización de los suelos (véase 2.2.4 ESRS E4: Biodiversidad).

E2-5 - Sustancias preocupantes y sustancias extremadamente preocupantes

Algunas de las emisiones atmosféricas y acuosas mencionadas en el apartado anterior contienen sustancias que figuran entre las sustancias extremadamente preocupantes identificadas por la normativa REACH. Como se explica en el apartado anterior, los parámetros de vertido cumplen estrictamente la normativa vigente en los centros del Grupo.

Además, a través de sus actividades de tratamiento de residuos peligrosos, Séché Environnement participa en la

descontaminación de los ciclos de producción eliminando y tratando las sustancias químicas peligrosas. En este contexto, Séché Environnement interviene bien en fases anteriores, mediante la separación de las sustancias peligrosas de los materiales que luego pueden reciclarse, o bien directamente, mediante la producción de materiales reciclados descontaminados en los sectores químico o farmacéutico.

	Unidad	Referencias	2024
Sustancias extremadamente preocupantes en el aire		ESRS E2-5 35	
Cadmio Cd	kg		5,6
Plomo Pb	kg		35,1
Diclorometano (DCM)	kg		0
Bifenilos policlorados (PCB)	g		0,4
Tricloroetileno	kg		0
Hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP)	kg		15,9
Sustancias extremadamente preocupantes en el agua		ESRS E2-5 35	
Tolueno	kg		99,3
Diclorometano (DCM)	kg		0,02
Tricloroetileno	kg		0,01
Di (2-etilhexil) ftalato (DEHP)	kg		0,3
Cloroalcanos (C10-C13)	g		0
Dicloroetano (DCE)	kg		0,01
Antraceno	g		0,6
Nonilfenol y etoxilatos de nonilfenol (NP/NPE)	g		0,6
Compuestos organoestánicos (como Sn total)	kg		0,2

Tributilestaño y compuestos	g		0
Fluoranteno	g		0,5
Cadmio Cd	kg		4,6
Plomo Pb	kg		15,3

A efectos de análisis, y sobre la base de las evaluaciones de la taxonomía, la tabla que figura a continuación corresponde a toda la producción de productos acabados (por ejemplo,

para la industria farmacéutica) que no tienen la condición de residuos a la entrada y a la salida de la instalación (de acuerdo con el ESRS E2-6 40a).

	Referencias	2023	2024
Porcentaje de ventas generadas por actividades relacionadas con sustancias preocupantes	ESRS E2-6 40a	0 %	0 %
Porcentaje de ventas generadas por actividades relacionadas con sustancias extremadamente preocupantes	ESRS E2-6 40a	3,2 %	1,8 %
Tonelaje de sustancias extremadamente preocupantes comercializadas (t)		N.D	35 142

Una orden ministerial de 22 de febrero de 2019 establece los criterios que, si se cumplen, permitirán al operador de un ICPE retirar del estatus de residuo los productos químicos que hayan sido regenerados. La regeneración se define como toda operación destinada a reciclar un residuo devolviéndole el rendimiento equivalente al producto u objeto químico del que procede, teniendo en cuenta su uso previsto (solventes). Séché Environnement aplica esta normativa, lo que le permite regenerar residuos peligrosos en productos descontaminados que pueden ser utilizados directamente por la industria química, participando así plenamente en los objetivos de la economía circular.

En el marco de la economía circular, Séché Environnement trata la peligrosidad inherente a los residuos que se le confían y comercializa materias primas regeneradas que reúnen las características necesarias para obtener el estatus de fin de residuo, es decir, productos o sustancias que justifican las siguientes características:

- Uso rutinario para fines específicos.
- Existencia de una demanda y un mercado.
- Cumplimiento de los requisitos técnicos para fines específicos y de los reglamentos y normas aplicables a los productos (especificaciones precisas).

- No hay efectos nocivos globales sobre el medio ambiente o la salud humana derivados del uso del producto.

En cuanto a la salud y la seguridad de los consumidores, Trédi y Speichim Processing, dos filiales con actividades de regeneración, firmaron en 2015 la carta mundial Responsive Care, que representa un compromiso compartido de la industria química con la gestión segura de los productos químicos a lo largo de su ciclo de vida, la promoción de su papel en la mejora de la calidad de vida y su contribución a la economía circular.

El Grupo, que también fabrica productos acabados (en particular, solventes para las actividades de Speichim), comercializa sustancias reguladas por REACH. Entre los productos químicos comercializados, una filial adquirida en 2021 producía a pequeña escala una molécula denominada "5-amino-1-(2,6-dicloro-4-(trifluorometil)fenil)-4-((trifluorometil)sulfinil)-1H-pirazol-3-carbonitrilo" antes de su integración en Séché Environnement. Esta producción se interrumpió en la fecha de publicación del informe de sostenibilidad.

2.2.3 ESRS E3: GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS HÍDRICOS

E3.IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos materiales, riesgos y oportunidades asociados a los recursos hídricos y marinos

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tuvo en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente y se consultó a las partes interesadas. Entre las partes interesadas entrevistadas, se consultó a los representantes electos locales y a las agencias del agua para representar a las comunidades susceptibles de verse afectadas por la gestión de los recursos hídricos por parte del Grupo (tanto en términos de calidad de los vertidos como de cantidad de agua disponible en los ecosistemas).

Impactos

En el marco del tratamiento de los residuos de sus clientes, Séché extrae una gran cantidad de agua para sus procesos industriales, en particular durante las actividades de incineración. Esto puede tener un impacto negativo en la disponibilidad de recursos hídricos, perturbando el ciclo hidrológico. Sin embargo, Séché Environnement también desempeña un papel positivo ayudando a sus clientes a tratar, reciclar y reutilizar el agua, en particular mediante sus actividades de gestión del agua a través de su filial STEI.

Riesgos

Ante los riesgos físicos asociados al cambio climático, los emplazamientos de Séché Environnement están especialmente expuestos al estrés hídrico, sobre todo las incineradoras de residuos. Si las capas freáticas, fuentes de abastecimiento de agua para los emplazamientos del Grupo, no se recargan, Séché podría enfrentarse a decretos de sequía que limiten las extracciones. Esto constituye un riesgo operativo y financiero importante, ya que el cese de las actividades podría acarrear una pérdida significativa de volumen de negocio, tanto para los centros de Séché como para los agentes situados aguas arriba y aguas abajo en la cadena de valor.

E3-1 - Políticas de recursos acuáticos y marinos

En 2022, Séché Environnement lanzó su plan de sobriedad del agua, cuyo objetivo es del agua en todos las instalaciones del Grupo que consuman más de 1.000 m³ promover un comportamiento de sobriedad hídrica al año, reduciendo el consumo de agua y aumentando las cantidades de agua reutilizada y reciclada. En el marco de su política de lucha contra la contaminación, el Grupo se compromete a cumplir toda la normativa vigente sobre vertidos acuáticos para garantizar una calidad irreprochable del agua en las zonas de captación.

Séché Environnement también ofrece a sus clientes soluciones para el tratamiento de aguas industriales y residuales, contribuyendo así a preservar los recursos hídricos.

E3-2 - Acciones y recursos relacionados con el agua y los recursos marinos

El plan de eficiencia hídrica se puso en marcha en septiembre de 2022 con una macroevaluación del consumo de agua de los centros. La evaluación se realizó inicialmente en los emplazamientos con un consumo superior a 1.000 m³/año (agua de red, aguas subterráneas y aguas superficiales).

La mayoría de las acciones prioritarias, comunes a todas las instalaciones, se han completado para 2023: entre ellas figuran la instalación de mejores sistemas de medición y la búsqueda y reparación de todas las fugas en las redes de agua.

Las acciones específicas para cada emplazamiento, consistentes, por orden de prioridad, en reducir las extracciones de agua en origen, reciclar o reutilizar el agua ya disponible en el emplazamiento o sustituir la fuente de la que se extrae el agua (por ejemplo, aguas subterráneas en lugar de agua potable) se escalonan hasta 2030.

- Instalación de contadores en los principales equipos de las instalaciones: La instalación de contadores en los principales equipos de las instalaciones industriales nos permite controlar con precisión la cantidad de agua utilizada. Estos datos facilitan la identificación de los equipos que consumen

Oportunidades

El Grupo tiene importantes oportunidades comerciales a través de sus servicios de gestión del agua, ayudando a sus clientes a reducir su consumo de agua y mejorar la calidad de los vertidos de sus propias instalaciones. Con el endurecimiento de la normativa, esta demanda de apoyo debería crecer, creando oportunidades a corto y medio plazo para Séché en el contexto de la gestión sostenible de los recursos hídricos.

El Grupo presta especial atención a los emplazamientos situados en entornos con estrés hídrico. En efecto, la extracción por un emplazamiento de una pequeña cantidad de agua de una cuenca hidrográfica en estado de estrés hídrico extremo podría bastar para tener un impacto significativo en el ecosistema. Por consiguiente, el análisis de impacto no se limitó a evaluar la presión ejercida por Séché sobre el recurso hídrico, sino que también tuvo en cuenta el estado de los ecosistemas asociados. Así, Séché Environnement ha identificado geográficamente los emplazamientos situados en zonas de estrés hídrico para aplicar una política específica. Esto se ha llevado a cabo en el marco del enfoque SBTN, que se desarrolla en E3-3 - Objetivos vinculados a los recursos acuáticos y marinos

más agua, lo que permite adoptar medidas correctivas para reducir el consumo global.

- Modificar los procesos (total o parcialmente): Adaptar o modificar los procesos industriales puede optimizar el uso del agua. Esto puede incluir cambios en los métodos de producción o limpieza, por ejemplo, reduciendo o eliminando las etapas que requieren grandes cantidades de agua.

- Sustitución de equipos por otros más eficientes desde el punto de vista hídrico: Algunas máquinas o instalaciones pueden sustituirse por equipos más modernos y eficientes desde el punto de vista hídrico. Estas nuevas tecnologías permiten realizar las mismas operaciones utilizando menos agua, lo que contribuye a reducir el consumo de agua.

- Recogida de agua de lluvia: La recogida y tratamiento del agua de lluvia proporciona una fuente alternativa de agua para determinadas operaciones, como la limpieza o la refrigeración. Así se limita el uso de agua potable o de recursos naturales locales para estas necesidades industriales.

- Reutilización de las aguas residuales depuradas: Una vez tratadas y descontaminadas, las aguas residuales pueden

reutilizarse en determinados procesos industriales, reduciendo la dependencia de los recursos de agua dulce. Esta práctica contribuye a completar el ciclo del agua dentro de las instalaciones, al tiempo que limita los vertidos.

- Cambios organizativos o de gestión: optimizar la gestión de los equipos y procesos de producción, ajustando los horarios o los flujos de trabajo, puede permitir un uso más eficiente del agua. Además, una mejor gestión del control de la planta

E3-3 - Objetivos para los recursos hídricos y marinos

Séché Environnement tiene como objetivo una reducción de las extracciones de agua en el perímetro constante Francia 2021 de :

-10% en 2025 con respecto a 2021.

-13% en 2026 con respecto a 2021.

Tras una reducción del consumo del 6% entre 2021 y 2023, el Grupo se ha fijado nuevos objetivos en 2024 para reducir el consumo en términos comparables con el Grupo 2023:

-8% en 2027 con respecto a 2023.

-10% en 2028 con respecto a 2023.

-15% en 2030 con respecto a 2023.

Estos nuevos objetivos para todo el Grupo reflejan el compromiso global de Séché Environnement de reducir las extracciones de agua en un 10,5% entre 2021 y 2027, en un 12,4% entre 2021 y 2028, y en un 17,3% entre 2021 y 2030.

Este objetivo va más allá de los planes de reducción nacionales y locales: el Gobierno francés ha fijado un objetivo nacional de reducción del 10% de la extracción de agua en todos los sectores para 2030 en comparación con el año de referencia de 2019. A nivel local, las agencias del agua también han fijado objetivos para la mayoría de las cuencas fluviales.

Por lo que se refiere a los centros de Francia, que representan el 98% de las tomas de agua del Grupo, las

E3-4 - Consumo de agua

Los recursos de agua dulce son fundamentales para la vida humana y el bienestar de los ecosistemas, por lo que la cantidad de agua extraída y consumida, así como la calidad de los vertidos de una organización, pueden tener un impacto significativo en los ecosistemas y la salud humana. Además del simple uso sanitario, determinadas técnicas y procesos de tratamiento consumen cantidades significativas de agua. Es el caso, en particular, de los sistemas de tratamiento y recuperación de residuos.

Consumo de agua en Francia, principal fuente de consumo del Grupo

puede evitar el consumo excesivo innecesario o la pérdida de agua.

Indirectamente, este plan de acción también pretende preservar los ecosistemas en los que se encuentran los emplazamientos del Grupo y, en particular, permite la regeneración del ecosistema acuático. Por lo tanto, interactúa estrechamente con el ESRS E4: Biodiversidad.

agencias del agua de las cuencas en cuestión han fijado objetivos de reducción que oscilan entre el 4% y el 15% de aquí a 2030 con respecto a 2019 (es decir, entre 0,3% anual y -1,25% anual, objetivo para la actividad industrial). Por tanto, el objetivo global del Grupo va más allá de los planes nacionales y locales, y en un plazo más corto de 5 años.

Además, Séché Environnement decidió recientemente comprometerse con la iniciativa SBTN para fijar objetivos en materia de agua dulce. El proyecto aún está en curso, pero el Grupo ya ha empezado a completar la primera y segunda etapas de la metodología y ha iniciado la tercera. En concreto, Séché Environnement ha realizado un análisis geográfico de todos los emplazamientos para determinar el estado respectivo de cada ecosistema de agua dulce. A continuación, estos datos se han cruzado con los niveles de estrés hídrico y de extracción de agua, con el fin de determinar los lugares prioritarios en los que concentrar la mayor parte de los esfuerzos del Grupo. Este enfoque es tanto más pertinente en el caso de los sitios internacionales que consumen menos agua pero están situados en zonas donde la presión sobre los recursos hídricos es elevada. Cabe señalar que el objetivo fijado por Séché Environnement se refiere a las extracciones, tal como indica el SBTN, y no al consumo, tal como especifica el ESRS E3.

Los objetivos para los vertidos acuosos se publican en E2-3 - Objetivos relacionados con la contaminación.

El agua procede de redes de abastecimiento, embalses, pozos, aguas subterráneas y ríos. Ninguna de las fuentes de abastecimiento de los emplazamientos está situada en una zona protegida (humedales RAMSAR). A falta de una solución de reciclado de las aguas industriales, la extracción de agua de un acuífero en estas condiciones es menos perjudicial para el medio ambiente que la utilización de agua de red previamente tratada para hacerla potable, característica que no es necesaria sistemáticamente para los usos industriales.

La principal fuente de extracción de agua en Francia son las aguas subterráneas, que representan 3,1 millones de m³, es decir, el 82,6% de la extracción total anual de agua.

Vuelta al entorno natural

Aparte del agua sanitaria, que se toma sistemáticamente de la red, algunos emplazamientos son autosuficientes (por ejemplo, SEI La Dominelais). Algunos centros de almacenamiento incluso devuelven al medio natural más agua de la que consumen, principalmente porque tienen que tratar el agua de lluvia que pasa por el centro.

Una parte del agua vertida se utiliza en forma de vapor en procesos térmicos. Los demás vertidos (en forma líquida) de las distintas instalaciones del Grupo se producen tras una depuración y un control preciso de las distintas sustancias químicas contenidas. Entre los parámetros que se tienen en cuenta figuran los metales pesados, la demanda biológica de oxígeno (DBO) y los sólidos en suspensión (SS) (véase 2.2.2 ESRS E2: Contaminación).

Evaluación de los recursos hídricos y su utilización

Gracias a una revisión exhaustiva de todas las captaciones de agua, el Grupo ha introducido el seguimiento anual de varios

Balance hídrico

En miles de m ³	Referencias	2022	2023	2024
Captación total de agua	ESRS E3-4 AR 32	3 769	3 764	3 702
Retiradas por origen				
Extracción de aguas subterráneas		3 208	3 111	2 981
Adquisición de la red de agua		379	389	377
Otros (superficie + desmineralizado + circuitos cerrados)		183	264	344
Proporción de agua subterránea extraída		85 %	83 %	81 %
Retiradas por uso	ESRS E3-4 AR 30			
Incineración		3 517	3 405	3 321
Otras profesiones		252	359	382
Total vertido al medio natural (o a través de depuradora)		2 384	2 189	2 286
Proporción de devoluciones en relación con las retiradas		63 %	58 %	62 %
Consumo neto (retirada - devolución)	ESRS E3-4 28a	1 269	1 574	1 416
Agua reciclada y reutilizada	ESRS E3-4 28c / SFDR	170	245,4	285,5
Intensidad hídrica (extracción de agua/CA contribuyente)	ESRS E3-4 29 / SFDR	3 875	3 716	3 335

A périmetro constante Francia, el Grupo ha reducido su consumo de agua en un 8,5% desde 2021, lo que ilustra la capacidad de la empresa para reducir la presión sobre los recursos al tiempo que desarrolla su actividad.

La nomenclatura de los indicadores del balance hídrico se ha actualizado en consonancia con las definiciones de las principales normas de elaboración de informes, como la GRI 303. Esto significa simplemente un cambio en el nombre del indicador, mientras que la definición del mismo permanece

indicadores clave de rendimiento asociados al plan de eficiencia hídrica. Estos indicadores miden los avances del Grupo en su programa de eficiencia hídrica, así como su impacto en los recursos hídricos en general.

El primer indicador se utiliza para determinar si se ha alcanzado el objetivo: se trata de la extracción total de agua de cada emplazamiento.

El segundo indicador es la proporción de agua reciclada utilizada. El reciclaje en circuito cerrado del agua en las obras es una palanca importante para la autosuficiencia. Reduce considerablemente el impacto sobre el recurso y garantiza una baja dependencia de este.

El tercer indicador es la restitución del agua como proporción del consumo total de agua.

Por último, para el cuarto indicador, el Grupo da prioridad a las fuentes de abastecimiento de agua. Una gestión sostenible del agua significa abastecerse en la fuente con el menor impacto posible.

inalterada, garantizando así la comparabilidad de los datos con los de años anteriores.

Séché Environnement está poniendo a prueba el indicador de intensidad de agua a través de su plan de sobriedad, cuyo objetivo es mejorar la eficiencia de sus actividades, en particular las que más consumen, principalmente la incineración, desarrollando formas de valorizar los residuos.

El Grupo también tiene importantes vertidos de agua procedentes de su actividad de tratamiento de aguas industriales a través de su filial STEI.

Extracción de agua en zonas con estrés hídrico

<i>En miles de m³</i>	Referencias	2023	2024
Número de emplazamientos situados en zonas de alto estrés hídrico		25	35
Porcentaje de emplazamientos situados en zonas de alto estrés hídrico		30 %	30 %
Extracción total de agua en zonas de alto estrés hídrico	ESRS E3-4 28a	150,9	92,8

A finales de 2023, el Grupo había cartografiado todos sus centros situados en zonas con estrés hídrico. Para identificar las regiones con alto estrés hídrico, el Grupo ha utilizado la

plataforma *Aqueduct Water Risk Atlas* y ha tenido en cuenta las regiones con un riesgo alto y muy alto de estrés hídrico.

2.2.4 ESRS E4: BIODIVERSIDAD

E4.SBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

La lista de lugares importantes desde el punto de vista de la biodiversidad, tanto en términos de impacto como de dependencia, incluye, entre los más significativos, las seis instalaciones de almacenamiento de residuos no peligrosos (ISDND) situadas en Francia: SEI Changé, DRIMM, Opale Saint-Marie Kerque, SEI Le Vigeant, Ecosite La Croix Irtielle y SEI La Dominelais. Estos seis centros cubren la mayor parte de los terrenos ocupados por el Grupo.

Además, aunque las incineradoras de residuos peligrosos y no peligrosos ocupan una superficie relativamente pequeña en comparación con los vertederos, su desarrollo es más intensivo, sobre todo por exigencias de seguridad (Trédi

Saint-Vulbas, Trédi Salaise, Trédi Strasbourg, Senerval, Mo'UVE, Alcea).

De los emplazamientos identificados como significativos en términos de impacto y dependencia, siete están situados cerca de áreas protegidas o zonas clave para la biodiversidad: Alcea, Mo'UVE, Opale Saint-Marie Kerque, SEI Changé, Senerval, Trédi Saint-Vulbas y Trédi Strasbourg. A excepción de Senerval, empresa de servicio público que no es propiedad del Grupo, todos estos emplazamientos están certificados por Ecocert o forman parte de los compromisos voluntarios de Act4Nature. Ninguno de nuestros emplazamientos afecta a especies amenazadas.

E4.IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos, riesgos, dependencias y oportunidades materiales asociados a la biodiversidad y los ecosistemas

Para cumplir los requisitos de la norma SBM-3 - Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio, apartados 16) y 17), se ha desarrollado y ampliado el análisis de impactos y dependencias por actividad del Grupo. Cabe señalar que el marco metodológico utilizado para analizar los impactos y dependencias del Grupo ha sido objeto de un doble análisis de materialidad más profundo que el realizado por Tennaxia y Bureau Veritas.

El análisis de materialidad realizado se basa en las directrices más recientes para el estudio de las interrelaciones entre la biodiversidad y las empresas (IPBES, SBTN, TNFD, CSRD, etc.). Los impactos se identifican analizando la contribución a los distintos factores de presión sobre la biodiversidad (véase SBTN, 2023) y la dependencia de los distintos servicios ecosistémicos (véase IPBES, 2019).

Se asignaron puntuaciones brutas de impacto y dependencia (no ponderadas por el volumen de actividad) a todas las actividades. Esta puntuación "bruta" representa el impacto/dependencia medio de la actividad sin tener en cuenta las medidas de gestión aplicadas.

Se realizó un análisis sectorial, asociando cada actividad a un grupo CIU y a un proceso de producción. Se utilizaron dos bases de datos: la del SBTN a través de la "Materiality Screening Tool" para los impactos y ENCORE para las dependencias (esta parte no está cubierta por el SBTN). La base de datos de impactos del SBTN también contiene umbrales de materialidad para identificar los impactos materiales por actividad, que también se cruzaron con los datos de los informes de sostenibilidad para mejorar la fiabilidad de las calificaciones.

Este análisis presenta puntuaciones materiales para doce categorías de presión que forman parte de los cinco tipos de factores de presión sobre la naturaleza. Estos cinco factores de presión antropogénicos son las principales causas del declive de la naturaleza, según la definición de IPBES en la evaluación global de 2019: cambio de uso de la tierra, el agua y el mar, explotación de recursos, cambio climático, contaminación, especies exóticas invasoras y otros.

La SBTN está concebida como una herramienta para hacer frente a estas presiones clave reduciendo y deteniendo el deterioro de la naturaleza. Una de las principales funciones de la herramienta es, por tanto, proporcionar a las empresas una visión general de su contribución a estas presiones completando el paso 1 de la SBTN.

La consulta de las partes interesadas sobre los aspectos de impactos, riesgos y oportunidades se basa en los resultados de la consulta de las partes interesadas internas y externas en el marco del doble análisis de materialidad. Para la sección de dependencias, se consultó a las partes interesadas internas (servicios de apoyo, compras, RRHH, desarrollo sostenible, centros operativos, QSE, etc.) para este análisis. Se consultará a las partes interesadas externas para completar este análisis y hacerlo compatible con los criterios del SBTN, en el momento de la publicación de este informe.

Impactos

A continuación se resumen los impactos materiales sobre la biodiversidad por factor de presión para las actividades de Séché Environnement (nivel de análisis sectorial).

Actividad	Cambio de uso de los ecosistemas	Sobreexplotación de los recursos	Cambio climático	Contaminación	Especies exóticas invasoras y molestias
Almacenamiento	Impacto vinculado a la superficie del terreno que requiere movimientos de tierra. Algunos emplazamientos pueden estar cerca de humedales.	Consumo de agua para la estabilización de residuos y el tratamiento de aguas residuales.	La segunda actividad más material en términos de emisiones de GEI (fugas de metano).	Riesgo potencial de contaminación del suelo y del agua en caso de vertido accidental.	Riesgo potencial de especies exóticas invasoras al desplazar los terraplenes. Contaminación lumínica, acústica y olfativa.
Incineración de residuos peligrosos y no peligrosos	Huella más pequeña, pero alta densidad por razones de seguridad.	La incineración requiere mucha agua para la refrigeración y la limpieza de los gases de combustión. Consumo de productos químicos y reactivos (bicarbonato o cal).	La actividad más material en términos de emisiones de GEI.	Emisiones potenciales de metales pesados, N ₂ O, SO _x , VOCT, partículas finas y polvo. Contaminación del aire, el agua y el suelo. Generación de cenizas de fondo y residuos de gases de combustión.	Impacto bajo o moderado.
Tratamiento físico-químico y estabilización (DD)	Huella más pequeña, pero alta densidad por razones de seguridad.	Consumo de reactivos para la estabilización y el tratamiento del agua. Uso de cemento para la estabilización.	Impacto bajo o moderado.	Posibilidad de contaminación accidental del suelo y el agua.	Impacto bajo o moderado.
Transporte	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Actividad que contribuye a las emisiones de GEI	Impacto bajo o moderado.	Riesgo de contaminación acústica, lumínica y olfativa.
Plataforma terrestre	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.
Regeneración y purificación de productos químicos (solventes, bromo)	Huella más pequeña, pero alta densidad por razones de seguridad.	Consumo de productos químicos y reactivos.	Actividad que contribuye a las emisiones de GEI.	Se trata de sustancias reguladas por REACH, que pueden repercutir en la contaminación de los ecosistemas.	Impacto bajo o moderado.
Servicios medioambientales	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.
Centro de clasificación de residuos peligrosos y no peligrosos	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.

Riesgos

Riesgo económico vinculado a la reducción del suelo urbanizable: la reducción del ritmo de urbanización del suelo, impuesta por la normativa (reducción del 50% de aquí a 2030), conlleva una pérdida potencial de ventas debido a los límites de urbanización que podría suponer para determinados emplazamientos. Este riesgo económico podría tener un impacto directo en la rentabilidad y el equilibrio financiero de la empresa a medio y largo plazo.

Oportunidades

Oportunidades de crecimiento en actividades de descontaminación y rehabilitación: Con unas ventas significativas vinculadas actualmente a las actividades de descontaminación, la evolución normativa en torno a la ZAN (Artificialización Neta Cero) ofrece una gran oportunidad

para desarrollar servicios de renaturalización y rehabilitación de terrenos industriales abandonados y zonas industriales. Esta dinámica podría conducir a un crecimiento del 50% de aquí a 2030, y del 200% de aquí a 2050, lo que representa un fuerte potencial de expansión para los servicios de saneamiento y rehabilitación.

Oportunidades internacionales con proyectos como el de las Salinas en Chile: El proyecto de descontaminación de las Salinas en Chile ya ha generado importantes ventas, lo que demuestra la viabilidad de estas actividades en los mercados internacionales. Esto abre interesantes perspectivas para replicar este modelo en otros países, lo que nos permitirá ampliar nuestra presencia internacional y captar nuevas cuotas de mercado en la remediación y rehabilitación medioambiental.

Dependencias relacionadas con la biodiversidad

El análisis de las dependencias aguas arriba de la cadena de valor se realizó a nivel sectorial, principalmente reteniendo los resultados proporcionados por ENCORE. La mayoría de estos sectores empresariales dependen en gran medida del suministro de agua, de su regulación por el ciclo del agua y de un clima estable con pocos fenómenos climáticos extremos.

En cuanto a las operaciones directas de Séché Environnement, el análisis se basó en la metodología facilitada por ENCORE, con la participación de un ecólogo.

- Las actividades de almacenamiento dependen materialmente de los siguientes servicios ecosistémicos: calidad del suelo y control de la erosión, regulación del clima y de los fenómenos meteorológicos extremos, regulación de la calidad del agua y servicios de biorremediación. En consonancia con el enfoque del Grupo sobre la integración paisajística, esta actividad también depende de servicios intangibles como el apoyo a la identidad y las experiencias físicas y psicológicas que proporciona la biodiversidad.
- Las actividades de incineración dependen en gran medida del servicio de abastecimiento de agua y de la regulación climática.

- La clasificación de residuos sólo presenta dependencias moderadas y ninguna dependencia material (fuerte o muy fuerte).
- El transporte de residuos depende materialmente de la regulación climática y de los fenómenos meteorológicos extremos.
- El tratamiento físico-químico de los residuos depende materialmente del suministro de agua y del servicio de biorremediación.
- El tratamiento DASRI depende materialmente del servicio de control de enfermedades.
- Las actividades de tratamiento del agua dependen en gran medida del suministro de agua, de su calidad y del buen funcionamiento del ciclo del agua, así como de la filtración de contaminantes por los ecosistemas.
- La actividad de regeneración depende materialmente del suministro de agua y del servicio de biorremediación.

E4-1 - Plan de transición y consideración de la biodiversidad y los ecosistemas en la estrategia y el modelo de negocio

El modelo de negocio de Séché Environnement es elástico frente a los retos relacionados con la biodiversidad gracias a varios factores clave. El Grupo reduce sus propios impactos y dependencias sobre la biodiversidad, pero también ayuda a sus clientes a reducir su impacto.

En respuesta a la creciente preocupación por la preservación de la biodiversidad en los marcos normativos internacionales, el Grupo ha reflexionado sobre su estrategia para tener en cuenta el Marco Mundial para la Biodiversidad de Kunming-Montreal, la Estrategia de Biodiversidad de la UE, así como la nueva estrategia nacional de biodiversidad

en Francia, publicada en julio de 2023, sobre todo en lo que respecta al respeto de los límites planetarios.

El plan de transición no se limita a la biodiversidad. De hecho, las políticas, planes de acción y objetivos destinados a descarbonizar la actividad del Grupo también contribuyen a limitar su presión sobre la biodiversidad. Lo mismo ocurre con las políticas y los planes de acción sobre la contaminación, la protección de los recursos marinos y la economía circular. Por lo tanto, el plan de transición de Séché Environnement debe verse a través del prisma de todos sus compromisos, acciones y objetivos medioambientales descritos en el ESRS medioambiental (capítulo 2.2).

E4-2 - Políticas de biodiversidad y ecosistemas

Para Séché Environnement, la biodiversidad está intrínsecamente ligada a la protección del medio ambiente, ya sea a través de planteamientos reglamentarios vinculados a las actividades de ICPE del Grupo, o a través de acciones y compromisos voluntarios en favor de la biodiversidad.

La protección del medio ambiente y, a fortiori, de la biodiversidad, también es inherente a la forma en que se ejercen las profesiones implicadas en la transición ecológica, sobre todo en lo que respecta a la limpieza de la contaminación y la respuesta de emergencia a los riesgos medioambientales.

de un enfoque global en favor de la biodiversidad, integrado en todas las actividades del Grupo y en su cadena de valor.

Reducir el impacto y la dependencia del Grupo

Desde 2023, Séché Environnement aplica una estrategia de biodiversidad destinada a reducir su propio impacto y dependencia medioambiental. Esta estrategia forma parte

Séché Environnement ha implantado en sus centros, además de las medidas reglamentarias, acciones voluntarias en favor de la biodiversidad. Este enfoque, característico desde su creación, es un valor fuerte en el Grupo, inherente a una cultura de empresa consolidada a lo largo de los años.

Con la certificación ECOCERT "Compromiso Biodiversidad" desde 2015, el Grupo se ha comprometido voluntariamente con iniciativas de protección de la biodiversidad desde 2013

con la Estrategia Nacional para la Biodiversidad (SNB), seguida de la iniciativa "Act4Nature". Este compromiso se renovó el año pasado por un ciclo más, de 2023 a 2027. Un total de 30 emplazamientos se han sumado a este enfoque voluntario, lo que demuestra la ambición de Séché Environnement de contribuir activamente a la preservación de la biodiversidad en sus emplazamientos con mayores impactos y dependencias, como se ha descrito anteriormente.

La estrategia del Grupo proporciona un marco y reúne las acciones voluntarias del ciclo de compromiso 2023-2027, reforzadas por la certificación Compromiso Biodiversidad de Ecocert obtenida en sus seis instalaciones de almacenamiento de residuos no peligrosos (ISDND). Esta estrategia permite así lanzar un nuevo plan de acción destinado a mejorar los resultados medioambientales en todos los centros del Grupo.

Séché Environnement se apoya en sólidas competencias internas, con un equipo de seis ecólogos y una red de 30 embajadores de la biodiversidad para dirigir y coordinar las iniciativas sobre el terreno. Los ecólogos forman parte de la división de Biodiversidad, adscrita al departamento de Desarrollo Sostenible, y proceden de diversos ámbitos, lo que les permite desarrollar una amplia gama de competencias, desde el diagnóstico sobre el terreno hasta la coordinación de proyectos de biodiversidad y paisaje.

Este equipo también participa operativamente en el mantenimiento y la renaturalización de los parajes, basándose en los problemas de biodiversidad identificados, así como en el potencial ecológico definido internamente, vinculando paisaje, marcos ecológicos y biodiversidad. Los ecólogos se encargan del seguimiento de la biodiversidad de las instalaciones mediante indicadores y protocolos derivados, en particular, del MNHN, y también trabajan en la cartografía de datos (SIG).

La División de Biodiversidad trabaja tanto en el cumplimiento de los requisitos reglamentarios como en la aplicación de compromisos voluntarios en favor de la biodiversidad. En colaboración con los centros, los ecólogos se benefician del asesoramiento de los servicios de apoyo internos (seguridad, comunicación, medio ambiente, etc.), así como de agentes externos, para ampliar sus áreas de especialización y trabajar con expertos de la comunidad científica a escala local, nacional e incluso internacional, como la Ligue de Protection des Oiseaux (LPO), France Nature Environnement (FNE), el MNHN y la Fondation de Recherche pour la Biodiversité (FRB).

Además, cada ecólogo está ahora adscrito a un centro de mayor superficie, para estar lo más cerca posible de las cuestiones operativas y los proyectos. La integración de los ecólogos en el equipo de Desarrollo Sostenible permite poner en práctica la estrategia de biodiversidad y aplicar el plan de acción en todos los centros del Grupo.

E4-3 - Acciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas

Nuevo ciclo de Act4Nature (2023-2027)

El programa "Act4Nature", puesto en marcha por la Asociación Francesa de Empresas para el Medio Ambiente (EpE), ha brindado a las empresas la oportunidad de actuar

Este sistema permite estructurar las acciones, garantizar un seguimiento riguroso y fomentar las iniciativas locales, en consonancia con los objetivos de la certificación ECOCERT y los compromisos voluntarios. Gracias a esta organización, Séché Environnement puede iniciar acciones concretas y optimizar la gestión sostenible de sus actividades, al tiempo que contribuye activamente a la protección de la biodiversidad y los ecosistemas.

La estrategia de biodiversidad del Grupo también pretende desplegarse a lo largo de toda la cadena de valor y a todos los niveles: inversores, proveedores y clientes. En cuanto a los proveedores, y con el fin de implicar a toda la cadena de valor, la política de Compras pretende incluir requisitos medioambientales para los proveedores (véase 2.3.2. ESRS S2: Trabajadores en la cadena de valor).

Reducir el impacto de los clientes

Séché Environnement también reduce el impacto medioambiental de sus clientes a través de sus actividades de limpieza y servicios medioambientales. Al ofrecer soluciones para la rehabilitación de emplazamientos contaminados e industriales, la empresa ayuda a sus clientes a reducir su huella ecológica y a restaurar los ecosistemas. Esta línea de negocio está llamada a crecer significativamente en los próximos años, entre otras cosas por la intensificación de la normativa medioambiental. El objetivo de la Artificialización Neta Cero (ZAN), con una reducción progresiva de aquí a 2030 y 2050, aumentará la demanda de servicios de descontaminación y rehabilitación, abriendo así nuevas perspectivas de desarrollo para Séché Environnement.

La actividad de tratamiento del agua también contribuye directamente a la preservación de los ecosistemas acuáticos y terrestres al garantizar la calidad del agua, un recurso vital para todos los organismos vivos. Este modelo de negocio se basa en la purificación y reutilización del agua, reduciendo así la contaminación de ríos, lagos y océanos. Al minimizar el vertido de sustancias tóxicas y garantizar una gestión más racional de los recursos hídricos, esta actividad protege la biodiversidad acuática y mantiene en buen estado los ecosistemas naturales. Además, el agua tratada puede reintroducirse en procesos industriales o agrícolas, reduciendo la presión sobre los ecosistemas de agua dulce.

en favor de la biodiversidad. Séché Environnement se ha adherido a este plan, encontrando en él un apoyo para desplegar su acción tanto en Francia como a escala internacional.

El objetivo del nuevo ciclo es dar continuidad a las iniciativas positivas identificadas aumentando el número y la calidad de los emplazamientos voluntarios, centrándose más en la introducción de instalaciones educativas y microhábitats, y reforzando los vínculos con el área local.

Este enfoque voluntario se organiza en torno a tres compromisos que son la base de una amplia gama de acciones concretas:

- **Conocer y actuar:** El objetivo es diseñar y crear hábitats favorables a la biodiversidad en los emplazamientos, basándose en una evaluación previa de la biodiversidad. Entre las acciones posibles figuran: la creación de hábitats principales (por ejemplo, estanques, setos, bosques, praderas húmedas, etc.), microhábitats e instalaciones (por ejemplo, pilas de madera muerta para la microfauna y los insectos, taludes de pedregales para los reptiles, espirales aromáticas, etc.); la adaptación del calendario de mantenimiento -es decir, la introducción de una gestión diferenciada-; la preservación de zonas con apoyo educativo.

- **Educar y sensibilizar:** Este compromiso pretende impulsar un cambio transformador mediante la sensibilización sobre los retos de la protección de la naturaleza -a nivel del jardín, el emplazamiento, la región o el mundo- entre los empleados y/o las partes interesadas. Se concreta en un ciclo de al menos 5 actos de sensibilización, en los que se abordan temas relacionados con la biodiversidad de forma científica, lúdica y participativa. Estas actividades de sensibilización pueden adoptar diversas formas: series de vídeos, actos, talleres, exposiciones, colaboraciones locales con asociaciones especializadas en educación medioambiental.

- **Comprometerse a todos los niveles:** retomando el tema del primer ciclo, este último compromiso promueve la biodiversidad a escala local a través de proyectos de colaboración dirigidos por los centros, con los actores locales -como ayuntamientos, asociaciones, empresas y escuelas- sobre el tema de la biodiversidad. Estos proyectos pueden ser un desarrollo naturalista, un recorrido de descubrimiento, una exposición, una película, una acción interempresarial de gestión del espacio, una jornada de voluntariado, etc. Un embajador de la biodiversidad por centro, y el equipo de ecologistas, apoyan el proyecto creando una dinámica participativa con los empleados y el entorno local.

Acciones en favor de la biodiversidad

La estrategia de biodiversidad impulsa un nuevo plan de acción en todos los centros del Grupo a través de las siguientes actuaciones:

- Evaluar los problemas de biodiversidad de los emplazamientos.
- Mantenimiento sostenible de los espacios.
- Preservar la vida salvaje.
- Santuarizar los espacios naturales.
- Reforzar la integración ecológica.
- Hacer de la biodiversidad un objetivo interno.
- Desempeñar un papel activo en la comunidad local.

- Desarrollo de asociaciones científicas.
- Preservar mediante acciones filantrópicas.
- Preparar el indicador de la huella del Grupo.

Los ajustes en favor de la biodiversidad son el resultado de medidas compensatorias o de desarrollos voluntarios. En todos los casos, estas diversas acciones se llevan a cabo de acuerdo con el inventario inicial y el potencial ecológico (plan director que vincula paisaje y biodiversidad) programados entre el operador y el ecologista principal.

Ejemplos de instalaciones diseñadas para fomentar la biodiversidad:

- Acciones de gestión diferenciadas como el pastoreo de ganado vacuno, caprino y ovino y periodos de siega y/o acolchado.
- Creación o restauración de estanques y humedales.
- Creación de microhábitats, construcción de hoteles para insectos, fomento de la conservación de la madera muerta.
- Instalación de cajas nido y comederos para aves.
- Creación de islas de senescencia en los bosques.
- Preservación de las zonas de refugio (conocidas internamente como Zonas Ecológicamente Sensibles).

Patrocinio científico y asociativo

Desde 2019, Séché Environnement ha firmado varias asociaciones y patrocinios, destacando la congruencia de 3 tipos de actores: la ciencia, las ONG y las empresas en torno a un compromiso compartido con la biodiversidad.

En 2024, el MNHN apoyó dos iniciativas de mecenazgo: los "Rencontres du Vivant et de la Terre" en Rouen sobre el tema de los bosques y la humanidad, y el programa de ciencia participativa sobre la biodiversidad del suelo QBS (Qualité Biologique des Sols).

Séché Environnement también ha apoyado a la LPO a través de varios programas: "Des terres et des ailes", que establece el vínculo entre la agricultura y la preservación de la biodiversidad, y "Ephéméride de la biodiversité", que proporciona a los profesores herramientas para sensibilizar a los niños sobre la biodiversidad. La LPO también apoya al Grupo como experto tercero en el marco de sus compromisos voluntarios y su plan de acción sobre biodiversidad.

El Grupo también colabora con France Nature Environnement para orientar los compromisos voluntarios de los sitios que participan en el ciclo "Act4Nature" 2023-2027, y ha apoyado la publicación del boletín trimestral "À la Trace" de la asociación Robin des Bois, que lucha contra el contrabando de especies animales en todo el mundo.

Certificación de la gestión de la biodiversidad por ECOCERT Environnement

Desde 2015, Séché Environnement se ha comprometido en un proceso de certificación voluntaria para todos sus centros de almacenamiento en Francia con la certificación "Compromiso Biodiversidad" de ECOCERT, reconocida internacionalmente.

Este enfoque se inició con la intención de medir la huella ecológica de los 6 emplazamientos con mayor superficie terrestre, como parte de un enfoque de mejora continua de los resultados en materia de biodiversidad. Además, esta certificación forma parte de una estrategia más global destinada a integrar la biodiversidad, no sólo en los centros, sino en toda la cadena de valor del Grupo, especialmente en las compras.

La contribución de Séché Environnement a la desartificialización del suelo

E4-4 - Objetivos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas

Cada plan de acción va acompañado de un objetivo temporal cuantificado para garantizar el seguimiento y la mejora de los indicadores de biodiversidad:

- Más del 70% de la superficie sujeta a autorización estará cubierta por una evaluación de la biodiversidad realizada por un experto externo antes de 2027.
- 0 productos fitosanitarios (pesticidas) en el 100% de los emplazamientos para 2027.
- Identificar, señalar y limitar las trampas para animales salvajes en los emplazamientos.
- Sanear el equivalente al 30% de las superficies del ICPE de aquí a 2027.
- Más de 30 desarrollos (preservación, gestión diferenciada, hábitats y microhábitats) a lo largo de 5 años.
- Al menos una campaña de sensibilización local por emplazamiento para 2027.

El Grupo también ofrece servicios medioambientales y contribuye a la restauración de la biodiversidad mediante sus soluciones de limpieza y rehabilitación de terrenos industriales abandonados y antiguos vertederos (véase 2.2.2 ESRS E2: Contaminación). Además de combatir la contaminación, estas acciones ayudan a recuperar terrenos abandonados, lo que permite reubicar actividades en zonas no vírgenes (agrícolas o naturales). Con ello se contribuye a combatir uno de los principales factores de erosión de la biodiversidad que se refuerzan mutuamente: la artificialización del suelo. Esta cuestión se ha abordado a nivel gubernamental, mediante el objetivo de "Artificialización neta cero" para 2050. Esta actividad está creciendo dentro del Grupo con el apoyo de la filial Séché Eco-Services.

El Grupo participa activamente en la conservación y restauración de la biodiversidad, tanto internamente (en sus centros) como externamente (para sus clientes).

Además, y como parte de una de las iniciativas de financiación sostenible del Grupo, se ha fijado el objetivo de alcanzar el 100% de finalización de las acciones de Act4Nature en los 30 emplazamientos comprometidos para 2027.

Los objetivos mencionados anteriormente están relacionados con los impactos y dependencias identificados, especialmente en relación con los dos factores de presión "Cambio de uso de los ecosistemas" y "Especies exóticas invasoras y molestias".

Como se menciona en E4-1 - Plan de transición y consideración de la biodiversidad y los ecosistemas en la estrategia y el modelo de negocio, la estrategia de biodiversidad del Grupo, y por tanto los objetivos fijados en las políticas de biodiversidad, se basan en el marco global de biodiversidad Kunming-Montreal.

E4-5 - Indicadores de impacto relativos a los cambios en la biodiversidad y los ecosistemas

	Referencias	2023	2024
Zonas sensibles desde el punto de vista de la biodiversidad	ESRS E4-5 35		
Número de centros en propiedad, arrendados o gestionados en zonas protegidas o zonas clave para la biodiversidad o cerca de ellas		N.D	48
Porcentaje de superficie de terrenos en propiedad, arrendados o gestionados en zonas protegidas o zonas clave para la biodiversidad, o cerca de ellas.		N.D	71 %
Un santuario para la biodiversidad			
Porcentaje de espacios dedicados a la biodiversidad ¹⁵		N.D	11 %
Superficie total de las zonas dedicadas a la biodiversidad en los sitios en miles de m ² .		N.D	1 477
Fitosanitarios			
Número de centros que utilizan productos fitosanitarios		N.D	1
Porcentaje de centros que utilizan productos fitosanitarios		N.D	1 %
Especies exóticas invasoras	ESRS E4-5 39		
Número de centros que han realizado una evaluación de la biodiversidad		N.D	26
Número de lugares en los que se han identificado especies exóticas invasoras		N.D	109
Trampas para la fauna	ESRS E4-5 40		
Número de lugares con trampas para fauna silvestre identificadas		N.D	12
Número de lugares que cuentan con planes de acción para limitar las trampas para fauna silvestre		N.D	6
Mejoras voluntarias y sensibilización			
Número de regímenes voluntarios aplicados		N.D	116
Número de centros que realizaron al menos una campaña de sensibilización durante el año		N.D	29

Desde 2023, existe un nuevo indicador de biodiversidad adaptado a los datos históricos de Séché. Este indicador, actualizado cada 6 años, permitirá normalizar todos los protocolos de seguimiento de la biodiversidad en los 6 mayores sitios y presentarlos de forma sencilla. Ya se ha implantado en 5 de estos parajes: Opale Sainte-Marie-Kerque (62) y DRIMM (82) en 2023, y desde este año en SEI Changé (53), SEI La Dominelais (35) y SEO Ecosite de la Croix-Irtelle (56). El sexto centro, SEI Le Vigeant (86), se implantará en 2025.

Este protocolo, desarrollado por la LPO a partir del Índice de Calidad Ecológica (ICE) del MNHN, tiene en cuenta los siguientes parámetros en forma de radar: especies patrimoniales, porcentaje del lugar en hábitats naturales patrimoniales, porcentaje de superficie no urbanizada, continuidades paisajísticas y ecológicas, permeabilidad del lugar, potencial de acogida, especies exóticas invasoras (EEI),

tanto vegetales como animales, diversidad de hábitats, diversidad de aves. Este indicador, que es un enfoque de seguimiento voluntario, reflejará por tanto una huella sobre la biodiversidad en un momento dado, teniendo en cuenta la gestión ecológica llevada a cabo en los lugares y los factores externos.

Además del estatuto de protección especial concedido a determinadas zonas (Natura 2000, ZNIEFF, ZICO, etc.), el Grupo aplica desde hace varios años programas de seguimiento de diversas especies o grupos de fauna en sus emplazamientos, en particular la avifauna y los anfibios, categorías de especies que son bioindicadores de la calidad del aire y de las aguas de escorrentía. Los protocolos de recuento se basan en los trabajos científicos participativos del Museo Nacional de Historia Natural (Inventaire du Patrimoine Naturel - IPN).

Además, el índice de progreso de los compromisos de Act4Nature está disponible en 2.4.6 Gobernanza sostenible.

¹⁵ Este indicador representa la relación entre la superficie protegida y dedicada a la biodiversidad para el conjunto de los centros y la superficie que figura en la autorización de explotación para los centros ICPE (que representan más del 80% de los centros del Grupo en Francia). En el caso de los centros internacionales, la relación se basa en la superficie total de los centros, y no en la superficie total del terreno.

2.2.5 ESRS E5: ECONOMÍA CIRCULAR

E5.IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos materiales, riesgos y oportunidades asociados al uso de los recursos y la economía circular.

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tuvo en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente, y se consultó a las partes interesadas.

Impactos

Séché Environnement compra materias primas que contribuyen significativamente al calentamiento global (2º punto de emisión del alcance 3). Además, algunos procesos de tratamiento de residuos, en particular la incineración de residuos peligrosos, son fuentes de nuevos residuos (cenizas de fondo de horno, Refidi, Refiom) que deberán tratarse posteriormente, lo que también puede tener un impacto en el medio ambiente.

Sin embargo, las actividades del Grupo contribuyen directamente a poner en práctica los principios de la economía circular para sus clientes (recuperación de materiales, gestión de residuos y valorización energética, reducción del despilfarro de recursos, optimización de la clasificación, etc.).

E5-1 - Políticas relacionadas con el uso de los recursos y la economía circular

Ante los retos que plantea el agotamiento de los recursos naturales y la necesidad de hacer más resistentes los territorios, es crucial pensar en métodos de abastecimiento sostenibles que promuevan la economía circular.

Como actor principal de la economía circular, Séché Environnement se compromete a valorizar, en la medida de lo posible, los residuos de sus clientes. Además, el Grupo se compromete a minimizar la producción de residuos resultantes de sus propias actividades y a ofrecerles, en la medida de lo posible, una segunda vida (material o energética). Además, la economía circular es una potente palanca para el desarrollo de los territorios a través de la creación de circuitos locales de valorización de residuos. Por ello, Séché Environnement se compromete a fomentar el

E5-2 - Acciones y recursos relacionados con el uso de los recursos y la economía circular

La economía circular es un enfoque sostenible de la producción y el consumo que pretende mantener el valor de los productos y materiales durante el mayor tiempo posible. Promueve limitar el consumo y el despilfarro de recursos y pretende reducir la producción de residuos finales mediante

Riesgos

Riesgos competitivos que conducen a pérdidas de mercado: Si Séché no consigue ofrecer soluciones innovadoras y no dispone de tecnologías punteras, el Grupo puede quedarse rezagado con respecto a sus competidores.

Riesgos financieros y reglamentarios: El marco reglamentario europeo es cada vez más restrictivo para las actividades de los clientes industriales de Séché Environnement, lo que expone a la empresa a una reducción de las actividades de servicios y, por tanto, a pérdidas de volumen de negocio.

Oportunidades

Los cambios normativos periódicos representan una oportunidad para que el Grupo desarrolle sus actividades de economía circular y acceda a nuevos mercados para reducir el consumo de materias primas vírgenes y combustibles fósiles de los clientes: servicios, plataformas de clasificación, recuperación de residuos, regeneración de solventes y bromo.

mayor número posible de proyectos que refuercen la economía local y el desarrollo regional.

Las políticas de economía circular de Séché Environnement son las siguientes:

- Adoptar un enfoque sobrio haciendo un uso más eficiente de los recursos.
- Aumentar la proporción de residuos tratados y valorizados (recibidos y producidos).
- Desarrollar actividades de economía circular para aumentar las emisiones de gases de efecto invernadero evitadas por sus clientes.
- Desarrollar las regiones creando circuitos locales de recuperación de residuos.

el enfoque de las 5R: desechar, reducir, reutilizar, reparar y reciclar.

Séché Environnement sigue esta lógica ofreciendo a sus clientes soluciones para valorizar la materia y la energía contenidas en sus residuos, garantizando al mismo tiempo

una fuerte trazabilidad durante las distintas etapas de estos procesos.

Séché Environnement pretende aumentar su contribución a la transición hacia una economía circular recuperando más

Especialista en reciclaje químico

Reciclaje de moléculas de interés a partir de residuos industriales

Algunos materiales nobles, aunque escasos, combinan un alto valor añadido con sensibilidades geoestratégicas. El reciclaje de estos materiales raros (zinc, níquel, plomo, molibdeno, tierras raras, etc.) es una respuesta al agotamiento de los recursos naturales, o a la dificultad de movilizarlos por razones técnicas o políticas.

Solventes de síntesis y productos intermedios

Séché Environnement utiliza la destilación para purificar productos químicos intermedios necesarios en determinadas industrias. También regenera solventes de limpieza. La competitividad de Séché Environnement se basa en la versatilidad única de sus instalaciones de producción.

Regeneración de bromo

Nuestros equipos de Investigación y Desarrollo han convertido una incineradora de residuos peligrosos en una unidad de regeneración de bromo. Este proceso único recupera el 99% del bromo.

Metales mediante tratamientos físico-químicos

El tratamiento físico-químico se reserva a los residuos industriales peligrosos líquidos, a menudo de naturaleza mineral, contaminados por aceites y productos tóxicos (metales pesados, cianuros, arsénico o cromo), cuya nocividad reside en niveles extremos de pH o en la presencia de hidrocarburos. Una serie de reacciones químicas transforman los contaminantes solubles en soluciones o precipitados. Los lodos procedentes del tratamiento de residuos ricos en zinc o níquel se recuperan tras su concentración.

Metales por descontaminación de transformadores

Los PCB (policlorobifenilos), más conocidos como piraleno o Askarel, se han utilizado ampliamente como dieléctricos en transformadores y condensadores. Debido a su impacto sobre la salud y el medio ambiente, su producción se eliminó gradualmente en los años ochenta. Tras la eliminación de los transformadores con concentraciones de PCB superiores a 500 ppm, desde 2011 la atención se ha centrado en las concentraciones inferiores a 500 ppm, que representan la mayoría de los transformadores contaminados. El Grupo recupera los transformadores contaminados con PCB de dos maneras: mediante la reutilización (recondicionamiento de los transformadores tras el diagnóstico) o el reciclaje (venta

residuos en forma de materiales o energía y mejorando su rendimiento energético. Todas estas acciones contribuyen también a alcanzar los objetivos de mitigación del calentamiento global (véase 2.2.1 ESRS E1: Clima).

en el mercado de materias primas secundarias del cobre de los bobinados, las chapas magnéticas y el acero de los depósitos de los transformadores eléctricos descontaminados).

Reciclado de plásticos

En el marco del proyecto ORPLAST, Séché Environnement tiene previsto desarrollar soluciones de valorización material de residuos plásticos en sus plataformas de residuos peligrosos de Francia. Inicialmente destinados a la incineración, los envases de plástico sucios de podrán reutilizarse a partir de ahora gracias al despliegue de nuevos equipos financiados por el plan de inversión. Esto permitirá realizar todas las etapas de la valorización de estos flujos de plástico: desembalaje, clasificación, lavado y limpieza, preparación y corte, y después enfardado.

Reciclado de residuos domésticos

Los centros de clasificación de Séché Environnement para la recogida selectiva están equipados con las últimas tecnologías, que combinan la preparación mecánica, la clasificación balística y la clasificación óptica. En el futuro, su diseño modular podría permitir clasificar materiales que aún no se reciclan, como bandejas de comida, tarros de yogur y film de plástico.

Recuperación de cenizas de fondo de horno

Para la valorización de las cenizas de fondo de horno, Séché Environnement explota instalaciones de desferrización y maduración de las cenizas de fondo de horno procedentes de las incineradoras de residuos domésticos. Se utiliza en la siderurgia o como base para carreteras en sustitución de los áridos de cantera.

energía: multiproductor

La valorización energética es un método de tratamiento más deseable que la eliminación. Se reserva a los residuos que no pueden reutilizarse ni reciclarse. El Grupo participa en el sector de las energías renovables y recuperadas, bajo diversas formas.

Combustible sólido recuperado (CSR)

La valorización energética de los residuos no reciclables (CDR) forma parte integrante del objetivo de reducir los vertederos en un 50% de aquí a 2025, fijado por la LTECV (Ley francesa de Transición Ecológica para un Crecimiento Verde).

El objetivo es aprovechar el poder calorífico de determinados tipos de residuos que no pueden valorizarse en forma material, controlando al mismo tiempo el impacto

medioambiental de su oxidación térmica. Los CSR sólo pueden prepararse tras una clasificación previa de los residuos con vistas a su valorización material, a fin de cumplir la jerarquía de métodos de tratamiento establecida en la Directiva marco sobre residuos.

Los flujos de residuos elegibles para la preparación de hornos son los residuos de selección de actividades económicas o los residuos domésticos residuales, así como los flujos de residuos industriales homogéneos que no son ni valorizables en forma material ni una fuente identificada de contaminación, y que tienen un potencial calorífico. Estos residuos son principalmente rechazos de clasificación (madera, papel, cartón, películas de plástico).

Desde 2017, la planta de Changé (53) alberga la primera unidad de Francia dedicada a la valorización térmica de estos CDR, que cubre las necesidades energéticas de una red de calefacción urbana. Se diseñó y construyó pensando en la ecología industrial. Para optimizar el uso de los CDR, la caldera también recupera biogás para cubrir las necesidades estivales de la cooperativa agrícola de Déshyouest, y en invierno calienta el agua de la red de calefacción urbana de Laval, interconectada a 10 km.

Valorización energética de residuos mediante incineración

Las incineradoras se utilizan para eliminar la toxicidad (sobre todo en el caso de los residuos peligrosos) y reducir el volumen de residuos (en torno al 70% de la masa de residuos entrantes y el 90% de los volúmenes en el caso de los residuos domésticos), al tiempo que producen energía. El diseño técnico de las plantas depende de las características de los residuos. En particular, el tipo y el tamaño del horno (rotativo, de lecho fluidizado o de parrilla) dependen de la relación sólidos/líquidos y de su poder calorífico.

La incineración con recuperación de energía consiste en transformar el calor liberado por la combustión de residuos en vapor a presión. Este vapor puede utilizarse directamente para abastecer una red de calefacción urbana o las instalaciones industriales vecinas, o puede expandirse en un turboalternador para producir electricidad. Algunos emplazamientos disponen de una instalación de

cogeneración que produce al mismo tiempo electricidad y energía en forma de calor.

Este proceso de recuperación de energía se basa en la autocombustión de los residuos (no se añade energía adicional de combustibles fósiles durante el funcionamiento, sino sólo durante la fase de ignición) con temperaturas muy elevadas de los gases de combustión (de 850 a 1.100°C durante 2 segundos) para destruir las moléculas tóxicas. A continuación, el calor de los gases de combustión se recupera mediante intercambio térmico en una caldera, mientras que los gases de combustión se limpian utilizando diversas tecnologías.

En los emplazamientos situados en zonas rurales, la recuperación de metano

El almacenamiento de residuos domésticos y similares se refiere a los residuos finales, es decir, a la fracción que no puede reciclarse ni valorizarse por su materia mediante los procesos existentes. El biogás producido por la fermentación de la fracción orgánica de estos residuos almacenados se capta con el tiempo y luego se valoriza como energía renovable. Este biogás puede recuperarse de varias maneras: producción de electricidad renovable, producción de vapor o inyección de biometano en una red de gas.

Consumo de materiales

Por tonelada, las actividades más intensivas en materiales son el almacenamiento y la estabilización, seguidas del tratamiento (físicoquímico e incineración).

El consumo de materias primas depende de la naturaleza de los residuos (reactivos o "productos químicos") o de la obra a realizar (celdas de almacenamiento en construcción o "materiales de obras públicas"). Una parte de las necesidades de materias primas del Grupo se cubre mediante el reciclado interno, utilizando los residuos clasificados y tratados como materias primas para sus propias operaciones.

La lista de materiales que componen el "consumo" incluye los productos que se incluyen en el cálculo del balance de gases de efecto invernadero (en el ámbito 3).

E5-3 - Objetivos relacionados con el uso de los recursos y la economía circular

Los flujos de residuos peligrosos en el mercado van a aumentar con el desarrollo de soluciones de reciclaje, en particular para los residuos de pilas. Teniendo esto en cuenta, el Grupo se compromete a aumentar su capacidad de gestión de estos flujos para apoyar la transición ecológica de sus clientes y contribuir al desarrollo de la economía circular.

Al mismo tiempo, se está haciendo un esfuerzo especial para reducir los flujos de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos, dando prioridad a las soluciones de valorización.

Al producir y comercializar materiales reciclados, Séché Environnement permite a sus clientes reducir drásticamente sus emisiones de CO₂. Frente a la creciente escasez de recursos, la valorización de materias primas usadas en productos directamente reutilizables por la industria, el

Grupo se inscribe en un enfoque de economía circular y ofrece soluciones adaptadas a la descarbonización de sus clientes.

Los objetivos de Séché Environnement en materia de recuperación de materiales para 2026 son aumentar las

emisiones de GEI evitadas en un 50% con respecto a 2020, con un objetivo intermedio de +40% para 2025.

E5-4 - Flujos de recursos entrantes

El Grupo ha aumentado su consumo de materiales en torno a un 20%, debido principalmente a una corrección metodológica que ha permitido mejorar la fiabilidad de los informes y corregir para los años 2022 y 2023.

Consumo de materias primas

en kt	Referencias	2022	2023	2024
Consumo total de material	ESRS E5-4 31a	343,8	400,1	523,2
Total materias primas compradas		233,3	206,9	329,3
Materias primas adquiridas para usos químicos		48,0	30,3	84,9
Materias primas adquiridas para usos de ingeniería civil		185,2	176,6	244,3
Total de materias primas secundarias utilizadas	ESRS E5-4 31c	110,5	193,1	193,9
<i>Proporción de materias primas secundarias utilizadas</i>	ESRS E5-4 31c	67,8 %	51,7 %	37,06 %
Materias primas secundarias utilizadas para aplicaciones químicas		4,2	3,3	3,8
Materias primas secundarias utilizadas en ingeniería civil		106,2	189,8	190,1
Porcentaje de residuos utilizados con fines químicos		19,2 %	16,2 %	17,9 %
Residuos utilizados para obras públicas		38,4 %	56,4 %	50,6 %

Residuos gestionados entrantes

En kt	2022	2023	2024
Residuos peligrosos (DD)	N.D	N.D	1 178,7
Tonelaje total de DD gestionado tratado eliminado (criterio D)	N.D	N.D	955,5
Tonelaje total de residuos gestionados tratados valorizados (criterio R)	N.D	N.D	223,2
Residuos no peligrosos (DND)	N.D	N.D	2 067,9
Tonelaje total de residuos no peligrosos gestionados tratados eliminados (criterio D)	N.D	N.D	1 195,5
Tonelaje total de residuos no peligrosos gestionados tratados valorizados (criterio R)	N.D	N.D	872,3
Total DD + DND	N.D	N.D	3 246,7
Tonelaje total de residuos gestionados (DD + DND) eliminados (criterio D)	N.D	N.D	2 151,0
Tonelaje total de residuos gestionados (DD + DND) recuperados (criterio R)	N.D	N.D	1 095,6
Tonelaje total de residuos gestionados (no peligrosos + peligrosos)	N.D	N.D	3 246,7
Porcentaje de residuos tratados que no se reciclan ¹⁶			66,2 %

¹⁶ El porcentaje de residuos no reciclados incluye todos los residuos enviados a eliminación (categoría reglamentaria D). Los residuos valorizados con fines energéticos (categoría reglamentaria R) no se incluyen en esta proporción.

E5-5 - Flujos de recursos salientes

Productos de desecho salientes

En kt	Referencias	2022	2023	2024
Tonelaje total de residuos peligrosos (DD) salientes generados	ESRS E5-5 39 / SFDR	157,9	195,0	278,8
Tonelaje total de DD producido y eliminado (criterio D)	ESRS E5-5 37c	135,5	162,4	234,5
- Incineración	ESRS E5-5 37c			16,6
- Almacenamiento	ESRS E5-5 37c			99,7
- Fisicoquímica	ESRS E5-5 37c			118,1
De los cuales enajenados en centros del Grupo		91,4	99,9	89,7
De los cuales eliminados fuera del sitio		44,1	62,5	144,8
Tonelaje total de DD producido y recuperado (criterio R)	ESRS E5-5 37b	22,4	32,6	44,3
De los cuales recuperados en sitios del Grupo				6,9
De los cuales, valorados fuera del sitio				37,4
Tonelaje total de residuos no peligrosos (DND) salientes generados		241,0	135,9	209,7
Tonelaje total de RNH producidos y eliminados (criterio D)	ESRS E5-5 37c	62,2	17,4	29,7
- Incineración	ESRS E5-5 37c			3,1
- Almacenamiento	ESRS E5-5 37c			17,3
- Fisicoquímica	ESRS E5-5 37c			9,2
De los cuales enajenados en centros del Grupo		13,9	13,7	11,2
De los cuales eliminados fuera del sitio		48,3	3,7	18,5
Tonelaje total de residuos no peligrosos producidos y valorizados (criterio R)	ESRS E5-5 37b	178,8	118,5	180,0
De los cuales recuperados en sitios del Grupo				85,4
De los cuales, valorados fuera del sitio				94,6
Tonelaje total de residuos de salida (DD + DND) generados	ESRS E5-5 37a	398,9	330,9	488,7
Tonelaje total de residuos (DD + DND) eliminados (criterio D)		197,7	179,8	263,5
Tonelaje total de residuos (DD + NHW) recuperados (criterio R)	ESRS E5-5 37b	201,2	151,1	224,3
Porcentaje de residuos tratados que no se reciclan ¹⁷	ESRS E5-5 37d / SFDR	49,6 %	54,3 %	54,1 %

El Grupo produce residuos finales, que son el principal residuo de los 3,2 Mt de residuos procesados por el Grupo, ya que garantiza su mejor valorización, reduce su volumen y concentra su peligrosidad en "residuos de residuos" que almacena de forma segura, aislados de cualquier contacto con la biosfera. Para medir los residuos generados por el Grupo, se instalan básculas puente a la entrada y a la salida de los centros, que miden los flujos procedentes de las instalaciones.

Las estadísticas se basan en la distinción europea en la nomenclatura de residuos (R = reciclado y D = eliminación).

Ninguno de los residuos del Grupo se reutiliza. Todos se reciclan.

El aumento de los residuos salientes generados en 2024 se debe a una mayor fiabilidad de los informes. En 2024, los rechazos de clasificación se tuvieron en cuenta como residuos producidos por las actividades del Grupo.

¹⁷ El porcentaje de residuos no reciclados incluye todos los residuos enviados a eliminación (categoría reglamentaria D). Los residuos valorizados con fines energéticos (categoría reglamentaria R) no se incluyen en esta proporción.

2.2.6 TAXONOMÍA EUROPEA

Crecimiento responsable

Con vistas a un crecimiento responsable, el Grupo tiene muy en cuenta a sus interlocutores a la hora de evaluar sus impactos. El departamento de Desarrollo Sostenible, encargado de integrar los retos de todas las partes interesadas, participa en la definición de la estrategia de *Séché Environnement* (véase 2.4.6 *Gobernanza sostenible*). Todos los objetivos y planes de acción de RSE contribuyen a la creación de valores medioambientales y sociales compartidos para empleados, clientes, proveedores, el Estado, los ciudadanos y la sociedad.

El modelo de negocio de *Séché Environnement* se basa en el crecimiento en actividades de transición ecológica, tanto internamente (desarrollo de las actividades existentes) como externamente (adquisición de actividades ecológicas). La necesidad de un crecimiento responsable, sobre todo desde el punto de vista medioambiental, es especialmente importante a la hora de implantarse en nuevos países.

Las obligaciones reglamentarias de la taxonomía verde europea

La taxonomía europea de actividades sostenibles o reglamento "Taxonomía" establece una lista de actividades económicas consideradas sostenibles desde el punto de vista medioambiental, basada en criterios técnicos ambiciosos y transparentes. Desde la adopción del reglamento europeo EU/2020/852 de 18 de junio de 2020, conocido como la "Taxonomía Verde", las empresas cotizadas deben incluir los resultados del análisis de la elegibilidad y luego la alineación de sus actividades con la taxonomía dentro de su DPEF (Declaración de Desempeño Extra-Financiero) y nuevamente en el informe de sostenibilidad. La taxonomía europea persigue el objetivo de orientar las inversiones hacia actividades "sostenibles". *Séché Environnement* publica sus resultados de acuerdo con los criterios reglamentarios por cuarto año consecutivo.

Los objetivos medioambientales considerados en la Taxonomía son los siguientes:

- Nº 1: mitigar el cambio climático.
- Nº 2: adaptación al cambio climático.
- Nº 3: uso sostenible y protección de los recursos acuáticos y marinos.
- Nº 4: transición a una economía circular.
- Nº 5: prevenir y reducir la contaminación.
- Nº 6: proteger y restaurar la biodiversidad y los ecosistemas.

Se considera que una actividad está alineada con uno de los 6 objetivos si :

- Contribuye sustancialmente a uno o más de los seis objetivos medioambientales.
- No causa daños significativos a los otros cinco objetivos medioambientales (principio de "Do no significant harm").
- Cumple las garantías sociales mínimas (directrices de la OCDE y las Naciones Unidas, derechos humanos y legislación laboral).

Como se explica en E1.IRO-1, *Séché Environnement* ha llevado a cabo un examen de todas sus actividades para determinar los riesgos climáticos físicos que podrían afectarles, y ha iniciado un plan de acción para adaptar sus actividades a los riesgos debidos al cambio climático. Esta estrategia de adaptación pretende limitar el impacto de las actividades del Grupo en el medio ambiente, así como su dependencia de él. Este tema se describe con más detalle en 2.2.1 ESRS E1: Clima.

Garantías mínimas

El respeto de las garantías sociales mínimas es fundamental para *Séché Environnement*. Es un Grupo a escala humana que vela por que sus actividades y socios respeten los derechos humanos, así como los derechos de los empleados de cada una de sus filiales. Desde 2003, *Séché Environnement* es signatario de los 10 principios del Global Compact, una iniciativa de las Naciones Unidas cuyo objetivo es integrar en las estrategias de las empresas los principios de respeto de los derechos humanos, el trabajo y el medio ambiente, así como la lucha contra la corrupción. El Grupo ha publicado *un Código Ético*, actualizado en diciembre de 2024 para reflejar sus crecientes ambiciones en este ámbito.

Además, en septiembre de 2022, el Grupo publicó un Código de Conducta en materia de Competencia para apuntalar su compromiso permanente con una conducta empresarial ética y el cumplimiento de las normas de competencia. Este documento se ha enviado a todos los empleados del Grupo, independientemente del nivel jerárquico, la línea de negocio o la zona geográfica en la que trabajen. También se ha puesto en conocimiento de los socios comerciales y de las asociaciones profesionales en las que participa el Grupo.

De este modo, el Grupo *Séché* cumple las garantías mínimas establecidas por la plataforma sobre finanzas sostenibles creada por la Comisión Europea. Estos temas son los siguientes

- Derechos humanos, incluidos los derechos de los trabajadores.
- Soborno/corrupción.
- Fiscalidad.
- Competencia leal.

Estos temas se tratan en 2.4.1 ESRS G1: Conducción de negocios.

Actividades de Séché Environnement en la taxonomía verde

La información financiera que se presenta a continuación se ajusta a las definiciones establecidas en el artículo 8 del Reglamento, que especifica cómo deben calcularse los KPI y la información narrativa que debe publicarse, y ha sido analizada y comprobada conjuntamente por el Departamento de Desarrollo Sostenible, Control de Gestión y los equipos de las líneas de negocio. La información financiera extraída de los sistemas de información del Grupo (seguimiento de las inversiones, consolidación) ha sido analizada y verificada para garantizar su coherencia con las ventas contributivas, OPEX y CAPEX a 31 de diciembre de 2024.

Para reflejar el carácter sostenible de todas las actividades del Grupo, Séché Environnement publica información sobre el nivel de elegibilidad de sus actividades con respecto a los 6 objetivos medioambientales reglamentarios, pero también ha anticipado este análisis para los otros cuatro objetivos voluntarios sobre alineación.

Metodología de cálculo de los KPI

La Dirección Financiera ha identificado y aislado las cifras de ventas de cada negocio unidad de que compone las entidades consolidadas, en todos los centros y filiales del Grupo. Las ventas se han analizado en detalle cruzando la naturaleza de la gestión (a un nivel más fino que el de la cuenta contable) y la actividad asociada a cada flujo. Lo mismo se ha hecho para los gastos de capital y de explotación (CAPEX y OPEX). El análisis se llevó a cabo de conformidad con las normas IFRS, de forma coherente con la información financiera.

A continuación, el Grupo comparó los criterios de admisibilidad de la taxonomía, establecidos por la Unión Europea, con cada uno de los códigos de actividad del Grupo para aislar las actividades no admisibles y no alineadas.

Una vez analizados y determinados la admisibilidad y la alineación de todas las actividades, estos datos se compararon con los datos financieros para obtener el porcentaje de volumen de negocios, CAPEX y OPEX alineado con la taxonomía. El Grupo analizó cada caso de volumen de negocios, CAPEX y OPEX y a continuación, del mismo modo que para los criterios sustanciales, se llevó a cabo un análisis para definir si era elegible/se ajustaba a la lista de DNSH de los actos delegados. El volumen de negocios analizado bajo el prisma de la taxonomía es el volumen de negocios contributivo.

Se ha establecido un método de estimación para calcular el OPEX. Consiste en analizar la cuota de ventas por centro y

extrapolar la cuota de OPEX (estos dos KPI están especialmente vinculados dada la actividad del Grupo). Los CapEx CapEx y y Opex de tipo A (directamente relacionados con el negocio), B (parte de un plan para aumentar la cuota de actividades elegibles/alineadas en 5 años) y C (individualmente sostenibles). La mayoría de los Opex enmarcados en la taxonomía de incluyen reporting CapEx y OpEx son de tipo A.

Las subvenciones, en su caso, se contabilizan en la cuenta de resultados, por lo que no constituyen ni una partida de ingresos ni una partida de gastos de capital.

Para evitar el doble recuento de datos a nivel de centro, se realizan pruebas de coherencia para eliminar las interconexiones.

Cambios en los informes taxonómicos en comparación con el año N-1

Metodología :

- Se ha incluido la NIIF 16 en el cálculo de CAPEX, y se ha restado los OPEX para evitar la doble contabilización de la NIIF 16 tanto en OPEX como en CAPEX con el fin de mejorar la solidez de Taxonomía.
- Migración de actividades del ciclo del agua anteriormente en 2.4. Saneamiento de lugares y zonas contaminados en 5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales para mejorar la solidez de los informes taxonómicos.
- La actividad "10.1 - Objetivo de adaptación - Seguros no de vida: cobertura de los riesgos relacionados con el clima" se ha retirado porque la actividad no era significativa en relación con la actividad de respuesta de emergencia en su conjunto. Esta actividad se ha migrado a 14.1 "servicio de emergencia" para simplificar la lectura de nuestras actividades taxonómicas.
- Tras la adquisición de ECO, la entidad se integró en el perímetro de Taxonomía para alinearla con el perímetro financiero.
- Un profundo trabajo de recopilación y análisis de datos nos ha permitido alinear el 5% del transporte de residuos peligrosos de Interwaste con el 100% de los de ECO para mejorar la solidez de los informes de Taxonomía.
- Aparte de los cambios metodológicos, las variaciones N/N-1 son bastante estables para los indicadores de la taxonomía de ventas y Opex. El fuerte aumento del Capex alineado se explica por la adquisición de ECO y la inclusión de los activos de adquisición de la filial de Singapur en los informes de la taxonomía.

Detalles de la alineación de ventas

Ejercicio N	Código (a)	VOLUMEN DE NEGOCIACIÓN (€)	Año		Criterios de contribución sustancial										Criterios (DNSH de adhesión significativo) (h)					Categoría de actividad	
			Cuota de ventas (%)	Mitigación del cambio climático (O;N;N/EL)	Adaptación al cambio climático (O;N;N/EL)	Agua (O;N;N/EL)	Contaminación (O;N;N/EL)	Economía circular (S;N;N/EL)	Biodiversidad y ecosistemas (S;N;N/EL)	Mitigación del cambio climático (O;N)	Adaptación al cambio climático (S;N)	Agua (O;N)	Contaminación (O;N)	Economía circular (S;N)	Biodiversidad y ecosistemas (S;N)	Garantías mínimas (S;N)	Proporción de ventas conformes a la taxonomía (A.1) o subvencionables (A.2), año N-1 (%)	Categoría (actividad facilitadora) (H)	Categoría (actividad transitoria) (T)		
A. Actividades aptas para la taxonomía																					
A.1 Actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (en consonancia con la taxonomía)																					
2.1. Recogida y transporte de residuos peligrosos	PPC	227 566 238,03	20 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	19,65 %			
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	120 048 577,45	11 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	8,77 %			
2.4. Remediación de lugares y zonas contaminados	PPC	84 337 181,31	8 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	18,48 %			
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	72 914 043,58	7 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	5,19 %			
2.6. Remediación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	6 165 393,26	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,61 %			
2.7. Clasificación y recuperación de residuos no peligrosos	CE	25 745 548,88	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	2,79 %			
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM	0,00	0 %	SÍ	N	N	N	N	N	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	0,00 %			
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	2 450 124,34	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,38 %			
4.25 Producción de calor/frío a partir de calor residual	CCM	27 069 648,11	2 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	3,34 %			
4.8 Producción de bioenergía	CCM	16 869 530,64	2 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	2,36 %			
5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales.	CCM	101 297 399,71	9 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,00 %			
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	CCM	5 540 260,91	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,64 %			
14.1 Servicios de urgencia	CCA	53 124 566,06	5 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	7,52 %			
AC de actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía) (A.1)		743 128 512,28	66,92 %	13,80 %	4,78 %	0,00 %	38,90 %	9,44 %	0,00 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	69,71 %			
De los cuales, habilitantes (%)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ				
De los cuales transitorios (%)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %												
A.2 Actividades elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)																					
2.1. Recogida y transporte de residuos peligrosos	PPC	16 745 659,51	1,51 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									1,44 %			
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	22 181 137,62	2,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									2,01 %			
2.4. Remediación de lugares y zonas contaminados	PPC	6 213 226,54	0,56 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									0,01 %			
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	22 713 004,31	2,05 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									1,72 %			
2.6. Remediación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	0,00	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									0 %			
2.7. Clasificación y recuperación de residuos no peligrosos	CE	17 528 081,37	1,58 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									1,34 %			
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM	13 165 945,18	1,19 %	SÍ	N	N	N	N	N									1,49 %			
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	0,00	0,00 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %			
4.25 Producción de calor/frío a partir de calor residual	CCM	0,00	0,00 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %			
4.8 Producción de bioenergía	CCM	3 453 615,92	0,31 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,15 %			
5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales.	CCM	7 379 814,58	0,66 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %			
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	CCM	64 344 874,93	5,79 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									6,21 %			

Detalles de la alineación CAPEX

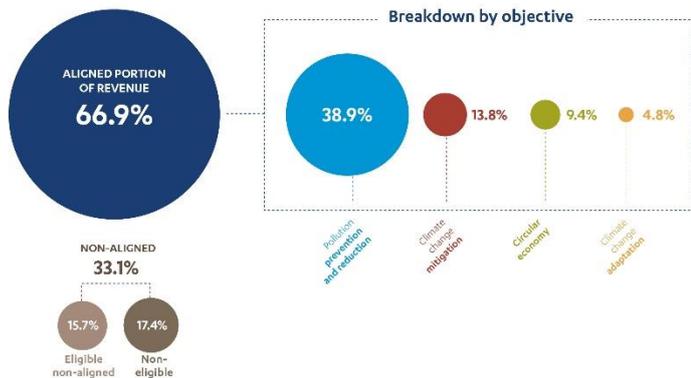
Ejercicio N	Código (a)	CapEx (€)	Año		Criterios de contribución sustancial										Criterios (DNSH de NoDaño Significativo) (H)					Garantías mínimas (S;N)	Proporción de CapEx alineada con la taxonomía (A.1) o elegible (A.2), año N-1 (%)	CapEx Categoría de negocio (actividad de capacitación) (H) CapEx	Categoría (actividad transitoria) (T) CapEx
			Parte de la inversión (%)	Mitigación del cambio climático (O;N;N/EL)	Adaptación al cambio climático (O;N;N/EL)	Agua (O;N;N/EL)	Contaminación (O;N;N/EL)	Economía circular (S;N;N/EL)	Biodiversidad y ecosistemas (S;N;N/EL)	Mitigación del cambio climático (O;N)	Adaptación al cambio climático (S;N)	Agua (O;N)	Contaminación (O;N)	Economía circular (S;N)	Biodiversidad y ecosistemas (S;N)								
A. Actividades aptas para la taxonomía																							
A.1 Actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (en consonancia con la taxonomía)																							
2.1. Recogida y transporte de residuos peligrosos	PPC	1 042,32542	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	4,52 %				
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	190 967,3194	63 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	17,88 %				
2.4. Remedación de lugares y zonas contaminados	PPC	3 890,596363	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	12,32 %				
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	11 203,88931	4 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	9,24 %				
2.6. Remedación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	278,8845783	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,19 %				
2.7. Clasificación y recuperación de residuos no peligrosos	CE	1 410,969592	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,97 %				
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM	0,00	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	0 %				
4.25 Producción de calor/frío a partir de calor residual	CCM	2 438,74043	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,89 %				
4.8 Producción de bioenergía	CCM	21,922	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,00 %				
5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales.	CCM	1 951,37798	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,00 %				
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	CCM	88,5	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,37 %				
14.1 Servicios de urgencia	CCA	2 096,046103	1 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	3,74 %				
CapEx actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía) (A.1)		215 390,57	71,43 %	1,49 %	0,70 %	0,00 %	64,97 %	4,28 %	0,00 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	50,12 %				
De los cuales, habilitantes (%)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ					
De los cuales transitorios (%)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %														
A.2 Actividades elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)																							
2.1. Recogida y transporte de residuos peligrosos	PPC	1 788,138136	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										0,02 %				
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	7 854,107725	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										5,49 %				
2.4. Remedación de lugares y zonas contaminados	PPC	1 118,648447	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										0 %				
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	46 230,47125	15 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										5,99 %				
2.6. Remedación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										0 %				
2.7. Clasificación y recuperación de residuos no peligrosos	CE	5,201152181	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										0 %				
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos de base		1 827,404745	1 %																1,3 %				
4.25 Producción de calor/frío a partir de calor residual	CCM	0	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0 %				
4.8 Producción de bioenergía	CCM	0	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0 %				
5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales.	CCM	51,41885	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0 %				
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	CCM	1 109,257003	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										1,45 %				
14.1 Servicios de urgencia	CCA	0	0 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0 %				
CapEx de actividades elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía) (A.2)		59 984,65	19,89 %	0,38 %	0,00 %	0,00 %	3,57 %	15,33 %	0,00 %										14,25 %				

Detalles de la alineación OPEX

Ejercicio N	Código (a)	OpEx (€)	Año		Criterios de contribución sustancial						Criterios (DNSH de ausencia de daños significativo) (h)						Garantías mínimas (S/N)	Proporción de OpEx alineados con la taxonomía (A.1) o elegibles (A.2), año N-1 (%)	Tipo de actividad			
			Porcentaje de gastos operativos (%)	Mitigación de cambio climático (O/N/N/EL)	Adaptación al cambio climático (O/N/N/EL)	Agua (O/N/EL)	Contaminación (O/N/N/EL)	Economía circular (S/N/N/EL)	Biodiversidad y ecosistemas (S/N/N/EL)	Mitigación de cambio climático (O/N)	Adaptación al cambio climático (S/N)	Agua (O/N)	Contaminación (O/N)	Economía circular (S/N)	Biodiversidad y ecosistemas (S/N)	OpExt (actividad facilitadora) (H)			OpExt (actividad transitoria) (T)			
A. Actividades aptas para la taxonomía																						
A.1 Actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (en consonancia con la taxonomía)																						
2.1. Recogida y transporte de residuos peligrosos	PPC	15 244 701,14	12 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	6,91 %				
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	17 139 560,08	13 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	11,39 %				
2.4. Remedación de lugares y zonas contaminados	PPC	11 771 572,76	9 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	24,71 %				
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	4 214 133,85	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	3,39 %				
2.6. Remedación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	428 770,28	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,45 %				
2.7. Clasificación y recuperación de residuos no peligrosos	CE	2 320 246,15	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1,94 %				
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM	0 %	0 %	SÍ	N	N	N	N	N	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	0,00 %				
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	289 187,73	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,31 %				
4.25 Producción de calor/frío a partir de calor residual	CCM	5 937 073,33	5 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	5,63 %				
4.8 Producción de bioenergía	CCM	3 965 060,48	3 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	3,11 %				
5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales.	CCM	11 320 496,50	9 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,00 %				
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	CCM	413 175,11	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,44 %				
14.1 Servicios de urgencia	CCA	4 991 718,92	4 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	6,67 %				
Actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía) (A.1) OpEx		78 035 696,32	61,17 %	17,19 %	3,91 %	0,00 %	34,61 %	5,46 %	0,00 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	64,95 %				
De los cuales, habilitantes (%)			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ					
De los cuales transitorios (%)			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %													
A.2 Actividades elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)																						
2.1. Recogida y transporte de residuos peligrosos	PPC	1 833 613,108	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									1,39 %				
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	3 035 753,345	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									1,48 %				
2.4. Remedación de lugares y zonas contaminados	PPC	531 979,5637	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									0,01 %				
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	1 592 453,966	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									1,32 %				
2.6. Remedación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									0 %				
2.7. Clasificación y recuperación de residuos no peligrosos	CE	1 498 407,818	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									1,26 %				
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos de base	CCM	984 327,9641	1 %	N	N	N	N	N	N									0,91 %				
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	0	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %				
4.25 Producción de calor/frío a partir de calor residual	CCM	0	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %				
4.8 Producción de bioenergía	CCM	1 055 345,034	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,44 %				
5.3. Construcción, ampliación y explotación de redes de recogida y tratamiento de aguas residuales.	CCM	908 005,0253	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %				

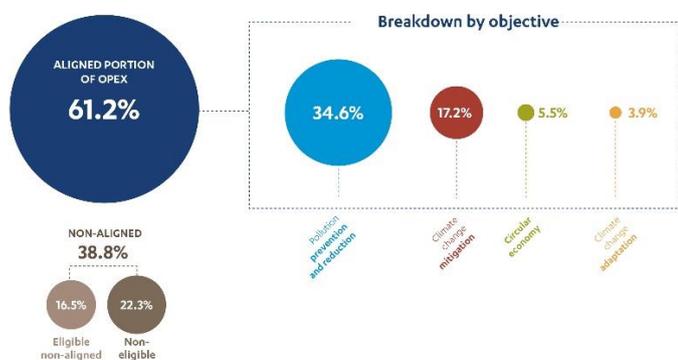
El análisis de los resultados de la adecuación de las actividades de Séché Environnement a la taxonomía europea es el siguiente:

PROPORTION OF TAXONOMY-ALIGNED REVENUE



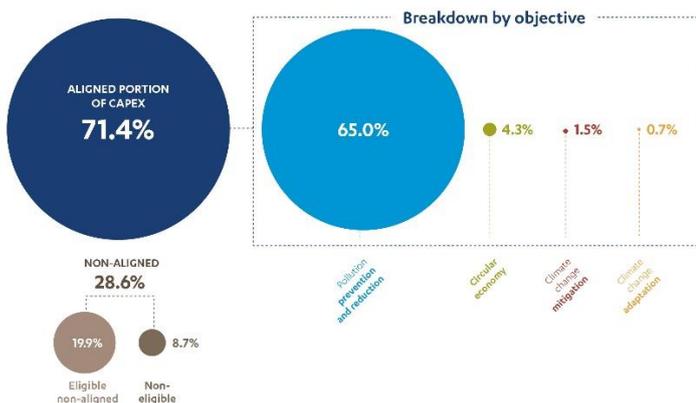
Taxonomía por objetivos	Porcentaje de ventas totales	
	Alineado	Elegible
CCM	13,8 %	21,8 %
CCA	4,8 %	4,8 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	9,4 %	13,1 %
PPC	38,9 %	43,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

PROPORTION OF TAXONOMY-ALIGNED OPEX



Taxonomía por objetivos	Parte de OpEx/Total OpEx	
	Alineado	Elegible
CCM	17,2 %	27,0 %
CCA	3,9 %	3,9 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	5,5 %	7,9 %
PPC	34,6 %	38,8 %
BIO	0,0 %	0,0 %

PROPORTION OF TAXONOMY-ALIGNED CAPEX



Taxonomía por objetivos	Parte de CapEx/CapEx total	
	Alineado	Elegible
CCM	1,5 %	2,5 %
CCA	0,7 %	0,7 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	4,3 %	19,6 %
PPC	65,0 %	68,5 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Este año, para los informes reglamentarios :

- El 82,6% de las ventas, el 91,32% del CAPEX y el 77,7% del OPEX son elegibles;

- El 66,9% de las ventas, el 71,43% del CAPEX y el 61,2% del OPEX están alineados.

Los criterios de contribución a la economía circular y de prevención y reducción de la contaminación son los dos objetivos de la taxonomía con los que más se ajustan las actividades del Grupo.

Cabe señalar que la Comisión Europea publicó un proyecto de preguntas frecuentes (FAQ) el 19 de diciembre de 2022 sobre la interpretación y aplicación de determinadas disposiciones legales en relación con la taxonomía europea. En este proyecto de documento, la Comisión Europea considera que la actividad "Recuperación de materiales a partir de residuos no peligrosos" de la sección 5.9, que responde al objetivo de mitigación del cambio climático, no cubre los centros de clasificación de residuos. Aunque este documento no tiene valor normativo, Séché Environnement ha optado por analizar la alineación de sus instalaciones de clasificación de residuos con respecto a la actividad "Clasificación y recuperación de materiales a partir de residuos no peligrosos" de la sección 2.7, que cumple el objetivo de transición a una economía circular.

Actividades de gestión y tratamiento de residuos peligrosos:

Casi todas las actividades de gestión de residuos peligrosos se ajustan a la taxonomía europea. Incluyen la recogida y el transporte de residuos peligrosos separados en origen, el tratamiento de residuos peligrosos para la recuperación de materiales (p. ej.: regeneración de solventes y bromo), el tratamiento de residuos peligrosos para la prevención y el control de la contaminación (p. ej. (es decir: incineración de residuos peligrosos, estabilización, tratamiento fisicoquímico, trivialización de residuos de atención de riesgo infeccioso, clasificación y pretratamiento), así como el desmantelamiento de equipos al final de su vida útil (es decir: gestión de bombonas de gas peligrosas y transformadores eléctricos contaminados con PCB).

Las actividades de eliminación en instalaciones de almacenamiento de residuos peligrosos y la mayoría de las actividades de gestión de residuos peligrosos fuera de la Unión Europea no están alineadas con los criterios de sostenibilidad de la taxonomía europea. Estas actividades no utilizan la normativa europea como referencia (norma EURO, directiva sobre emisiones industriales, etc.), que debe cumplirse para que las actividades estén alineadas.

Actividades de gestión y tratamiento de residuos no peligrosos:

Las actividades de gestión de residuos no peligrosos de Séché Environnement son sólo marginalmente subvencionables y alineadas con la taxonomía europea. Las actividades relacionadas con la gestión de residuos no peligrosos que son subvencionables y están alineadas se limitan, por tanto, a la reventa de materiales reciclados, la clasificación y recuperación de residuos no peligrosos y la mayor parte de la recogida y el transporte de residuos no peligrosos separados en origen.

Las actividades de incineración de residuos no peligrosos, incluidas las relacionadas con la recuperación, y las actividades de eliminación en instalaciones de almacenamiento de residuos no peligrosos no son admisibles ni están alineadas. Del mismo modo, la producción y recuperación de combustibles sólidos recuperados (CSR) no es subvencionable ni se ajusta a la taxonomía, al igual que las actividades de incineración de residuos no peligrosos. Por último, la mayoría de las actividades de gestión de residuos no peligrosos fuera de la Unión Europea no están alineadas con la taxonomía. Estas actividades no utilizan la normativa europea como referencia (norma EURO, directiva sobre emisiones industriales, etc.), que debe cumplirse para que las actividades estén alineadas.

Actividades relacionadas con la fabricación de otros productos químicos orgánicos de base :

La purificación de productos usados con vistas a comercializar sustancias químicas orgánicas básicas es plenamente subvencionable, pero no está alineada porque el Grupo no ha realizado un análisis del ciclo de vida (ACV) de estos productos, que es un *requisito previo* para su alineación.

Servicios medioambientales y actividades de descontaminación :

Las actividades de las filiales de servicios medioambientales de Séché Environnement son en su mayoría subvencionables y se ajustan a la taxonomía europea, ya se trate de actividades de saneamiento (es decir, retirada de amianto, demolición, descontaminación, saneamiento y limpieza química), actividades de transporte o servicios de seguro de daños medioambientales.

Energía renovable a partir de residuos :

La mayoría de las actividades de producción de energías renovables de Séché Environnement son subvencionables y se ajustan a los criterios de sostenibilidad de la taxonomía europea, en particular la producción de electricidad y la cogeneración a partir de biogás, la producción de calor renovable y recuperado, en particular a partir de la

incineración de residuos peligrosos, y la producción de electricidad a partir de paneles fotovoltaicos.

Actividades nucleares	
La empresa realiza, financia o está expuesta a la investigación, el desarrollo, la demostración y el despliegue de instalaciones innovadoras para producir electricidad a partir de procesos nucleares con un mínimo de residuos del ciclo del combustible.	NO
La empresa participa, financia o está expuesta a la construcción y explotación segura de nuevas instalaciones nucleares o de producción de calor de proceso, incluso para calefacción urbana o procesos industriales como la producción de hidrógeno, incluidas sus mejoras de seguridad, utilizando la mejor tecnología disponible.	NO
La empresa explota, financia o está expuesta a la explotación segura de instalaciones nucleares existentes para la producción de electricidad o calor de proceso, en particular con fines de calefacción urbana o para procesos industriales como la producción de hidrógeno, utilizando energía nuclear, incluidas sus mejoras de seguridad.	NO
Actividades relacionadas con los gases fósiles	
La empresa se dedica, financia o está expuesta a la construcción o explotación de instalaciones para la producción de electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos.	NO
La empresa se dedica, financia o está expuesta a la construcción, renovación y explotación de instalaciones de producción combinada de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos.	NO
La empresa se dedica, financia o está expuesta a la construcción, renovación o explotación de instalaciones de producción de calor que producen calor/frío a partir de combustibles fósiles gaseosos.	NO

2.3 INFORMACION SOCIAL

Este capítulo está dedicado a las cuestiones sociales, que se enumeran por orden de importancia según los resultados del doble análisis de materialidad. Se describe la situación actual en este ámbito, las medidas de mitigación de riesgos, así

como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción puestos en marcha o por poner en marcha. También se indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS		CORRESPONDING SECTION OF SUSTAINABILITY REPORT	
3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	Target 3.6	Health and safety prevention	Section 2.3.1 ESR5 S1: Own workers
	Target 3.9	Health and safety policy: assessment of occupational and chemical risks	
5 GENDER EQUALITY 	Target 5.5	Percentage of women Women in managerial positions Gender equality index	Section 2.3.1 ESR5 S1: Own workers
8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	Target 8.2	Trained employees – Hours of employee training	Section 2.3.1 ESR5 S1: Own workers
	Target 8.5	Permanent contracts – Pay – Adequate wage	
	Target 8.8	Coverage by collective agreements – Coverage by staff representatives Workplace accidents – Frequency rate (TFI) – Severity rate	
9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 	Target 9.2	Job creation	corresponding section of sustainability report ESR5 S3: Affected communities
10 REDUCED INEQUALITIES 	Target 10.3	Anti-discrimination Employment of persons with disabilities	Section 2.3.1 ESR5 S1: Own workers
	Target 10.4	Company recruitment, internal mobility, and disability policies	
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 	Target 12.2	Responsible procurement policy	Section 2.3.2 ESR5 S2: Workers in the value chain
16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 	Target 16.6	Site visitors	Section 2.3.3 ESR5 S3: Affected communities
	Target 16.7	Communication policy	
	Target 16.b	Whistleblowing	

GOALS
 1) Contributed revenue close to €1 billion at constant scope
 2) TFI < 7 and SR < 0.7 by 2026

2.3.1 ESRS S1: PLANTILLA DE LA EMPRESA

S1.SBM-2 - Intereses y opiniones de las partes interesadas

La cadena de valor se tuvo en cuenta en el marco de la consulta a las partes interesadas llevada a cabo por Tennaxia. Los tipos de partes interesadas encuestadas incluían clientes públicos como autoridades locales y empresas, proveedores, subcontratistas, así como las consultorías técnicas que apoyan al Grupo. Estas partes interesadas pudieron expresar su opinión sobre la priorización de los retos de Séché Environnement, en particular en relación con los temas

"Ética empresarial" y "Compras responsables y trabajadores en la cadena de valor", que tratan cuestiones de derechos humanos.

Es importante señalar que el alcance de los impactos, riesgos y oportunidades identificados por Séché Environnement no sólo afecta a sus propias actividades, sino también a las de su cadena de valor, aguas arriba y aguas abajo.

S1.SBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Nota bene: Varios temas sociales del ESRS S1 se han considerado como no materiales, entre ellos: "diversidad", "diálogo social" y "conciliación de la vida laboral y familiar"

(los presentes en los temas "Escuchar e implicar a los empleados" e "Igualdad de oportunidades y respeto de la diversidad"). No obstante, en aras de la transparencia, Séché Environnement informará sobre todos los puntos del ESRS S1. Se indicará el carácter reglamentario (cuando la cuestión sea material) o voluntario (cuando la cuestión no sea material) de esta información.

El Grupo tiene la oportunidad de crear un medio ambiente sano y convertirlo en un activo diferenciador a los ojos de sus partes interesadas, en particular sus clientes, proveedores y autoridades locales.

Salud y seguridad de los trabajadores

Impactos

La naturaleza de las profesiones operativas dentro del Groupe Séché expone al personal de campo presente en los emplazamientos ICPE del Grupo a diversos riesgos (accidentes laborales, trastornos musculoesqueléticos, riesgos psicosociales, enfermedades profesionales, etc.) que es esencial minimizar. De hecho, los riesgos profesionales asociados a las actividades del Grupo son idénticos a los riesgos habituales asociados a las operaciones industriales. Además, algunas actividades requieren la manipulación de productos potencialmente peligrosos para la salud (residuos tóxicos, amianto, PCB) que, de no controlarse, podrían provocar accidentes o enfermedades profesionales.

Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

Impactos

Dado el carácter industrial de las actividades de Séché Environnement, el Grupo puede tener un impacto negativo en el desarrollo del capital intelectual de sus empleados, lo que conlleva una pérdida de competencias específicas del sector que puede poner en peligro el buen funcionamiento de las operaciones cotidianas. Esto se aplica a todos nuestros empleados.

Riesgos

El Grupo está expuesto a un riesgo operativo y a pérdidas de explotación en caso de que se produzcan accidentes en sus centros. El riesgo de reputación también es significativo, ya que un entorno percibido como inseguro para los empleados internos o externos podría perjudicar la capacidad de Séché para atraer talento, al tiempo que debilitaría la voluntad de sus clientes de seguir trabajando con ella. Por último, el riesgo reglamentario también es significativo, ya que si Séché no cumple la estricta normativa local en materia de salud y seguridad, esto podría acarrear sanciones económicas o, en algunos casos, la paralización de las operaciones.

Riesgos

El Grupo podría enfrentarse a riesgos operativos y financieros si no consigue formar y retener el talento, sobre todo en sectores donde existe un alto nivel de demanda o para puestos de difícil sustitución. También está expuesto al riesgo de incumplimiento de la normativa, lo que conllevaría riesgos de reputación y financieros.

Oportunidades

El Grupo tiene la oportunidad de reforzar las competencias de sus empleados, mejorar su productividad y aumentar así su volumen de negocios. También es una oportunidad para desarrollar una marca de empleador atractiva y atraer así

Oportunidades

talentos para puestos de trabajo escasos, posicionando a Séché como un actor diferenciador en el mercado.

Condiciones de trabajo y bienestar de los trabajadores

Impactos

La cobertura de los convenios colectivos, los salarios dignos, la seguridad en el empleo y la gestión del tiempo de trabajo son factores clave del éxito. Séché Environnement podría tener un impacto negativo en el bienestar de sus empleados debido al deterioro de las condiciones de trabajo, la insuficiencia de los pagos salariales y la ausencia de convenio colectivo, en particular para los empleados internacionales fuera de Europa, en países donde la normativa es menos estricta.

Riesgos

Desde el punto de vista jurídico, Séché Environnement se expone a enjuiciamientos, multas y sanciones por incumplimiento de la legislación laboral. Esto podría acarrear costes significativos para la empresa, como recordatorios salariales, indemnizaciones o sanciones. Desde el punto de vista financiero, estas prácticas pueden provocar ajustes sociales, un alto índice de rotación de los empleados y dificultades de contratación, lo que incrementa los costes de gestión del personal. Además, la imagen de la empresa puede verse seriamente afectada, dañando su reputación ante clientes, socios y futuros empleados. En términos éticos, la empresa podría ser acusada de explotación, dañando su reputación de responsabilidad social (RSE).

Oportunidades

Desarrollar la marca de empleador de Séché Environnement es esencial para atraer nuevos talentos y retener a los empleados actuales. Reforzando su marca de empleador, Séché puede aumentar el compromiso y la productividad de los empleados, al tiempo que reduce la rotación de personal y optimiza el rendimiento interno.

Igualdad de oportunidades y respeto a la diversidad *Voluntariado no material*.

S1-1 - Política de personal de la empresa

En diciembre de 2024, Séché Environnement actualizó su Código Ético, formalizando varios compromisos en materia de ESG, especialmente en los ámbitos social y de derechos humanos. El objetivo de este documento es presentar las líneas generales del enfoque de Séché Environnement en materia de desarrollo sostenible. También incluye un Código de Conducta individual que proporciona normas de conducta. Estas normas, combinadas con el sentido de la responsabilidad de cada persona, sirven de referencia para

Impactos

Séché incide positivamente en esta cuestión fomentando la igualdad de género, contratando a personas con discapacidad y promoviendo la no discriminación en la contratación.

Riesgos

El Grupo corre un riesgo de reputación y financiero si incumple la normativa vigente (índice de igualdad de género, mujeres en los órganos de dirección, etc.).

Oportunidades

Desarrollar una cultura de compromiso en la empresa y limitar el absentismo.

Escuchar e implicar a los empleados

Voluntarios no materiales.

Impactos

Séché Environnement fomenta el compromiso de sus empleados estableciendo un clima de confianza y respeto mutuo para desarrollar el sentimiento de pertenencia de sus empleados y prevenir los conflictos sociales. Sin embargo, si esta cuestión no se aborda adecuadamente, Séché podría experimentar impactos negativos en el clima social dentro de la organización, lo que provocaría una disminución del compromiso de los empleados y aumentaría el riesgo de conflictos sociales. Esto se aplica a todos nuestros empleados.

Riesgos

El Grupo podría enfrentarse a riesgos operativos y financieros moderados en caso de mala gestión de los riesgos psicosociales y de un elevado índice de absentismo. Un entorno laboral de este tipo también podría provocar un aumento de las huelgas de personal, lo que afectaría directamente a las ventas del Grupo.

Oportunidades

El Grupo tiene la oportunidad de reforzar la cultura del compromiso en la empresa y aplicar nuevas soluciones para limitar el absentismo.

todo el Grupo. Allí donde Séché Environnement está presente, estas directrices pretenden desplegarse en todos los centros y en la cadena de valor (en particular, clientes y proveedores). Más allá de los compromisos establecidos, es imperativo que las actividades de Séché Environnement se lleven a cabo de conformidad con la legislación nacional e internacional que el Grupo está estrictamente obligado a cumplir.

Además de los ODS, que se presentan en cada gran sección introductoria, Séché Environnement se ha comprometido desde 2003 a compartir los valores del Pacto Mundial, una iniciativa internacional para promover el desarrollo sostenible que reúne a más de 20.000 participantes en más de 160 países. Este compromiso voluntario se basa en el respeto de 10 principios inspirados en los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción. El respeto de los principios del Pacto Mundial también permite alinear la estrategia de Séché Environnement con la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y sus 169 metas. Séché Environnement es plenamente consciente de la importancia de los ODS y del papel que las empresas están llamadas a desempeñar. Para ello, el Grupo ha identificado los objetivos y metas a los que contribuye directa o indirectamente en relación con su actividad. Al realizar este análisis, el Grupo se ha asegurado de que sus acciones e impactos puedan supervisarse y comprenderse tanto interna como externamente.

El presente Código Ético se aplica a nivel :

- Del Grupo ;
- De cada entidad / centro del Grupo Séché Environnement en Francia y en el extranjero;
- Individual a todos los empleados del Grupo;
- En toda la cadena de valor (proveedores, prestadores de servicios y clientes).

Salud y seguridad de los trabajadores

La prevención de riesgos laborales engloba todas las medidas aplicadas para proteger la salud y la seguridad de los trabajadores, mejorar las condiciones de trabajo, garantizar el bienestar en el trabajo y aspirar a 0 accidentes. Es una obligación legal para los empresarios, cuyos principios generales se establecen en el Código Laboral francés.

Forma parte de un planteamiento de responsabilidad social de las empresas dirigido a eliminar, si no reducir, el riesgo de accidentes laborales y enfermedades profesionales, y a limitar sus consecuencias humanas, sociales y económicas.

En este contexto, Séché Environnement sitúa la Calidad, la Salud y la Seguridad en el centro de sus actividades. Su compromiso se basa en el respeto de las personas, las partes interesadas y el medio ambiente que le rodean.

Garantizar la salud y la seguridad de sus empleados es una preocupación absoluta para la empresa. Para ello, Séché se compromete a ofrecer las mejores condiciones de trabajo y a lograr un alto nivel de calidad de vida en el trabajo en todos sus centros. Para ello, apoya, forma y equipa a sus empleados. Cada centro dispone de personal competente en QSSE (calidad, salud, seguridad, medio ambiente), y puede contar con un departamento de QSSE del Grupo, una red de

responsables de prevención de salud y seguridad del Grupo y un equipo de exposición al riesgo químico del Grupo.

Los planes de acción se desarrollan en torno a los 2 ejes siguientes:

- Reforzar la cultura de la salud y la seguridad en nuestros centros.
- Aspirar a 0 accidentes laborales y 0 enfermedades profesionales debidos a nuestras actividades.

Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

El Grupo cree firmemente que el capital humano es su activo más valioso. Su política de formación y gestión de competencias tiene por objeto cultivar un entorno propicio para el aprendizaje continuo, la realización profesional y la mejora constante de su rendimiento.

Séché Environnement está convencida de que la motivación y la movilización de los hombres y mujeres de la empresa son una fuente de riqueza y una auténtica ventaja competitiva. Por ello, Séché Environnement se esfuerza por atraer, formar, desarrollar y retener a sus empleados en todos los niveles de cualificación y en todos los ámbitos laborales en los que está presente.

Además, existe el riesgo de que el Grupo pierda determinadas competencias y no pueda sustituirlas rápidamente, a pesar de la aplicación de una política de seguimiento y gestión de la carrera de los empleados, de tutoría, de programas de formación y de identificación de las competencias clave dentro del Grupo.

Séché Environnement se compromete a formar a sus empleados, desarrollar el talento y ofrecer oportunidades de desarrollo profesional para sacar a la luz todo el potencial de cada individuo y, en última instancia, fomentar la realización personal de sus empleados a través de su plan de desarrollo de competencias.

Condiciones de trabajo y bienestar de los trabajadores

El Grupo cree firmemente que unos empleados sanos y satisfechos son la clave de su éxito colectivo. Por eso el Grupo se compromete a diseñar un entorno de trabajo colaborativo, estable y seguro en el que cada empleado pueda realizarse profesional y personalmente.

Para mejorar la organización del tiempo de trabajo y la conciliación de la vida privada y profesional, el Grupo adoptó hace varios años una política de igualdad profesional y calidad de vida en el trabajo. Esta política demuestra el compromiso de la empresa con sus empleados y su voluntad de crear un entorno de trabajo propicio para la productividad y la realización personal.

El Grupo está comprometido con el bienestar de sus empleados. Para lograrlo, se propone :

- Llevar a cabo iniciativas que contribuyan a nuestro atractivo en el mercado laboral y a retener a nuestros empleados.
- Seguir aplicando su carta de teletrabajo a los empleados con derecho a ello.
- Empezar iniciativas para mejorar la calidad de vida en el lugar de trabajo.

Derechos humanos y laborales y prohibición del trabajo infantil

Séché Environnement cree firmemente en la dignidad y los derechos fundamentales de toda persona y, por ello, se compromete a respetar los derechos humanos y de los trabajadores, prestando especial atención a la prohibición del trabajo infantil. El Grupo está decidido a crear un entorno de trabajo ético y responsable, en el que todas las formas de explotación infantil estén estrictamente prohibidas.

De acuerdo con los principios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y las normas internacionales, Séché Environnement garantiza que sus empleados tienen la edad legal para trabajar y que su trabajo es voluntario, remunerado, seguro y no perjudica su bienestar.

La empresa se compromete a poner en marcha mecanismos de control y cumplimiento para garantizar la observancia de estos principios, y colabora estrechamente con sus proveedores y socios para promover estos valores en toda su cadena de suministro.

Los compromisos del Grupo en este ámbito son los siguientes:

- Garantizar que el 100% de las entidades de Séché Environnement respetan las leyes y reglamentos relativos a la prohibición del trabajo infantil y del trabajo forzado.
- Garantizar que los procesos de RRHH (contratación y ofertas de empleo) incorporan los principios de la ambición anterior para el 100% de los empleados internos y externos del Grupo.

Igualdad de oportunidades y respeto a la diversidad *Voluntariado no material*.

Promover la diversidad y la igualdad dentro de la empresa es un eje estratégico importante en el enfoque responsable de Séché Environnement. El Grupo cree en la fuerza de la diversidad, que enriquece la cultura de la empresa, refuerza su creatividad y contribuye a su éxito global. Invertir en la diversidad es ante todo una cuestión de equidad social, pero también una oportunidad para atraer talentos y mejorar la marca de empleador del Grupo.

Séché Environnement se compromete a garantizar :

- Un proceso de recursos humanos justo y no discriminatorio para la contratación, la planificación de la carrera profesional y la remuneración;
- El acceso no discriminatorio al empleo y la prohibición de cualquier discriminación por motivos de salud, género, edad, sexo, ideología filosófica, situación familiar, embarazo, discapacidad, orientación sexual, nacionalidad o cualquier otro comportamiento discriminatorio no enumerado anteriormente.

Los objetivos del Grupo en materia de diversidad e igualdad de oportunidades son los siguientes:

- Mejorar la proporción de mujeres en el Grupo, en la dirección y en el Consejo de Administración, para seguir mejorando la puntuación del índice de igualdad de género en Francia.
- Seguir desarrollando nuestra política de discapacidad.
- Continuar la formación de los empleados para concienciarlos sobre la no discriminación, especialmente en el proceso de contratación.
- Mejorar el porcentaje de empleados menores de 30 años y mayores de 55.

Escuchar e implicar a los empleados

***Voluntarios no materiales*.**

La creación de entornos propicios a la expresión de necesidades, ideas, preocupaciones y mejoras representa para el Grupo una oportunidad de reforzar los vínculos con sus empleados, crear sentido y cohesión, mejorar la productividad, la creatividad y la innovación, y contribuir a la retención del talento y al rendimiento global de la empresa. La comunicación y la escucha eficaces y transparentes pasan por el fomento de la participación activa y el respeto de los derechos de libre expresión y representación. Los órganos de representación del personal en las filiales garantizan un diálogo social constructivo y transparente.

El Grupo pretende seguir siendo accesible y estar en contacto con el terreno. Además, el corto circuito interno de toma de decisiones permite a Séché Environnement ser flexible, reactivo y adaptable.

Séché Environnement se compromete a :

- Seguir organizando reuniones periódicas en las unidades de trabajo (reuniones de departamento, de equipo, etc.) para facilitar la expresión directa y colectiva.
- Permitir a los trabajadores y a sus representantes, en estas reuniones, formular preguntas relativas a las condiciones de trabajo, la organización de las actividades y la producción dentro de las unidades de trabajo, excluyendo las cuestiones relativas al estatuto colectivo y a los contratos de trabajo.
- Responder a las preguntas planteadas.

S1-2 - Proceso de diálogo con los trabajadores de la empresa y sus representantes sobre el tema de los impactos

La calidad del diálogo social en el Grupo entre la dirección y los representantes de los trabajadores es a la vez una exigencia ética y una garantía de eficacia y rendimiento. En efecto, permite mejorar la escucha, la movilización y la implicación de los trabajadores. En este sentido, el Grupo fomenta la negociación y firma de convenios de empresa lo más cercanos posible a las necesidades y expectativas del terreno.

El proceso de diálogo social en Séché Environnement se puso en marcha para responder a las expectativas de la reglamentación francesa en materia de diálogo social y de interacción con los Comités Sociales y Económicos (CSE). Una vez al año, cada CSE de las filiales francesas de Séché Environnement es invitado por el empleador a negociar acuerdos, validar documentos obligatorios como el presente informe de sostenibilidad y el informe de gestión en su

conjunto. En particular, se discuten los diversos impactos descritos en la SBM-3 en relación con la propia plantilla de Séché. El representante del personal es la persona encargada del diálogo con el empresario.

Entre los tipos de acuerdos firmados figuran los relativos a la igualdad profesional, las negociaciones anuales obligatorias, la gestión prospectiva de los empleos y las competencias, la participación en los beneficios, el derecho a la desconexión, etc.

En los centros situados fuera de Francia, la existencia de mecanismos de representación de los empleados varía y depende principalmente del tamaño de la filial. No obstante, cuando existen tales mecanismos de representación, se celebran reuniones periódicas para debatir cuestiones consideradas relevantes, firmar acuerdos y llevar a cabo negociaciones.

S1-3 - Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los empleados expresen sus preocupaciones.

Se ha establecido un procedimiento de denuncia de irregularidades que permite a cualquier miembro del personal o colaborador externo informar de cualquier problema. En caso de dificultad en la interpretación de las normas establecidas en el Código Ético o en los Códigos de Conducta Anticorrupción y de Competencia, que se derivan del mismo. En caso de duda sobre su aplicación a una situación determinada que pueda poner en tela de juicio la responsabilidad del Grupo o dañar su reputación y/o imagen, remitir el asunto directamente al sistema de alerta interno específico.

Su ámbito de aplicación abarca los actos contrarios a las leyes y reglamentos, así como los que atenten gravemente contra las normas de funcionamiento de la Empresa en general, o de un grupo particular al que pertenezca la persona que desencadena la alerta. De manera más general, el sistema de denuncia permite comunicar informaciones o cualquier comportamiento ilegal o fraudulento relacionado con un delito, una infracción, una amenaza o un perjuicio para el interés general, una violación o un intento de encubrir una violación de un compromiso internacional ratificado por Francia, del derecho comunitario, de la ley o de los reglamentos. Los tipos de incidentes que pueden denunciarse incluyen, entre otros, discriminación, acoso, conflictos de intereses, uso de información privilegiada, daños graves al medio ambiente o a los derechos humanos fundamentales.

La alerta activada por el empleado puede ser identificada o anónima, a cambio de un compromiso de confidencialidad y protección contra cualquier represalia.

La aplicación de los derechos de los denunciantes cumple los criterios impuestos por la llamada Ley Sapin II y, más concretamente, la protección de los denunciantes definida por la Ley Wasserman, que entró en vigor el 1^{er} de septiembre de 2022.

El sistema de denuncia de irregularidades, EthicsPoint, permite a los empleados hacer una denuncia a través de un formulario en línea alojado por un proveedor de servicios independiente o a través de una línea telefónica gratuita disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, en todos los idiomas del Grupo. Las filiales sudafricanas disponen de un sistema externalizado gestionado por Deloitte que cumple los mismos requisitos. La filial peruana utiliza un sistema interno.

Un nuevo procedimiento de recogida y tratamiento de las denuncias internas, que reforzará la protección de los denunciantes garantizándoles la confidencialidad y la ausencia de represalias de acuerdo con los últimos avances normativos, está siendo consultado actualmente por los órganos de diálogo social.

Una investigación interna puede decidirse a raíz de denuncias recibidas a través del sistema interno de denuncia de irregularidades, de otros hechos identificados internamente (por ejemplo, una denuncia realizada a través

de la jerarquía), así como en relación con denuncias realizadas a autoridades externas. Debe llevarse a cabo una investigación interna en caso de denuncia de un comportamiento susceptible de constituir acoso moral o sexual.

La información es procesada por el Departamento de Cumplimiento, cuya función es gestionar las alertas recibidas, dictaminar sobre los casos de incumplimiento del Código Ético y, si es necesario, aplicar las sanciones adecuadas en caso de infracción del Código. También es responsable de aplicar planes de acción correctivos.

S1-4 - Acciones relacionadas con impactos materiales, riesgos y oportunidades concernientes al personal de la empresa, y la efectividad de dichas acciones.

Salud y seguridad de los trabajadores

Organización de la prevención de riesgos laborales a nivel de Grupo

A partir de 2021 se ha puesto en marcha una organización de la prevención de riesgos laborales para todo el Grupo. Para ello, el Grupo cuenta con un departamento central de QSSE estructurado de la siguiente manera:

- 1 Director del Grupo QSSE;
- 3 Coordinadores de seguridad (residuos peligrosos, residuos no peligrosos, servicios industriales y productos químicos) ;
- 5 Preventores de Seguridad (1 más en proceso de contratación) ;
- 1 Responsable de Riesgos Químicos del Grupo (actualmente se está contratando a otro) ;
- 1 Jefe de proyecto QSSE de grupo.

El objetivo es apoyar a cada centro en su gestión de la salud y la seguridad e implantar el plan de progreso del Grupo, que pretende reforzar la cultura de la seguridad y avanzar así hacia la siniestralidad laboral 0.

Además de esta estructura central dedicada a la salud y la seguridad en el trabajo, cada jefe de obra es responsable de su propio sistema de gestión y aprovecha la experiencia interna de la obra:

- Un responsable de QSSE que aplica la política del Grupo a nivel local;
- Instructores de seguridad, en función del tamaño y las actividades de los centros;
- Un Comité Económico y Social (CSE).

A escala internacional, cada filial cuenta con un equipo dedicado a la QSSE. El tamaño y la composición de estos equipos varían en función de la clasificación ICPE de la filial, sus necesidades específicas y sus actividades comerciales.

El procedimiento de consulta a las partes interesadas en el marco de la doble materialidad ha permitido identificar las prioridades en términos de retos sociales para el Grupo. Más de 100 partes interesadas, entre ellas la mayoría de los empleados internos de Séché, participaron en esta consulta.

El Grupo está elaborando actualmente una encuesta interna de satisfacción de los empleados que recogerá información sobre su motivación, con el objetivo de consultarles con más frecuencia para conocer mejor sus expectativas y poner en marcha planes de acción adecuados.

Estos equipos dependen de los departamentos de Operaciones y QHSE del Grupo.

Herramientas y recursos dedicados a la prevención de riesgos laborales

El Grupo ha desarrollado herramientas para armonizar y normalizar las prácticas en apoyo del enfoque de prevención de riesgos laborales:

- Evaluación de riesgos laborales (DUER): El documento único identifica las situaciones peligrosas y las medidas preventivas que deben adoptarse para eliminar o reducir los riesgos. La herramienta puesta a disposición de los centros permite el seguimiento, la actualización de los análisis y las acciones, así como recordatorios automáticos. También puede utilizarse para elaborar multitud de mapas, en particular por riesgo, por línea de negocio, etc.
- Evaluación del riesgo químico: el Representante del Grupo para el Riesgo Químico, con la ayuda del QSSE local y del jefe de obra, elabora para cada obra un informe de síntesis sobre el control de la exposición a los riesgos químicos. Estas notas resumen todos los resultados de las mediciones estáticas y dinámicas. Se elabora un mapa del emplazamiento que permite revisar las situaciones de trabajo que pueden implicar o no una exposición. Por último, se aplica un plan de acción de progreso. Este informe de síntesis se actualiza periódicamente de acuerdo con el principio antes mencionado. Estas notas se presentan al comité de empresa y al médico de empresa.
- Seguimiento reglamentario y evaluación del cumplimiento: Cada centro dispone de una herramienta de "seguimiento reglamentario personalizado" de sus actividades. Cada texto reglamentario aplicable al centro (incluidos los decretos prefecturales) se evalúa al menos cada tres años. En caso necesario, se aplica y supervisa un plan de acción.
- Inspecciones Generales Periódicas (VGP): Cada centro dispone de una herramienta y/o una GMAO para planificar y realizar las VGP y controlar la eliminación de las observaciones. Esta herramienta gestiona automáticamente

los recordatorios y los nuevos plazos de cada VGP, y también almacena todos los informes de verificación.

Cada centro, con la ayuda del responsable de QSSE y/o del coordinador de seguridad, aplica la estrategia del Grupo y establece un programa de prevención de riesgos laborales destinado a mejorar continuamente los resultados de la empresa en materia de salud y seguridad en el lugar de trabajo.

Por ello, el Grupo tiene la intención de seguir implantando la norma MASE en sus centros. Estas normas ya se aplican en varios centros. Su objetivo es responder a las expectativas de los clientes y adaptarse a las actividades sobre el terreno. La aplicación de esta norma en todo el Grupo figura en el apartado "Anticiparse a los cambios reglamentarios - plazos de aplicación" del *capítulo 2.4.2*.

Paralelamente, el Grupo desarrolla un conjunto de directrices de seguridad adaptadas a sus actividades y a los principales riesgos identificados: las Normas VITALES. Esto permite homogeneizar y normalizar las prácticas.

Los cursos de formación son parte integrante del plan de acción para reforzar la cultura de la seguridad. Incluyen toda la formación obligatoria en materia de seguridad prevista en el Código Laboral francés. El Grupo también ha elaborado un plan de acción y formación para la prevención de los trastornos musculoesqueléticos (TME).

Plan de acción

Cada tres años, el Departamento de QSSE del Grupo elabora y propone un programa de gestión de la salud y la seguridad para todos los empleados. Este programa es validado por los representantes de la Dirección General y se presenta a todos los responsables de las plantas y filiales. Este programa se basa, en particular, en las Normas VITALES.

El Reglamento VITALES tiene por objeto

- establecer una base común de salud y seguridad;
- homogeneizar y normalizar las prácticas;
- situar al operador como protagonista de la seguridad.

El objetivo de este planteamiento es avanzar hacia 0 accidentes y lograr el cumplimiento absoluto de la normativa. El programa se centra en las siguientes áreas:

- Formación/Sensibilización: iniciación específica a la seguridad para las nuevas adquisiciones dentro del Grupo, despliegue de las Normas VITALES, módulos internos de iniciación/reintroducción a la seguridad, referentes en Trastornos Musculoesqueléticos, visitas de intercambio sobre Prevención.
- Comunicación: generalización de las "Jornadas de seguridad", comunicación sobre seguridad para Francia y a escala internacional, señalización normalizada y uniforme, carteles de "bioseguridad".

- Digitalización: e-PdP (plan de prevención), notificación de sucesos relacionados con la seguridad y el medio ambiente, notificación de indicadores de seguridad, visitas de intercambio en materia de prevención.

Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

Política de contratación

El Grupo cuenta con un departamento de contratación dedicado a apoyar su desarrollo y satisfacer sus necesidades de competencias. El equipo de contratación es responsable de aplicar una política proactiva basada en tres áreas clave: atracción de talento, contratación y desarrollo de la marca empleador, en estrecha colaboración con el departamento de comunicación.

En un contexto caracterizado por una dificultad creciente de contratación, sobre todo para los empleos escasos (químico, técnico de mantenimiento, operador de fletamento, gestor comercial, conductor, etc.), el equipo de contratación utiliza diversos canales de búsqueda: el espacio de empleo del Grupo Séché, diversos portales de empleo (APEC, Hellowork, etc.), redes sociales (LinkedIn, etc.), relaciones con las escuelas y ferias de contratación.

Para apoyar la contratación, desde 2022 el Grupo aplica en Francia una política de cooptación en todas las filiales, cuyo objetivo es implicar y promover a sus empleados, que se convierten en embajadores compartiendo ofertas de empleo en sus redes. A continuación, los empleados cooptados siguen el procedimiento estándar de contratación.

Desde marzo de 2023, el Grupo dispone de un ATS (Applicant Tracking System), una herramienta de contratación creada para modernizar la forma de atraer candidatos y contratar, pero también para automatizar el proceso de contratación (100% digital) y promover la movilidad con un portal dedicado a las ofertas de empleo internas.

Séché Environnement ofrece a los candidatos:

- Incorporarse a un Grupo de alcance internacional, que ofrece una amplia gama de profesiones y sitúa el desarrollo sostenible y la responsabilidad social de las empresas en el centro de su estrategia empresarial.
- Unir equipos a escala humana, compartiendo el mismo deseo de mejorar, donde cada uno pueda mostrar autonomía y ganar en responsabilidad, y donde se acorten los circuitos de toma de decisiones.
- Compartir una ambición común, con altos niveles de exigencia, al servicio del bienestar de todos.

Las relaciones con las escuelas y nuestra presencia en las ferias estudiantiles son herramientas de comunicación clave para promover las profesiones medioambientales y químicas: la Mondial des métiers de Lyon es un ejemplo, al

igual que otras ferias regionales en las que participan los centros, a menudo en colaboración con el MEDEF, la CCI o la fundación FACE.

Retención del talento

El Grupo se compromete a formar a sus empleados, desarrollar el talento, ofrecer oportunidades de desarrollo profesional para sacar todo el potencial de cada individuo y, *en última instancia*, fomentar la realización personal de sus empleados a través de su plan de desarrollo de competencias.

Se ha puesto en marcha una iniciativa denominada "Escuela del Conocimiento" para ofrecer formación interna a los empleados en puestos "deficitarios" y en puestos que requieren competencias específicas y especializadas para los que no existe una formación específica que responda a las necesidades del Grupo. Este año, el Grupo ha puesto en marcha un programa de formación para químicos de plataforma. El objetivo es formar a operarios en esta profesión para compensar las dificultades de contratación de químicos. Tras las sesiones de formación sobre diversos módulos de negocio de este año, a principios de 2025 se introducirá un programa de formación tutelada en el puesto de trabajo. Este enfoque para compartir los conocimientos internos garantizará que los químicos de plataforma sean operativos a mediados de 2025.

Cada 2 años, el equipo de Recursos Humanos se esfuerza por ofrecer entrevistas profesionales (un acto de gestión esencial), un momento de debate con el directivo, con el fin de :

- Hacer balance de las actividades del empleado.
- Vinculación de los proyectos de empresa y los proyectos individuales de los empleados.
- Discutir las expectativas y necesidades en relación con el desarrollo de la carrera profesional o el afianzamiento de la trayectoria profesional del empleado.
- Determinar las acciones que deben emprenderse para completar el proyecto del empleado.
- Informar a los empleados sobre cómo acceder a la formación profesional.

Se trata de una conversación con el empleado sobre su situación profesional actual y futura dentro o fuera de la empresa, con vistas a identificar sus perspectivas de desarrollo profesional y sus planes de carrera. La entrevista profesional conduce a la puesta en marcha de acciones concretas en términos de formación o profesionalización del empleado.

Esta entrevista también se ofrece a los empleados que se reincorporan al trabajo tras largos periodos de ausencia (permiso de maternidad, permiso parental, permiso por adopción, permiso sabático, periodo de movilidad voluntaria segura, baja por enfermedad de larga duración, etc.).

El Grupo también ha introducido la práctica de las evaluaciones anuales de rendimiento para todos los empleados. Este ejercicio proporciona un marco para establecer objetivos para el año $n + 1$. También es una oportunidad para hacer balance del año pasado. También es una oportunidad para hacer balance del año transcurrido.

Esta actividad y las entrevistas profesionales se complementan con las revisiones de carrera (9box), que constituyen una parte importante de la gestión de carreras y competencias, en particular para los directivos. Son momentos importantes de la gestión de carreras y competencias, en particular para los directivos. Ofrecen la oportunidad de que RRHH y la dirección se reúnan para llevar a cabo una revisión colegiada de los empleados, hacer un diagnóstico colectivo de las competencias y el rendimiento, y medir el potencial de desarrollo mirando las cosas desde distintos ángulos. Y, según los casos, para identificar "talentos" o alimentar bolsas de candidatos, con el fin de elaborar organigramas de sustitución (planes de sucesión) y tomar decisiones sobre movilidad, promoción, etc.

Formación

La mejora continua de las competencias de los empleados sigue siendo el eje de la política social del Grupo. Se apoya en una ambiciosa política de formación destinada a que cada empleado adquiera la cultura, los conocimientos técnicos y las competencias interpersonales adecuadas. La formación continua sigue siendo una importante palanca de desarrollo profesional.

Con esta iniciativa, el Grupo pretende :

- Contribuir al desarrollo de prácticas profesionales.
- Transmitir a los empleados todos los conocimientos necesarios para llevar a cabo las actividades que se les encomienden en el desempeño de su trabajo.
- Reforzar los conocimientos empresariales, incluso mediante el aprendizaje electrónico a partir de 2019.

El plan de desarrollo de competencias, que se basa en las orientaciones estratégicas del Grupo y de cada una de sus entidades, tiene en cuenta las necesidades :

- Colectivamente, a través de los cambios en los retos de la empresa, que obligan a adaptar continuamente los equipos y sus puestos de trabajo.

- Individuos, mediante la identificación de peticiones y acciones específicas.

Condiciones de trabajo y bienestar de los trabajadores

El Grupo cumple la normativa sobre cobertura social de sus empleados, tanto en Francia como a escala internacional. Al mismo tiempo, los centros del Grupo garantizan el estricto cumplimiento de las normas de seguridad.

Medidas como la promoción de una cultura de trabajo flexible (teletrabajo para los puestos que reúnan los requisitos), el fomento de las vacaciones periódicas, los retos deportivos regulares y los ajustes constantes de los entornos de trabajo contribuyen a fomentar un entorno laboral sano y equilibrado.

En cuanto a la remuneración, el Grupo está recopilando información para verificar el cumplimiento de los criterios de decencia. Este estudio concluirá en 2025.

Derechos humanos y laborales y prohibición del trabajo infantil

El Grupo se considera preocupado por el respeto de los derechos humanos en sus diversas formas (libertad de asociación, prohibición del trabajo infantil forzado y/u obligatorio, respeto de los pueblos indígenas, etc.).

El respeto de los derechos humanos implica el cumplimiento de lo estipulado en los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo.

Respeto de la libertad de asociación y del derecho a la negociación colectiva

El Grupo considera que sólo está moderadamente expuesto a este riesgo, ya que la mitad de la plantilla del Grupo se encuentra en Francia, donde todos los empleados están cubiertos por un convenio colectivo, donde las reuniones sindicales y de representación del personal se celebran de conformidad con la normativa social, y donde la ley prohíbe los comportamientos contrarios a la dignidad humana.

A escala internacional, 6 filiales están cubiertas por un convenio colectivo y un sistema de representación de los trabajadores. El Grupo vela por que no existan prácticas discriminatorias (raciales, étnicas, religiosas, sexuales o de cualquier otro tipo), con respecto a sus empleados, en la contratación, durante la ejecución y al final de su contrato de trabajo. El Grupo cumple las disposiciones de la Ley "Igualdad y Ciudadanía" de 27 de enero de 2017, que obliga a las empresas con más de 300 empleados a impartir

formación sobre la no discriminación en la contratación a los responsables de la misma.

Séché Environnement se compromete a respetar la vida privada y declara que no ha sido objeto de ninguna reclamación al respecto, ni por parte de sus empleados ni por parte de terceros.

Eliminación del trabajo forzoso u obligatorio y abolición del trabajo infantil

Séché Environnement se abstiene del trabajo infantil, forzado u obligatorio, ya sea directamente o indirectamente a través de subcontratistas en el marco de sus intervenciones en las instalaciones del Grupo. No compra suministros ni recibe inversiones de países que no respeten esta ética.

Neutralidad ante la vida pública

En su Código de Conducta, actualizado con el Código Ético en diciembre de 2024, el Grupo expone su posición:

- Séché Environnement, actor comunitario, respeta una estricta neutralidad política, religiosa y filosófica.

- El Grupo se abstiene de hacer contribuciones financieras a candidatos, representantes electos o partidos políticos (0 euros pagados).

- Por supuesto, todos los empleados pueden participar en la vida política a título personal, fuera del lugar y del horario de trabajo, pero no pueden utilizar la imagen del Grupo para apoyar su compromiso.

- El Grupo limita su participación en la financiación de asociaciones, fundaciones u operaciones de mecenazgo a los casos previstos por la legislación vigente y que se ajustan a los valores y prioridades que ha definido.

S1-5 - Objetivos relativos a la gestión de impactos materiales, riesgos y oportunidades relacionados con el personal de la empresa

Salud y seguridad de los trabajadores

El compromiso de Séché Environnement en materia de Salud y Seguridad a nivel de Grupo consiste en :

- Reforzar la cultura de seguridad de todos los empleados, incluidos los trabajadores temporales.

- Gestión de los riesgos para la salud y la seguridad en el trabajo.

- Objetivo: 0 accidentes.

Séché Environnement se ha fijado nuevos objetivos de Grupo de alcance constante para 2023 con el fin de alcanzar un índice de gravedad (TG) inferior a 0,7 y un índice de frecuencia (TF1) inferior a 7 de aquí a 2026. Estos objetivos constituyen una ampliación del compromiso actual del Grupo en Francia para 2025, con vistas a aumentar la tasa de cobertura de este compromiso (del 46% al 100% de los empleados cubiertos). La cobertura objetivo incluye a los empleados y a los trabajadores temporales.

Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

Los dos objetivos principales del Grupo son los siguientes:

- Mantener un alto índice medio de finalización del plan de desarrollo de competencias ;

- Mantener un promedio estable de horas de formación por empleado a lo largo del tiempo.

Condiciones de trabajo y bienestar de los trabajadores

Por el momento, no se han identificado objetivos cuantificados para el tema "condiciones de trabajo y bienestar de los empleados".

S1-6 - Características de los empleados de la empresa

La plantilla que figura a continuación incluye a los empleados con contrato indefinido, contrato de duración determinada y contrato de trabajo-estudio (entendidos como contratos de

duración determinada según la normativa francesa) que trabajaban para el Grupo al cierre del ejercicio el 31/12. No se incluyen los becarios ni el personal temporal.

Plantilla de la empresa: desglose por sexo y país

Desglose de la plantilla por sexo (ESRS S1-6 50a)

<i>Número de empleados a 31/12</i>	Referencias	2022	2023	2024
Hombres	ESRS S1-6 AR55	4 501	4 822	5 618
Mujer	ESRS S1-6 AR55	1 214	1 347	1 620
Otros	ESRS S1-6 AR55	N.D	N.D	0
No comunicado	ESRS S1-6 AR55	N.D	N.D	0
Total empleados		5 715	6 169	7 238¹⁸

¹⁸ La información facilitada en este apartado difiere de la facilitada en el apartado 4.2.4.25, debido a una diferencia en el ámbito de consolidación de Eco Mastermelt y a una diferencia en la definición de estudiantes en prácticas.

Desglose de la plantilla por zona geográfica (ESRS S1-6 50a)

Número de empleados a 31/12	Referencias	2022	2023	2024
Europa	ESRS S1-6 AR55			3 475
Francia		2 508	2 908	3 029
Europa fuera de Francia		323	441	446
Italia				245
España				147
Portugal				10
Reino Unido				14
Alemania				30
América	ESRS S1-6 AR55	863	761	890
Perú				769
Chile				116
México				5
África	ESRS S1-6 AR55	2 021	2 013	2 492
Sudáfrica				1 816
Namibia				463
Mozambique				213
Asia	ESRS S1-6 AR55	N.D	46	381
Singapur				339
Otros países asiáticos				42
Total empleados		5 715	6 169	7 238
Proporción internacional (%)		56,1 %	52,8 %	58,2 %

El aumento del número de empleados este año se debe a las adquisiciones y a la inclusión de ECO y Rent a Drum en el perímetro de consolidación.

Plantilla de la empresa: desglose por tipo de contrato

Desglose de la plantilla por tipo de contrato y sexo (ESRS S1-6 50b)

Número de empleados a 31/12	2022	2023	2024				Total
	Total	Total	Mujer	Hombres	Otros	No comunicado	
Empleados fijos	N.D	N.D	1 457	4 831	0	0	6 288
Empleados temporales	N.D	N.D	163	787	0	0	950
Empleados con horario no garantizado	0	0	0	0	0	0	0
Total empleados	N.D	N.D	1 620	5 618	0	0	7 238

Desglose de la plantilla por tipo de contrato y zona geográfica (ESRS S1-6 51)

Número de empleados a 31/12	2024						Total
	Francia	Europa fuera de Francia	América	África	Asia		
Empleados fijos	2 878	422	297	2 314	377		6 288
Empleados temporales	151	24	593	178	4		950
Empleados con horario no garantizado	0	0	0	0	0		0
Total empleados	3 029	446	890	2 492	381		7 238

Desglose de la plantilla por tipo de contrato (tiempo completo o tiempo parcial)

Número de empleados a 31/12	Referencias	2024
Empleados a tiempo completo	ESRS S1-6 52a	7 154
Empleados a tiempo parcial	ESRS S1-6 52b	84
Total empleados		7 238

Movimientos de personal

Este cuadro muestra los movimientos de personal (contratos permanentes y de duración determinada). Los traslados internos no se contabilizan como altas o bajas de personal.

Además, las nuevas contrataciones debidas a adquisiciones durante el periodo de referencia no se incluyen en el volumen de negocio.

Bajas y rotación de personal (ESRS S1-6 50c)

Número de empleados	Referencias	2022	2023	2024
Nuevas contrataciones		2 634	3 324	2 289
Salidas	ESRS S1-6 50c	1 650	3 129	2 045
Facturación¹⁹	ESRS S1-6 50c	17,0 %	17,6 %	18,2 %

El índice de rotación se mantiene estable entre 2023 y 2024.

S1-7 - Características de los trabajadores no asalariados asimilados a trabajadores por cuenta ajena

En el marco de sus actividades, el Groupe Séché emplea personal con un proveedor de servicios, bajo el estatuto de

trabajadores temporales. Los empleados temporales descritos a continuación son plantilla ETC a 31/12.

Número de empleados (ETC)	Referencias	2022	2023	2024
Contrato de trabajo temporal	ESRS S1-7 55a	N.D	886	844

La estabilidad en el empleo permite adquirir experiencia, lo que tiene un efecto beneficioso para la empresa, sobre todo en materia de prevención de accidentes. Un contrato

indefinido contribuye a ello, por lo que se prefiere este tipo de contrato a los contratos de duración determinada o temporales.

S1-8 - Cobertura de la negociación colectiva y el diálogo social

Séché Environnement cumple sus obligaciones legales en materia de negociación obligatoria iniciando un proceso de negociación con los representantes del personal. Además, para garantizar un diálogo social constante y de calidad, el Grupo se esfuerza por iniciar conversaciones en las filiales en las que no existe necesariamente obligación legal de negociar (teletrabajo, participación en los beneficios, etc.).

prospectiva de los empleos y las competencias, Incentivos y participación en los beneficios.

Los empleados están cubiertos por convenios colectivos, marcos normativos que elevan los estándares sociales y mejoran las condiciones laborales en general, promoviendo entornos de trabajo más seguros, justos y equitativos para todos.

Se firmaron los siguientes tipos de acuerdos Igualdad profesional, Negociaciones anuales obligatorias, Gestión

Convenios colectivos (ESRS S1-8 60)

Cobertura de empleados por convenios colectivos (%) ²⁰	Referencias	2023	2024
Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos por país (en el EEE)	ESRS S1-8 60b		
Francia		100 %	100 %
Alemania		25 %	20 %
España		100 %	100 %
Italia		100 %	100 %
Portugal		0 %	0 %
Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos por región (no EEE)	ESRS S1-8 60c		
África Austral		21,4 %	25,9 %

¹⁹ (Total de contrataciones con contrato indefinido (CDI) + (total de bajas con contrato indefinido (CDI) + total de rescisiones contractuales con contrato indefinido (CDI))/2) / Plantilla total con contrato indefinido (CDI) N-1)

²⁰ Dado el escaso número de empleados en el Reino Unido y Asia, estas regiones no se presentan en detalle. No obstante, estos empleados se tienen en cuenta a la hora de calcular la tasa de cobertura de los empleados del Grupo.

América Latina		0,7 %	0,6 %
Sudeste asiático		N.D	71,7 %
Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	ESRS S1-8 60a	61,0 %	60,1 %

Diálogo social *Voluntarios no materiales*.

La calidad del diálogo social en el Grupo entre la dirección y los representantes de los trabajadores es a la vez una exigencia ética y una garantía de eficacia y rendimiento. En efecto, permite mejorar la escucha, la movilización y la participación de los trabajadores. A este respecto, el Grupo

fomenta la negociación y firma de convenios de empresa lo más cercanos posible a las necesidades y expectativas del terreno. El aumento de la representación de los trabajadores en Italia se debe a la creación este año de nuevos órganos de representación de los trabajadores.

Cobertura de los trabajadores por los representantes de los trabajadores ²¹ (%)	Referencias	2023	2024
Porcentaje de empleados cubiertos por representantes de los trabajadores en cada país (en el EEE)	ESRS S1-8 63a		
Francia		97,2 %	98,6 %
España		43,5 %	44,9 %
Italia		4,3 %	70,2 %
Total Europa (incluido el Reino Unido)		86,8 %	92,8 %
Tasa de cobertura de todos los empleados por los representantes de los trabajadores		52,9 %	51,6 %

S1-9 - Indicadores de diversidad *Voluntarios no materiales*.

Desglose por sexo

El Grupo puede contar con que el 29,34% de sus directivos y supervisores son mujeres. A 31 de diciembre de 2024, el 33%

de los miembros del Consejo de Administración de Séché Environnement eran mujeres. El Consejo de Administración está compuesto por 6 administradores no empleados, y la diferencia entre el número de administradores de cada sexo no es superior a dos (referencia del Código de Comercio).

Porcentaje de mujeres a 31/12

Tasa de feminización	Referencias	2022	2023	2024
Encuadre	ESRS S1-9 66a	27,5 %	27,8 %	29,3 %
El Consejo de Administración ²²		40 %	33 %	33 %

Índice de Igualdad de Género *Voluntario excluyendo CSRD*.

Muchos de estos empleos pertenecen a la industria pesada, con características específicas como el trabajo por turnos o el fuego continuo. La proporción de mujeres en estas ocupaciones es mucho menor que en los ámbitos de laboratorio, comercial y/o administrativo.

Para medir y comparar los compromisos de las empresas, la ley para la libertad de elección del futuro profesional, promulgada el 5 de septiembre de 2018, introdujo un plan para reducir la brecha salarial entre mujeres y hombres: el índice de igualdad profesional, que consta de 4 o 5 indicadores que dan una puntuación sobre 100.

Los distintos indicadores utilizados para calcular la puntuación del Índice son los siguientes:

- 1 - La diferencia salarial entre hombres y mujeres,
- 2 - la diferencia en la distribución de los aumentos individuales,
- 3 - la diferencia en la distribución de las promociones (sólo en empresas con más de 250 empleados),

²¹ Dado que el número de empleados es inferior a 20 en Alemania y Portugal, estas zonas geográficas no se presentan en detalle. No obstante, estas cifras se tienen en cuenta al calcular la proporción de empleados cubiertos por representantes de los trabajadores a escala europea y del Grupo.

²² El ámbito de aplicación para calcular la proporción de mujeres en el Consejo de Administración abarca a todos los consejeros excepto al consejero representante de los empleados.

4 - el número de empleadas que han recibido un aumento a su regreso de la baja por maternidad,

5 - paridad entre las 10 rentas más altas.

El índice del Grupo 2024 es de 87/100, con puntuaciones que oscilan entre 75/100 y 93/100 para las filiales con un índice calculable. Por primera vez, ninguna filial consolidada se sitúa por debajo de 75. Este aumento se debe a los esfuerzos del Grupo por reducir las diferencias salariales entre hombres y mujeres dentro del Grupo.

Esta puntuación del Grupo se calcula teniendo en cuenta, para las entidades para las que se puede calcular el índice, la media ponderada de la puntuación obtenida para cada uno de los indicadores, en función del número de empleados.

En cualquier caso, el Grupo sigue aplicando medidas para avanzar en los siguientes objetivos:

- garantizar la igualdad de retribución para niveles de clasificación, puestos idénticos, experiencia y competencias iguales.

- fomentar el acceso a la formación para desarrollar las competencias y apoyar el desarrollo profesional dentro del Grupo.

- desarrollar el conocimiento y la sensibilización de los directivos en materia de igualdad profesional

	2022	2023	2024
Índice de igualdad profesional	83	83	87

Desglose por edad

Pirámide de edad a 31/12

	Referencias	2023	2024
Número de empleados menores de 30 años	ESRS S1-9 66b	1 134	1 329
Porcentaje de empleados menores de 30 años	ESRS S1-9 66b	18,4 %	18,0 %
Número de empleados de entre 30 y 50 años	ESRS S1-9 66b	3 640	4 328
Porcentaje de empleados de 30 a 50 años	ESRS S1-9 66b	59,0 %	60,0 %
Número de empleados mayores de 50 años	ESRS S1-9 66b	1 395	1 583
Porcentaje de empleados mayores de 50 años	ESRS S1-9 66b	22,6 %	22,0 %

Cabe señalar que pueden existir correlaciones entre la edad y la exposición a determinados riesgos de accidente laboral.

Integrar a los jóvenes y mantener a los mayores en el trabajo *Voluntarios fuera del CSRD*.

Algunas de nuestras estructuras internacionales son bastante recientes. La pirámide de antigüedad en los puestos lo ilustra.

	2023	2024
Número de empleados con menos de 5 años de antigüedad	3 656	4 346
Número de empleados con una antigüedad de entre 5 y 25 años	2 183	2 539
Número de empleados más de antigüedad con 25 años de	330	355

S1-10 - Salarios dignos

En 2025, el Grupo iniciará los trabajos para publicar y consolidar este indicador.

S1-11 - Protección social

Todos los empleados de Séché en Francia están cubiertos por la normativa en materia de protección social por enfermedad, desempleo, accidentes laborales e invalidez, permiso parental y jubilación.

A escala internacional, los regímenes de protección social varían de un país a otro. Todos los países europeos en los que opera el Grupo gozan de una amplia protección social. En los países no europeos, la protección social no es uniforme. No obstante, el Grupo cumple la normativa local.

S1-12 - Personas discapacitadas *Voluntarios no materiales

Desde 2010, Séché Environnement y todas sus filiales se han comprometido con una política a favor de las personas con discapacidad. Se ha realizado un diagnóstico para poner de relieve los puntos fuertes y débiles de cada filial. Un responsable de discapacidad está presente en cada zona para optimizar las buenas prácticas en la integración del personal discapacitado. En el marco de esta política, se han

elaborado varias solicitudes de reconocimiento de discapacidad y el Grupo ha adoptado la costumbre de recurrir a proveedores de servicios especializados en este ámbito a la hora de contratar personal (CAP Emploi, empresa de trabajo temporal especializada en integración, etc.). En noviembre de cada año, el Grupo participa activamente en la Semana Europea del Empleo de las Personas con

Discapacidad, en particular organizando jornadas de descubrimiento profesional.

A lo largo del año se organizan iniciativas locales para promover la integración y el empleo continuado de las personas con discapacidad (SEEPH, CapEmploi, Référent Handicap, etc.). Además, las filiales recurren regularmente a establecimientos y servicios de asistencia en el trabajo. Desde 2021, la declaración relativa a la obligación de emplear a trabajadores discapacitados se realiza a nivel de empresa (y ya no a nivel de establecimiento). La declaración se realiza a través de la DSN (declaración social nominativa).

En el cuadro que figura a continuación, el recuento que se tiene en cuenta es el equivalente a tiempo completo (ETC) de los empleados con contratos permanentes y de duración determinada y con contratos de trabajo/estudio en alternancia. No se incluyen los becarios ni el personal temporal.

El número de personas con discapacidad no ha aumentado en proporción al tamaño de nuestra plantilla, lo que explica que el porcentaje no haya aumentado.

Porcentaje de empleados discapacitados

Número de ETC	Referencias	2022	2023	2024
Número de personas discapacitadas en el Grupo		120	133	123
Porcentaje de personas discapacitadas en la plantilla ETC	ESRS S1-12 79	2,1 %	2,3 %	1,71 %

S1-13 - Indicadores de formación y desarrollo de competencias

Formación de los empleados

	Referencias	2022	2023	2024
Número de empleados que han recibido al menos un curso de formación		4 700	5 538	5 477
Número de horas de formación		104 090	167 556	134 977
Proporción de empleados formados sobre la plantilla media		86,1 %	94,6 %	82,7 %
Número medio de horas por empleado ETC	ESRS S1-13 83b	19,0	28,1	19,51
Número medio de horas por empleado ETC - hombres	ESRS S1-13 83b	N.D	N.D	22,0
Número medio de horas por empleado ETC - mujeres	ESRS S1-13 83b	N.D	N.D	14,1
Número medio de horas por empleado ETC - otros	ESRS S1-13 83b	N.D	N.D	N.D

La importante disminución del número de horas de formación en el Grupo se debe a la reducción de la contratación en una de las filiales internacionales, lo que ha

reducido la necesidad de formación de los nuevos contratados.

evaluación del rendimiento de los empleados

	Referencias	2024
Número de revisiones del rendimiento y de la carrera profesional previstas		4 085
Número de empleados que participan en reuniones periódicas sobre rendimiento y carrera profesional		3 379
De los cuales hombres	ESRS S1-13 83a	2 504
De los cuales mujeres	ESRS S1-13 83a	875
De los cuales otros	ESRS S1-13 83a	0
Porcentaje de empleados que participan en reuniones periódicas sobre rendimiento y carrera profesional	ESRS S1-13 83a	48,8 %
Proporción de revisiones del rendimiento y de la carrera profesional realizadas		83 %

S1-14 - Indicadores de salud y seguridad

El seguimiento de la seguridad y los indicadores de rendimiento se analizan una vez al mes. Se distribuyen a todas las partes interesadas.

- Accidentes laborales ;
- Frecuencia 1 (TF1) ;
- El índice de gravedad (IR) ;
- Enfermedades profesionales.

Los principales indicadores son :

	Referencias	2022	2023	2024
		Francia	Grupo	Grupo
Número de accidentes con baja	ESRS S1-14 88c / SFDR	50	95	115
Empleados		41	84	94
Trabajadores temporales		9	11	21
Número de días de baja laboral		4 675	4 693	5 793
Empleados	ESRS S1-14 88ª / SFDR	4 675	4 520	5 403
Trabajadores temporales	ESRS S1-14 89	0	173	390
Número de enfermedades profesionales reconocidas		1	6	4
Empleados	ESRS S1-14 88d	1	6	4
Trabajadores temporales	ESRS S1-14 89	N.D	N.D	N.D
Número de muertes por accidente laboral	ESRS S1-14 88b	N.D	N.D	0
Empleados		N.D	N.D	0
Trabajadores temporales		N.D	N.D	N.D
Número de muertes debidas a una enfermedad profesional	ESRS S1-14 88b / SFDR	N.D	N.D	1
Empleados		N.D	N.D	1
Trabajadores temporales		N.D	N.D	N.D
TF1	ESRS S1-14 88c / SFDR	13,03	7,48	7,69 [Ⓜ]
Empleados		10,42	7,25	6,90
Trabajadores temporales		34,13	9,8	15,88
TG		1,22	0,37	0,39 [Ⓜ]
Empleados		1,30	0,39	0,40
Trabajadores temporales		N.D	0,15	0,29

Hay que señalar que los TF1 y TG del año N-1 pueden modificarse en función de las negativas de la CPAM a reembolsar los gastos profesionales durante el año N+1. A

pesar de un ligero aumento de los TF1 y TG, los resultados se mantienen estables. Se están realizando esfuerzos colectivos en todo el Grupo para reducir los accidentes, tanto de los empleados como de los trabajadores temporales.

S1-15 - Indicadores de conciliación *Voluntariado no material*.

	Referencias	2024
Número de empleados con derecho a baja familiar		6 799
Porcentaje de empleados con derecho a baja familiar	ESRS S1-15 93a	98 %
Número de empleados afectados que han disfrutado de dicha excedencia	ESRS S1-15 93b	534
De los cuales mujeres		211
De los cuales hombres		323
De los cuales otros		0
Porcentaje de empleados afectados que han disfrutado de dicha excedencia	ESRS S1-15 93b	7,7 %
De los cuales mujeres		6,1 %
De los cuales hombres		13,3 %
De los cuales otros		0 %

S1-16 - Indicadores de remuneración *Voluntarios no materiales

En Francia prosiguen los esfuerzos para mejorar la igualdad salarial entre hombres y mujeres, como demuestra el aumento de 4 puntos en el Índice de Igualdad de Género este año.

A escala internacional, el Grupo está aplicando medidas para promover la igualdad de retribución y reducir las diferencias salariales. Los datos que incluyan las operaciones internacionales se publicarán en el próximo ejercicio.

	Referencias	2024
Diferencias salariales entre hombres y mujeres	ESRS S1-16 97a	0,7 % ²³
Relación entre la remuneración anual total de la persona mejor pagada y la remuneración anual total media de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada)	ESRS S1-16 97b / SFDR	7,1 ²⁴

El sector de actividad del Grupo abarca una gran variedad de profesiones con distintos niveles de cualificación. Opera en

países con niveles de vida muy diferentes. Todos estos factores explican las diferencias salariales.

S1-17 - Casos, quejas e impactos graves sobre los derechos humanos

	Referencias	2024
Número total de incidentes de discriminación (incluido el acoso) denunciados	ESRS S1-17 103a / SFDR	4
Número de otras reclamaciones presentadas a través de los canales de reclamación	ESRS S1-17 103b	10
Importe total de las multas, sanciones e indemnizaciones por daños y perjuicios derivadas de estos incidentes y reclamaciones (euros)	ESRS S1-17 103c	0
Número de incidentes graves de derechos humanos que afectan al personal de la empresa	ESRS S1-17 104a / SFDR	0
Importe total de las multas, sanciones e indemnizaciones derivadas de estos incidentes graves	ESRS S1-17 104b	0

Indicadores de las condiciones de trabajo y del bienestar de los trabajadores *Voluntarios, excluidos los IRSC*.

Absentismo *Voluntario (excluido CSRD*)

El absentismo provoca numerosos problemas organizativos (retrasos, desorganización de los puestos de trabajo,

disminución de la calidad) y tiene consecuencias nefastas tanto a nivel organizativo como humano.

Número de días de ausencia

	2022	2023	2024
Número total de días de ausencia	75 003	79 722	89 150
Número medio de días de ausencia por empleado (basado en el número medio de ETC)	13,7	13,4	13,4
Tasa de absentismo ²⁵	3,8 %	3,7 %	3,7 %

Participación en beneficios e incentivos *Voluntarios, excluido el CSRD*)

El Grupo anima a sus empleados a participar y compartir sus resultados, en particular mediante acuerdos de participación en los beneficios negociados con los representantes de los trabajadores en la mayoría de sus filiales.

esencial de cualquier enfoque individual del ahorro preventivo o de las inversiones a largo plazo.

- La participación en los beneficios se calcula principalmente en función de los ingresos imposables de las empresas afectadas.

Para el mayor número posible de personas, los planes de ahorro de los empleados deberían ser un complemento

- La participación en los beneficios se basa en criterios vinculados a los resultados y/o al rendimiento de la empresa

²³ La diferencia salarial entre hombres y mujeres se ha calculado únicamente para Francia

²⁴ La relación entre la remuneración anual total de la persona mejor pagada y la remuneración anual total media de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) se calculó únicamente para Francia

²⁵ Método de cálculo del indicador para 2020, 2021 y 2022: (Número de días de ausencia)/(365*Número medio de ETC)*100.

(seguridad, medio ambiente, rendimiento industrial, gestión, etc.) adaptados a los retos de las filiales en cuestión.

El Grupo también tiene previsto crear próximamente un plan PERCOL para ayudar a los empleados a preparar su jubilación.

En k€ o unidad de plantilla - Francia	2022	2023	2024
Total reserva de participación en beneficios (k€)	2 708	2 955	3 350
Número de beneficiarios	1 475	2 089	2 087
Importe total de la participación en beneficios (k€)	1 182	964	2 443
Número de beneficiarios	1 059	1 181	1 168

El Grupo no distribuye acciones gratuitas ni asigna opciones sobre acciones. El plan de ahorro del Grupo permite a los empleados invertir en el FCPE (fondo de inversión de la

FCPE Séché Croissance *Voluntario, excluido CSRD*.

A 31 de diciembre	2022	2023	2024
Número de acciones de Séché Env.	51 278	58 199	56 867
Cuota de Séché Env.	0,65 %	0,74 %	0,72 %
Parte de los derechos de voto de Séché Env.	0,71 %	0,74 %	0,71 %

empresa) Séché Croissance y beneficiarse de cualquier crecimiento del Grupo. Los importes pendientes son los siguientes:

2.3.2 ESRS S2: TRABAJADORES DE LA CADENA DE VALOR

S2.SBM-2 - Intereses y puntos de vista de las partes interesadas

La cadena de valor se tuvo en cuenta en el marco de la consulta a las partes interesadas llevada a cabo por Tennaxia. Los tipos de partes interesadas encuestadas incluían clientes públicos como autoridades y empresas locales, proveedores, subcontratistas, así como las consultorías técnicas que apoyan al Grupo. Estas partes interesadas pudieron expresar su opinión sobre la priorización de los retos de Séché Environnement, en particular en relación con los temas

"Ética empresarial" y "Compras responsables y trabajadores en la cadena de valor", que tratan cuestiones de derechos humanos.

Es importante señalar que el alcance de los impactos, riesgos y oportunidades identificados por Séché Environnement no sólo afecta a sus propias actividades, sino también a las de su cadena de valor, aguas arriba y aguas abajo.

S2.SBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de

Impactos

Séché Environnement adquiere numerosos bienes y servicios (en particular, materias primas para obras públicas y productos químicos) que tienen un impacto negativo significativo en el entorno natural, social y societal.

Además, Séché Environnement emplea a proveedores de servicios y trabajadores temporales. Si no integra ningún criterio ASG en sus decisiones de compra, el Grupo podría tener indirectamente un impacto negativo en la salud, la seguridad y el respeto de los derechos humanos de sus empleados: trabajo forzado, trabajo infantil, salarios indecentes, conflictos de intereses, etc.

Riesgos

Séché depende de muchos proveedores y subcontratistas, a menudo en sectores como la recogida y el tratamiento de

impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

residuos, donde las condiciones laborales pueden ser difíciles. Las prácticas incumplidoras o las violaciones de los derechos de los trabajadores entre sus proveedores pueden empañar la imagen de la empresa.

En caso de recurrir a proveedores que no respeten las normas internacionales en materia de legislación laboral (trabajo forzado y trabajo infantil, seguridad en el trabajo, remuneración), Séché podría exponerse a sanciones legales y boicots por parte de clientes o inversores.

Una presión excesiva para reducir costes en la cadena de suministro puede llevar a los subcontratistas a rebajar las normas de seguridad y reducir la remuneración de los empleados en relación con las normas internacionales y nacionales, lo que podría provocar accidentes, huelgas o acciones legales.

Oportunidades

Mejorar la reputación y fidelizar a los clientes

Compromiso social visible: Al garantizar el respeto de los derechos de los trabajadores en toda su cadena de valor, Séché Environnement puede mejorar su reputación ante sus clientes e inversores, en particular ante aquellos que valoran los criterios ESG. Al seguir reforzando esta confianza, el Grupo se diferenciaría positivamente en el mercado de sus competidores.

Relaciones sostenibles con los proveedores: Al invertir en la mejora de las condiciones laborales de subcontratistas y

proveedores, Séché Environnement puede desarrollar asociaciones más sólidas y sostenibles. Esto puede redundar en una mejor calidad del servicio, una mayor fiabilidad y una reducción del riesgo de conflictos sociales.

Séché Environnement integra los criterios ESG en sus procesos de toma de decisiones de compra a nivel del Grupo y orienta a sus proveedores hacia prácticas más sostenibles, acompañando la difusión de prácticas virtuosas a lo largo de su cadena de valor en el marco del deber de vigilancia (trabajo forzado, trabajo infantil, salarios indecentes, conflictos de intereses, etc.).

S2-1 - Políticas relativas a los trabajadores de la cadena de valor

En diciembre de 2024, Séché Environnement actualizó su Código Ético, formalizando varios compromisos en materia de ESG, especialmente en los ámbitos social y de derechos humanos. El objetivo de este documento es presentar las grandes líneas del enfoque de Séché Environnement en materia de desarrollo sostenible, que se aplica no sólo a los empleados del Grupo, sino también a la cadena de valor de Séché (véase S1-1 - Políticas relativas a los trabajadores de la empresa).

Además de los ODS presentados en la introducción de cada gran parte de este informe, Séché Environnement se ha comprometido desde 2003 a compartir los valores del Pacto Mundial, una iniciativa internacional destinada a promover el desarrollo sostenible que reúne a más de 20.000 participantes en más de 160 países. Este compromiso voluntario se basa en el respeto de 10 principios inspirados en los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

Derechos humanos de los trabajadores y prohibición del trabajo infantil

Véase S1-1 - Políticas relativas a la plantilla de la empresa.

Cumplimiento de la normativa

El cumplimiento de las leyes y reglamentos vigentes es la base de la confianza entre los agentes económicos. También es un requisito previo para el futuro a largo plazo del Grupo, que, como empresa familiar, apuesta por el largo plazo. La reputación de la empresa es una consecuencia directa de la conducta de sus empleados: el comportamiento ilegal de un solo empleado puede causar un daño considerable al Grupo.

Cualquier comportamiento que pueda conducir al Grupo a una práctica ilícita está estrictamente prohibido. Séché Environnement y sus empleados se comprometen a respetar en cualquier circunstancia las leyes y reglamentos nacionales e internacionales aplicables en todos los países en los que opera el Grupo. Independientemente de las sanciones que

pueda imponer la ley, cualquier empleado culpable de una infracción de este tipo, que constituya un incumplimiento de sus obligaciones profesionales, estará sujeto a consecuencias disciplinarias.

Los compromisos del Grupo en materia de cumplimiento de la normativa son los siguientes:

1. Garantizar el pleno cumplimiento de las leyes y reglamentos nacionales e internacionales en todas las operaciones y actividades de la empresa, asegurándose de que cada empleado y cada centro comprenda la importancia de cumplir estas normas legales.
2. Maximizar el porcentaje de emplazamientos que no han recibido una notificación formal.

Compras responsables

La política de Compras Responsables del Grupo Séché Environnement se basa en tres pilares fundamentales: ética, impacto social y preservación del medio ambiente. Consciente de que las decisiones de compra pueden tener importantes repercusiones socioeconómicas y medioambientales, el Grupo se compromete a realizar sus compras de forma segura y respetuosa con el medio ambiente. Mediante esta política, el Grupo se compromete a:

- Cumplir los marcos reglamentarios y legislativos.
- Tener en cuenta los costes a lo largo de todo el ciclo de vida de los productos y servicios.
- Utilizar criterios medioambientales en la adjudicación de contratos.
- Garantizar que se tienen en cuenta las oportunidades de mejora del rendimiento energético a la hora de diseñar instalaciones, equipos, sistemas, etc.
- Tenga en cuenta las credenciales medioambientales de los proveedores durante el proceso de selección.
- Animar a los proveedores a mejorar sus objetivos sociales.

- Trabajar con personal interno y externo para explorar posibilidades de reducción del consumo, reutilización y reemplazo al final de la vida útil.
- Estimular la innovación y las actividades de Investigación y Desarrollo.
- Respetar las prácticas empresariales éticas.

En 2023, Séché Environnement tomó una iniciativa estratégica al crear un nuevo polo dentro del Departamento de Compras, centrado específicamente en la mejora del rendimiento de las compras. Este polo se creó con el objetivo de reforzar sus procesos, prestando atención en la selección y evaluación de proveedores y la coordinación operativa de las medidas de mitigación asociadas. Paralelamente, se ha creado el Comité de Compras Responsables, un órgano en el que representantes de los tres departamentos (Cumplimiento, Desarrollo Sostenible y Compras) se reúnen periódicamente para tomar decisiones en colaboración. La misión del comité es elaborar planes de acción conjuntos destinados a controlar los riesgos, promoviendo al mismo tiempo un crecimiento sostenido del rendimiento de los proveedores, en particular de las VSE y PYME locales.

El procedimiento de compra comienza con una reunión para definir la necesidad con las partes interesadas internas, en particular los departamentos técnico, financiero y de desarrollo sostenible, con el fin de especificar los requisitos del proyecto. Esta fase permite integrar los criterios ESG (Environment, Social, Governance) específicos del proyecto. A continuación se elabora el pliego de condiciones, que incluye las especificaciones técnicas y los criterios de sostenibilidad. A continuación se saca a concurso a los proveedores, seguido de presentaciones en las que los prestadores de servicios exponen sus soluciones. A continuación, se evalúan las ofertas utilizando una tabla de evaluación basada en una ponderación definida de todos los criterios. Una vez seleccionado el proveedor, el procedimiento finaliza con la negociación de un contrato que contiene cláusulas ASG con indicadores mensurables que reflejan las especificaciones del pliego de condiciones.

El Grupo ha incorporado cuatro de los siguientes principios fundamentales a sus Condiciones Generales de Compra en 2023:

- Respeto de los derechos humanos en el lugar de trabajo.
- Proteger la salud, la seguridad y la protección.
- Proteger el medio ambiente.
- Cumplimiento de la legislación sobre competencia.

S2-2 - Proceso de diálogo con los trabajadores de la cadena de valor sobre los impactos

Se encuestó a los trabajadores de la cadena de valor tal y como se describe en S2.SBM-2 - Intereses y opiniones de las partes interesadas

Los criterios ASG tienen en cuenta varios aspectos (lista no exhaustiva):

- Criterios medioambientales: (huella de carbono, eficiencia energética, materiales sostenibles o reciclables, gestión de residuos, etc.).
- Criterios sociales: (salud y seguridad, condiciones de trabajo en las instalaciones de los proveedores, respeto de los derechos de los trabajadores, inclusión y diversidad, formación y desarrollo de competencias de los empleados de los proveedores, etc.).
- Criterios de gobernanza: adhesión a prácticas empresariales éticas, medidas anticorrupción, cumplimiento de la normativa aplicable, gobernanza ESG, etc.

El objetivo del departamento de Compras es reforzar su colaboración con los equipos de Desarrollo Sostenible para trabajar juntos en la reducción del impacto de la cadena de valor del Grupo y definir objetivos ambiciosos y realistas en diversas cuestiones, como la reducción de la huella de carbono (Alcance 3) y el impacto en la biodiversidad.

Séché Environnement también tiene previsto desplegar su Política de Compras Responsables en sus filiales internacionales. Esta iniciativa refleja el compromiso del Grupo con el desarrollo sostenible. Su principal objetivo es garantizar la integración armoniosa de los principios éticos y medioambientales del Grupo en toda su cadena de valor. El Grupo pretende comprender mejor los impactos de su cadena de valor, y apoyar y animar a las partes interesadas a adoptar prácticas más responsables con el fin de crear valor para el medio ambiente y las comunidades locales.

S2-3 - Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los trabajadores de la cadena de valor expresen sus preocupaciones

El sistema de denuncia de irregularidades del Grupo mencionado en S1-2 (capítulo 2.3.1) también es accesible a las partes interesadas externas (proveedores, clientes y prestadores de servicios). Por lo tanto, los empleados de la

cadena de valor pueden informar de cualquier incumplimiento del Código Ético del Grupo y expresar sus preocupaciones a través de este canal.

S2-4 - Acciones relacionadas con impactos materiales, riesgos y oportunidades en relación con los trabajadores en la cadena de valor, y efectividad de dichas acciones.

Ética empresarial

Como empresa familiar, Séché Environnement apuesta por el largo plazo. El respeto de la ética empresarial contribuye a su perennidad y a la preservación de su reputación, que se considera un factor de diferenciación en un sector en el que la confianza de las partes interesadas es una ventaja competitiva importante. Así pues, el plan de acción tiene por objeto no sólo garantizar el cumplimiento de las distintas normativas relativas a la ética empresarial, sino también anticiparse a cualquier cambio, respetando los valores del Grupo. El programa de cumplimiento del Grupo gira actualmente en torno a tres temas principales: la prevención de la corrupción, el cumplimiento de la legislación sobre competencia y el cumplimiento de las sanciones y embargos económicos. El programa de cumplimiento tiene en cuenta los cambios en el entorno normativo y en la intensidad de los riesgos relacionados con la ética empresarial, así como la aparición de nuevos riesgos.

Formación

En 2020, en Francia, también se impartieron cursos de formación a distancia a los equipos de ventas, recursos humanos y comunicación, acompañados de un cuestionario de evaluación. En 2021, se impartió una formación presencial seguida de un cuestionario a 15 empleados de la filial de México. El sistema de formación se completa con una aplicación "Ética del Grupo Séché Environnement" en la intranet, que pone a disposición de los empleados recursos que presentan las políticas y herramientas del programa de cumplimiento. Entre 2022 y 2024, casi 2.000 empleados de todo el Grupo habrán recibido formación en ética empresarial en diversos formatos.

Todos los empleados participan, pero el formato depende de su exposición, y los perfiles más expuestos participan en una formación presencial obligatoria de acuerdo con la normativa interna. Algunos empleados clave también reciben formación individual cuando se incorporan al Grupo. En Mecomer e Interwaste, se ha implantado un formato de e-learning. Por último, canales como directivos se han utilizado en Francia para difundir mensajes de sensibilización. En 2023, además del e-learning y la formación presencial en algunas filiales internacionales, se organizó un seminario de ética para los equipos de ventas y desarrollo. Este nuevo formato reunió a pequeños grupos de 25 empleados e incluyó una presentación general de los retos de la ética empresarial y el programa de cumplimiento del Grupo, así como un intercambio de opiniones entre los participantes tras una representación que ilustraba los riesgos. las reuniones de

Evaluación de terceros

Un sistema de evaluación de terceros tiene por objeto garantizar la integridad de los terceros de primer nivel: clientes, proveedores e intermediarios. El nivel de análisis de los terceros depende, en particular, de su categoría según la nomenclatura de la cartografía de riesgos, de su localización geográfica, del volumen de negocio o del tipo de relación prevista. El procedimiento de evaluación implica la consulta de una base de datos especializada (WorldCheck de Refinitiv) y el envío de un cuestionario de evaluación avanzada. En el Departamento de Compras, las herramientas digitales de evaluación de proveedores desarrolladas en 2022 se implantaron el 1^(e) de febrero de 2023 y se ampliaron en 2024. Este sistema garantiza la evaluación sistemática de todos los nuevos proveedores, con una evaluación de riesgos conjunta de los departamentos de Compras, Cumplimiento y Desarrollo Sostenible.

En 2024, se llevó a cabo una campaña de revisión periódica de más de 200 terceros existentes en la base de datos WorldCheck según los criterios definidos por el procedimiento de Compras para proveedores. Se realizaron cerca de 200 búsquedas individuales en esta base de datos de clientes, proveedores y socios potenciales. Se realizaron análisis en profundidad de 100 terceros sobre la base de un cuestionario de conformidad. Por último, proveedores de servicios externos especializados en inteligencia económica llevaron a cabo investigaciones en profundidad sobre el terreno antes de entablar una nueva relación con un cliente.

Derechos humanos de los trabajadores y prohibición del trabajo infantil

Véase S1-4 - Acciones relativas a impactos materiales, riesgos y oportunidades que conciernen al personal de la empresa, y eficacia de dichas acciones.

Compras responsables

La política de Compras Responsables del Grupo se concreta en acciones específicas en cada etapa del proceso de compra. Comienza con la integración de los proveedores, con una evaluación inicial de los subcontratistas y proveedores de las sedes y filiales francesas, y su adhesión a la Carta de Compras Responsables del Grupo cuando figuran en la lista. Los compradores también se aseguran de que los criterios ESG (medioambientales, sociales y de gobernanza) se incluyan sistemáticamente en la selección de proveedores y en los contratos de compra, para dar preferencia a los proveedores con prácticas más responsables y formalizar los compromisos adquiridos. El Grupo concede gran importancia al apoyo al tejido económico local y favorece el

recurso a empresas situadas cerca de sus centros. Para cumplir las normas ESRS S2, Séché ha abierto el derecho a auditar a sus proveedores.

Consciente de la diversidad de las relaciones comerciales, el Grupo ha puesto en marcha un procedimiento de evaluación diferenciado, adaptado a la criticidad de cada proveedor, para permitir una asignación eficaz de los recursos y centrarse en los aspectos esenciales. Desde finales de 2023, se llevan a cabo campañas anuales de evaluación de los resultados en materia de RSC para los proveedores de las categorías de compras sensibles y estratégicas, definidas a partir de una cartografía de riesgos ESG. El objetivo de estas evaluaciones es establecer indicadores de rendimiento "responsables" que se gestionarán con los proveedores, como parte de un enfoque de colaboración diseñado para incentivarlos a adoptar prácticas responsables. El Departamento de Compras ha elaborado una priorización de las categorías de compras, teniendo en cuenta los riesgos ASG y el nivel de gasto. Este análisis se basó en una cartografía interna de riesgos realizada en 2023.

Además, en las Condiciones Generales de Compra (CGC) se estipulan cláusulas éticas y de desarrollo sostenible, y en los contratos tipo del Grupo se incluyen varios puntos, como el respeto de los derechos humanos en el lugar de trabajo, la protección de la salud, la seguridad y la protección, la

preservación del medio ambiente y el cumplimiento de la legislación sobre competencia.

El trabajo del Grupo en 2024 se centró en dirigir una hoja de ruta para abordar y replantear sus compras, adoptando medidas concretas para reducir el impacto del carbono asociado al alcance 3. El Departamento de Compras elaboró una matriz en la que identificó 27 categorías de compras, 11 de las cuales se identificaron como materiales sobre la base de la evaluación del riesgo ASG y el porcentaje de gasto en estas categorías. Las 6 categorías más materiales son transporte, vehículos y equipos, combustibles, equipos de proceso, servicios y obras industriales, y materias primas y reactivos. El Grupo aspira a mantener este impulso en 2025.

Al mismo tiempo, la aplicación de los procedimientos del Grupo se ha simplificado mediante el desarrollo y la implantación de herramientas digitales. Estas soluciones digitales garantizan la trazabilidad a lo largo de todo el proceso de evaluación de proveedores. Facilitan el proceso tanto a los empleados internos como a los socios externos. Esta iniciativa refleja el compromiso permanente del Grupo por modernizar sus prácticas y maximizar la transparencia y la simplicidad en todas sus interacciones.

S2-5 - Objetivos relativos a la gestión de los impactos materiales, los riesgos y las oportunidades que afectan a los trabajadores de la cadena de valor

Los objetivos del Grupo son los siguientes

- El 100% de las licitaciones convocadas en Francia en 2024, para las categorías identificadas en la matriz de importancia, se basan en criterios de adjudicación "responsables".

- El 100% de las alertas planteadas por el Sistema de Alerta Ética y a través de la jerarquía son tratadas.

- El 100% de las decisiones de compra en categorías sensibles se basan en al menos un 25% de criterios ASG

2.3.3 ESRS S3: COMUNIDADES AFECTADAS

Esta cuestión se refiere a las iniciativas adoptadas por Séché Environnement con los actores locales para promover el desarrollo económico y/o social de los territorios en los que está implantado el Grupo. Séché Environnement se integra

en la vida y las actividades locales para que las comunidades y sus habitantes puedan beneficiarse de las repercusiones económicas directas (empleos) o indirectas (impuestos), y participar en proyectos de desarrollo (asociaciones y mecenazgo) que impliquen a los agentes locales.

S3.SBM-2 - Intereses y opiniones de las partes interesadas

La cadena de valor se tuvo en cuenta en el marco de la consulta a las partes interesadas llevada a cabo por Tennaxia. Los tipos de partes interesadas encuestadas incluían clientes públicos como autoridades locales y empresas, proveedores, subcontratistas, así como las consultorías técnicas que apoyan al Grupo. Estas partes interesadas pudieron expresar su opinión sobre la priorización de los retos de Séché Environnement, en particular en relación con los temas

"Ética empresarial" y "Compras responsables y trabajadores en la cadena de valor", que tratan cuestiones de derechos humanos.

Es importante señalar que el alcance de los impactos, riesgos y oportunidades identificados por Séché Environnement no sólo afecta a sus propias actividades, sino también a las de su cadena de valor, aguas arriba y aguas abajo.

S2.SBM-3 - Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Impactos

El Grupo tiene una fuerte presencia local en Francia y en el extranjero, lo que puede tener un impacto positivo o negativo en las comunidades circundantes.

Riesgos

Riesgos financieros elevados, sobre todo en caso de malas relaciones con las autoridades locales emisoras de decretos prefecturales (AP).

Riesgo de reputación vinculado a una mala gestión o a relaciones conflictivas con las comunidades locales y otras partes interesadas: Las relaciones mal gestionadas con las partes interesadas locales pueden dar lugar a un riesgo de reputación. La reputación representa una ventaja competitiva para la empresa, por lo que es un activo estratégico que debe protegerse a largo plazo. El riesgo de

reputación se ha convertido en un problema importante y corresponde al impacto que una mala gestión puede tener en la imagen de una empresa. La reputación depende en gran medida de las relaciones con las partes interesadas. Adoptar un enfoque ético genera confianza: con los clientes (capital económico), los proveedores (capital industrial), los empleados (capital humano), los accionistas (capital financiero) y la sociedad en general (capital institucional).

Oportunidades

Reforzar la huella local del Grupo y generar confianza y transparencia con las partes interesadas: La construcción de relaciones basadas en la confianza con las partes interesadas cercanas al territorio facilita al Grupo responder a las expectativas medioambientales, sociales y societales, lo que repercute positivamente en el desarrollo del negocio. Las relaciones basadas en la transparencia y el conocimiento de las actividades de economía circular y de valorización y gestión de residuos permiten anticipar y responder mejor a las preocupaciones vinculadas al desarrollo de este tipo de actividades y a las posibles molestias asociadas.

S3-1 - Políticas relativas a las comunidades afectadas

La comunicación de Séché Environnement se basa en cuatro grandes objetivos: desarrollar la imagen del Grupo; atraer el apoyo de las partes interesadas y la preferencia de los clientes; unir a todos los empleados en torno a un proyecto colectivo que promueva los valores; proteger eficazmente la reputación del Grupo en caso de situación delicada o crisis.

En este sentido, la relación con todas las partes interesadas locales (empleados, residentes locales, asociaciones, representantes electos, servicios del Estado, escolares, medios de comunicación, etc.) es una de las piedras angulares de la acción del Grupo. En Francia y en el extranjero, Séché Environnement ha creado una red de responsables locales encargados de todas las cuestiones de relaciones públicas y comunicación relativas a los centros industriales de los que cada uno es responsable. Esta organización permite así a Séché Environnement desarrollar vínculos directos e interpersonales con las distintas partes interesadas de los territorios en los que el Grupo está implantado, lo que favorece que el Grupo escuche y tenga en cuenta sus expectativas y preocupaciones. Las relaciones locales se basan en una perspectiva a largo plazo, con contactos regulares a través de visitas individuales o en grupo a las obras, actos receptivos, reuniones, consultas, etc. También se basan en la puesta a disposición de la información sobre los centros industriales del Grupo en las plataformas digitales de Séché Environnement, en particular en la nueva página web, que se rediseñó en el verano de 2023, y en la comunicación regular sobre las iniciativas y visitas locales a través de las redes sociales.

El Grupo también se compromete a sensibilizar a la población sobre las cuestiones medioambientales y la economía circular, abriendo sus instalaciones a las partes interesadas locales, en particular escuelas y asociaciones.

Acoger a los visitantes en nuestros centros es tanto una cuestión de conocimiento mutuo y de creación de vínculos con los agentes locales como de sensibilización sobre la importancia del medio ambiente y la economía circular, con el objetivo de modificar los comportamientos de los ciudadanos (reducción de residuos, clasificación, etc.). Por ello, el Grupo desarrolla nuevas herramientas, en particular sobre el tratamiento de los residuos domésticos (concursos, juegos, paneles, etc.) y espacios pedagógicos (en la unidad de valorización energética de Mo'UVE, por ejemplo).

La política del Grupo de tener en cuenta a las comunidades locales consiste también en desarrollar el patrocinio y la cooperación en cuestiones sociales y medioambientales. Se trata de apoyar proyectos o iniciativas locales que tengan un impacto positivo en la comunidad local. Esto puede implicar la financiación de proyectos que estén alineados con los valores del Grupo, sus objetivos y las expectativas de sus grupos de interés.

Por último, el Grupo aspira a promover el desarrollo local. En efecto, Séché Environnement está firmemente convencido de que participando en actividades de desarrollo local, las empresas pueden contribuir al crecimiento económico, la creación de empleo y la mejora de la calidad de vida en las

regiones donde están presentes (el desglose de la creación de valor se presenta en el capítulo del modelo de negocio).

S3-2 - Proceso de diálogo con las comunidades afectadas sobre los impactos

En el Grupo y en sus centros existen diversos procesos para garantizar que se mantiene un diálogo regular con las comunidades afectadas:

- Comisiones de Seguimiento de los Lugares (CSS): Son reuniones organizadas por el prefecto, generalmente previstas en decretos prefectorales. Su frecuencia puede variar en función del lugar, pero por regla general se celebran una vez al año. Estas reuniones son la ocasión ideal para responder a las peticiones de los habitantes y de las autoridades locales y para debatir cuestiones específicas de cada sitio. Pueden celebrarse en cualquier tipo de

emplazamiento. Estas reuniones también constituyen un foro de debate con el prefecto, que permite plantear cualquier posible preocupación de las comunidades locales sobre el impacto de las actividades del emplazamiento.

- Apertura y transparencia: una red de responsables regionales de comunicación garantiza el diálogo constante con las comunidades locales.

- Sistema de alerta: El sistema de alerta del Grupo permite a las comunidades locales informar de situaciones graves (véase S1-2 - Proceso de interacción con los trabajadores y sus representantes en materia de impactos).

S3-3 - Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que las comunidades afectadas expresen sus preocupaciones

A través de los diversos mecanismos mencionados en la sección anterior, el Grupo puede abordar cualquier preocupación expresada y dar una respuesta concreta, incluyendo, si es necesario, medidas correctoras o reparadoras.

No existe en el Grupo un procedimiento estrictamente normalizado para este proceso. De hecho, cada asunto se

gestiona localmente, en función de las especificidades del ámbito, que pueden ser muy variadas. La obligación es ante todo obtener resultados, es decir, tratar eficazmente los problemas comunicados.

Cada alerta se analiza y procesa. En caso de daños probados, se despliegan planes de acción para rectificar la situación y evitar que se repita el impacto detectado.

S3-4 - Acciones relacionadas con impactos materiales, riesgos y oportunidades para las comunidades afectadas, y efectividad de dichas acciones.

Séché Environnement ha desarrollado un enfoque proactivo para hacer frente a los impactos materiales en las comunidades locales. Esto incluye:

- Diálogo permanente: el Grupo organiza reuniones periódicas con las partes interesadas, como las CSS (Comisiones de Seguimiento de los Sitios) y visitas a los sitios, para comprender mejor las expectativas locales y responder a las preocupaciones expresadas.

- Proyectos de colaboración: Se establecen asociaciones con agentes locales para desarrollar iniciativas de interés común (por ejemplo, proyectos educativos o medioambientales).

- Sensibilización: se realizan campañas de sensibilización para promover la economía circular y un comportamiento responsable con los residuos y el medio ambiente.

S3-5 - Objetivos para la gestión de impactos materiales, riesgos y oportunidades para las comunidades afectadas

Para gestionar de la manera más eficaz posible los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con las comunidades afectadas, el Grupo se compromete a :

- Prosigue su política de puertas abiertas a sus instalaciones y empresas.

- Seguir creando canales de comunicación claros y sólidos con sus interlocutores.

- Seguir financiando y supervisando proyectos en el marco de sus iniciativas filantrópicas corporativas que cumplan sus objetivos y valores.

Se invita a los visitantes a descubrir los recursos desplegados y las medidas concretas adoptadas para proteger la salud, el medio ambiente y la biodiversidad, en particular en los lugares de almacenamiento. Estas visitas también contribuyen a reforzar el orgullo y el sentimiento de pertenencia de los empleados al Grupo, dándoles la oportunidad de presentar su trabajo y su compromiso diario con el medio ambiente y la economía circular.

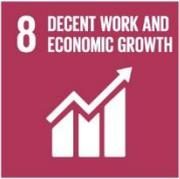
	2022	2023	2024
Número de visitantes	3 092	5 468	5 131

2.4 INFORMACION SOBRE GOBERNANZA

Este capítulo está dedicado a las cuestiones de gobernanza y desarrollo económico, que se enumeran por orden de importancia según los resultados del doble análisis de materialidad. Describe la situación actual en este ámbito, las

medidas de mitigación de riesgos, los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción puestos en marcha o por poner en marcha. También se indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS		CORRESPONDING SECTION OF SUSTAINABILITY REPORT	
 <p>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</p>	Target 8.1	Consolidated revenue	Chapter 3 Annual Report
	Target 9.4	Patents granted	Section 2.4.5 Innovation Research and Development
Target 9.5	R&D strategy		
 <p>11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES</p>	Target 11.5	Emergency response services	Section 2.4.2 Compliance with local operating regulations
	Target 11.6	Hazardous and non-hazardous waste treated	
 <p>16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS</p>	Target 16.5	Anti-corruption policy	Section 2.4.1 ESRS G1: Business conduct
	Target 16.7	Sustainable governance model	Section 2.4.6 Sustainable governance
 <p>17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS</p>	Target 17.17	Partnerships for the SDGs Partnerships and patronage for biodiversity	Section 2.2.4 ESRS E4: Biodiversity
		Collaborative R&D strategy	Section 2.4.5 Innovation – Research and Development

2.4.1 ESRS G1: DIRECCIÓN DE EMPRESAS

G1.GOV-1 - Función de los órganos de administración, gestión y supervisión

Las funciones del Consejo de Administración, del Comité de Auditoría y del Comité de RSE de Séché Environnement en materia de desarrollo sostenible (descritas en GOV-1 - Función de los órganos de administración, dirección y supervisión) consisten principalmente en definir el enfoque de desarrollo sostenible del Grupo, incluidas las cuestiones relativas a la cultura de empresa y la ética empresarial

(incluida la conducta empresarial, la lucha contra la corrupción y los conflictos de intereses).

Los miembros del Comité de RSE, del Comité de Auditoría y del Consejo de Administración cuentan con los conocimientos necesarios para garantizar que Séché Environnement se ajuste continuamente a las mejores prácticas en sus actuaciones.

G1.IRO-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tuvo en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente, y se consultó a las partes interesadas.

Impactos

Séché Environnement opera en un contexto internacional con numerosas filiales y proveedores, por lo que se expone a problemas de cumplimiento relacionados con las leyes, pero también con diversos desarrollos normativos (corrupción, respeto de los derechos humanos y de los trabajadores, prácticas contrarias a la competencia, trabajo forzado y trabajo infantil, protección de los denunciantes).

Riesgos

- Prácticas de pago: riesgos financieros y de reputación. Las prácticas de pago cuestionables, como la morosidad o los impagos, pueden poner en peligro las relaciones con proveedores y socios. Afectan a la salud financiera de la empresa y empañan su reputación en el sector.

- Corrupción: riesgos normativos, de reputación y financieros. La corrupción expone a las empresas a fuertes sanciones legales y a la pérdida de confianza de las partes interesadas. En términos financieros, puede acarrear fuertes multas y una caída del valor de las acciones, además de dañar la imagen de la empresa a largo plazo.

- Respeto de los derechos humanos y de los trabajadores: riesgos reglamentarios, de reputación y financieros. El incumplimiento de los derechos humanos expone a las empresas a sanciones reglamentarias y campañas de boicot.

También puede dar lugar a costosos litigios y dañar la reputación internacional de una empresa.

- Prácticas anticompetitivas: riesgos reglamentarios, riesgos financieros, riesgos para la reputación. La adopción de prácticas anticompetitivas, como la fijación de precios o los cárteles ilegales, expone a una empresa a costosos procedimientos judiciales y multas sustanciales. También puede afectar gravemente a la imagen de una empresa y a su acceso al mercado.

- Trabajo forzoso y trabajo infantil: riesgos normativos, de reputación y financieros. El recurso al trabajo forzoso o infantil está severamente castigado por la legislación internacional. Además de los considerables riesgos financieros, esto puede dañar gravemente la reputación de una empresa, afectando a su atractivo para inversores y consumidores.

- Proteger a los denunciantes: riesgos reglamentarios, riesgos para la reputación, riesgos financieros. No proteger a los denunciantes expone a las empresas a procedimientos legales y sanciones reglamentarias. También puede crear un clima de desconfianza, dañar la reputación de la empresa y provocar pérdidas financieras.

- Embargos y sanciones internacionales: riesgos reglamentarios, de reputación, financieros y operativos. El incumplimiento de embargos y sanciones internacionales puede acarrear graves penalizaciones, restricciones comerciales y pérdidas financieras. También expone a las empresas a riesgos operativos, que afectan a su capacidad para operar eficazmente a escala mundial.

Oportunidades

Esto no es una oportunidad para el Grupo. El objetivo es limitar los impactos negativos y prevenir los riesgos.

G1-1 - Políticas empresariales y cultura corporativa

Séché Environnement presta especial atención a compartir y respetar los valores éticos. El respeto de estos valores expresados en su código ético y sus códigos de conducta (código de conducta anticorrupción, código de conducta en materia de competencia, código de conducta fiscal y carta de compra responsable) es esencial tanto en las relaciones internas de la empresa como en las relaciones con sus clientes, proveedores, autoridades, residentes locales y, de forma más general, con todas sus partes interesadas externas.

En diciembre de 2024, el Grupo actualizó su Código Ético, formalizando una serie de compromisos ASG, especialmente en materia de empleo y derechos humanos. Se describe en S1-1 - Políticas relativas a la plantilla de la empresa (capítulo 2.3.1). Este código ético se aplica a nivel:

- Del Grupo.
- De cada entidad y centro del Grupo Séché Environnement en Francia y en el extranjero.
- Individual a todos los empleados del Grupo.
- En toda la cadena de valor (proveedores, prestadores de servicios y clientes).

Enumera los códigos de comportamiento que guían a cada empleado y colaborador que interactúa con Séché Environnement hacia la adopción de una cultura de empresa.

De este modo, Séché Environnement ha formalizado varios compromisos sobre el cumplimiento de la normativa; la competencia leal; los derechos humanos y de los trabajadores y la prohibición del trabajo infantil; la lucha contra la evasión fiscal y la lucha contra la corrupción.

Lucha contra la corrupción

G1-2 - Gestión de las relaciones con los proveedores

La forma en que el Grupo gestiona las relaciones con sus proveedores y su impacto en la cadena de valor se detallan en 2.3.2 ESRS S2: Trabajadores en la cadena de valor.

G1-3 - Prevención y detección de la corrupción y el soborno

En materia de lucha contra la corrupción y el tráfico de influencias, el Grupo ha adoptado una serie de medidas para cumplir los requisitos de la llamada ley *Sapin II*, que entró en vigor en junio de 2017. Inspirado en las mejores normas internacionales, y más concretamente en las recomendaciones de la Agencia Francesa de Lucha contra la Corrupción, el programa se articula en torno a tres pilares: el compromiso de los órganos de dirección, la identificación de

El Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 del Pacto Mundial, titulado "Paz, justicia e instituciones eficaces", incita a las empresas a actuar contra todas las formas de corrupción. La corrupción erosiona la confianza y la cohesión social y frena el crecimiento. Su coste económico total, aunque complejo de calcular, se estima en el 5% del PIB mundial. En todo el mundo, las leyes anticorrupción, algunas de las cuales tienen alcance extraterritorial, imponen normas de probidad a las empresas. Para las personas y empresas implicadas en casos de corrupción, las consecuencias son especialmente graves: multas y penas de prisión, pérdida de confianza entre inversores y socios comerciales y destrucción de la reputación.

El Grupo condena y prohíbe toda forma de corrupción. En el marco de su adhesión al Pacto Mundial, Séché Environnement se compromete a luchar contra la corrupción. Además, la empresa aplica estrictamente las leyes anticorrupción de los países en los que opera. Para ello, el Grupo ha desplegado un programa de cumplimiento anticorrupción de acuerdo con los requisitos de la ley francesa conocida como *Sapin II*, incluidas las adaptaciones necesarias a nivel local. El programa de conformidad del Grupo se basa en una cartografía de los riesgos, en virtud de la cual se aplican medidas de prevención, detección y corrección en todo el Grupo. Las funciones de mayor riesgo son las de ventas y marketing. La estrategia del Grupo consiste en formar a las personas identificadas como de riesgo en materia de corrupción.

La cultura empresarial de Séché se caracteriza por su enfoque familiar, su compromiso con la protección de la biodiversidad y la seguridad de sus empleados, y su arraigo territorial. Esta cultura se promueve mediante presentaciones in situ del informe de RSC, su código ético distribuido a cada empleado y seminarios web.

los riesgos y la gestión de los mismos mediante medidas de prevención, detección y reparación.

Compromiso de los órganos de gestión

Los órganos de dirección de Séché Environnement han reafirmado su compromiso con la lucha contra la corrupción a través de una comunicación del Presidente a todos los empleados del Grupo, incluidas las filiales internacionales, en la que se les recuerda su estricta obligación de respetar el

código de conducta anticorrupción y la tolerancia cero del Grupo ante este tipo de comportamientos. Con este fin, el código de conducta anticorrupción se ha incorporado al reglamento interno del Grupo e incluye un sistema disciplinario con medidas que pueden llegar hasta el despido. En su comunicación, el Presidente animó a los empleados a utilizar con confianza sus derechos de denuncia. Además, en 2023 se puso en línea la nueva versión de la página web del Grupo, que incluye una sección específica dedicada a la ética empresarial, con un mensaje del Comité Ejecutivo en el que reitera su compromiso con estas cuestiones, cuyo cumplimiento es parte integrante del modelo de negocio del Grupo y garantiza el futuro a largo plazo de sus actividades.

Mapa de riesgos

En el cuarto trimestre de 2023 se inició una actualización de la cartografía de riesgos de corrupción y tráfico de influencias. Piedra angular del programa de cumplimiento, el objetivo de esta actualización es revisar el anterior mapeo global del Grupo que data de 2019, incorporar las actualizaciones locales realizadas desde entonces y tener en cuenta los cambios en el alcance del Grupo tras las adquisiciones, con el fin de tener una visión global y coherente de la exposición del Grupo a los límites. La metodología utilizada para establecer una clasificación de los riesgos brutos y netos, incluidos los factores agravantes, combina entrevistas individuales y de grupo con cerca de 40 directivos que representan a diversos negocios y filiales del Grupo, así como una revisión de los procedimientos y medidas de mitigación.

Gestión de riesgos: prevención, detección y corrección

Prevención

Un código de conducta anticorrupción, anexo al reglamento interno, se aplica a todos los empleados del Grupo, recordándoles el comportamiento esperado, ilustrando los riesgos y subrayando la tolerancia cero aplicada por un sistema disciplinario. Este Código de Conducta se ha traducido e implantado en todas las filiales del Grupo, incluidas las situadas fuera de Francia. El objetivo es formar a los empleados más expuestos a los riesgos de corrupción, tráfico de influencias y soborno. Los empleados que han sido identificados como ocupando puestos de alto riesgo son principalmente los comerciales del Grupo Séché. Además, un sistema de evaluación de la integridad de terceros contribuye al aspecto de la prevención.

Detección

La detección de cualquier corrupción se basa en (i) un sistema de denuncia de irregularidades abierto a los empleados del Grupo y a las partes interesadas externas, y (ii) procedimientos de control interno diseñados para identificar cualquier desviación de las normas y políticas aplicables.

Remediación

En caso de corrupción, las medidas correctoras se basan en un sistema disciplinario y en medidas correctivas para reforzar el programa y rectificar las posibles deficiencias.

Formación en prevención de la corrupción

La formación en ética empresarial pretende abarcar a todos los empleados del Grupo expuestos al riesgo de corrupción (principalmente los departamentos comerciales). Desde 2019, se han llevado a cabo campañas de formación presenciales en las filiales internacionales para desplegar allí el programa anticorrupción. El objetivo de este enfoque también ha sido identificar la normativa local relativa a la lucha contra la corrupción dentro de las filiales internacionales y crear una red de referentes en materia de cumplimiento, que actúan como enlaces locales del Director de Cumplimiento. Por ejemplo, ayudan a desplegar los procedimientos de evaluación de terceros definidos por la sede central.

El sistema de formación se completa con una aplicación "Ética del Grupo Séché Environnement" en la intranet, que pone a disposición de todos los empleados recursos que presentan las políticas y herramientas del programa de cumplimiento. Todos los empleados participan, pero el formato depende de su exposición, y los perfiles más expuestos participan en sesiones de formación presenciales obligatorias de acuerdo con la normativa interna.

	2024
Porcentaje de funciones de riesgo cubiertas por programas de formación	76,6 %

Toda esta información es revisada a continuación por el Comité de RSE, al igual que ocurre con todos los aspectos del enfoque de desarrollo sostenible del Grupo. Véase el programa de trabajo del Comité (véase el capítulo). Los

miembros del Consejo de Administración no han recibido formación específica en materia de lucha contra la corrupción, aunque están muy bien informados sobre el tema en virtud de sus cargos y experiencia.

G1-4 - Casos de corrupción o pago de sobornos

La empresa sigue muy de cerca las condenas y multas por incumplimiento de la legislación antisoborno y anticorrupción. El Grupo presta especial atención a estos

indicadores con vistas a garantizar la transparencia y supervisar su programa de cumplimiento.

	Referencias	2024
Número de condenas por delitos de corrupción	ESRS G1-4 24a	0
Multas por delitos de corrupción	ESRS G1-4 24a	N.A
Número de casos probados de corrupción		N.A

G1-5 - Influencia política y actividades de los grupos de presión

Representación de intereses

Séché Environnement se expresa principalmente a través de las asociaciones y federaciones profesionales de las que es miembro. Los representantes de intereses del Grupo y de estas estructuras han sido declarados al anuario de la Haute Autorité pour la Transparence de la Vie Publique (HATVP) .²⁶

Los gastos se controlan internamente y se refieren casi exclusivamente a contribuciones a organizaciones profesionales en relación con la representación de intereses. Todas las actividades de representación de intereses se controlan internamente

	Referencias	2024
Gastos de representación de intereses	ESRS G1-5 AR 12a	Entre 10.000 y 25.000 euros

El seguimiento de las actuaciones y gastos de representación de intereses, así como sus declaraciones, incorporan la ampliación del sistema a las actuaciones realizadas con titulares de funciones ejecutivas locales y nuevas categorías de funcionarios públicos a partir del 1^{er} de julio de 2022. También incorporan los cambios en las directrices del HATVP a partir del 1^{er} de octubre de 2023.

sin distorsionarla, para que puedan formarse opiniones y tomar decisiones con pleno conocimiento de causa.

Séché Environnement comparte su experiencia en asociaciones profesionales y grupos de reflexión que interactúan con sus actividades (residuos no peligrosos, residuos peligrosos, descontaminación, productos químicos, etc.). El carácter altamente técnico de los temas y la diversidad de los ámbitos en los que interviene obligan a una gran especialización. Los temas abordados son a menudo muy técnicos y requieren la intervención de expertos. El objetivo de esta obra es descifrar esta complejidad y hacerla comprensible a todos los interesados, de todos los ámbitos,

Este trabajo es esencial para poder comunicarse de forma clara e informada con los responsables de la toma de decisiones, con el fin de establecer un diálogo transparente y a largo plazo, con vistas a futuras normativas que promuevan el crecimiento sostenible en un entorno preservado. Séché Environnement garantiza la integridad de sus prácticas de lobbying y vela por evitar cualquier incumplimiento de un convenio público internacional.

Además, el Grupo se compromete a no obtener información o decisiones de forma deshonesto y a facilitar siempre información completa y actualizada que no induzca a error. La representación de intereses se lleva a cabo de acuerdo con la normativa aplicable y en el marco del Código de Conducta del Grupo en materia de Competencia.

Al mismo tiempo, se ha concienciado a todos los empleados que participan (o pueden participar) en actividades de representación de intereses del doble objetivo de cumplir las normas de ética profesional y la obligación de declarar.

Declaraciones públicas

Dado que los cambios normativos son en gran medida el resultado de consultas de las autoridades nacionales o europeas, los representantes de los profesionales del medio ambiente participan en diversos grupos de trabajo para redactar la futura legislación.

Al tiempo que se dan a conocer y defienden sus posiciones ante los poderes públicos y los representantes electos, estas

G1-6 - Prácticas de pago

Las prácticas de pago del Grupo, en particular por lo que respecta a la morosidad de las PYME, se describen en el apartado 3.7.2. Condiciones de pago. La política de pago no distingue entre proveedores. La política del Grupo es pagar a los proveedores en un plazo de 60 días.

organizaciones profesionales aportan su experiencia y sus conocimientos técnicos al debate. Se posicionan como fuente de propuestas, en un espíritu de transparencia y diálogo con todas las partes interesadas, con vistas a un desarrollo sostenible. Por ejemplo, en la Edición 17 des Assises des déchets, Séché Environnement se posicionó a favor de ampliar la trazabilidad a los residuos no peligrosos.

Guillaume Cadiou, actualmente miembro del Consejo de Administración, fue Delegado Interministerial para la Reestructuración de Empresas ante los Ministros de Economía y Trabajo de octubre de 2020 a febrero de 2023 antes de convertirse en Director General de La Française y, posteriormente, en Presidente Ejecutivo (ESRS G1-5 30).

Lucha contra la evasión fiscal *Voluntaria, excluidos los CSRD*.

De conformidad con la Ley nº 2018-898 de lucha contra el fraude, Séché Environnement declara que no practica la evasión fiscal, que no utiliza paraísos fiscales y que paga sus impuestos en los países donde ejerce su actividad, en este caso principalmente en Francia. En 2023, las filiales internacionales pagaron un total de 4 millones de euros en concepto de impuesto sobre la renta en los países donde tienen su sede.

Este compromiso se plasma en la política fiscal del Grupo, que se integra en el Código Ético (véase 1.5.2 Gobernanza del programa de cumplimiento). Además de cumplir la normativa fiscal, el Grupo se compromete a aplicar prácticas fiscales éticas basadas exclusivamente en la realidad económica de sus actividades.

Se desglosan en varios puntos:

- Adoptar una política fiscal ejemplar: cubrir todos los impuestos de Séché Environnement (impuestos directos e indirectos, derechos, contribuciones, gravámenes de todo tipo -fiscales, parafiscales o aduaneros-). El Grupo se compromete a actuar con integridad no recurriendo a la evasión fiscal.

- Compromiso del Grupo: aplicado a todas sus entidades y destinado a ser aplicado por todas sus entidades

controladas, cualquiera que sea su naturaleza o ubicación geográfica, en cumplimiento de las leyes y reglamentos fiscales y aduaneros locales, así como de las normas internacionales pertinentes.

- Construir una relación de confianza con terceros: el Grupo aplica prácticas fiscales éticas en sus relaciones con terceros.

- Sensibilización de los empleados: sensibilización periódica de los empleados de todas las entidades del Grupo mediante seminarios web y/o sesiones de formación, así como apoyo al personal operativo desde el Departamento de Finanzas y Administración.

A través de su política fiscal, el Grupo pretende garantizar la seguridad jurídica de sus operaciones, procurando al mismo tiempo una gestión fiscal proactiva, equilibrada y eficaz que respete las leyes y reglamentos fiscales nacionales e internacionales y refuerce la estabilidad a largo plazo de sus actividades. Además, el Grupo se compromete a utilizar prácticas fiscales éticas con terceros, rechazando cualquier cláusula contractual cuyo objetivo sea claramente permitir prácticas de evasión fiscal por parte de un tercero. La ambición de Séché Environnement a través de esta política es promover un entorno fiscal responsable y fomentar las mejores prácticas, en línea con la voluntad de crecimiento a largo plazo del Grupo. Se llevarán a cabo evaluaciones periódicas para comprobar que está en consonancia con los cambios legislativos y la evolución de las necesidades del Grupo y sus actividades.

2.4.2 CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA OPERATIVA LOCAL *VOLUNTARIO, EXCLUIDO EL CSRD*.

Impactos materiales, riesgos y oportunidades

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Impactos

Séché Environnement opera en un mercado muy regulado, con una importante exposición a riesgos reglamentarios y sanciones asociadas que pueden ir desde una simple multa hasta el cese de la actividad.

Riesgos

En caso de incumplimiento de la normativa local de explotación, el Grupo se expone al riesgo de sanciones económicas, así como al cierre de un centro. El riesgo de reputación asociado a posibles sanciones también podría afectar a la voluntad de los clientes de seguir trabajando con el Grupo, así como a las oportunidades de desarrollo de éste.

Oportunidades

Una buena gestión de esta cuestión reforzará el vínculo de confianza entre el Grupo y las partes interesadas locales y contribuirá equitativamente al desarrollo económico y social local, favoreciendo así la continuidad de las actividades actuales del Grupo y el desarrollo de otras nuevas.

Riesgos industriales y de cumplimiento de la normativa

La Unión Europea ha establecido un marco general que regula las principales actividades industriales con el fin de controlar sus riesgos. Este marco también tiene por objeto fomentar la reducción en origen y la gestión prudente de los recursos naturales, y tiene en cuenta, en su caso, las circunstancias económicas y las características locales específicas del lugar donde se desarrolla la actividad industrial. Este marco reglamentario europeo se transpone a las distintas legislaciones nacionales de los Estados miembros.

En Francia, casi todos los centros de gestión de residuos del Grupo, clasificados como Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (ICPE), están sujetos a una autorización prefectoral de explotación. A 31 de diciembre de 2024, Séché Environnement gestionaba 52 ICPE, 46 de las cuales estaban sujetas a autorización. De ellos, 16 estaban sujetas a la reglamentación más estricta (conocida como reglamentación "Seveso") y 10 estaban clasificados como "umbral alto Seveso". A escala internacional, los centros están sujetos a la normativa de acuerdo con las leyes locales de los países en los que se encuentran.

El objetivo de la normativa que regula estos ICPE es mejorar los resultados técnicos en términos de limitación de las emisiones contaminantes (a la atmósfera o a los medios acuáticos), control de las existencias autorizadas de sustancias peligrosas, seguimiento de los equipos de alto riesgo y control permanente, mediante normas estrictas en materia de polvo, metales pesados, óxidos de nitrógeno, dioxinas y furanos, en función de las técnicas utilizadas (almacenamiento, incineración, etc.).

La gestión de residuos peligrosos y no peligrosos también está sujeta a una serie de normativas a nivel europeo, entre ellas la Directiva 2008/98/CE sobre residuos, conocida como Directiva marco de residuos, la Directiva 1999/31/CE relativa al vertido de residuos, el Reglamento 1907/2006 sobre productos químicos, conocido como Reglamento REACH, y el Reglamento 850/2004 sobre contaminantes orgánicos persistentes.

En Francia, la entrada en vigor de la Ley contra los Residuos para una Economía Circular (AGEC), de 10 de febrero de 2020, ha provocado numerosos cambios normativos en materia de gestión de residuos: condiciones de eliminación de los residuos no peligrosos, refuerzo y desmaterialización de la trazabilidad, creación de nuevos canales de responsabilidad ampliada del productor (RAP) y reforma del régimen de RAP.

A escala internacional, también se realizan auditorías internas para garantizar que las instalaciones cumplen los requisitos normativos locales.

Riesgos asociados a los cambios normativos

En caso de cambios en la reglamentación o la jurisprudencia, las autoridades competentes tienen la facultad de modificar los requisitos aplicables a las ICPE, así como los aplicables a la explotación de un emplazamiento que ya haya sido autorizado. En caso de incumplimiento o infracción por parte del operador, las autoridades están facultadas para imponer sanciones en forma de procedimientos administrativos, judiciales o penales. El abanico de sanciones administrativas abarca desde multas hasta la suspensión o retirada de licencias, lo que puede afectar negativamente a la imagen, la actividad, la situación financiera, los resultados y las

perspectivas del Grupo. El refuerzo de la reglamentación es una oportunidad para Séché Environnement en la medida en que permite a todos los actores alinearse con las mejores prácticas: esto conduce a una evolución ascendente del sector y a la eliminación de las prácticas no conformes.

En este entorno normativo, el Grupo se está adaptando:

- el endurecimiento de los requisitos reglamentarios obligatorios (que podrían acarrear costes e inversiones importantes que podrían afectar negativamente a la rentabilidad de la actividad, ya que el Grupo no podría repercutir sistemáticamente el impacto en sus precios de tratamiento). Un ejemplo de ello serían todos los requisitos relativos a los distintos decretos post-Lubrizolde 24 de septiembre de 2020 para los emplazamientos sujetos a los mismos.
- los servicios de inspección de la DREAL tendrán que examinar con más detenimiento las posibles desviaciones de sus propios programas (o temas) nacionales de inspección, así como las posibles sanciones aplicables al conjunto de Francia.
- el alargamiento de los procedimientos de renovación o modificación de las autorizaciones de explotación, y el aumento de su coste (en un contexto de cristalización de la oposición de los vecinos y las asociaciones locales), sin ninguna garantía de éxito del proceso.

Anticiparse a los cambios reglamentarios: plazos de solicitud

Los cambios normativos suelen ser el resultado de directivas u otros textos europeos que fijan un plazo para su transposición a la legislación nacional de los distintos países de la Unión Europea, lo que da a los fabricantes el tiempo que necesitan para anticiparse a las adaptaciones necesarias.

A modo de ejemplo, la Directiva 2010/75 sobre emisiones industriales -conocida como IED- exige que las condiciones de permiso de las instalaciones de un sector industrial se revisen en cuanto se publiquen en el Diario Oficial las conclusiones sobre las mejores técnicas disponibles (MTD) para ese sector. Esto es lo que ha ocurrido con la publicación de la Decisión de Ejecución 2019/2010 de la Comisión, de 12 de noviembre de 2019, por la que se establecen las conclusiones sobre las mejores técnicas disponibles (MTD) para la incineración de residuos (BREF WI). Siguen a las aplicables a otras actividades de tratamiento de residuos (BREF WT), publicadas en agosto de 2018. En particular, las conclusiones sobre las MTD sirven como referencias vinculantes para establecer los valores límite de emisión (VLE) aplicables a las instalaciones en cuestión (véase 2.2.2 ESRs E2: Contaminación).

La publicación de estas conclusiones desencadena una revisión de las condiciones de autorización de las

instalaciones existentes. Estas instalaciones disponen de un año a partir de la publicación para presentar un expediente de revisión al Prefecto. Las instalaciones deben ajustarse a las nuevas disposiciones en un plazo de 4 años a partir de la publicación. Estos plazos permiten a las empresas realizar los estudios necesarios con mucha antelación a la fecha de solicitud, incluso mediante trabajos de I+D (véase 2.4.5 Innovación - investigación y desarrollo).

La Directiva IED está siendo revisada actualmente, en particular para incorporar los objetivos de neutralidad de carbono y "contaminación cero" anunciados por la Comisión Europea como parte del paquete "Fit for 55" de julio de 2020. Esta revisión dará lugar sin duda a requisitos

reglamentarios más estrictos para las instalaciones clasificadas en los próximos años.

Para ir aún más lejos, el Grupo también se ha embarcado en iniciativas de certificación y etiquetado para garantizar la excelencia operativa en todos sus centros, y especialmente en los centros ICPE o equivalentes fuera de Francia, que son especialmente sensibles.

El cuadro siguiente resume la cobertura de todas las certificaciones del Grupo. Los centros que no cuentan con la certificación ISO 14001 que figuran a continuación son, en su mayoría, aquellos en los que no hay una actividad industrial significativa (oficinas, garajes, locales dedicados al saneamiento, etc.).

Tasa de cobertura de la certificación	2024
Porcentaje de centros con certificación ISO 9001 (gestión de la calidad)	31,3 %
Porcentaje de centros con certificación medioambiental y energética (ISO 14001, ISO 50001)	49,6 %
Porcentaje de centros con certificación de seguridad (ISO 45001 o MASE) S1-14_01	31,3 %
Número de empleados cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad a 31/12	2 195
Porcentaje de superficie cubierta por el estándar "Compromiso Biodiversidad" de Ecocert ²⁷	20,9 %
Porcentaje de centros con al menos una certificación (calidad, medio ambiente, seguridad, biodiversidad, etc.)	56,5 %

Objetivos y plan de acción

Los objetivos y planes de acción de Séché Environnement pretenden evitar cualquier notificación formal, cualquier incumplimiento y cualquier desviación de los valores límite de emisión definidos en los decretos de explotación, en su caso.

Una unidad de auditoría reglamentaria (Cellule ProGRES - Projet Gestion des Risques et Suivi des dites) -formada por un equipo cualificado e independiente que informa directamente a la Dirección de Operaciones- vela por que todas las partes implicadas cumplan las obligaciones del Grupo, mediante una campaña de auditoría interna para detectar posibles incumplimientos y aplicar medidas correctoras, con el objetivo de mejorar continuamente.

Gracias a un proceso continuo de seguimiento normativo, el Grupo se ha fijado, con vistas a la anticipación, un nivel de exigencias más restrictivo que la normativa vigente, tanto en lo que respecta a los procedimientos de aceptación y gestión de residuos como al diseño técnico de los distintos centros (mejora continua) y la gestión de las unidades operativas (seguimiento y medición continuos).

El Grupo aplica los controles necesarios para detectar cualquier contaminación -ya sea accidental o crónica- que pueda dar lugar a una infracción de la normativa vigente. Todos los centros del Grupo se benefician de un seguimiento

organizado de los impactos y efectos de sus vertidos, ya sean líquidos, sólidos o gaseosos.

Por lo que respecta a la aceptación de las actividades del emplazamiento por parte de las comunidades vecinas, se realizan periódicamente estudios de fauna y flora y de contaminación acústica, bien con motivo de la renovación o prórroga de las autorizaciones, bien a petición de las autoridades públicas, bien para satisfacer las legítimas demandas de los comités locales de información y seguimiento impuestos o creados por iniciativa del Grupo. Este aspecto está en consonancia con la política de gestión del riesgo reputacional (véase 2.3.3 ESRS S3: Comunidades afectadas).

Además de los controles periódicos y/o sin previo aviso realizados en los emplazamientos por las autoridades competentes (la DREAL, en particular), Séché Environnement también propone a diversas ONG locales o nacionales, como la asociación Robin des Bois, que auditen sus emplazamientos para garantizar el cumplimiento de los decretos y las buenas condiciones de gestión.

Gracias a su trayectoria en materia de cumplimiento de las exigencias y a su voluntad de implicar a los agentes locales y nacionales en su desarrollo económico, el Grupo tiene capacidad para desarrollar sus autorizaciones siempre que sea necesario, anticipándose a los cambios reglamentarios o a las necesidades de sus clientes. Este enfoque original es una garantía adicional de la viabilidad a largo plazo de sus

²⁷ El indicador corresponde a la relación entre la superficie total de los lugares con la certificación Compromiso Biodiversidad de Ecocert y la superficie total de los lugares.

actividades y de la visibilidad de su modelo de negocio, como demuestran el número y la duración de las prórrogas de permisos obtenidas por sus centros desde su creación.

También se ha adaptado la organización del trabajo para cumplir determinadas normativas medioambientales:

- Ruido: todos los centros afectados se han dotado de normas preventivas para garantizar una protección eficaz de los residentes locales mediante el cumplimiento de los límites de ruido reglamentarios en el límite de la propiedad y en las zonas de ruido reglamentadas. Los trabajadores también están protegidos: se han cartografiado las "situaciones/zonas de trabajo" mediante mediciones instantáneas de los niveles de ruido y mediciones dinámicas (dosimetría).

- Olores: para garantizar la comodidad de los residentes locales, se han realizado una serie de adaptaciones, como trabajar en la dirección del viento, en una superficie limitada cubierta por una lona de carbón activado por la noche y los fines de semana para el almacenamiento de residuos domésticos; locales cerrados y extracción de aire para las fosas de incineración.

Para garantizar el cumplimiento de la normativa del ICPE, los prefectos pueden emitir avisos formales para que se apliquen los requisitos a las instalaciones clasificadas en un plazo determinado. Los avisos formales pueden abarcar

todos los requisitos de la normativa: recepción de empleados, límites máximos de descarga, protección contra incendios, etc.

	2022	2023	2024
Porcentaje de centros no emplazados durante el año	91 %	88 %	92 %

Cabe señalar que la mayoría de los requerimientos se resuelven en el plazo de unas semanas desde que se determinan los trabajos que deben realizarse in situ.

2.4.3 CONTROL DE LOS RIESGOS INDUSTRIALES *VOLUNTARIO, EXCLUIDOS LOS RESIDUOS PELIGROSOS*.

Impactos materiales, riesgos y oportunidades

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Impactos

Las actividades complejas de gestión de residuos tienen impactos multidimensionales, como la reducción de la contaminación, la conversión de residuos en recursos y la gestión segura de sustancias peligrosas para limitar su huella. Sin embargo, en ausencia de la aplicación de las mejores normas y sin un fuerte control de los riesgos industriales, las malas prácticas pueden provocar impactos como emisiones contaminantes, vertidos no conformes o accidentes que afectan tanto al medio ambiente como a los residentes locales.

Riesgos

Una gestión inadecuada de los riesgos industriales puede :

- Riesgos operativos: incidentes industriales que provoquen interrupciones del servicio o pérdidas económicas importantes.
- Riesgos de reputación: una crisis grave afectaría a la confianza de las partes interesadas, en particular clientes, comunidades e inversores.
- Riesgos normativos y financieros: multas, sanciones y costes relacionados con el incumplimiento de la normativa o con daños medioambientales o humanos.

Oportunidades

La gestión proactiva de los riesgos industriales también es una oportunidad para Séché Environnement:

- Refuerzo de la innovación: desarrollo y adopción de tecnologías avanzadas para optimizar la vigilancia y la prevención.
- Liderazgo medioambiental: demostrar una gestión ejemplar de nuestros centros industriales y posicionarnos como un socio clave en la transición ecológica.
- Crear valor compartido: reforzar la colaboración con las partes interesadas locales, integrar la resiliencia en los procesos y ofrecer mayores garantías a los socios institucionales.

Política de gestión de riesgos industriales

La política de gestión de riesgos industriales de Séché Environnement se basa en principios fundamentales:

- Cumplimiento estricto de la normativa: aplicación y actualización de los Planes Operativos Internos (POI), incorporando los cambios legislativos posteriores a Lubrizol.
- Cultura de prevención: enfoque sistemático para identificar peligros, evaluar riesgos y prevenir incidentes en su origen.
- Diálogo y transparencia: mantener una comunicación abierta con las partes interesadas, especialmente las autoridades locales, para garantizar su confianza y participación.

Objetivos y plan de acción

Para poner en práctica esta política, Séché Environnement despliega un plan de acción estructurado:

- Actualización del PDI: formación periódica de los equipos, ejercicios de simulación que incorporen diversos escenarios de accidentes y validación continua de los planes por parte de las autoridades competentes.
- Reforzar las asociaciones locales: trabajar con los servicios de emergencia y las autoridades para garantizar una gestión coordinada y eficaz de las crisis.

- Sensibilización y formación: desarrollo de una cultura empresarial centrada en la prevención de riesgos a todos los niveles, con programas específicos para empleados y subcontratistas.

Para medir la eficacia de sus iniciativas, Séché Environnement se fija objetivos precisos:

- Cero accidentes industriales graves: reducción continua del número de incidentes registrados en nuestros centros.

- Índice de cumplimiento óptimo: mantener el 100% de cumplimiento en las auditorías reglamentarias.

- Compromiso de los empleados: formar al 100% de los equipos operativos en procedimientos de PDI y buenas prácticas de prevención.

- Mejora y resistencia: integración de mecanismos que permitan reanudar rápidamente la actividad en caso de interrupción.

2.4.4 CIBERSEGURIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES *VOLUNTARIO, EXCLUIDO EL CSRD*.

Impactos , riesgos y oportunidades materiales

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Impactos

Los datos comerciales/industriales gestionados por Séché Environnement son especialmente sensibles para sus clientes industriales, ya que un ataque podría revelar información sobre sus actividades y procesos, así como para sus empleados.

Riesgos

Existen riesgos operativos y de interrupción de la actividad en caso de un ciberataque dirigido contra las herramientas industriales del Grupo, lo que conllevaría de facto riesgos financieros asociados a una pérdida de ventas asociada al cese de las operaciones. También podría existir un riesgo de pérdida de competitividad debido a las amenazas cibernéticas, así como riesgos de reputación y reglamentarios.

Oportunidades

Esta cuestión se percibe más como un riesgo que como una oportunidad.

Objetivos y plan de acción

Para hacer frente a cualquier incidente técnico que pueda producirse, el departamento informático del Grupo gestiona dos centros de datos con recursos redundantes, en modo activo-activo, que permiten el apoyo mutuo en caso de avería (plan de continuidad de la actividad).

Además, para hacer frente a las crecientes ciberamenazas, se han realizado importantes inversiones en ciberseguridad, sobre todo en el periodo 2020-2022.

Inicialmente impulsado por los requisitos de cumplimiento de seguridad, el Grupo ha suscrito evaluaciones externas de seguridad, en particular la “Security Score Card”.

El plan inicial de Ciberseguridad 2020-2022 se prorrogó a 2023 y continuó en 2024. Dio lugar a la puesta en marcha de diversas acciones, que pueden agruparse en 3 categorías. Estas acciones se están desplegando en Francia y progresivamente a escala internacional cuando procede.

Los avances son muy tangibles, con una calificación A en la “Security Score Card”, a la que todas las partes interesadas tienen acceso independiente, lo que les permite supervisar en tiempo real los resultados del Grupo en materia de seguridad.

	2023	2024
puntuación de seguridad	A	A

En marzo de 2023, Séché Environnement fue objeto de un ciberataque que tuvo un impacto significativo en la actividad del Grupo. La aplicación del plan de acción de Seguridad permitió controlar la amenaza y garantizar la protección de los datos, al tiempo que contribuyó posteriormente a restablecer los sistemas de ciberseguridad existentes. Como resultado, la puntuación de seguridad tarjeta de pasó a ser A

a finales de diciembre de 2023, la máxima calificación posible.

Séché Environnement también obtuvo una calificación A en 2024, lo que significa que la puntuación es superior a 90/100. La puntuación total es una media ponderada de 10 factores específicos como la reputación IP, la seguridad de la red o el riesgo de fuga de información teniendo en cuenta para cada factor la gravedad y la cantidad de problemas de seguridad o hallazgos asociados a cada factor.

Esta calificación se recalcula constantemente en función de las nuevas vulnerabilidades identificadas en los programas informáticos de mercado utilizados por el Grupo, que requieren actualizaciones periódicas y parches permanentes. Además, el Grupo cumple con el RGPD, y garantiza que la recopilación, el almacenamiento y el uso de los datos personales de los interesados se llevan a cabo de conformidad con la normativa aplicable.

Seguridad

Tras el ciberataque de marzo de 2023, el Grupo ha mejorado considerablemente su sistema de seguridad y ha puesto en marcha numerosos sistemas y soluciones para alcanzar los 4 objetivos siguientes:

- Refuerce el acceso y la seguridad de las cuentas.
- Garantizar la protección de datos.
- Proteja los equipos de los ciberataques.
- Desarrollar prácticas de seguridad recomendadas.

En particular, Séché Environnement ha tenido en cuenta las "Buenas prácticas" de seguridad propuestas por la Agence Nationale de la Sécurité et des Systèmes d'Informations (ANSSI) y Microsoft.

2.4.5 INNOVACIÓN - INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO *VOLUNTARIO (EXCLUIDO EL CSRD*)

La investigación y el desarrollo representan la capacidad de una empresa de movilizar sus conocimientos y herramientas para generar algo nuevo destinado a proporcionar una ventaja competitiva sostenible que respalde su actividad. Séché Environnement invierte, en particular, en la mejora de los procesos, con el fin de responder a los retos globales de la economía circular y mantenerse al día de los avances tecnológicos, sin perder de vista las futuras evoluciones reglamentarias. La I+D de Séché Environnement se concreta tanto en la innovación incremental de las instalaciones existentes como en la creación completa de nuevas soluciones e instalaciones, desde la página en blanco hasta la puesta en servicio.

En un mercado altamente competitivo y en rápida evolución, la innovación permite al Grupo seguir siendo competitivo, integrar mejor las necesidades del mercado y las evoluciones reglamentarias y sociales cada vez más exigentes. La innovación no sólo permite reducir el impacto de nuestras actividades mejorando el rendimiento del Grupo, sino también ofrecer a los clientes soluciones más responsables.

Impactos materiales, riesgos y oportunidades

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Impactos

Gracias a sus esfuerzos en investigación y desarrollo, Séché Environnement innova constantemente, anticipándose a las necesidades de sus clientes y de la sociedad para crear

Sensibilización

Educar y formar a los usuarios es una parte esencial de cualquier estrategia de seguridad. Todas las redes de seguridad son inútiles si no se forma y sensibiliza a los usuarios sobre los riesgos y las técnicas de ataque. Las campañas periódicas de phishing alertan a los usuarios sobre los peligros y las mejores prácticas. Se ofrecen tutoriales de sensibilización basados en los resultados de estos ataques.

nuevos procesos industriales y desarrollar tecnologías más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

Riesgos

Los riesgos asociados a la innovación y la I+D son de naturaleza competitiva: el objetivo es desarrollar productos y tecnologías innovadores y avanzados para satisfacer las necesidades de los clientes.

Oportunidades

La I+D representa una parte importante de las ventas y del crecimiento orgánico de Séché Environnement, lo que permite al Grupo ofrecer a sus clientes nuevas soluciones para la economía circular y la gestión de sustancias peligrosas, y posicionarse en nuevos mercados.

Además, la I+D ayuda a las sedes del Grupo a mejorar internamente el rendimiento de sus instalaciones y desempeña un papel operativo en el éxito de las actividades del Grupo.

Por último, la I+D también contribuye a las licitaciones, lo que permite al Grupo desarrollar su cartera de clientes.

Estrategia de investigación y desarrollo

Objetivos y colaboraciones científicas

Desde su creación, Séché Environnement ha desplegado una estrategia de anticipación e innovación tecnológica que ha contribuido a afirmar y reforzar su posición de especialista en el sector de los residuos, en particular en los mercados de residuos peligrosos con grandes limitaciones técnicas. Esta cultura de la innovación permite a Séché Environnement consolidar sus resultados acelerando la economía circular.

El enfoque pluridisciplinar del Grupo en materia de investigación y desarrollo de aplicaciones tiene por objeto, en particular :

- Mejora continua de los procesos existentes para responder a los retos de productividad, seguridad y cumplimiento de la normativa.
- Responder a las necesidades específicas de los clientes en materia de recuperación y tratamiento de residuos, desarrollando y aplicando procesos *ad hoc*.
- Anticiparse a los cambios normativos y sociales, explorar nuevas vías de ecodesarrollo.

Además de sus propios proyectos, Séché Environnement se compromete a aplicar una estrategia de I+D en colaboración, junto con socios de la industria y el mundo académico.

La experiencia y los conocimientos técnicos que hemos desarrollado gozan de reconocimiento internacional. Nuestros equipos son llamados regularmente a participar en grupos de trabajo para la mejora continua de las normas, así como para desarrollar soluciones tecnológicas a medida para proyectos a gran escala de interés general en caso de accidentes medioambientales.

Recursos y resultados de la investigación

Con el fin de maximizar las sinergias entre sus diferentes áreas de desarrollo, Séché Environnement ha centralizado sus actividades de Investigación y Desarrollo desde 2018 en un departamento dedicado, dotado de un nuevo Centro de Investigación y Desarrollo que se beneficia de equipos de última generación. Este departamento emplea actualmente a una docena de científicos experimentados (titulados universitarios y/o escuelas de ingeniería) cuyas competencias se centran principalmente en los campos de la química, la fisicoquímica, la biología y los procesos.

Séché Environnement estima actualmente que el 5% de su volumen de negocios consolidado en 2024 será resultado directo o indirecto de sus actividades de I+D, a través de la puesta en marcha de nuevos procesos y aplicaciones industriales o de innovaciones en los procesos existentes. El departamento de Investigación y Desarrollo cuenta con 32 proyectos en exploración, más de 24 patentes válidas y 50 publicaciones de expertos.

	2022	2023	2024
Número de patentes vigentes	24	24	24

No se ha capitalizado ningún coste de I+D en los estados financieros del Grupo. En el marco del desarrollo de sus actividades de tratamiento de residuos, el Grupo puede recibir subvenciones de inversión o de explotación.

La contribución de la I+D a la gestión del riesgo industrial

Dos programas de investigación para evaluar el rendimiento de un lavador por pulverización para eliminar nanopartículas

Cada vez hay más nanomateriales manufacturados presentes en productos industriales y de consumo cotidiano. Dada la falta de normativa sobre el final de su vida útil, los nanomateriales se tratan generalmente mediante incineración debido a su naturaleza potencialmente peligrosa. Para limitar las emisiones de partículas en las plantas de incineración, Séché utiliza una combinación de tecnologías de limpieza de gases de combustión, como ciclones, precipitadores electrostáticos, filtros de mangas y depuradores.

Por ello, IMT Atlantique y Séché Environnement decidieron poner en marcha dos proyectos de investigación destinados a evaluar el rendimiento de un lavador por aspersión de agua para eliminar las nanopartículas de los gases de combustión de la incineración.

El objetivo del primer proyecto (NanoPro) es presentar una metodología original, basada en la eficacia teórica de la recogida de partículas, para el diseño de un lavador a escala piloto destinado a funcionar en un emplazamiento industrial y alimentado con gases de combustión reales. El segundo proyecto (Tandem), que se inició a finales de 2023, tiene por objeto estudiar el tratamiento combinado de partículas y gases ácidos mediante un pulverizador instalado en los lavadores por pulverización de las líneas de tratamiento de gases de combustión de incineración.

Estudio sobre la medición, el comportamiento y el tratamiento del mercurio en las plantas de valorización energética (UVE)

Mucho antes de la publicación de las conclusiones del nuevo BREF Incineración sobre las mejores técnicas disponibles,

que reforzaba las obligaciones sobre las emisiones de mercurio a partir de 2023, Séché Environnement emprendió trabajos para mejorar su conocimiento de este elemento participando en los proyectos MIMOSA y ESSEVA con el apoyo de Ademe. En 2023 y 2024, se realizaron estudios en una de las UVE del Grupo para desarrollar un controlador automático que regule la inyección de adsorbente en función de los valores de emisión de mercurio. A continuación, esta aplicación podrá desarrollarse en todos los centros del Grupo afectados, de modo que pueda aplicarse con confianza el futuro VLE de 20 µg/Nm³ como media diaria en condiciones normales de funcionamiento.

La contribución de la I+D a la economía circular y la descarbonización

Regeneración de salmueras bromadas

El dibromo (Br₂) y sus derivados, como el ácido bromhídrico (HBr), se utilizan para fabricar diversos productos químicos. Se producen a partir de soluciones ricas en bromuro (Br) extraídas de recursos naturales (agua de mar, aguas subterráneas), con un impacto medioambiental y energético muy importante.

Desde 2015, Séché Environnement ha desarrollado un proceso de regeneración de salmueras bromadas. Esta técnica recupera hasta el 99 % del bromo contenido en estos residuos, considerados peligrosos y que antes se destruían por incineración. Estos residuos se transforman así en bromo que puede reutilizarse directamente.

Dominar este bucle de economía circular significa evitar la extracción de un recurso natural escaso, la mayoría de las veces procedente de la región del Mar Muerto; aumentar la soberanía francesa y europea reduciendo la dependencia de un material que se importa principalmente; reducir el consumo de agua, ya que esta unidad consume de media hasta 3.000 veces menos agua que la producción de bromo virgen; y emitir, sobre esta base, 20 veces menos CO₂.

Esta nueva unidad recibió dos galardones en 2023: el Trofeo a la Industria Sostenible, el premio a la economía circular concedido por Usine Nouvelle, y el Trofeo a la Innovación Sostenible para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) concedido por el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

Transformar nuestros residuos en gas renovable, un proyecto innovador en el corazón de la economía circular y la transición energética: PLAINÉNERGIE

La Communauté de Communes de la Plaine de l'Ain (CCPA), el Syndicat Mixte du Parc Industriel de la Plaine de l'Ain (SMPIPA), GRTgaz, Séché Environnement, ENOSIS, PROVADEMSE, la plataforma INSAVALOR y los laboratorios DEEP y LISBP del INSA de Lyon y Toulouse han firmado un acuerdo de colaboración para desarrollar el proyecto

"PLAINÉNERGIE". Se trata del primer proyecto en Europa de transformación de residuos no aprovechados en gas renovable, combinando la pirogasificación y la metanización biológica.

PLAINÉNERGIE es un programa completo. Organizado en fases, abarca las diversas etapas del desarrollo de la solución, desde la caracterización de los residuos y las pruebas de laboratorio hasta la construcción de una planta industrial experimental, una "primicia" que puede reproducirse en otras zonas distintas de Plaine de l'Ain.

El CCPA, SMPIPA, GRTgaz, Enosis y Séché Environnement han decidido poner en marcha su segunda fase. Se trata de una demostración a escala semi-industrial, realizada en la plataforma ERBE del LERMAB, el Laboratorio de Estudios e Investigación de la Madera de la Universidad de Lorena, situado en Epinal, en el Campus Bois.

Se han puesto en marcha varias campañas de prueba, entre julio y noviembre de 2023. Consisten en transformar los residuos de la zona de Plaine de l'Ain, suministrados por el CCPA y Séché Environnement, en gas inyectable en la red. Los residuos se procesarán mediante una planta de industrial a pequeña escala pirogasificación desarrollada por EQTEC y explotada por LERMAB, acoplada a una unidad de metanización biológica semi-industrial, BIMOTEP, diseñada por Enosis.

RéICI: Regeneración de insumos críticos para la industria

Speichim Processing, filial de Séché Environnement, es un especialista internacional en la purificación por destilación de mezclas complejas, principalmente productos intermedios de síntesis, y en la regeneración de solventes usados.

El proyecto RéICI pretende desarrollar un ambicioso programa de Investigación y Desarrollo, acompañado de la creación de nuevas capacidades de producción, para responder a las necesidades de las industrias farmacéutica y química en un contexto de deslocalización de la producción dentro de Francia y de desarrollo de la economía circular. En este contexto, el proyecto ha sido seleccionado como ganador de la convocatoria de proyectos "Relocalización" del Plan France Relance e Investissements d'avenir.

ValCatBio: Mejora catalítica del biogás

La gestión y valorización de los residuos domésticos representa un reto económico, medioambiental y energético considerable. En la actualidad, el biogás de los vertederos o de las plantas de digestión anaerobia suele recuperarse en forma de calor o electricidad. Sin embargo, como parte de la transición energética, cada vez es más importante diversificar y encontrar nuevas formas de recuperar el biogás. El proyecto ValCatBio pretende estructurar la cadena

de conversión de residuos fermentables en biogás proponiendo una nueva vía para la producción de moléculas de interés de origen biológico (carbono biogénico). La combinación de la producción de biogás con procesos catalíticos permitirá convertirlo en compuestos químicos de mayor valor añadido, como el hidrógeno o el gas de síntesis, que pueden considerarse fuentes de energía verde o de

química verde. Este proceso aún no se ha estudiado a escala industrial, ya que existen una serie de obstáculos tecnológicos que superar, como la presencia de impurezas en el biogás y la limitada vida útil de los catalizadores. Este trabajo se llevará a cabo en coordinación con la Universidad Littoral Côte d'Opale.

2.4.6 GOBERNANZA SOSTENIBLE *VOLUNTARIA, FUERA DE CSRD*.

El gobierno corporativo sostenible se refiere a todas las normas y prácticas implantadas para guiar al Grupo integrando las cuestiones de sostenibilidad. Séché Environnement cartografía sus riesgos de RSE y evalúa periódicamente su criticidad para aplicar políticas de mejora continua. Por tanto, el Grupo debe garantizar que las cuestiones de RSE se conocen y gestionan al más alto nivel de gobernanza, y que se comunican de forma transparente a las partes interesadas.

Impactos materiales, riesgos y oportunidades

El proceso metodológico utilizado para identificar las OIR se describe en OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de impactos materiales, riesgos y oportunidades (capítulo 2.1.4).

Las partes interesadas internas y externas tienen muchas expectativas diferentes en distintos frentes (económico, medioambiental y social). No escuchar, no ser transparente o no demostrar un compromiso de mejora continua puede conllevar riesgos. Estos riesgos pueden ser de reputación u operativos, y pueden tener un impacto negativo en el atractivo de nuevos talentos y capital. También cabe esperar una pérdida de competitividad en los mercados.

Disponer de una estrategia estructurada de RSE puede contribuir positivamente a la reputación del Grupo y a establecer vínculos sólidos con sus interlocutores. Esta estrategia también ayuda a apoyar la transformación hacia prácticas más sostenibles. Una de las maneras en que el Grupo informa sobre su gestión de la RSE es a través de su ejercicio de presentación de informes. Se trata de una herramienta que va más allá de la comunicación: ayuda a mejorar los sistemas de gestión y recopilación de datos, y a cartografiar mejor los impactos y riesgos para poder tomar decisiones correctivas en una fase temprana o aprovechar las oportunidades.

Impactos

El Grupo incorpora criterios ASG a su estrategia empresarial y ha vinculado su financiación a estos criterios, contribuyendo así a una gobernanza empresarial más sostenible y responsable, lo que a su vez tiene un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad.

Riesgos

El Grupo está expuesto a riesgos reglamentarios vinculados a la evolución de las exigencias de información y a riesgos de reputación en caso de prácticas de "greenwashing". Una mala gestión de estos dos riesgos podría tener un impacto significativo en la confianza depositada en Séché por sus inversores.

Oportunidades

Séché Environnement tiene la oportunidad de integrar su estrategia de RSE en su modelo de negocio y en toda su cadena de valor. En particular, este enfoque sistémico podría darle acceso a una financiación de menor coste.

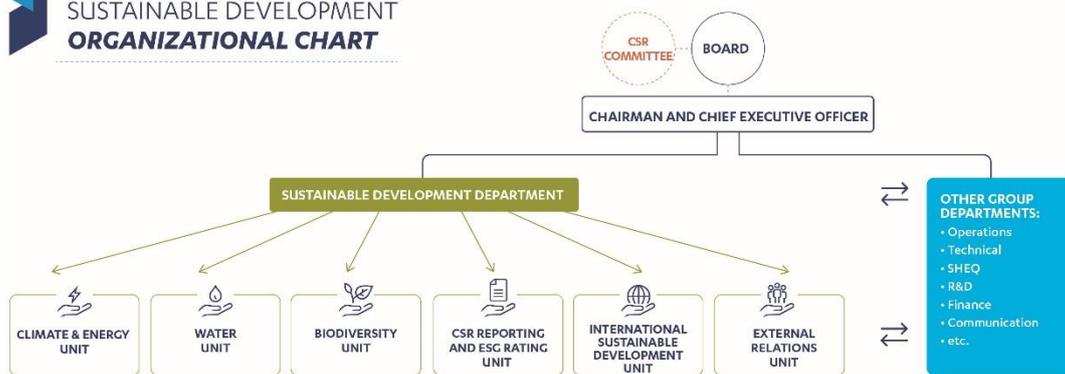
Estrategia y plan de acción

Organización del equipo

Séché Environnement cuenta con una Dirección de Desarrollo Sostenible, que depende directamente de la Dirección General del Grupo y participa en el proceso de toma de decisiones y seguimiento periódico de las actividades de las filiales francesas e internacionales.

Desde 2023 existe un Comité de RSC para reforzar la estrategia de desarrollo sostenible del Grupo. Se reúne al menos dos veces al año (véase 6.1 Órganos de administración y gestión) e informa directamente al Consejo de Administración. Desde 2022, las cuestiones de RSC se presentan y debaten sistemáticamente en las reuniones del Consejo de Administración.

El equipo de Desarrollo Sostenible incluye personas especializadas en áreas como la lucha contra el cambio climático, la protección y preservación de la biodiversidad, la gestión sostenible de los recursos hídricos y la información extrafinanciera.



El Departamento de Desarrollo Sostenible también colabora estrechamente con otros departamentos del Grupo para coordinar y aplicar planes de acción y objetivos que respondan a las expectativas de todas las partes interesadas. Al mismo tiempo, el departamento actualiza periódicamente su doble matriz de materialidad para tener en cuenta las expectativas de las partes interesadas.

Sensibilización

A través del equipo de Desarrollo Sostenible, el Grupo transmite su política de RSC y su cultura corporativa.

Séché Environnement, además de elaborar su informe reglamentario, publica un informe integrado de síntesis para dar a conocer los compromisos del Grupo en materia de desarrollo sostenible y sus evoluciones. Estos elementos están disponibles en la página web para su consulta gratuita por cualquier persona interesada, y se organizan campañas de difusión interna en todas las filiales del Grupo. En 2022, el 12% de los empleados de todo el mundo asistieron a la presentación del informe integrado.

Séché Environnement es consciente de la necesidad de sensibilizar a sus empleados sobre las cuestiones de RSC, por lo que ha organizado periódicamente seminarios web para tratar temas de desarrollo sostenible.

Plan de acción

El departamento de desarrollo sostenible tiene en cuenta las principales cuestiones identificadas en la doble matriz de materialidad para establecer su estrategia. El objetivo del departamento es disponer de un plan de acción realista, ambicioso y coherente para cada una de las cuestiones identificadas, acompañado de indicadores clave de rendimiento (KPI) y objetivos SMART.

Algunos planes de acción ya se pusieron en marcha en años anteriores, como la estrategia de salud y seguridad, cuyo objetivo es 0 accidentes (véase 2.3.1), el programa de ciberseguridad y protección de datos personales (véase 2.4.4) y la estrategia de descarbonización (véase 2.2.1). Algunas de ellas se pusieron en marcha durante 2022, como el plan de eficiencia energética (véase 2.2.1) y el plan de eficiencia hídrica (véase 2.2.3). Otros necesitarán más tiempo para ser tenidos en cuenta, analizados y puestos en marcha. Para ello, el Grupo trabajará en estrecha colaboración con sus distintas divisiones para poner en marcha planes de acción que respondan a las expectativas de sus partes interesadas.

El doble análisis de materialidad se actualizó en 2022 y 2024 (véase la OIR-1 - Proceso de identificación y evaluación de los impactos, riesgos y oportunidades materiales) y constituye la base de los planes de transición para los distintos temas (agua, clima y biodiversidad, etc.).

Calificación extrafinanciera

Con el fin de hacer transparentes sus resultados medioambientales y sociales, el Grupo es evaluado y calificado por una serie de organizaciones reconocidas

internacionalmente. Todas las calificaciones extrafinancieras presentadas a continuación se refieren a datos del año N-1.

El Grupo se ha comprometido a mejorar continuamente sus resultados no financieros.

Calificaciones no financieras	2022	2023	2024	Tendencia
Ethifinance ESG (ex Gaïa Research)Rating	62/100	75/100	73/10	↘
Calificación de Ecovadis	68/100 - Oro	63/100 - Plata	68/100 - Plata	↗
Clasificación Humpact	29/299	43/295	57/291	↘
Clasificación CDP Climate	C	B	B	=
Calificación de Sustainalytics	20,9	18,9	19,7	↘
Calificación de Moody's	41/100	47/100	47/100	=
Calificación ISS	C-	C-	C	↗
Clasificación MSCI	N.C.	BB	BB	=
Fitch Ratings ESG	N.C.	2/5	2/5	=

Financiación sostenible

Los inversores buscan compromisos de RSE por parte de las empresas. La financiación sostenible (préstamos bancarios verdes, tipos de interés vinculados a objetivos de RSE, etc.) permite acelerar la financiación de proyectos al servicio de la transición ecológica con préstamos a tipos de interés favorables.

En marzo de 2021, Séché Environnement obtuvo un préstamo de 50 millones de euros, cuyo tipo de interés se reduce en función de la consecución de los objetivos de RSE. Los objetivos extrafinancieros se actualizaron durante 2023 y los objetivos de reducción de los accidentes laborales se sustituyeron por la reducción de las emisiones de GEI.

	Actual 2022	Actual 2023	Real 2024	Objetivos para 2025
Tasa de autosuficiencia Francia ²⁸	258 %	270 %	278 % ²⁹	> 287 %
Progresos de Act4Nature	100 %	34 %	58 % ²⁹	60 %*
Emisiones de GEI (alcance 1 y 2) (en ktCO ₂ eq) ²⁹	630,7 ³⁰	570,4	573,2 ²⁹	- 10 %

* Nuevo ciclo Act4Nature 2023-2027

En noviembre de 2021, se emitió un bono de 300 millones de euros con objetivos climáticos. Esta publicación se denomina "Informe de situación de los bonos anual

vinculados a la sostenibilidad", según se define en el "Marco de bonos".

	2022	2023	2024		Objetivo para 2025
	Real	Real	Real	vs 2020	vs 2020
Emisiones de GEI (alcance 1 y 2) (en ktCO ₂ eq) ³¹	630,7 ³²	570,2	573,2 ²⁹	-10 %	- 10 %
GEI evitados gracias a la recuperación de materiales (en ktCO ₂ eq) ³³	160,9	181,7	148,7 ²⁹	+4 %	+ 40 %

28 El alcance actual en Francia, incluidos los centros ICPE. Se realizó una proforma de los datos históricos y del objetivo en 2024 tras las adquisiciones que cumplían estos criterios, de conformidad con el contrato en vigor.

29 El contrato se modificó mediante una cláusula adicional para sustituir el objetivo de reducción del TF1 por un objetivo de reducción del 10% de las emisiones de GEI (alcance 1 y 2) de aquí a 2025 para el alcance constante de Francia 2020.

30 Los datos se han modificado en comparación con 2022 tras las siguientes correcciones de datos.

31 En el marco de un enfoque de mejora continua, se han recalculado los BEGES de años anteriores (GEI inducidos) mejorando algunos datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión). El ámbito de seguimiento es el ámbito constante de Francia 2020.

32 Los datos se han modificado en comparación con 2022 tras las siguientes correcciones de datos.

33 En términos comparables para Francia 2020, incluidos el bromo y los solventes.

En marzo de 2022, se concedió una línea de crédito de 200 millones de euros con un pool bancario, basada en 3 objetivos ESG: reducir las emisiones de GEI, aumentar las

emisiones de GEI evitadas procedentes del reciclaje, reducir los accidentes con baja (TF1) y mantener el índice de gravedad por debajo de 1.

	2022	2023	2024		Objetivo para 2025
	Real	Real	Real	vs 2020	vs 2020
Emisiones de GEI (alcance 1 y 2) (en ktCO ₂ eq) ³⁴	630,7 ³⁵	570,4	573,2 ³⁶	-10 %	- 10 %
GEI evitados gracias a la recuperación de materiales (en ktCO ₂ eq) ³	160,9	181,7	148,7 ³⁷	+4 %	+ 40 %
TF1 ³⁶	13,03	11,69	16,19 ³⁷	+3,16 puntos	< 12,75
TG ³⁷	1,22	0,87	1,08 ³⁷	- 0,14 puntos	< 1
					2024
Proporción de la deuda asociada a la financiación a largo plazo					75,6 %

Este índice corresponde a la relación entre la deuda neta asociada a los objetivos ESG y el ajuste de la deuda financiera neta del Grupo a 31 de diciembre de 2024. Este indicador

pone de manifiesto el interés del Grupo por financiar sus actividades vinculando su financiación a objetivos de RSC.

³⁴ En el marco de un enfoque de mejora continua, los BEGES de años anteriores (GEI evitados) se han recalculado mejorando algunos datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión). El ámbito de seguimiento es el ámbito constante de Francia 2020.

³⁵ En el marco de un enfoque de mejora continua, se han recalculado los BEGES de años anteriores (GEI inducidos) mejorando algunos datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión). El ámbito de seguimiento es el ámbito constante de Francia 2020.

³⁶ En el marco de un enfoque de mejora continua, se han recalculado los BEGES de años anteriores (GEI inducidos) mejorando algunos datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión). El ámbito de seguimiento es el ámbito constante de Francia 2020.

³⁷ En el ámbito actual de Francia.

2.5 ANEXOS

2.5.1 PUBLICACIONES VOLUNTARIAS DE DATOS

En un enfoque proactivo de la transparencia y la mejora continua, el Grupo Séché Environnement ha querido ir más allá de los requisitos reglamentarios de la CSRD.

Por ello, además de la información obligatoria definida por las normas ESRS, que incluye tanto la información obligatoria (ESRS 1 y 2) como la información material (ESRS temática), Séché Environnement publica voluntariamente tres categorías adicionales de datos:

- **Información material voluntaria:** se trata de la información contenida en los ESRS materiales, pero cuya publicación sigue siendo voluntaria (datos anotados con la designación "la empresa podrá").

- **Información voluntaria no material:** Esta información, aunque no se considera materialmente inmaterial en el sentido del ESRS, se publica para satisfacer las expectativas de las partes interesadas y ofrecer una visión más completa de las actividades y sus impactos. A lo largo de este informe se indica con el término "Voluntaria no material".

- **Información voluntaria fuera del marco del CSRD:** Séché Environnement también proporciona datos adicionales que no están directamente cubiertos por las normas del CSRD, pero que reflejan los compromisos o las iniciativas específicas del Grupo en materia de sostenibilidad, innovación o compromiso social. A lo largo de este informe, se anotan con la denominación "Voluntario fuera del CSRD".

DR	Información	Explicación de la no publicación / compromiso, plan de acción	número de puntos de datos que faltan	número total de puntos de datos
E1	Datapoint aún no tratado en E1-8 63d y E1-9 (aparte del efecto financiero)	Aplicación a medio plazo (no más de 3 años)	19	220
E2	Datapoint aún no tratado en E2-40 y 41	Aplicación a medio plazo (no más de 3 años)	4	59
G1	Datapoint aún no tratado en G1-6 33b-d	Aplicación a medio plazo (no más de 3 años)	2	39
S1	Datapoint aún no tratado en S1.SBM-3 14-16 y algunos datos de S1-1	Aplicación a medio plazo (no más de 3 años)	16	141
S2	Datapoint aún no abordado en S2.SBM-3 11 y algunos DR como S2-2 y S2-4	Aplicación a medio plazo (no más de 3 años)	13	53
S3	Algunos Datapoint aún no han sido tratados. SBM-3, S3-1, S3-2, S3-4 y S3-5	Aplicación a medio plazo (no más de 3 años)	26	51
TOTAL			80	859
%				9,3%

2.5.2 IMPACTO FINANCIERO PREVISTO DE LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES

A fin de cumplir los requisitos de información relativos a la divulgación de los importes de los efectos financieros (E1-9, E2-6, E3-5, E4-6, E5-6), en el cuadro siguiente se presentan los importes de los riesgos brutos y las oportunidades. Los

riesgos brutos se evalúan antes de tener en cuenta las medidas aplicadas por el Grupo para alcanzar el nivel más bajo posible de riesgo neto. Dado que esta información figura en el cuadro siguiente, los datos asociados no se desarrollan en los ESRS temáticos.

Cuestiones medioambientales	Referencias	Riesgo financiero	Oportunidades financieras
Mitigar el cambio climático	ESRS E1-9	70 - 80 M€	35 - 45 M€
Adaptación al cambio climático	ESRS E1-9	30 - 50 M€	30 - 50 M€
Prevenir y reducir la contaminación	ESRS E2-6	50 - 90 M€	80 - 120 M€
Agua	ESRS E3-5	10 - 40 M€	80 - 120 M€
Biodiversidad	ESRS E4-6	5 - 15 M€	60 - 70 M€
Economía circular	ESRS E5-6	10 - 30 M€	240 - 270 M€

2.5.3 CUADRO DE SEGUIMIENTO DE LOS COMPROMISOS NO FINANCIEROS

Compromisos hasta 2030 anunciados en diciembre de 2024 :

Indicadores no financieros	Actual 2020	Realizado 2021	Actual 2022	Alcanzado en 2023	Alcanzado en 2024	Objetivos para 2027	Objetivos para 2028	Objetivos para 2030
SBTI - Clima								
Emisiones de GEI (ktCO ₂)	699,1	714,7(+2,2 %)	694,9(-0,6 %)	628,7(-10,1 %)	620,4 (-11,3 %)	594,3 (-15,0 %)	589,6 (-17,5 %)	471,5(-25,0 %)
SBTN - Agua								
Captación de agua (k m ³)	/	/	/	3 764	3 686 (-2 %)	3 462 (-8%)	3 387 (-10 %)	3 199 (-15%)

Compromisos hasta 2026 anunciados en diciembre de 2023 :

Indicadores no financieros	Actual 2020	Conseguido 2021	Actual 2022	Alcanzado en 2023	Alcanzado en 2024	Objetivos para 2025	Objetivos para 2026
CLIMA-ENERGÍA³⁸							
Emisiones de GEI (ktCO ₂)	640	651	631	570	573 (-10 %)	576 (-10 %)	557 (-13 %)
Consumo de energía (GWh)	459	489	456	428	430 (-6 %)	413 (-10 %)	404 (-12 %)
GEI evitados por la recuperación de materiales (ktCO ₂)	143	161	161	182	149 (+4 %)	200 (+40 %)	214 (+50 %)
Autosuficiencia energética (%) ³⁹	218	248	258	270	278 (+27 %)	287 (+32 %)	298 (+36 %)
AGUA⁴⁰							
Captación de agua (k m ³)	/	3 754	3 663	3 523	3 450 (-8 %)	3 379 (-10 %)	3 266 (-13 %)
BIODIVERSIDAD⁴¹							
Progreso de los centros Act4Nature (%)	50	75	100	34	58	60	80

38 Ámbito constante 2020.

39 Ámbito actual ICPE Francia, proforma para adquisiciones de centros que cumplan estos criterios.

40 Alcance constante 2021.

41 Nuevo ciclo de compromiso de Act4Nature International 2023-2027.

2.6 INFORME DEL AUDITOR LEGAL SOBRE LA CERTIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD Y SOBRE LA VERIFICACIÓN DE LOS REQUISITOS DE DIVULGACIÓN CON ARREGLO AL ARTÍCULO 8 DEL REGLAMENTO (UE) 2020/852

Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024

Séché Environnement

Sociedad anónima con un capital de 1.571.546 euros

B 306 917 535 RCS Laval

Les Hêtres BP20 - 53810 - Changé

Grant Thornton

Société par Actions Simplifiée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes con un capital social de 2.297.184 euros inscrita en el *Ordre de l'Ordre de la région Paris Île-de-France* y miembro de la *Compagnie régionale de Versailles et du Centre - 632 013 843 RCS Nanterre - 29, rue du Pont - 92200 - Neuilly-sur-Seine - Francia*

Ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2024

Al Consejo de Administración,

El presente informe se emite en nuestra calidad de Auditor de Cuentas responsable de la certificación de la información sobre sostenibilidad. Abarca la información sobre sostenibilidad y la información requerida por el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, relativa al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 e incluida en la sección 2 Informe de sostenibilidad del informe de gestión del Grupo.

De conformidad con el artículo L. 233-28-4 del Código de Comercio francés Séché Environnement SA, debe incluir la información mencionada en una sección separada de su informe de gestión del Grupo. Esta información se ha elaborado en el contexto de la primera aplicación de los artículos mencionados, caracterizada por incertidumbres en cuanto a la interpretación de los textos, el uso de estimaciones significativas, la ausencia de prácticas y marcos establecidos, en particular para el análisis de la doble materialidad, y por un sistema de control interno en evolución. Permiten comprender el impacto de las actividades del Grupo sobre las cuestiones de sostenibilidad, y la forma en que estas cuestiones influyen en la evolución de la actividad, los resultados y la situación del Grupo. Los temas de sostenibilidad incluyen cuestiones medioambientales, sociales y de gobierno corporativo.

De conformidad con el II del artículo L. 821-54 del citado Código, nuestro encargo consiste en realizar los trabajos

necesarios para emitir una opinión, expresando una seguridad limitada, sobre :

- la conformidad con las normas de elaboración de informes de sostenibilidad adoptadas de conformidad con el artículo 29 ter de la Directiva (UE) 2013/34 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de diciembre de 2022 (en lo sucesivo, ESRS por del proceso implementado por Séché Environnement SA) para determinar la información publicada ; *European Sustainability Reporting Standards*
- la conformidad de la información sobre sostenibilidad incluida en la sección 2 Informe de sostenibilidad del informe de gestión del Grupo con los requisitos del artículo L. 233-28-4 del Código de Comercio francés, incluido el ESRS; y
- el cumplimiento de los requisitos de publicación establecidos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

Esta misión se lleva a cabo respetando las normas deontológicas, incluida la independencia, y las normas de calidad prescritas por el Código de Comercio francés.

También se rige por las directrices de la Alta Autoridad de Auditoría "Misión de certificación de la información sobre sostenibilidad y control de los requisitos de publicación de la información prevista en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852".

En las tres partes separadas del informe que siguen, presentamos, para cada una de las áreas de nuestro encargo, la naturaleza de las verificaciones que hemos efectuado, las conclusiones que hemos extraído de dichas verificaciones y, en apoyo de estas conclusiones, los elementos que han sido objeto, por nuestra parte, de una atención particular y la diligencia que hemos llevado a cabo con respecto a dichos elementos. Llamamos su atención sobre el hecho de que no expresamos una conclusión sobre estas cuestiones tomadas de forma aislada y que los procedimientos descritos deben considerarse en el contexto global de la formación de las conclusiones alcanzadas en cada uno de los tres ámbitos de nuestro encargo.

Por último, cuando consideramos necesario llamar su atención sobre uno o varios elementos de información sobre la sostenibilidad facilitados por Séché Environnement SA en su informe sobre la gestión del Grupo, formulamos un párrafo de observaciones.

Los límites de nuestra misión

Dado que el objetivo de nuestro encargo es proporcionar una garantía limitada, la naturaleza (elección de las técnicas de auditoría), el alcance (ámbito) y la duración del trabajo son inferiores a los necesarios para proporcionar una garantía razonable.

Por otra parte, esta misión no consiste en garantizar la viabilidad o la calidad de la gestión de Séché Environnement SA, en particular en hacer una evaluación, que iría más allá del cumplimiento de los requisitos de información del ESRS, sobre la pertinencia de las opciones elegidas por Séché Environnement SA en términos de planes de acción, objetivos, políticas, análisis de escenarios y planes de transición.

Conformidad con el ESRS del proceso aplicado por Séché Environnement SA para determinar la información publicada.

Tipo de controles efectuados

Nuestro trabajo consistió en verificar que:

- el proceso definido e implementado por Séché Environnement SA le ha permitido, de conformidad con el ESRS, identificar y evaluar sus impactos, riesgos y oportunidades vinculados a cuestiones de sostenibilidad, e identificar aquellos de estos impactos, riesgos y oportunidades materiales que han dado lugar a la publicación de información sobre sostenibilidad en la sección 2 Informe de Sostenibilidad del informe de gestión del Grupo, y
- La información facilitada sobre este proceso también se ajusta al ESRS.

También comprobamos el cumplimiento de la obligación de consultar al Comité Económico y Social.

Conclusión de las auditorías realizadas

Sobre la base de las verificaciones que hemos realizado, no hemos encontrado errores, omisiones o incoherencias significativas en relación con la conformidad del proceso implantado por Séché Environnement SA con el ESRS.

No obstante, nos permite expresar conclusiones relativas al proceso de determinación de la información sobre sostenibilidad publicada, a la información en sí misma y a la información publicada de conformidad con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, en cuanto a la ausencia de identificación o, por el contrario, a la identificación de errores, omisiones o incoherencias de tal importancia que probablemente influirían en las decisiones que pudieran tomar los lectores de la información sujeta a nuestras verificaciones.

Nuestra tarea no incluye datos comparativos.

elementos que recibieron especial atención

En cuanto a la identificación de impactos, riesgos y oportunidades

La información sobre la identificación de impactos, riesgos y oportunidades figura en la sección 2.1.4 ESRS 2 - Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del informe de gestión del Grupo.

Hemos tomado nota del proceso implementado por la entidad para identificar impactos reales o potenciales (negativos o positivos), riesgos y oportunidades ("IROs") relacionados con los asuntos de sostenibilidad mencionados en el párrafo AR 16 de los "Requisitos de aplicación" de la NIIF 1 y, en su caso, los específicos de la entidad, tal y como se presenta en la nota 2.1.4 NIIF 2 - Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del informe de gestión del Grupo.

En particular, evaluamos el enfoque adoptado por la entidad para determinar sus impactos y dependencias, que pueden ser fuente de riesgos u oportunidades, incluido el diálogo aplicado, en su caso, con las partes interesadas.

Revisamos la cartografía de OIR identificadas por la entidad, incluyendo una descripción de su distribución en sus propias actividades y cadena de valor, así como su horizonte temporal (corto, medio o largo plazo), y evaluamos la coherencia de esta cartografía con nuestro conocimiento de la entidad y, en su caso, con los análisis de riesgos realizados por las entidades del Grupo.

Tenemos :

- evaluó el enfoque utilizado por la entidad para recopilar información relativa a las filiales;
- evaluó la forma en que la entidad ha tenido en cuenta en su análisis la lista de temas de sostenibilidad establecidos en la NERS 1 (RA 16);

- evaluado la coherencia de los impactos, riesgos y oportunidades reales y potenciales identificados por la entidad con los análisis sectoriales disponibles;
- evaluado la coherencia de los impactos, riesgos y oportunidades actuales y potenciales identificados por la entidad, en particular los que le son específicos por no estar cubiertos o estar insuficientemente cubiertos por las normas del SESR, con nuestro conocimiento de la entidad;
- evaluó cómo la entidad ha tenido en cuenta los distintos horizontes temporales, en particular en lo que respecta a las cuestiones climáticas;

Conformidad de la información sobre sostenibilidad incluida en la sección 2 Informe de sostenibilidad del informe de gestión del Grupo con los requisitos del artículo L. 233-28-4 del Código de Comercio francés, incluido el ESRS.

Tipo de controles efectuados

Nuestro trabajo consistió en verificar que, de conformidad con los requisitos legales y reglamentarios, incluido el ESRS :

- La información proporcionada permite comprender la preparación y el gobierno de la información sobre sostenibilidad incluida en la sección 2 Informe de sostenibilidad del informe de gestión del Grupo, incluido cómo se determina la información sobre la cadena de valor y las exenciones de divulgación utilizadas;
- la presentación de esta información garantiza su fácil lectura y comprensión;
- el alcance adoptado por Séché Environnement SA para esta información es adecuado; y
- a partir de una selección, basada en nuestro análisis de los riesgos de incumplimiento de la información facilitada y de las expectativas de sus usuarios, de que dicha información no contiene errores, omisiones o incoherencias importantes, es decir, que puedan influir en el juicio o las decisiones de los usuarios de dicha información.

Conclusión de las auditorías realizadas

Basándonos en nuestra revisión, no ha llegado a nuestro conocimiento nada que nos haga pensar que existen errores materiales, omisiones o incoherencias relativas a la coherencia de la información sobre sostenibilidad incluida en la Sección 2 Informe de Sostenibilidad del informe de gestión del Grupo con los requisitos del artículo L. 233-28-4 del Código de Comercio francés, incluido el ESRS.

Comentarios

Sin cuestionar la conclusión expresada anteriormente, llamamos su atención sobre la información que figura en la sección 2.1.1 ESRS 2 - Bases de preparación en el informe de gestión del Grupo, que expone el contexto en el que se ha elaborado la información sobre sostenibilidad y los principios metodológicos aplicados, en particular para las omisiones de

- evaluar si la entidad ha tenido en cuenta los riesgos y oportunidades que pueden derivarse de acontecimientos pasados y futuros como consecuencia de sus propias actividades o relaciones comerciales, incluidas las medidas adoptadas para gestionar determinados impactos o riesgos;
- evaluar si la entidad ha tenido en cuenta su dependencia de los recursos naturales, humanos y/o sociales a la hora de identificar riesgos y oportunidades.

datapoints aceptables para este primer año de aplicación (clima, social y gobernanza).

Elementos que recibieron especial atención

Información facilitada en aplicación de las normas medioambientales (ESRS E1 a E5)

La información publicada sobre el cambio climático (ESRS E1) se menciona en la sección 2.2.1 ESRS E1: Clima del informe de gestión del Grupo.

A continuación presentamos los elementos a los que hemos prestado especial atención en relación con la conformidad de esta información con el ESRS.

Nuestros procedimientos incluyeron lo siguiente

- Sobre la base de las entrevistas realizadas con la dirección o las personas interesadas, en particular el Departamento de Desarrollo Sostenible y, en particular, el responsable "clima", hemos evaluado si la descripción de las políticas, acciones y objetivos aplicados por la entidad cubren los siguientes ámbitos: mitigación del cambio climático, adaptación al cambio climático y eficiencia energética.

- Evaluar la idoneidad de la información presentada en la sección 2.2.1 ESRS E1: Clima de la sección medioambiental de la información sobre sostenibilidad incluida en el informe de gestión del Grupo y su coherencia general con nuestro conocimiento de la entidad.

En cuanto a la información publicada sobre el balance de emisiones de gases de efecto invernadero :

- Nos hemos familiarizado con los procedimientos de control interno y gestión de riesgos aplicados por la entidad para garantizar la conformidad de la información publicada.

- Hemos evaluado la coherencia del alcance considerado para la evaluación del balance de emisiones de gases de efecto invernadero con el alcance de los estados financieros consolidados, las actividades bajo control operativo y la cadena de valor ascendente y descendente.

- Nos hemos familiarizado con el protocolo de inventario de emisiones de gases de efecto invernadero utilizado por la entidad para elaborar su balance de emisiones de gases de efecto invernadero, y hemos evaluado su aplicación a una selección de categorías de emisiones y emplazamientos, para el Alcance 1 y el Alcance 2.

- En cuanto a las emisiones de Alcance 3, apreciamos :

- la justificación de las inclusiones y exclusiones de las distintas categorías y la transparencia de la información facilitada al respecto,

- el proceso de recogida de información.

- Hemos evaluado la adecuación de los factores de emisión utilizados y el cálculo de las conversiones correspondientes, así como las hipótesis de cálculo y extrapolación, teniendo en cuenta la incertidumbre inherente al estado de los conocimientos científicos o económicos y a la calidad de los datos externos utilizados.

- Hemos hablado con el Departamento de Desarrollo Sostenible para conocer los principales cambios en las actividades durante el año que pueden tener un impacto en el balance de emisiones de gases de efecto invernadero.

- En el caso de los datos físicos (como el consumo de energía), hemos cotejado los datos subyacentes utilizados para elaborar el balance de emisiones de gases de efecto invernadero con los documentos justificativos, basándonos en encuestas.

- Hemos aplicado procedimientos analíticos.

- En cuanto a las estimaciones utilizadas por la entidad para elaborar su balance de emisiones de gases de efecto invernadero, que consideramos estructurantes:

- En conversaciones con la dirección, se nos informó del método utilizado para calcular las estimaciones y de las fuentes de información en las que se basan dichas estimaciones;

- hemos evaluado si los métodos se han aplicado de forma coherente o si se han producido cambios desde el periodo anterior, y si estos cambios son apropiados.

- Hemos verificado la exactitud aritmética de los cálculos utilizados para establecer esta información.

La información publicada sobre biodiversidad (ESRS E4) se menciona en la sección 2.2.4 ESRS E4: Biodiversidad del informe de gestión del Grupo.

Nuestros procedimientos incluyeron lo siguiente

- A partir de entrevistas con la dirección o las personas implicadas, en particular ecologistas, hemos evaluado si la descripción de las políticas, acciones y objetivos aplicados por la entidad cubren los siguientes ámbitos: protección de la biodiversidad, restauración de lugares y biodiversidad.

- Evaluar la adecuación de la información presentada en el apartado 2.2.4 ESRS E4: Biodiversidad de la sección medioambiental de la información de sostenibilidad incluida en el informe de gestión del Grupo y su coherencia global con nuestro conocimiento de la entidad.

Información publicada sobre el tema de la biodiversidad:

- Nos hemos familiarizado con los procedimientos de control interno y gestión de riesgos aplicados por la entidad para garantizar la conformidad de la información publicada.

- Hemos evaluado la coherencia del ámbito considerado para el plan de transición con el ámbito de los estados financieros consolidados y las actividades bajo control operativo.

- Nos hemos familiarizado con el protocolo de elaboración de un inventario de las acciones y progresos realizados en el marco del plan de transición y hemos evaluado su aplicación a una selección de los lugares afectados.

- Agradecemos el proceso de recopilación de información.

- En el caso de los datos físicos (como la superficie de los emplazamientos), hemos cotejado los datos subyacentes utilizados para compilar la información con los documentos justificativos, basándonos en encuestas.

- Hemos aplicado procedimientos analíticos.

- Hemos verificado la exactitud aritmética de los cálculos utilizados para establecer esta información.

Cumplimiento de los requisitos de publicación establecidos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

Tipo de controles efectuados

Nuestro trabajo ha consistido en verificar el proceso aplicado por Séché Environnement SA para determinar el carácter subvencionable y alineado de las actividades de las entidades incluidas en la consolidación.

También se trataba de verificar la información publicada de conformidad con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, que implica la comprobación:

- el cumplimiento de las normas que rigen la presentación de esta información para garantizar que sea legible y comprensible;

Sobre la base de una selección, la ausencia de errores significativos, omisiones o incoherencias en la información proporcionada, es decir, información que pueda influir en el juicio o las decisiones de los usuarios de esta información.

Conclusión de las auditorías realizadas

Sobre la base de las comprobaciones que hemos realizado, no hemos detectado errores, omisiones o incoherencias importantes en relación con el cumplimiento de los requisitos del artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

El auditor de cuentas

Neuilly-sur-Seine, 5 de marzo de 2025

Grant Thornton

Miembro francés de Grant Thornton International

Vincent Frambourt

Socio