

RESULTATS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2024

RESULTATS EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS

Résilience de l'activité et des marges opérationnelles

Forte génération de trésorerie

Solidité financière confirmée

FEUILLE DE ROUTE A HORIZON 2026 CONFIRMEE

**FORTE CONTRIBUTION COMMERCIALE ET OPERATIONNELLE DU S2.
EFFET RELUTIF D'ECO SUR LES MARGES OPERATIONNELLES.**

CA CONTRIBUTIF : +10% à 1 110 M€.
EBE : +11% à 242 M€ soit 21,8% CA (vs. 21,5% CA en 2023).
ROC : stable à 101 M€ soit 9,1% du CA (vs. 10,0% CA en 2023)
pénalisé par une charge ponctuelle de 10 M€.
FLEXIBILITE PRESERVEE : levier financier à 3,2x (vs. 2,8x en 2023).

DIVIDENDE PROPOSE¹ : 1,20 € PAR ACTION

**OBJECTIFS 2025 – 2026 : TENDANCES DE MOYEN TERME CONFIRMEES²
intégrant les réalisations 2024**

Objectifs 2025³

CA contributif : +6% environ pour viser de l'ordre de 1 180 M€.
EBE : + 1 pt de rentabilité environ vs. 2024, pour viser 265-275 M€.
ROC : + 2 pts de rentabilité environ vs. 2024, pour viser 130 – 140 M€.
Levier financier inférieur à 3x.

Objectifs 2026

CA contributif : +5% environ pour viser de l'ordre de 1 240 M€.
EBE : + 1 pt de rentabilité environ vs. 2025, pour viser 290-300 M€.
ROC : + 2 pts de rentabilité environ vs. 2025, pour viser 160-170 M€.
Levier financier inférieur à 3x.

¹ Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des Actionnaires du 25 avril 2025

² Cf. Communiqués de presse du 12 décembre 2023 et du 4 septembre 2024

³ A périmètre 2024 constant + ECO consolidé sur 12 mois, à change constant

Lors du Conseil d'Administration réuni le 5 mars 2025 sous la présidence de Joël Séché, afin d'approuver les comptes au 31 décembre 2024, Maxime Séché, Directeur général, a déclaré :

« L'exercice 2024 a été riche en opportunités que notre Groupe a su saisir pour affermir ses positions commerciales auprès de ses clients, industriels et collectivités publiques, en France et dans le Monde, et pour déployer sa couverture géographique.

Ainsi, en France, le renouvellement pour 20 ans de la délégation de service public de l'incinérateur de Nantes - Alcea, doublé d'un marché d'extension de l'outil existant, constitue une nouvelle reconnaissance de l'expertise de Séché Environnement en matière d'écologie territoriale.

A l'International, Séché Environnement affiche également des succès d'envergure auprès de clientèles industrielles de premier plan, comme au Chili, où notre Groupe va réaliser la plus importante opération de dépollution de son histoire, ou encore au Pérou où des entreprises minières parmi les plus importantes au monde lui ont confié pour les cinq années à venir la gestion globale de leurs déchets, reconnaissant son expertise dans les problématiques de la « mine durable ».

Cette dynamique commerciale démontre une nouvelle fois la qualité de son offre de services et la pertinence de sa stratégie d'anticipation et d'innovation fondée sur une vision à long terme de son développement.

L'exercice 2024 fait aussi figure d'année charnière, car c'est l'année où notre Société a réalisé une opération stratégique majeure, avec l'acquisition d'ECO, leader de la gestion des déchets dangereux à Singapour.

Cette opération stratégique ouvre ainsi à notre Groupe des perspectives renforcées de croissance et de rentabilité, et conforte son profil financier à court et moyen terme.

A ces succès stratégiques a répondu la performance commerciale et opérationnelle.

Après un début d'exercice caractérisé par des retards dans ses activités de chantier et en France, par la normalisation attendue des prix de vente de l'énergie après la hausse des années récentes, Séché Environnement affiche un second semestre en forte croissance organique, accompagnée d'une progression sensible de ses principaux indicateurs opérationnels, illustrant la résilience de ses activités comme de ses marges opérationnelles.

Fort de cette rentabilité opérationnelle élevée et de sa stricte discipline financière, notre Groupe génère de solides flux de trésorerie disponible qui lui permettent de soutenir durablement sa stratégie de développement par croissance organique et par croissance externe.

Les perspectives de notre Groupe sont favorables : Séché Environnement confirme ses anticipations de croissance solide et d'amélioration régulière de sa performance opérationnelle telles qu'elles ressortaient, pour l'essentiel, de la feuille de route à horizon 2026 présentée en décembre 2023.

Je suis confiant dans la capacité de notre Groupe à maintenir durablement son cap sur l'innovation et la croissance dans la rentabilité. »

INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES

AU 31 DECEMBRE 2024

Au 31 décembre En M€	2023	En % CA contributif	2024	En % CA contributif	Variation brute
Chiffre d'affaires contributif	1 013,5	100,0 %	1 110,4	100,0%	+9,6%
Excédent Brut d'Exploitation	217,7	21,5 %	242,3	21,8%	+11,3%
Résultat Opérationnel Courant	101,2	10,0 %	101,1	9,1%	-0,1%
Résultat Opérationnel	91,4	9,0 %	91,7	8,3%	+ 0,3%
Résultat financier	(22,2)	-2,2%	(35,4)	-3,2%	+59,5%
Résultat Net	50,0	4,9 %	38,2	3,4%	-23,6%
Résultat net part du Groupe	47,8	4,7 %	35,5	3,2%	-25,7%
Résultat par action (en euros par action)	6,13		4,57		-25,7%
Cashflow opérationnel récurrent	190,2	18,8 %	206,4	18,6%	+8,5%
Capex industriels décaissés nets	88,7	8,8%	79,4	7,2%	-10,5%
Cashflow opérationnel disponible	101,3	10,0%	111,5	10,0%	+10,2%
Endettement financier net	641,9*		849,7		
Levier financier*	2,8x*		3,2x		0,4x

* Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire

COMMENTAIRES SUR L'ACTIVITE, LES RESULTATS ET LA SITUATION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2024

Au terme de l'exercice 2024, Séché Environnement extériorise une performance commerciale et opérationnelle en ligne avec ses objectifs initiaux.

Le Groupe démontre ainsi une nouvelle fois la résilience de son modèle d'affaires en absorbant l'impact de la baisse des prix de l'énergie ainsi que les retards d'activité enregistrés au 1^{er} semestre dans les activités de services (dépollution, urgences environnementales...) sur son chiffre d'affaires comme sur sa marge brute opérationnelle, grâce à un 2nd semestre sensiblement plus dynamique que le premier, notamment en France.

Le Groupe confirme ainsi les tendances de sa feuille de route à horizon 2026 présentée en décembre 2023⁴, et revue en hausse tant en ce qui concerne son chiffre d'affaires prévisionnel que sa rentabilité opérationnelle cible pour tenir compte des réalisations de l'exercice 2024 et de l'impact positif de l'acquisition d'ECO sur la période.

Performances économiques et financières confortant les tendances de la feuille de route 2026

Résilience confirmée des activités – Second semestre dynamique

Au 31 décembre 2024, Séché Environnement affiche un chiffre d'affaires contributif de 1 110,4 M€, en progression de + 9,6 % par rapport à 2023. A périmètre et change constants, l'activité affiche une quasi-stabilité (- 0,6 %) par rapport à l'an passé, illustrant la résilience des activités du Groupe sur la période.

En effet, le 2nd semestre affiche une progression du chiffre d'affaires de + 3,5 %, qui absorbe les effets de la baisse des prix de l'énergie et compense en grande partie le recul marqué des activités de chantier constaté au 1^{er} semestre (dépollutions, urgences environnementales...).

Sur la période, l'activité a été portée par la France (68 % du chiffre d'affaires contributif) au sein duquel le Groupe a poursuivi une puissante dynamique commerciale sur des marchés solides (en particulier au 2nd semestre), alors que l'International affiche des succès commerciaux d'envergure, notamment dans les activités de Services et d'Economie circulaire, qui contribueront significativement à la croissance des périmètres concernés dès 2025.

France : marchés solides et activités résilientes – Un second semestre fort

Opérateur intégré des métiers de l'économie circulaire et des services environnementaux, Séché Environnement bénéficie en France de marchés durablement soutenus par les évolutions réglementaires promouvant l'économie circulaire, la lutte contre le changement climatique et par les enjeux liés à la sécurité environnementale des infrastructures industrielles ou territoriales.

Avec une croissance organique de son chiffre d'affaires de + 0,9 % en 2024 à 755,6 M€⁵, le périmètre France compense par son dynamisme au 2nd semestre, l'impact de la baisse significative des prix de vente de l'énergie – à hauteur de (19,4) M€ – ainsi que les retards

⁴ Cf. communiqués de presse du 12 décembre 2023 et du 5 septembre 2024

⁵ En données publiées, le chiffre d'affaires contributif affiche une progression de + 1,0 % à 756,2 M€ enregistrant la contribution de Séché ARI sur six mois supplémentaires par rapport à 2023.

d'activité observés en début d'année dans les métiers de chantier (dépollutions et urgences environnementales).

Ainsi, le périmètre France extériorise sur le 2nd semestre une croissance organique sensible, de + 5,0 % par rapport à la même période l'an passé, et démontre ainsi la résilience des activités et la solidité des marchés industriels et municipaux. Sur ces principaux marchés en France, le Groupe a bénéficié d'un haut niveau d'utilisation de ses installations de traitement et de valorisation, soutenu par la bonne orientation des volumes et permettant la poursuite d'une dynamique de prix positive. Il enregistre également les effets positifs de la signature d'un avenant à la délégation de service public de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval.

International : contribution des nouveaux périmètres – Croissance organique différenciée selon les zones géographiques

Le chiffre d'affaires International s'établit 354,2 M€ marquant une progression de + 33,7 % par rapport à 2023 en données publiées.

Il comptabilise un effet de périmètre de 102,8 M€, enregistrant la solide contribution *pro rata temporis* des filiales intégrées au cours de l'exercice 2023, notamment Furia (Italie), ainsi que l'intégration d'ECO (Singapour) sur 6 mois en 2024. L'effet de change est limité à (0,7) M€.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires atteint 251,4 M€ et s'affiche en retrait de (4,9) % à change constant par rapport à 2023. Cette évolution reflète la légère progression de la zone Europe (hors France) obérée par l'Afrique du Sud pénalisée par une économie moins porteuse. A noter qu'en Amérique latine, le Groupe a remporté en cours d'année des contrats de services pluriannuels qui ont uniquement contribué sur le 4^e trimestre de l'exercice.

Résultats opérationnels : forte contribution du périmètre historique en France

Progression de l'EBE et hausse de la rentabilité brute opérationnelle

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) atteint 242,3 M€, soit 21,8 % du chiffre d'affaires contributif, en hausse de + 11,3 % en données publiées (vs. 217,7 M€, soit 21,5 % du chiffre d'affaires contributif en 2023).

À périmètre constant, il s'affiche en hausse de + 1,5 % à 220,9 M€, soit 21,9 % du chiffre d'affaires contributif, illustrant la résilience de la marge brute opérationnelle qui absorbe l'impact négatif de la baisse des prix de vente de l'énergie et dans une moindre mesure, celui des retards observés dans les activités de chantier au 1^{er} semestre.

La progression de la rentabilité opérationnelle brute reflète la solide contribution du périmètre France :

- **L'EBE France** affiche une hausse organique de + 6,9 % à 186,1 M€, soit 24,6 % du chiffre d'affaires contributif, marquant une progression significative de la rentabilité opérationnelle brute par rapport à l'an passé (vs. 23,3 % du chiffre d'affaires contributif).

Outre des effets commerciaux favorables (effets volumes et effets prix), l'EBE France bénéficie de coûts fixes maîtrisés, et notamment des charges de maintenance, résultat de la politique d'efficacité industrielle sur la disponibilité des outils et la productivité de l'organisation.

Cette performance est d'autant plus remarquable qu'elle absorbe l'impact négatif de la baisse des prix de vente de l'énergie sur l'EBE à hauteur de (10,5) M€⁶.

⁶ Effet-prix net de la taxe sur la rente infra marginale des producteurs d'électricité instaurée par la loi de finances rectificative pour 2023.

- **L'EBE International** affiche un recul de (20,1) % à périmètre et change constants, et ressort à 34,8 M€, soit 13,8 % du chiffre d'affaires (vs. 43,6 M€ à 16,5 % du chiffre d'affaires contributif en 2023). Cette évolution résulte essentiellement de la moindre contribution des activités de chantier (Amérique latine et Afrique du Sud) et de la baisse d'activité enregistrée par Interwaste en Afrique du Sud.

Résultat opérationnel courant impacté par une charge ponctuelle en France et par la moindre contribution du périmètre international

Le **Résultat Opérationnel Courant (ROC)** s'établit à 101,1 M€ soit 9,1 % du chiffre d'affaires contributif, inchangé par rapport à l'an passé (101,2 M€, soit 10,0 % du chiffre d'affaires contributif).

À périmètre constant, le ROC s'affiche à 86,8 M€, en recul de - 14,3 % à change constant, à 8,6 % du chiffre d'affaires contributif :

- Le **ROC France** atteint 76,2 M€ soit 10,1 % du chiffre d'affaires contributif (vs. 10,8 % du chiffre d'affaires contributif en 2023), reflétant la progression organique de l'EBE minorée en particulier, d'une dotation aux provisions de 10,2 M€ pour risque de non-recouvrement d'une dépense de « Grand-Entretien-Réparations » (GER) sur l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval.
- Le **ROC International** s'établit à 10,6 M€ soit 4,2 % du chiffre d'affaires contributif (vs. 20,4 M€, soit 7,7 % du chiffre d'affaires contributif en 2023). Ce recul est essentiellement imputable à la moindre performance de l'EBE International à périmètre et change constant.

Le **Résultat opérationnel (RO)** atteint 91,7 M€, soit 8,3 % du chiffre d'affaires contributif, stable par rapport à l'an passé (91,4 M€).

A périmètre et change constant, il s'inscrit en recul de (15,2) % par rapport à 2023. Il reflète la contraction du ROC à périmètre constant et comptabilise principalement, à hauteur de (7,8) M€, les effets du regroupement d'entreprises.

Du résultat financier au résultat net part du Groupe

Résultat financier reflétant le financement de l'acquisition d'ECO

Au 31 décembre 2024, le résultat financier s'établit à (35,4) M€ vs. (22,2) M€ fin 2023.

Cette évolution reflète principalement :

- L'augmentation du coût de l'endettement brut, à (36,9) M€ vs. (26,1) M€ il y a un an, lié à la progression de la dette financière brute moyenne sur la période avec l'acquisition d'ECO en juillet, alors que le coût de la dette brute est stable, à 3,52 % vs. 3,49 % en 2023.
- La dégradation du poste « Autres produits et charges financiers », à (3,2) M€ vs. + 0,9 M€ en 2023, en raison de commissions bancaires pour (2,3) M€ en lien notamment avec l'acquisition d'ECO, alors que l'exercice précédent comptabilisait un produit de désactualisation de la provision trentenaire de + 2,3 M€.

Impôts sur les résultats : hausse du taux d'IS effectif

Au 31 décembre 2024, le poste « Impôts sur les résultats » s'établit à (18,3) M€ vs. (17,8) M€ en 2023, faisant ressortir un taux d'imposition effectif de 32,5 % vs. 25,8 %, en raison d'une moindre activation des déficits reportables à l'International.

Résultat net consolidé part du Groupe impacté par le résultat financier Proposition de maintien du dividende.

Après comptabilisation de la quote-part dans les résultats des entreprises associées, soit + 0,2 M€ au 31 décembre 2024, contre (1,3) M€ en 2023, le résultat net de l'ensemble consolidé s'établit à 38,2 M€ vs. 50,0 M€ en 2023.

Net de la part des participations ne donnant pas le contrôle, à hauteur de (2,7) M€, le **résultat net part du Groupe** s'établit à 35,5 M€, soit 3,2 % du chiffre d'affaires contributif au 31 décembre 2024 (vs. 47,8 M€, soit 4,7 % du chiffre d'affaires contributif en 2023).

Le **résultat net par action** s'établit à 4,57 euros vs. 6,13 euros au 31 décembre 2023.

Le **dividende** proposé est maintenu à 1,20 euro par action, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 25 avril 2025. Il détachera le 8 juillet 2025 pour mise en paiement à compter du 10 juillet 2025.

Forte génération de trésorerie et confirmation d'une situation financière solide

Le **cashflow opérationnel disponible** s'établit 111,5 M€ en progression de + 10,2 % par rapport à 2023 (101,3 M€). Cette évolution favorable est notamment liée à la maîtrise des investissements industriels et à la gestion rigoureuse du besoin en fonds de roulement.

Ainsi, les **investissements industriels décaissés** s'établissent à 79,4 M€ soit 7,2 % du chiffre d'affaires contributif (vs. 88,7 M€ en 2023, soit 8,8 % du chiffre d'affaires contributif).

La **variation du besoin en fonds de roulement** s'affiche à (5,4) M€ alors qu'elle s'établissait à (6,3) M€ à 2023. Cette variation résulte essentiellement de la consolidation des nouveaux périmètres alors que le Groupe neutralise avec succès sa variation de BFR sur son périmètre historique, conformément à sa politique de gestion du DSO.

Après prise en compte des intérêts décaissés -y compris les intérêts sur locations financières- (31,4 M€ vs. 23,2 M€ en 2023), le **taux de conversion de l'EBE en trésorerie disponible** ressort ainsi à 46 % (vs. 47 % il y a un an) confirmant la résilience du profil financier du Groupe et de sa solide génération de trésorerie.

La **trésorerie active** s'élève à 169,8 M€, vs. 162,2 M€ un an plus tôt, variation de + 4,6 % qui reflète la solide génération de trésorerie libre en 2024 -hors acquisitions-. La **situation de liquidité** est renforcée à 356,5 M€ au 31 décembre 2024 vs. 332,2 M€ fin 2023.

La **dette financière nette** s'établit à 849,7 M€ vs. 641,9 M€ au 31 décembre 2023. Cette progression de + 208,0 M€ reflète essentiellement les effets de la croissance externe⁷ sur la dette financière à hauteur de + 232,5 M€, le Groupe poursuivant sa stratégie de désendettement à périmètre constant.

Le **levier financier**⁸ s'établit à 3,2 fois l'EBE (vs. 2,8 fois un an plus tôt), reflétant la progression de la dette financière nette résultant du financement de l'acquisition d'ECO.

⁷ Impact du financement et de l'intégration des sociétés acquises.

⁸ Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire, sur la base d'une dette financière nette, hors dette sans recours, de 821,1 M€ et d'un EBE ajusté sur 12 mois de 254,3 M€ en 2024.

Solides performances extra-financières

Confirmation des taux élevés d'éligibilité et d'alignement à la taxonomie verte européenne.

Séché Environnement dispose d'un modèle économique durable au sens de la taxonomie verte européenne.

Sur la base des six actes délégués publiés le 5 juin 2023 par la Commission européenne, les pourcentages d'éligibilité et d'alignement des activités de l'entreprise à la réalisation des 6 objectifs environnementaux atteignent respectivement 82 % et 67 % de son chiffre d'affaires contributif au 31 décembre 2024.

Ces chiffres sont largement supérieurs à la moyenne des activités économiques en Europe (estimée inférieure à 20 %)⁹, illustrant la contribution de l'Entreprise au verdissement de l'économie.

Atteinte en 2024 comme en 2023, de l'objectif de réduction des émissions de GES à horizon 2025

Avec des émissions de gaz à effet de serre ramenées à seulement 573 ktCO₂eq en 2024, Séché Environnement poursuit sa décarbonation en atteignant, en avance, pour la deuxième année consécutive, son objectif de réduction d'émissions de gaz à effet de serre fixés en 2021 à l'horizon 2025 par rapport 2020.

Cet indicateur figure en particulier en tant que critère d'impact de son emprunt obligataire de novembre 2021, à savoir la réduction de 10 % des émissions de gaz à effet de serre scope 1 et 2 du périmètre France 2020.

⁹ Source : AEMF octobre 2023.

PERSPECTIVES 2025 – 2026

Confirmation des tendances de moyen terme de la feuille de route à horizon 2026¹⁰

Poursuite d'une croissance organique sensible

Au titre de l'exercice 2025, Séché Environnement anticipe la poursuite de sa croissance organique en France et à l'International et vise un chiffre d'affaires contributif proche de 1 180 M€, faisant ressortir une croissance de l'ordre de + 6 % par rapport à 2024, à périmètre et change constants¹¹.

Le début d'exercice 2025 devrait bénéficier de la base de comparaison favorable du 1^{er} semestre de l'an passé, notamment dans les activités de services (dépollution et urgence environnementale).

En France, Séché Environnement s'appuiera sur des marchés solides bénéficiant d'effets commerciaux positifs. La croissance devrait ainsi être soutenue par une dynamique de volumes comme dans les métiers d'Economie circulaire et de Décarbonation (purification chimique en particulier qui devrait bénéficier de la montée en puissance de ses nouvelles capacités) ou de prix comme dans les métiers de gestion de la Dangerosité.

Concernant ses activités de valorisation énergétique, Séché Environnement fait l'hypothèse d'une stabilité des prix de vente de l'énergie (vapeur et électricité) autour des niveaux constatés en 2024. S'agissant des activités de Services, ces dernières bénéficieront de la comparaison favorable du 1^{er} semestre et devraient de surcroît enregistrer la poursuite du développement des « offres globales » et des métiers liées au cycle de l'eau industrielle.

Le périmètre International bénéficiera de la consolidation d'ECO en année pleine, soit six mois supplémentaires. A périmètre constant, la croissance sera soutenue :

- En Europe, par le dynamisme des filiales Furia et Valls Quimica sur des marchés italiens et espagnols solides.
- En Afrique australe, par le rebond anticipé de la conjoncture économique en Afrique du Sud et le déploiement d'activités de déchets dangereux en Namibie.
- En Amérique latine, par la pleine contribution des importants contrats de Services conclus courant 2024.

Au titre de l'exercice 2026, le Groupe anticipe un chiffre d'affaires contributif de l'ordre de 1 240 M€¹ au titre de l'exercice 2026, faisant ressortir une croissance de l'ordre de + 5 % par rapport à 2025 à périmètre et change constants.

En effet, l'exercice 2026 devrait bénéficier en France, de la poursuite de la montée en puissance des activités de Services (Gestion des eaux industrielles) et d'Economie circulaire (purification chimique), et à l'International, des activités en Afrique australe, en Amérique latine et à Singapour.

¹⁰ Présentée lors de la Journée Investisseurs du 12 décembre 2023

¹¹ Y compris l'effet de consolidation d'ECO en année pleine.

Progression de la rentabilité opérationnelle brute et courante en 2025 et 2026

Sur l'ensemble de ses périmètres, le Groupe met en œuvre une stratégie d'efficience industrielle, fondée sur des exigences rigoureuses en matière d'excellence opérationnelle, de sécurité et de conformité réglementaire, pour lui-même et pour ses clients.

Le Groupe déroule un plan de productivité qui lui permet d'anticiper en particulier :

- L'amélioration du taux d'utilisation de ses outils industriels et logistiques, la maîtrise de ses coûts de maintenance et l'optimisation de son mix déchets.
- La maîtrise de ses dépenses opérationnelles à travers un plan d'économies de l'ordre de 20 M€ initié en 2024 et qui se poursuivra jusqu'en 2026.

En France, où sa rentabilité brute opérationnelle affiche déjà des niveaux historiquement élevés, le Groupe poursuivra avec constance sa politique de productivité et bénéficiera de la poursuite de la montée en rentabilité des filiales récemment intégrées (STEI dans les métiers de l'eau industrielle par exemple).

A l'International, le Groupe bénéficiera dès 2025 de la montée en puissance de ses activités à plus forte valeur ajoutée notamment en Amérique latine et en Afrique australe, tandis que la consolidation en année pleine d'ECO se traduira par un effet positif sur les taux de marge opérationnelle, brute et courante. Ces tendances pérennes continueront de produire leurs effets en 2026.

Dès lors, le Groupe anticipe une progression de l'ordre de 1 point de marge brute opérationnelle par an entre 2024 et 2025 et de 2 points de marge opérationnelle courante sur la même période pour extérioriser :

- **Au titre de l'exercice 2025 :**
 - Un EBE compris entre 265 et 275 M€.
 - Un ROC compris entre 130 et 140 M€.
- **Au titre de l'exercice 2026 :**
 - Un EBE compris entre 290 - 300 M€.
 - Un ROC compris entre 160 - 170 M€.

Maximisation de la génération de trésorerie libre. Maintien d'une discipline financière stricte

Séché Environnement s'attachera à maximiser sa génération de trésorerie libre¹² par la maîtrise de ses investissements et la stricte gestion de sa variation de besoin en fonds de roulement. En ce qui concerne les investissements industriels : ceux-ci devraient se stabiliser sur la période autour des niveaux atteints dans la période récente, soit entre 100 et 110 M€.

Au titre de l'exercice 2025, le Groupe prévoit d'investir 110 M€ incluant de premiers investissements « de synergie » visant à développer les activités d'économie circulaire chez ECO.

A noter que la sensible croissance d'ECO envisagée sur la période se fera sans investissements de capacité significatifs, car la filiale dispose d'outils récents et disponibles et qu'elle bénéficie de surcroît de la montée en puissance de son incinérateur de suies de carbone qui devrait contribuer sensiblement à la croissance de la filiale sur la période.

¹² Voir « définitions » page 13 du présent communiqué.

L'implémentation des premières synergies identifiées au jour de la rédaction du présent document (déploiement de métiers d'économie circulaire comme la purification chimique et la régénération de solvants par exemple) est comprise dans cette enveloppe.

Le Groupe visera à neutraliser sa variation de besoin en fonds de roulement en moyenne sur la période – hors acquisition – notamment par des mesures d'amélioration du DSO ciblées en particulier sur certaines filiales récemment intégrées en France.

Enfin, il maintiendra une politique de dividende adaptée.

Pour 2025, Séché Environnement anticipe ainsi une amélioration de son levier financier pour viser un levier inférieur à 3 fois l'EBE, hors acquisition.

En 2026, le Groupe maintiendra sa discipline financière stricte visant à conserver son levier financier au-dessous de 3 fois l'EBE, hors acquisition.

Confirmation des nouveaux engagements extra-financiers à moyen terme

Séché Environnement atteint un taux d'éligibilité de 82 % et d'alignement de 67 % de ses activités à la taxonomie verte européenne sur la base de son chiffre d'affaires au 31 décembre 2024.

Fort de sa capacité à coupler croissance économique et réduction des impacts environnementaux de ses clients, Séché environnement s'est fixé un nouveau cadre de durabilité publié en décembre 2024, précisant de nouveaux objectifs extra-financiers.

Le Groupe s'attachera en particulier :

- **Poursuivre la décarbonation de ses activités** : -13 % de gaz à effet de serre¹³ d'ici 2026 (en ligne avec la cible validée début 2023 par la SBTi).
- **Consolider sa capacité à décarboner ses clients** en augmentant des activités de recyclage matière : +50 % de gaz à effet de serre évités d'ici 2026.
- **Renforcer sa sobriété énergétique** : -12 % de consommation d'énergie d'ici 2026.
- **Augmenter sa résilience énergétique** : 298 % d'autosuffisance énergétique d'ici 2026.
- **Réduire les prélèvements en eaux de ses activités** : -13 % de consommation d'eau d'ici 2026.
- **Préserver la biodiversité** : 100 % d'avancement de son plan d'actions Act4Nature d'ici 2027.

Ces différents objectifs permettront de réduire les impacts environnementaux de Séché Environnement, ainsi que ceux de ses clients, renforçant le positionnement du Groupe en tant qu'acteur clé de la transition écologique.

¹³ Scope 1 et 2 sur le périmètre France 2020

POUR EN SAVOIR PLUS

LE RAPPORT D'ACTIVITE 2024 EST DISPONIBLE SUR LE SITE DE LA SOCIETE
WWW.GROUPE-SECHE.COM

LE DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2024
SERA DISPONIBLE DES LE 7 MARS 2025
SUR LE SITE DE LA SOCIETE

Prochaine Communication

Chiffre d'affaires au 31 mars 2025 :

25 avril 2025 avant bourse

À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7300 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1110,5 M€ de chiffre d'affaires en 2024, dont environ 32% à l'international.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre

CONTACTS

SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN

Directeur des Relations investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 60

Relations Médias

Anna JAEGY

Directrice de la Communication

a.jaegy@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 53

DEFINITIONS

Chiffre d'affaires contributif : chiffre d'affaires consolidé publié net 1/ du chiffre d'affaires IFRIC 12 représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à l'interprétation IFRIC 12 ; 2/ de la TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes) acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'État par les opérateurs de traitement. Sauf indication contraire, les variations et pourcentages calculés dans le présent document se réfèrent au chiffre d'affaires contributif.

Cashflow opérationnel récurrent : excédent brut d'exploitation augmenté des dividendes reçus des participations et du solde des autres produits et charges opérationnels cash (y compris résultat de change) et diminué des charges cash de réhabilitation et d'entretien des sites de traitement et des actifs concédés (y compris charges de grand entretien et réparations – GER).

Cashflow opérationnel disponible : cashflow opérationnel récurrent diminué de la variation de besoin en fonds de roulement, des impôts décaissés, des intérêts bancaires décaissés nets (dont intérêts liés aux locations financières) et des investissements industriels récurrents (maintenance), et avant investissements de développement, investissements financiers, dividende et financements.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/12/2023	31/12/2024
Goodwill	435 224	779 181
Actifs incorporels du domaine concédé	26 299	21 881
Autres immobilisations incorporelles	37 203	36 407
Immobilisations corporelles	446 897	569 802
Participations dans les entreprises associées	742	5 420
Autres actifs financiers non courants	46 718	57 206
Instruments dérivés non courants - actif	439	260
Autres actifs non courants	28 204	37 070
Impôts différés - actif	10 584	9 718
Actifs non courants	1 032 310	1 516 945
Stocks	26 866	32 134
Clients et autres débiteurs	299 088	314 155
Autres actifs financiers courants	3 099	4 326
Instruments dérivés courants - actif	-	262
Autres actifs courants	62 133	77 647
Trésorerie et équivalents de trésorerie	162 215	169 753
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-
Actifs courants	553 401	598 278
TOTAL ACTIF	1 585 710	2 115 222

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/12/2023	31/12/2024
Capital	1 572	1 572
Primes	74 061	74 061
Réserves	214 883	252 617
Résultat Net	47 828	35 504
Capitaux propres Part du Groupe	338 343	363 754
Participations ne donnant pas le contrôle	7 974	225 907
Total Capitaux propres	346 318	589 660
Dettes financières non courantes	611 464	630 570
Dettes locatives non courantes	48 167	51 823
Instruments dérivés non courants - passif	5 926	3 932
Engagements envers le personnel	21 558	23 007
Provisions non courantes	30 681	43 133
Autres passifs non courants	7 128	9 828
Impôts différés - passif	5 111	19 257
Passifs non courants	730 036	781 551
Dettes financières courantes	116 297	309 688
Dettes locatives courantes	22 687	23 952
Instruments dérivés courants - passif	-	-
Provisions courantes	4 499	1 486
Fournisseurs	195 196	217 885
Autres passifs courants	169 582	186 378
Dette d'impôt	1 096	4 622
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-
Passifs courants	509 356	744 011
TOTAL PASSIF	1 585 710	2 115 222

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/12/2023	31/12/2024
Chiffre d'affaires	1 088 873	1 190 390
Autres produits de l'activité	3 365	2 760
Produits des activités ordinaires	1 092 237	1 193 150
Achats consommés	(147 462)	(153 668)
Charges externes	(390 872)	(423 877)
Impôts et taxes	(83 186)	(83 400)
Charges de personnel	(253 063)	(289 934)
Excédent brut d'exploitation	217 655	242 270
Charges de réhabilitation/entretien site de traitement et actifs concédés	(10 599)	(15 337)
Amortissements, dépréciations et provisions	(103 664)	(122 735)
Autres éléments opérationnels	(2 172)	(3 079)
Résultat opérationnel courant	101 220	101 120
Autres éléments non courants	(9 839)	(9 400)
Résultat opérationnel	91 381	91 720
Coût de l'endettement financier net	(23 139)	(32 261)
Autres produits et charges financiers	900	(3 183)
Résultat financier	(22 240)	(35 444)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(1 317)	184
Impôts sur les résultats	(17 838)	(18 287)
Résultat net	49 986	38 174
Dont part des participations ne donnant pas le contrôle	(2 158)	(2 670)
Dont part du Groupe	47 828	35 504
<i>Résultat de base (en euros)</i>	6,13	4,57
<i>Dilué par action (en euros)</i>	6,13	4,57

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/12/2023	31/12/2024
Résultat net	49 986	38 174
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	1 317	(184)
Dividendes des coentreprises et entreprises associées	-	-
Amortissements, dépréciations et provisions	104 852	119 905
Résultats de cessions	6 945	1 285
Impôts différés	5 843	2 659
Autres produits et charges calculés	606	8 487
Marge brute d'autofinancement	169 550	170 326
Impôt sur les sociétés	11 995	15 627
Coût de l'endettement financier brut, net des placements long terme	24 993	36 088
Marge brute d'autofinancement avant impôts et frais financiers	206 538	222 042
Variation du besoin en fonds de roulement	(6 306)	(5 350)
Impôts décaissés	(12 918)	(15 491)
Flux nets de trésorerie issus des activités opérationnelles	187 315	201 201
Investissements corporels et incorporels	(91 829)	(84 729)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	3 117	5 319
Augmentation des prêts et créances financières	(23 073)	(18 517)
Diminution des prêts et créances financières	935	2 912
Prise de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(57 803)	(209 132)
Perte de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(78)	(198)
Flux nets de trésorerie issus des opérations d'investissement	(168 730)	(304 345)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(8 586)	(9 320)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(1 309)	(1 533)
Augmentation ou diminution de capital de la société mère	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie sans perte/prise de contrôle	(611)	(917)
Variation des actions propres	(120)	(3 973)
Nouveaux emprunts et dettes financières	163 520	267 596
Remboursements d'emprunts et de dettes financières	(85 199)	(84 259)
Intérêts décaissés	(19 625)	(27 300)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(29 310)	(34 092)
Flux nets de trésorerie issus des opérations de financement	18 761	106 200
Total des flux de la période des activités poursuivies	37 345	3 055
Flux de la période des activités abandonnées	-	-
TOTAL DES FLUX DE LA PERIODE	37 345	3 055