

# Résultats consolidés au 31 décembre 2024

Réunion d'information  
du 6 mars 2025

Nos  
Vos

# TRANSITIONS





Valorisation des combustibles solides de récupération -  
Changé (France)

## Mot d'accueil

Joël Séché  
Président du Conseil d'administration

## Les intervenants



**Maxime Séché**  
Directeur général



**Joël Séché**  
Président du Conseil d'administration



**Baptiste Janiaud**  
Directeur administratif et financier

**Vous pouvez dès à présent poser vos questions par courriel  
à Manuel Andersen, Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)**

# Un modèle de croissance rentable et durable au service de la transition écologique des acteurs économiques

## Nos valeurs



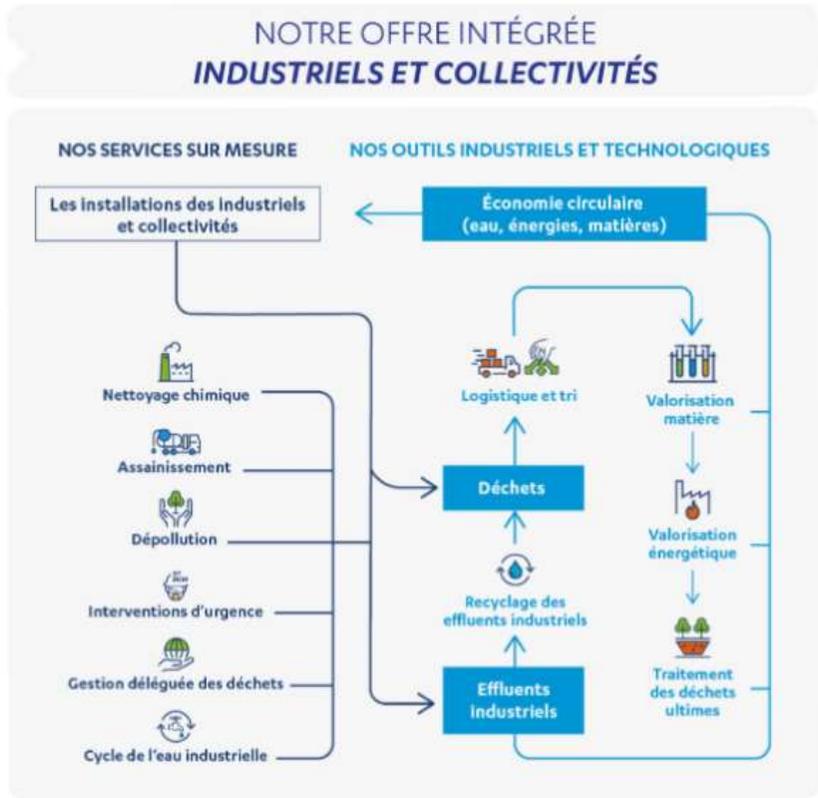
Entreprise familiale  
Vision de long terme



Innovation  
Excellence



L'Humain au cœur  
du Projet d'entreprise



## Nos missions

Réduction  
des impacts climatiques



Réutilisation  
des ressources



Préservation  
de la biodiversité





Traitement de déchets dangereux - Eco (Singapour)

## Des réalisations stratégiques renforçant la dynamique de croissance rentable et durable

Maxime Séché  
Directeur général

## 2024 : Des réalisations confortant la feuille de route à horizon 2026 Pérennité des marchés et visibilité de la croissance



**Positionnement confirmé sur les marchés du Développement Durable**  
CA à 67% aligné à la Taxonomie verte européenne  
Nouveau Cadre de Durabilité à horizon 2030



**Succès commerciaux majeurs en France et à l'International**  
confortant la visibilité des activités,  
en particulier dans les métiers de Services



**ECO : une acquisition stratégique**  
Développement sur des marchés vecteurs de croissance  
soutenue, pérenne et rentable



**Marchés solides et résilients confortant la stratégie de croissance pérenne et rentable**  
Un 2<sup>nd</sup> semestre fort, notamment en France  
Objectifs 2024 atteints et tendances 2026 confirmées

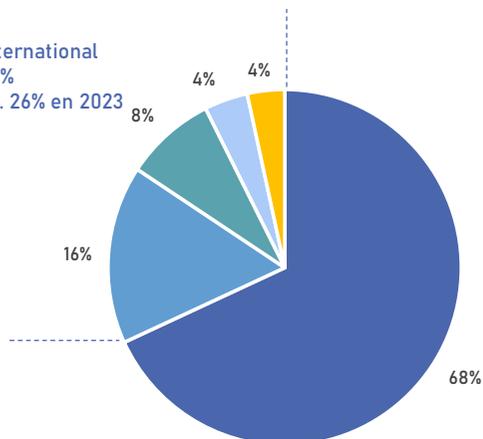


**Tendances de la feuille de route 2026 confirmées**  
Croissance du CA de l'ordre de 5% par an  
Progression de la rentabilité opérationnelle

## Des réponses aux enjeux de durabilité des clientèles Diversification et internationalisation de l'offre

Présence internationale renforcée  
Nouveau leadership à Singapour

International  
32%  
vs. 26% en 2023



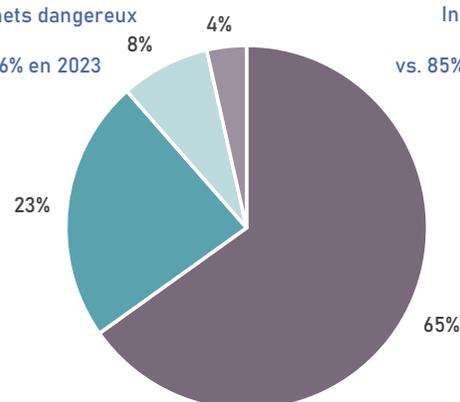
- France
- Europe (hors France)
- Afrique Australe
- Amérique Latine
- Asie

Répartition géographique du chiffre d'affaires contributif au 31 décembre 2024

Spécialiste des déchets complexes  
auprès des Industriels

Déchets dangereux  
69%  
vs. 66% en 2023

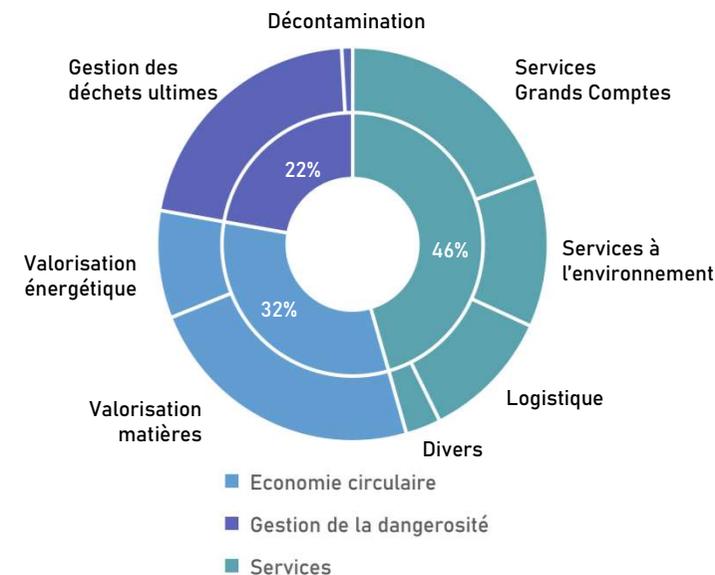
Industriels  
88%  
vs. 85% en 2023



- Industriels DD
- Industriels DND
- Collectivités DND
- Collectivités DD

Répartition du chiffre d'affaires contributif par clientèle et par filière au 31 décembre 2024

Complémentarité des offres  
pour une économie circulaire sécurisée



Répartition du chiffre d'affaires contributif par activité au 31 décembre 2024

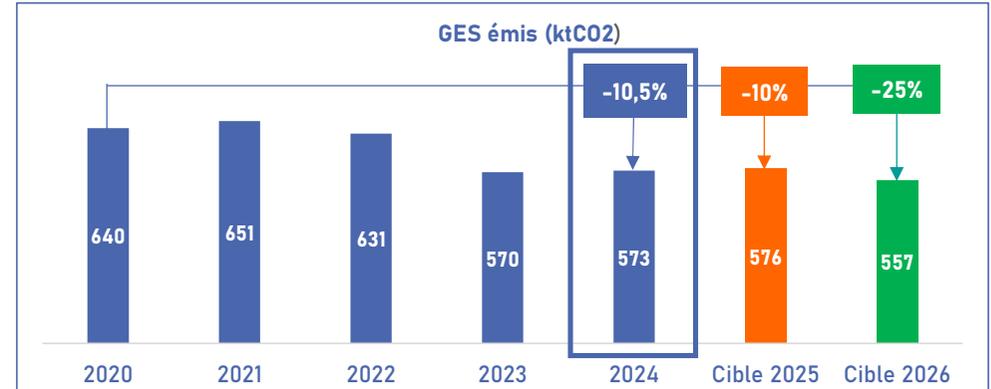
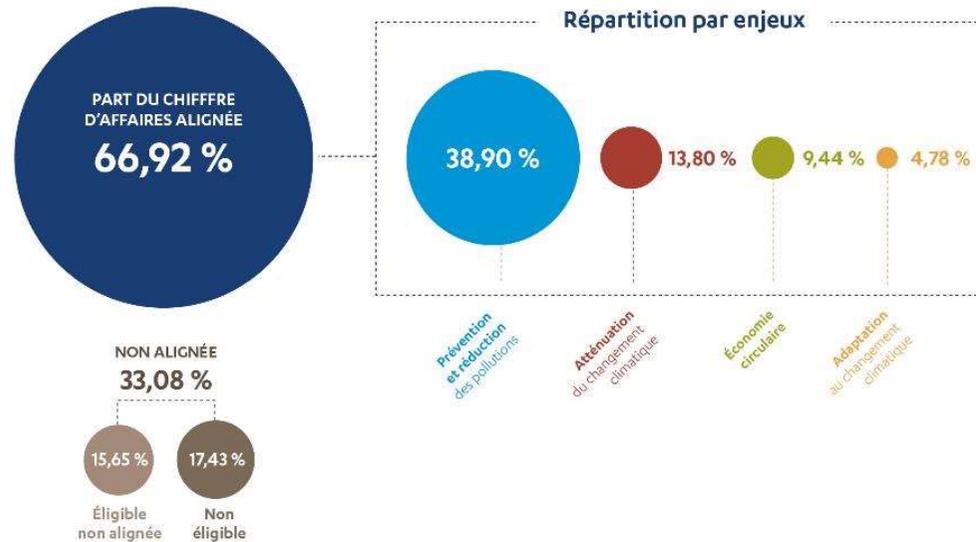
DD : Déchets dangereux  
DND : Déchets non dangereux

# Taxonomie verte européenne : confirmation d'un taux d'alignement élevé

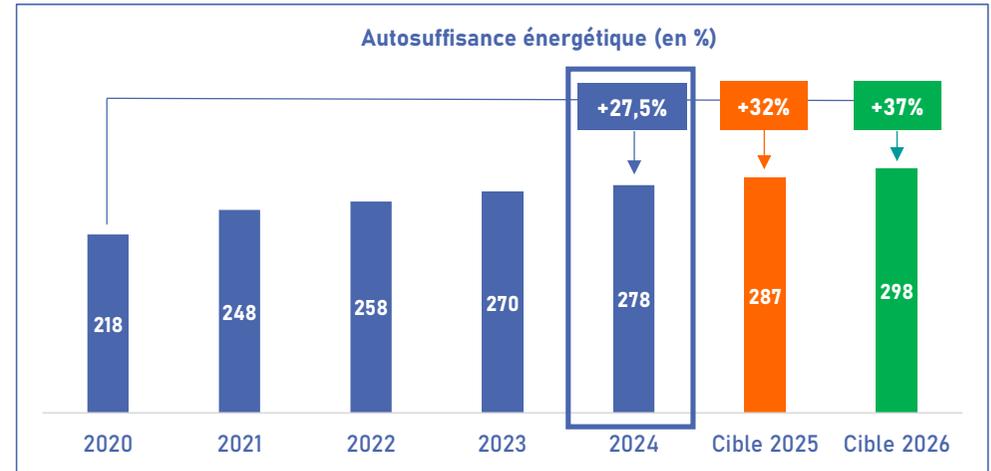
## Succès de la stratégie de décarbonation et de la politique énergétique

Éligibilité et alignement du CA 2024 à la taxonomie verte européenne

**PART DU CHIFFRE D'AFFAIRES ALIGNÉE AUX OBJECTIFS TAXONOMIQUES**



Scope 1 et 2 à périmètre 2020 constant



GES : Gaz à Effet de Serre

# Des engagements forts pour nous-mêmes et en faveur de nos clients Nouveau Cadre de durabilité noté « Strong » par S&P (en tant que « SPO »)\*

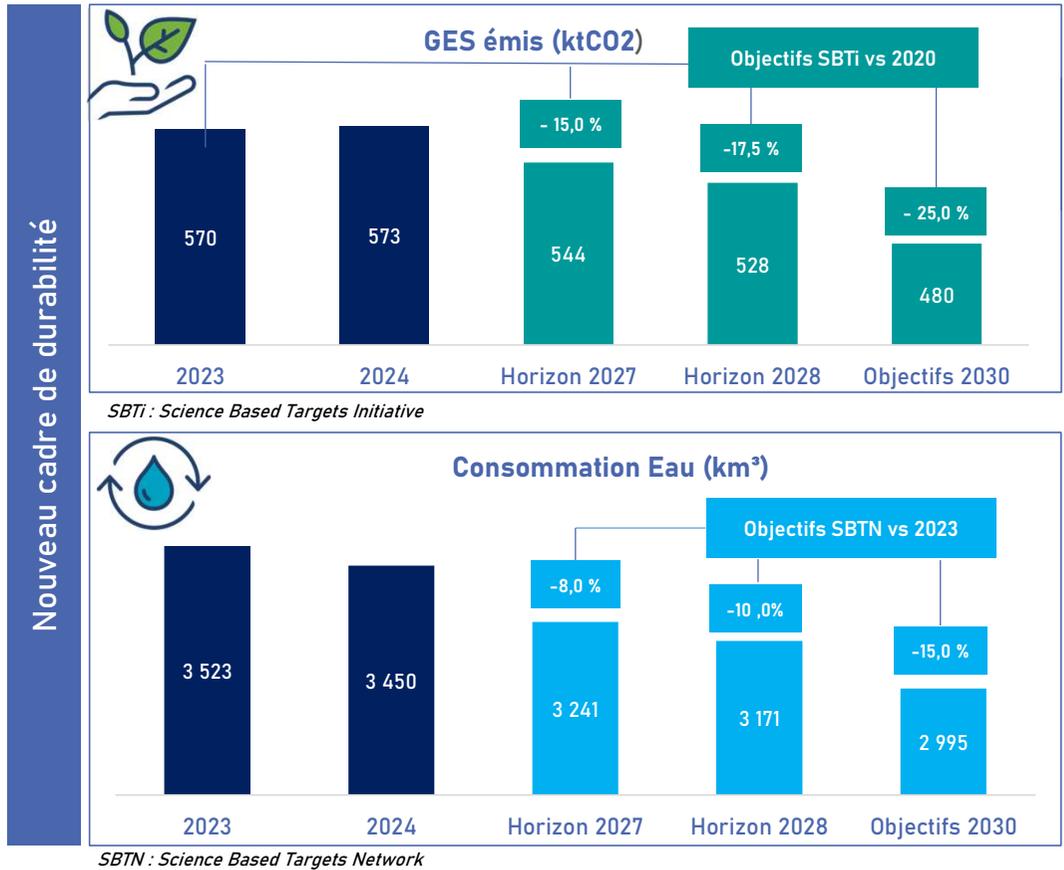


## Nos objectifs à court et moyen terme

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Décarbonation</b> GES émis -13% en 2026 (1) (2)</li> <li>• <b>Décarboner nos clients</b> GES évités -12% en 2026 (2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sobriété énergétique</b> Consommation énergie -12% en 2026 (2)</li> <li>• <b>Résilience énergétique</b> Autosuffisance énergétique • 298% en 2026 (2)</li> </ul>
<p><b>Climat</b></p> 	<p><b>Energie</b></p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sobriété Eau</b></li> <li>Réduire les prélèvements des activités</li> <li>-13% en 2026 (3)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Biodiversité</b></li> <li>Porter le taux de réalisation du plan Act4Nature à</li> <li>100% en 2027 (4)</li> </ul>
<p><b>Eau</b></p> 	<p><b>Biodiversité</b></p> 

(1) Scope 1 et 2  
(2) À périmètre constant 2020

(3) À périmètre constant 2021  
(4) Nouveau plan Act4Nature 2023



\* Pour les 5 compartiments, à savoir la sélection des indicateurs, le calibrage des objectifs de performance de durabilité ainsi que pour le reporting.  
(Cadre de durabilité publié sur le site de Ségur Environnement le 18 décembre 2024)

## De nouveaux outils au service de la Décarbonation de nos Clients Renforcement sur des marchés en croissance pérenne

Doublement des capacités de Speichim Processing (St Vulbas - France)



Montée en puissance de Mo'Uve (Montauban - France)



# Renouvellement et extension de la DSP de Nantes - Alcea Séché, confirmé en tant qu'acteur de l'écologie territoriale

**LA GARANTIE DE TRÈS HAUTS NIVEAUX DE PERFORMANCES**

**UN CTVD NOUVELLE GÉNÉRATION POUR PRÉPARER L'AVENIR**

**25 000 FOYERS couverts en électricité**

**PLUS DE 75% DES BESOINS DE CHALEUR DES USAGERS DU RCU CENTRE LOIRE COUVERTS**

**UNE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE MOYENNE ÉLEVÉE : 140%**  
(au sens de la Directive 2008/98/CE et l'Arrêté du 7 décembre 2016)

**Limitier l'usage des ressources**  
**6 FOIS MOINS D'EAU CONSOMMÉE**

**Préserver la qualité de l'air**  
DES SEUILS DE REJETS NIVEAU BAS DES BREF

**Évolutivité**  
CONCEPTION INTÉGRANT DES POSSIBILITÉS DE DIMINUER LES SEUILS DE REJETS EN PASSANT DE 40 À 20 MG/NM<sup>3</sup> EN NOX

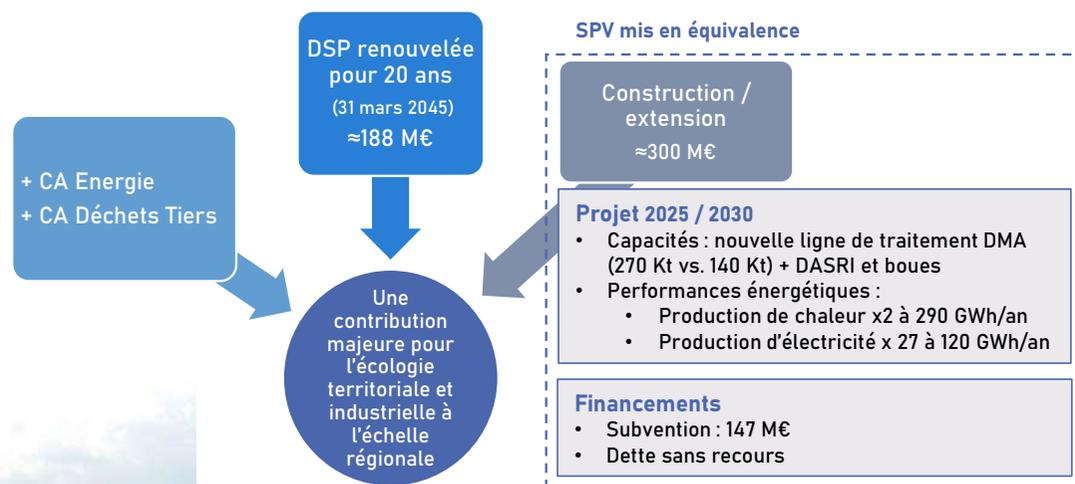
**Double suivi environnemental**  
DANS LA CONTINUITÉ AVEC AIR LICHEN, EN LOCAL AVEC AIR PAYS DE LA LOIRE

**Préserver le cadre de vie**  
LIMITATION DU BRUIT À 65DB LE JOUR ET 55DB LA NUIT

**Garantir la continuité de service**  
▶ Maintien de l'activité pendant toute la durée des travaux  
▶ Maintien de la performance énergétique supérieure à 65% pendant les travaux grâce au maintien de l'ORC



Le futur CTVD : « un signal dans la ville »



Rue intérieure, belvédère et parcours pédagogique



Intégration paysagère

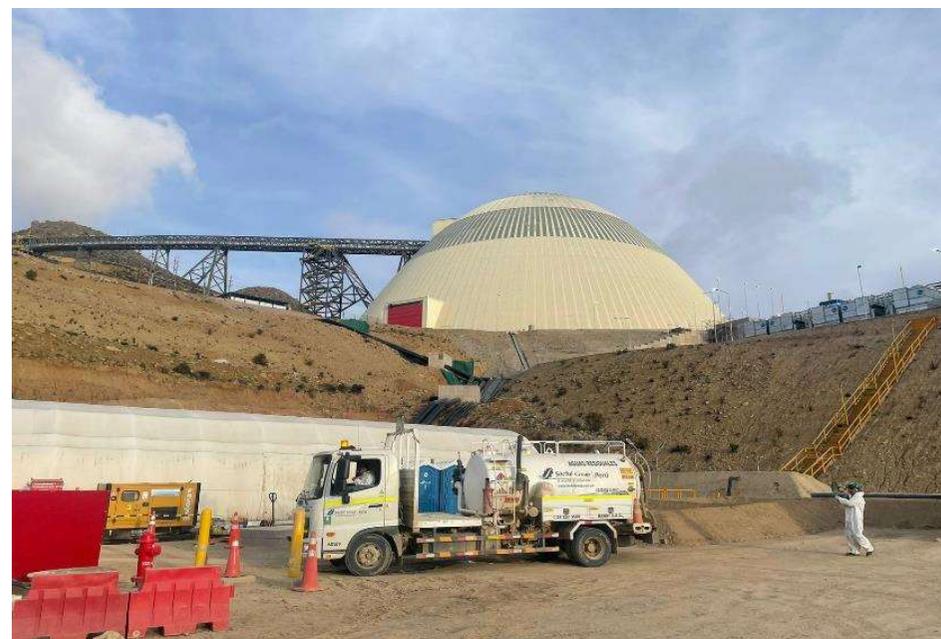
## Amérique Latine : succès commerciaux majeurs confortant la visibilité des activités

Chili : contrat « *Las Salinas* »  
l'une des plus importantes dépollutions jamais réalisées par le Groupe  
Séché Environnement, expert des dépollutions les plus techniques



Viña Del Mar (Chili)  
Une friche de 7 ha polluée aux hydrocarbures  
Un chantier emblématique d'une durée de 3 ans

Pérou : près de 65 M€ de contrats sur 5 ans  
signés auprès de grands groupes miniers internationaux  
Séché Environnement, expert de la mine durable



L'exemple de Quellaveco (Pérou)  
Un contrat de *Total Waste Management* de 5 ans  
L'économie circulaire appliquée aux déchets miniers

## Acquisition d'ECO : une croissance externe stratégique

# ECO, leader du marché de la gestion des déchets dangereux à Singapour Un actif de grande qualité au cœur d'une région industrielle dynamique

### LEADER SUR UN MARCHÉ EN CROISSANCE



**Acteur N°1**  
au service de l'économie la plus développée de l'Asie du Sud-Est



**32%**  
Part de marché <sup>(1)</sup>



**≈440 kt p.a.**

### DYNAMISME COMMERCIAL ET FIDELITE DES CLIENTELES



**610+**  
clients, y compris les industries leaders clés



**~100%**  
Taux de renouvellement des contrats



**~10 ans**  
Relation moyenne avec les 10 premiers clients

### DISPONIBILITÉ DES CAPACITÉS TECHNIQUES



**16 installations**  
dont 12 incinérateurs



**~650 kt p.a.**  
capacité opérationnelle totale<sup>(2)</sup>



**300+**  
salariés  
(0 incident, 0 blessure, 0 jour-homme perdu depuis 2018)

### PROFIL FINANCIER SOLIDE



**~ 75 M€**  
Chiffre d'affaires 2024  
(11% CAGR 2020-2024)



**~38%**  
Marge EBE 2024



**~74%**  
Ratio de conversion de trésorerie en moyenne sur 3 ans <sup>(3)</sup>

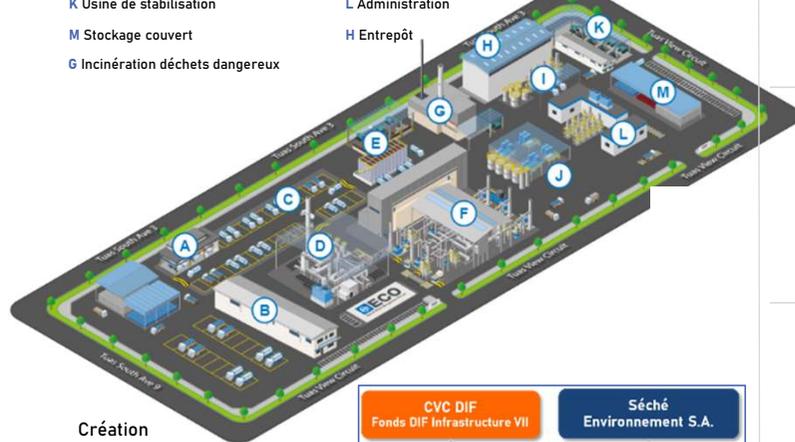
Notes : (1) Part de marché dans la catégorie de gestion des déchets toxiques à Singapour en fonction du volume de traitement réel des incinérateurs en 2023. (2) Capacité opérationnelle totale, y compris la capacité totale d'incinération (y compris les boues) de 439 000 tpa et d'autres capacités (stabilisation, suies etc.) de 210 000 t p.a. (3) Le ratio de conversion de trésorerie est calculé comme suit : EBE - dépenses de trésorerie récurrentes.

## ECO : la stratégie de croissance

# Montée en puissance des activités de Traitement Mise en œuvre rapide de synergies dans les métiers de l'Economie circulaire Entrée de CVC-DIF au capital pour soutenir les initiatives de croissance en APAC

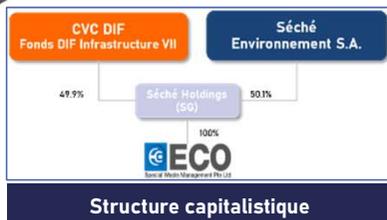
### Opérateur intégré dans le traitement des déchets dangereux complexes

- A Maintenance
- B Valorisation métaux précieux
- C Flotte de transport
- D Valorisation énergétique des déchets
- E Valorisation déchets non dangereux
- F Traitement des effluents industriels
- I Traitement thermique des boues
- J Traitement intégré des eaux usées
- K Usine de stabilisation
- L Administration
- M Stockage couvert
- H Entrepôt
- G Incinération déchets dangereux



Création 1997

Superficie 7 ha



### Des installations complémentaires aux capacités importantes et disponibles

#### Incinérateurs



# 12

~72%

#### Stations d'épuration des eaux usées



# 2

~82%

#### Valorisations



# 2

~61%

Nombre d'outils    Taux d'utilisation

### Démarrage d'un nouvel incinérateur pour les suies de carbone

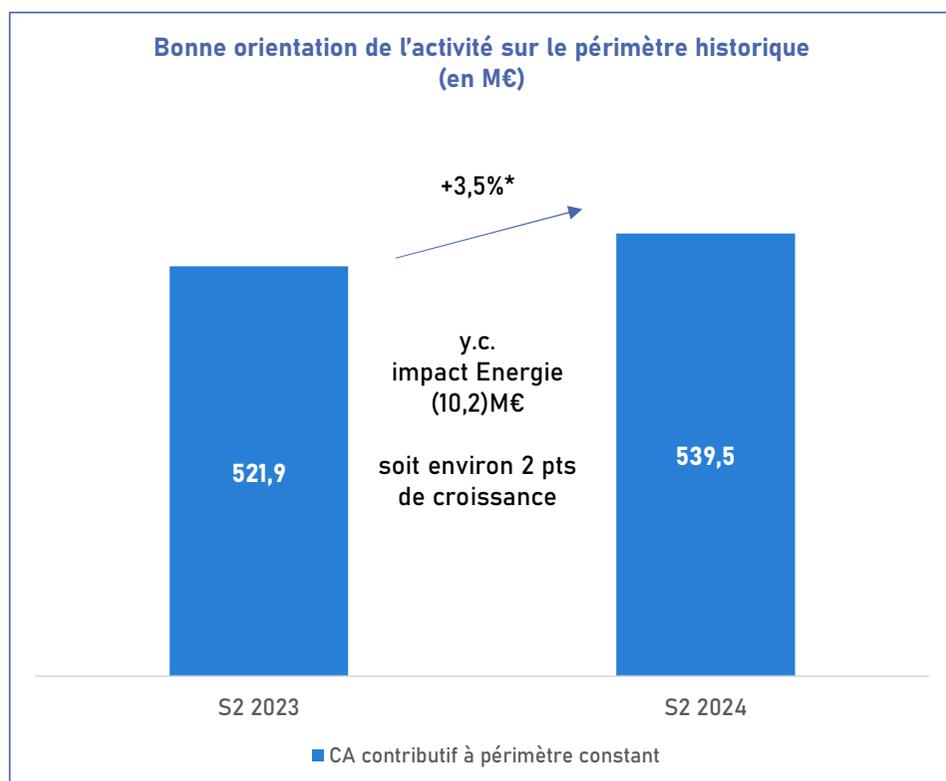


✓ Un investissement-clé sécurisé par un contrat de 20 + 10 + 10 ans signé avec un client industriel "Blue Chip" permettant une augmentation du chiffre d'affaires, de la marge opérationnelle et de la génération de trésorerie sur la période 24-26

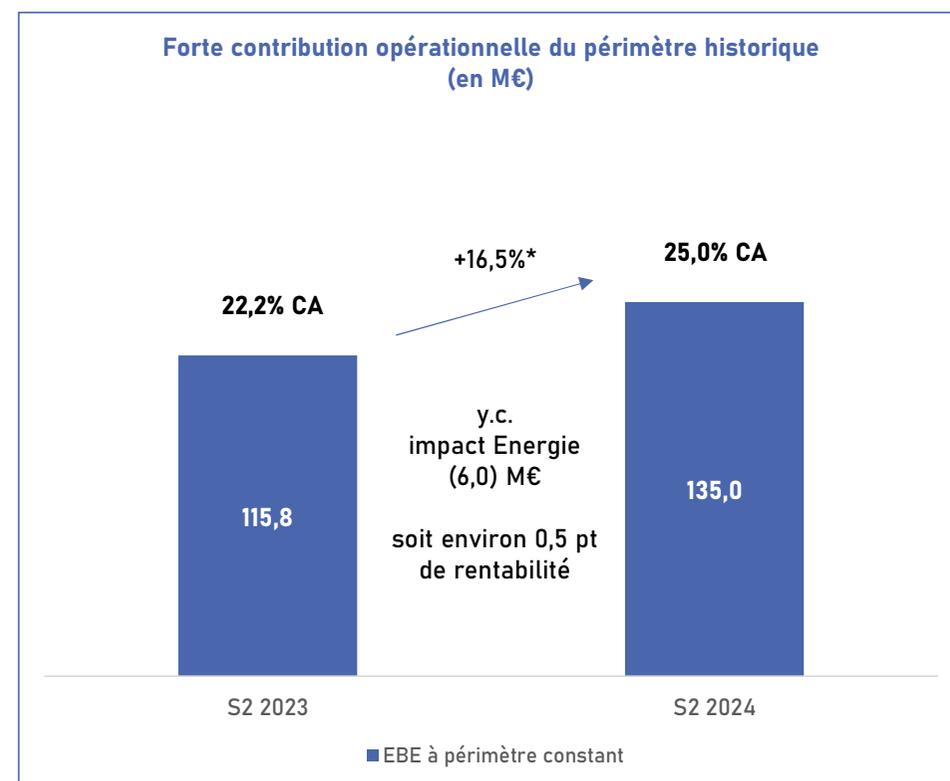
✓ Montée en puissance entre 2024 et 2026 pour atteindre environ 70k tpa

-77 M€ de capex investis sur la période 2020-2024 et un taux d'utilisation permettant d'absorber la demande additionnelle dans les années à venir.

## Solide performance commerciale et opérationnelle au S2 2024 confirmant la résilience du modèle de croissance pérenne et rentable



\* À change constant



\* À change constant



Valorisation des déchets dangereux - Speichim (France)

## La performance économique, opérationnelle et financière en 2024

Baptiste Janiaud  
Directeur Administratif et Financier

## Evolution des principaux indicateurs de performance économique et financière

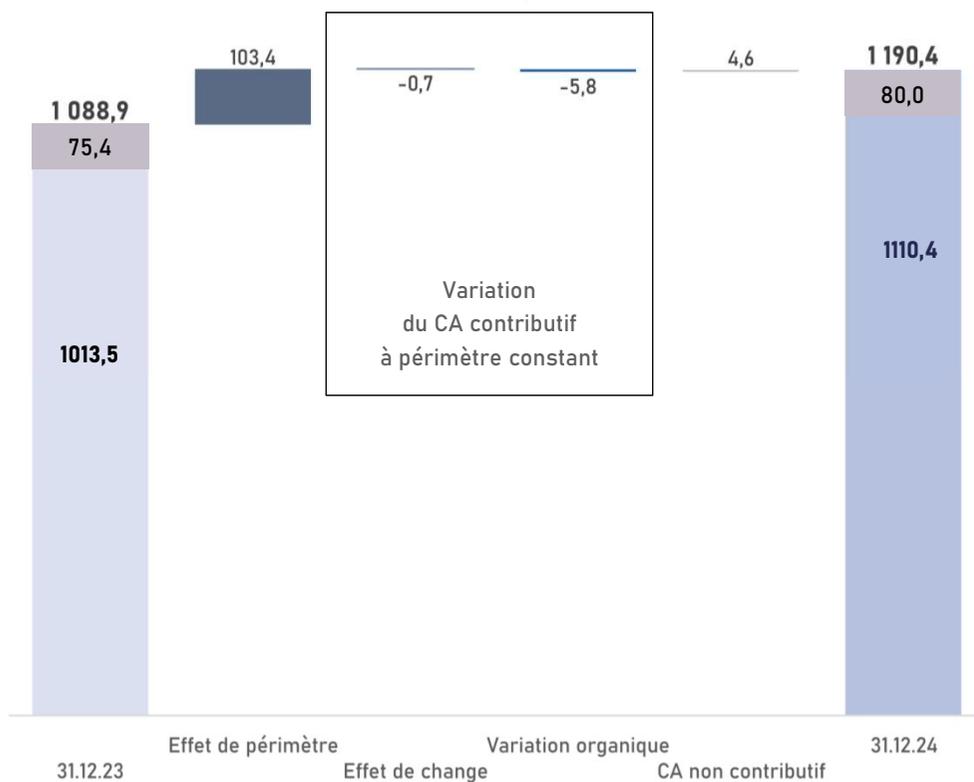
Au 31 décembre En M€	2023	En % CA contributif	2024	En % CA contributif	Variation brute	Effet de périmètre	Effet de change	Variation organique
Chiffre d'affaires contributif	1 013,5	100,0%	1 110,4	100,0%	+9,6%	103,4	(0,7)	(0,6)%
Excédent brut d'exploitation	217,7	21,5%	242,3	21,8%	+11,3%	21,5	0,0	+1,5%
Résultat opérationnel courant	101,2	10,0%	101,1	9,1%	(0,1)%	14,3	(0,1)	(14,3)%
Résultat opérationnel	91,4	9,0%	91,7	8,3%	+0,3%	14,1	0,1	(15,2)%
Résultat financier	(22,2)	(2,2)%	(35,4)	(3,2)%	+59,5%	(1,2)	0,2	+55,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé	50,0	5,0%	38,2	3,4%	(23,6)%	11,2	0,2	(46,4)%
Résultat net part du Groupe	47,8	4,7%	35,5	3,2%	(25,7)%	6,3	0,1	(39,1)%
<b>Résultat net par action (en € par action)</b>	<b>6,13</b>	<b>-</b>	<b>4,57</b>	<b>-</b>	<b>(25,7)%</b>			
Cashflow opérationnel récurrent	190,2	18,8%	206,4	18,6%	+8,5%			
Capex industriels décaissés nets	(88,7)	(8,8)%	(79,4)	(7,2)%	(10,5)%			
Cashflow opérationnel disponible	101,3	10,0%	111,5	10,0%	+10,2%			
Endettement net IFRS	641,9	-	849,7	-				
Levier financier*	2,8x	-	3,2x	-	+0,4 pt			

\* Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire

## Évolution du chiffre d'affaires contributif

# Chiffre d'affaires contributif en progression sensible : +10% Effet de périmètre – Croissance soutenue au S2

Évolution du CA publié en M€



Données consolidées en M€

### ■ CA non contributif\* : 80,0 M€ vs 75,4 M€ au 31.12.23

- Investissements IFRIC 12 : 13,0 M€ vs. 15,6 M€
- TGAP : 67,0 M€ vs. 59,8 M€

### ■ CA contributif : 1 110,4 M€ (vs. 1 013,5 M€ au 31.12.23)

- +9,6% (données publiées)
- -0,6% (organique\*)

### ■ En organique\* :

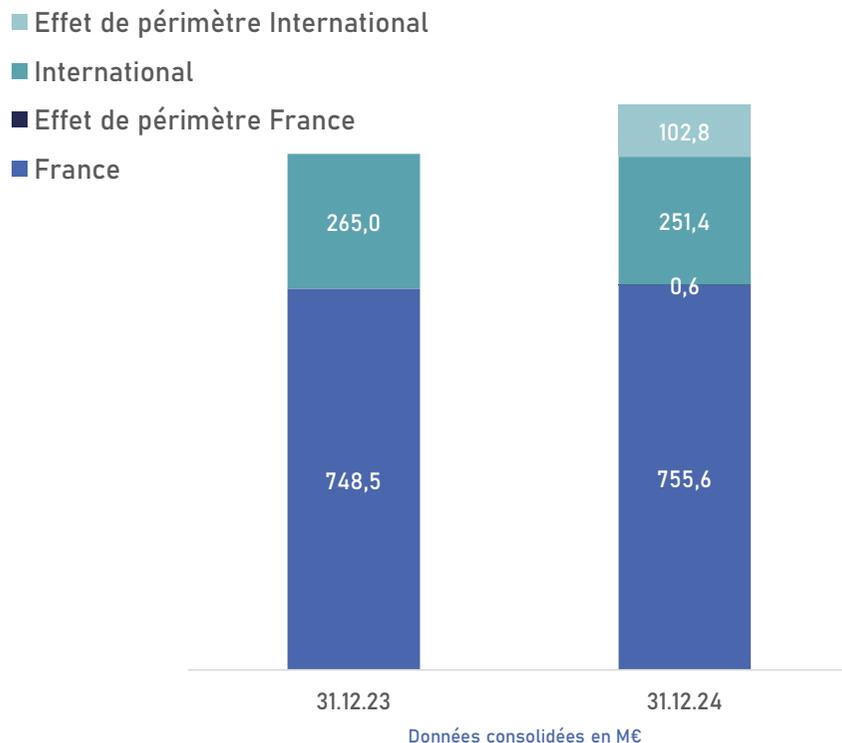
- S2 soutenu (CA +5%) compensant les retards de chantiers au S1 (activités « spots ») et la baisse des prix de vente de l'énergie
- France : solidité des marchés Industriels et Collectivités
- International : situations différenciées selon les zones et les filiales

\* Variation à périmètre et change constants

1 Voir « Définitions » page 37

# Dynamisme des activités en France Évolutions différenciées à l'International

Évolution du CA contributif par périmètre géographique  
(en M€)



**International : CA 354,2 M€ soit +33,7% (données publiées)  
(4,9)% (organique\*)**

■ Effet de périmètre : +102,8 M€ (Furia -Italie- + Essac -Pérou- + RaD -Namibie- + SPPS -Corée du Sud- + Eco -Singapour-)

■ Effet Forex limité : (0,7) M€ vs. (16,3) M€ au 31.12.23

■ **En organique\*** :

- Europe (hors France) : CA 126,4 M€ soit +0,5%
- Afrique australe : CA 84,0 M€ soit -12,4%
- Amérique Latine : CA 41,0 M€ soit -3,7%

**France : CA contributif 756,2 M€ soit +1,0% (données publiées)  
+0,9% (organique\*)**

■ Effet de périmètre : +0,6 M€ (Séché ARI)

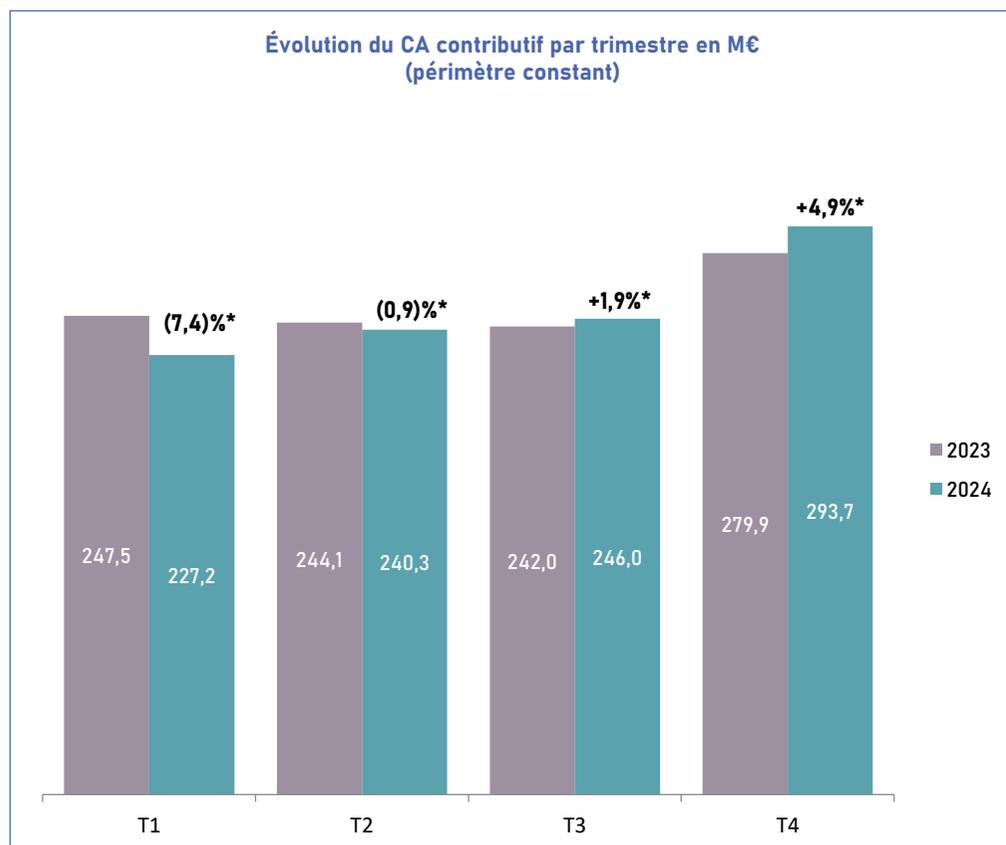
■ **En organique\*** :

- Dynamisme des marchés de l'Economie circulaire hors valorisation énergétique cf. effet prix énergie (19,4) M€
- Bonne orientation des activités de Gestion de la dangerosité : effets commerciaux positifs

\* Variation à périmètre et change constants

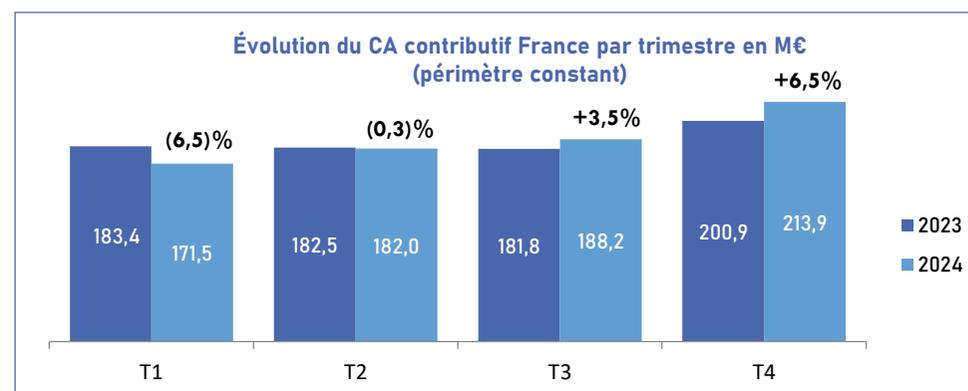
## Évolution trimestrielle de l'activité par périmètre

### Bonne orientation des marchés en France (68% du CA) Forte contribution du S2, notamment en France

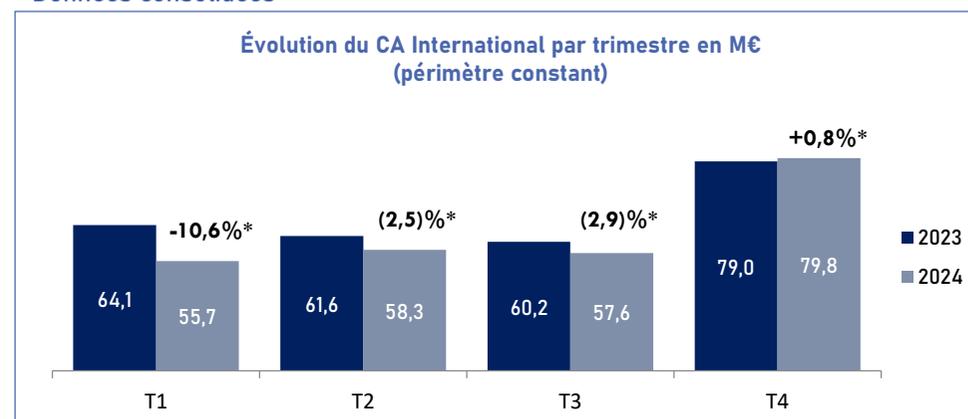


Données consolidées

\* Variation à change constant



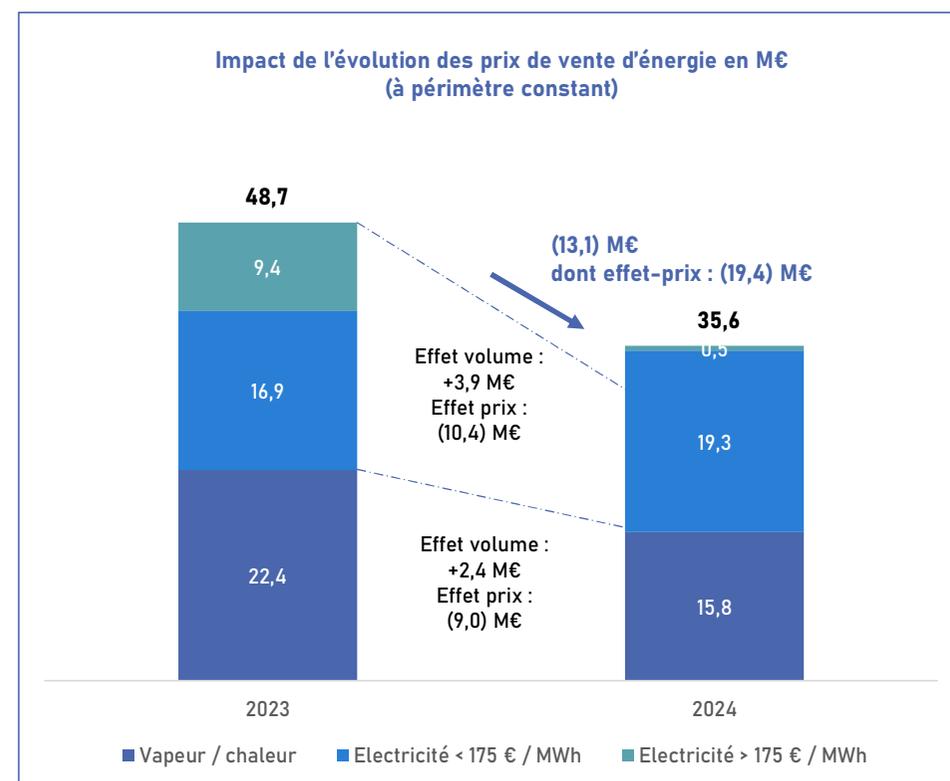
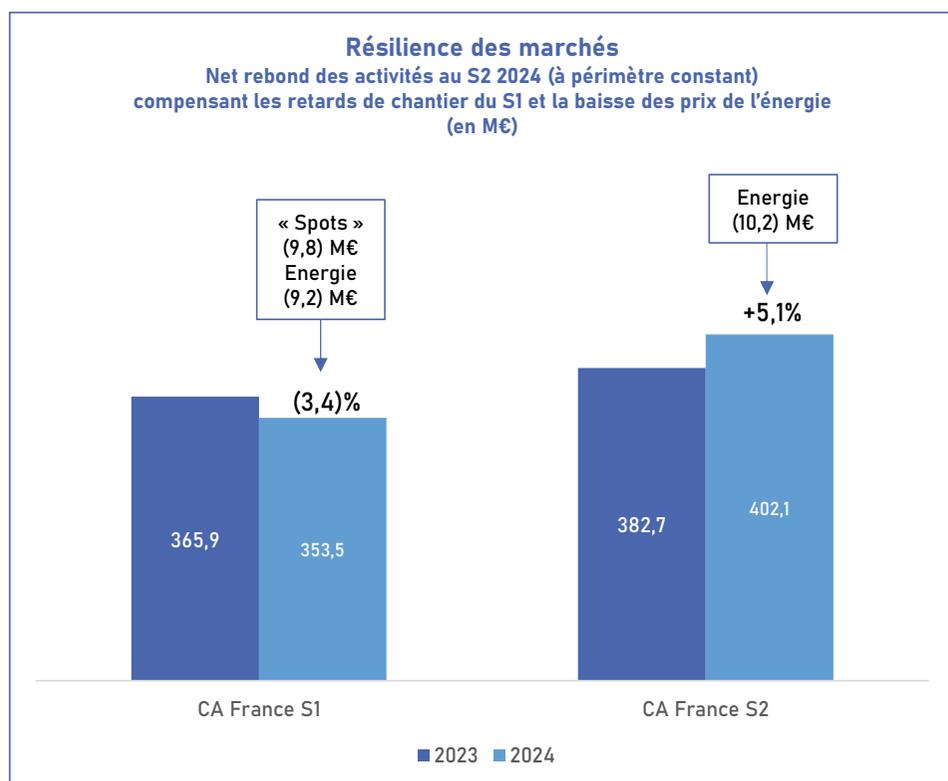
Données consolidées



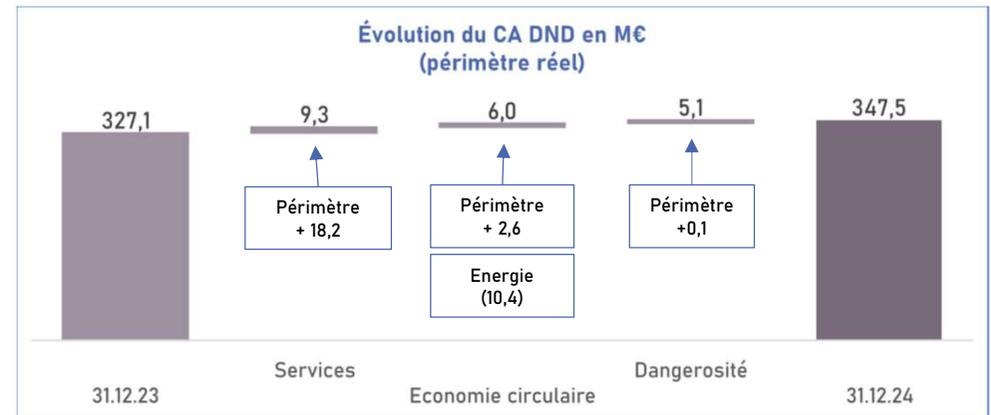
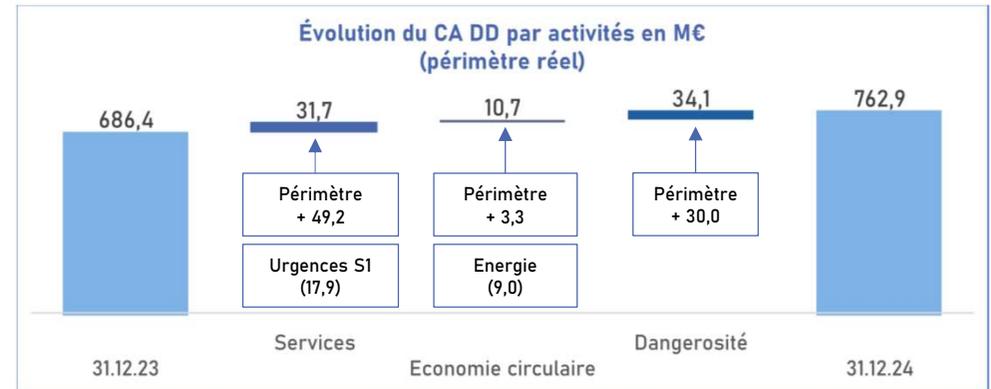
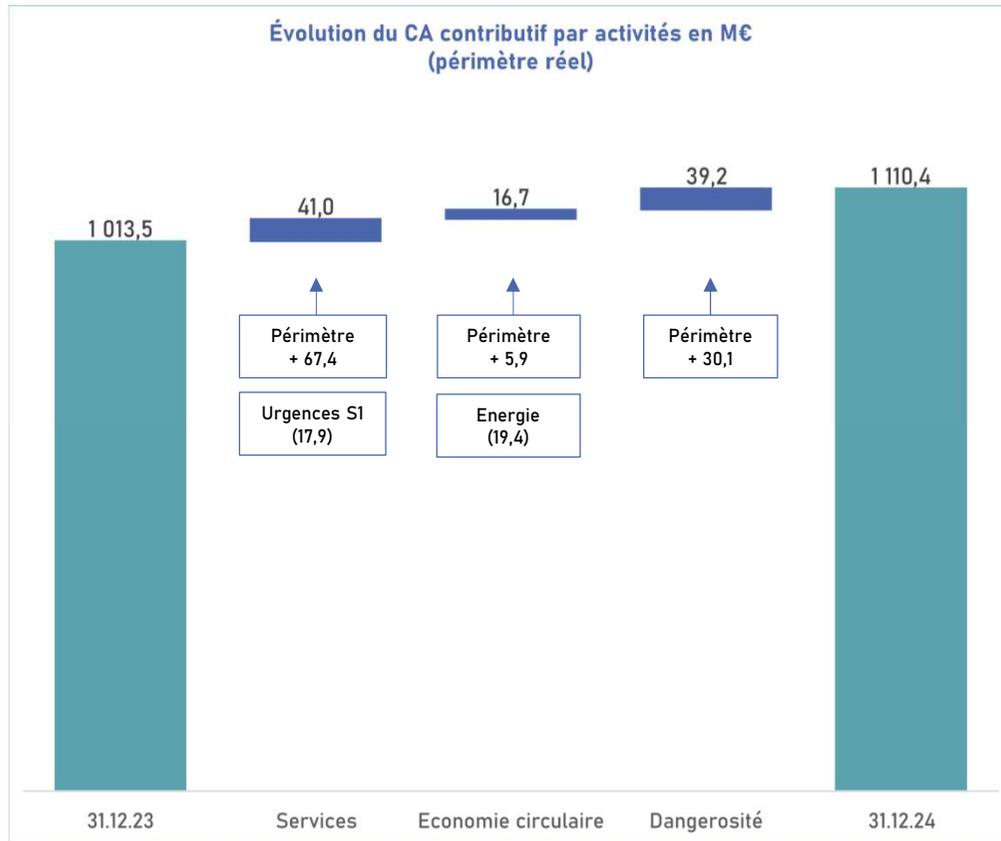
Données consolidées

\* Variation à change constant

## S2 bien orienté, notamment en France, absorbant l'impact Énergie et le retard des activités « spots » au S1

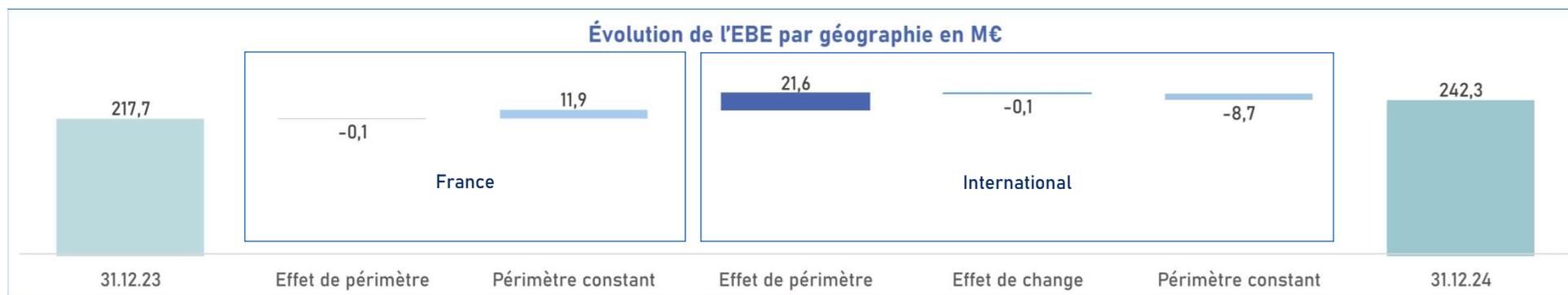


## Solidité de la filière Déchets Dangereux Bonne contribution de l'Économie circulaire -hors énergie- et de la Dangérosité



## Hausse de l'EBE : +11%

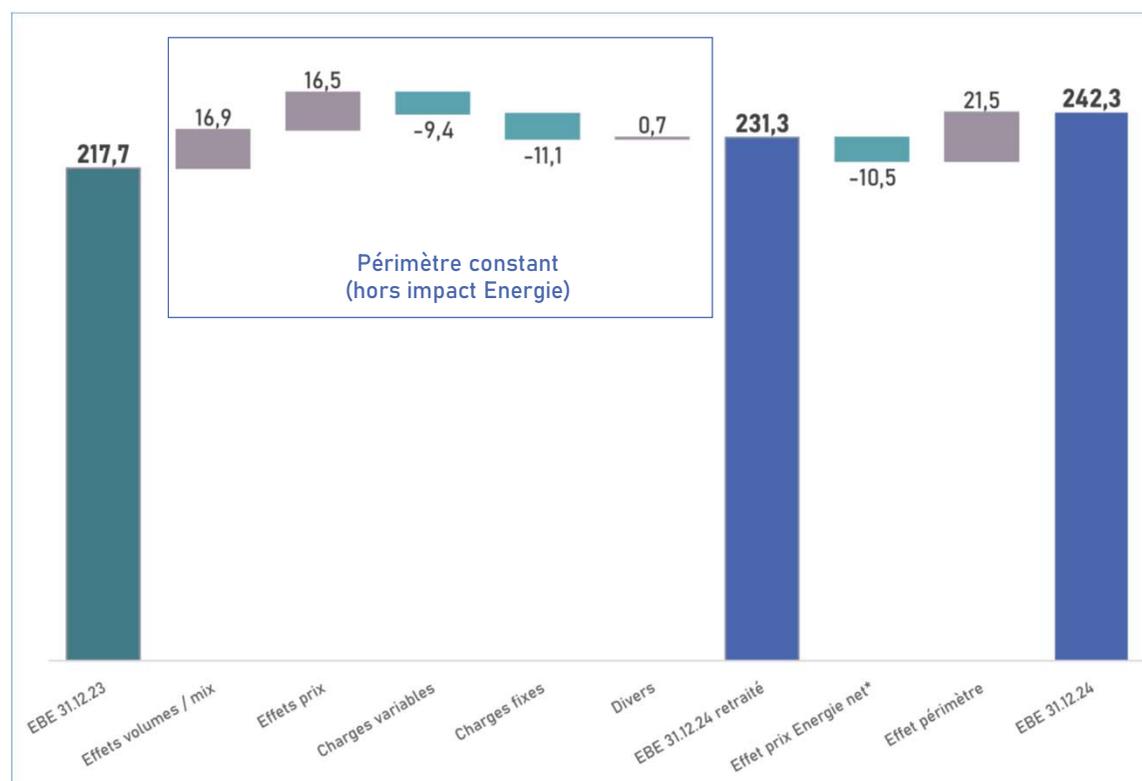
### Solide performance du périmètre historique en France



Au 31 décembre En M€	2023			2024		
	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>
CA contributif	1 013,5	748,5	265,0	1 110,4	756,2	354,2
<b>EBE</b>	<b>217,7</b>	<b>174,1</b>	<b>43,6</b>	<b>242,3</b>	<b>186,0</b>	<b>56,3</b>
<i>Soit en % du CA contributif</i>	21,5%	23,3%	16,5%	21,8%	24,6%	15,9%
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				1 007,0	755,6	251,4
<i>EBE à périmètre constant</i>				220,9	186,1	34,8
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				21,9%	24,6%	9,8%

## Résilience des marges opérationnelles Effets commerciaux positifs en France

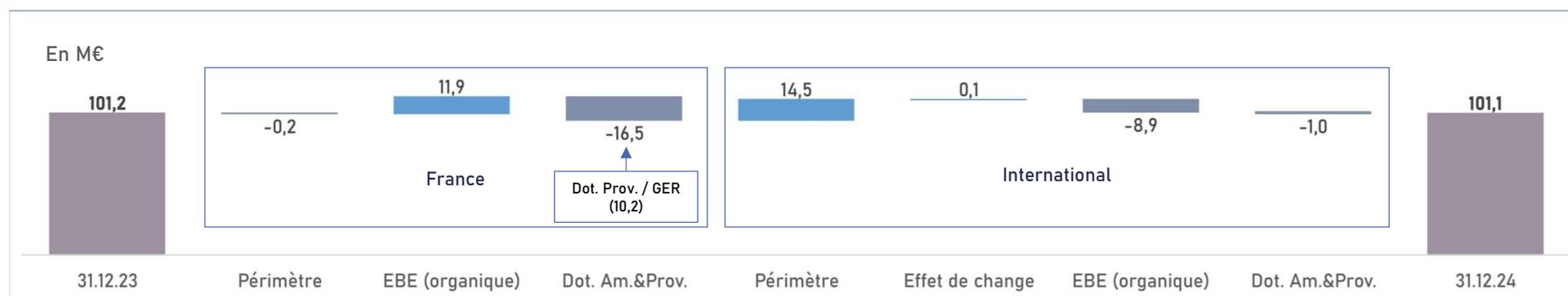
- EBE en hausse de +11,3% à 242,3 M€ soit 21,8% CA contributif (vs. 21,5% au 31.12.23)
- Effet de périmètre : +21,5 M€
- A périmètre constant : EBE à 22,6% du CA hors effet énergie
  - Effets volumes et effets mix : bonne orientation des volumes en France mais recul à l'International en lien avec les retards sur les marchés « spots »
  - Effets prix positifs dans les métiers de Gestion de la Dangerosité ; stabilité à l'International
  - Charges opérationnelles variables maîtrisées : évolution en ligne avec l'activité mais hausse du coût de la sous-traitance en France
  - Charges opérationnelles fixes : maîtrise des charges salariales et de maintenance en France et hausse des charges salariales à l'International en accompagnement du développement



\* Effet prix net de la taxe sur la rente infra-marginale des producteurs d'électricité - Loi de finances rectificative pour 2023

## Stabilité du ROC

### Impact ponctuel d'une dotation aux provisions (France)



Au 31 décembre	2023			2024		
En M€	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	1 013,5	748,5	265,0	1 110,4	756,2	354,2
<b>ROC</b>	<b>101,2</b>	<b>80,8</b>	<b>20,4</b>	<b>101,1</b>	<b>76,0</b>	<b>25,1</b>
	<i>En % CA</i>	<i>10,0%</i>	<i>10,8%</i>	<i>9,1%</i>	<i>10,1%</i>	<i>7,1%</i>
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				<i>1 007,0</i>	<i>755,6</i>	<i>251,4</i>
<i>ROC à périmètre constant</i>				<i>86,8</i>	<i>76,2</i>	<i>10,6</i>
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				<i>8,6%</i>	<i>10,1%</i>	<i>4,2%</i>

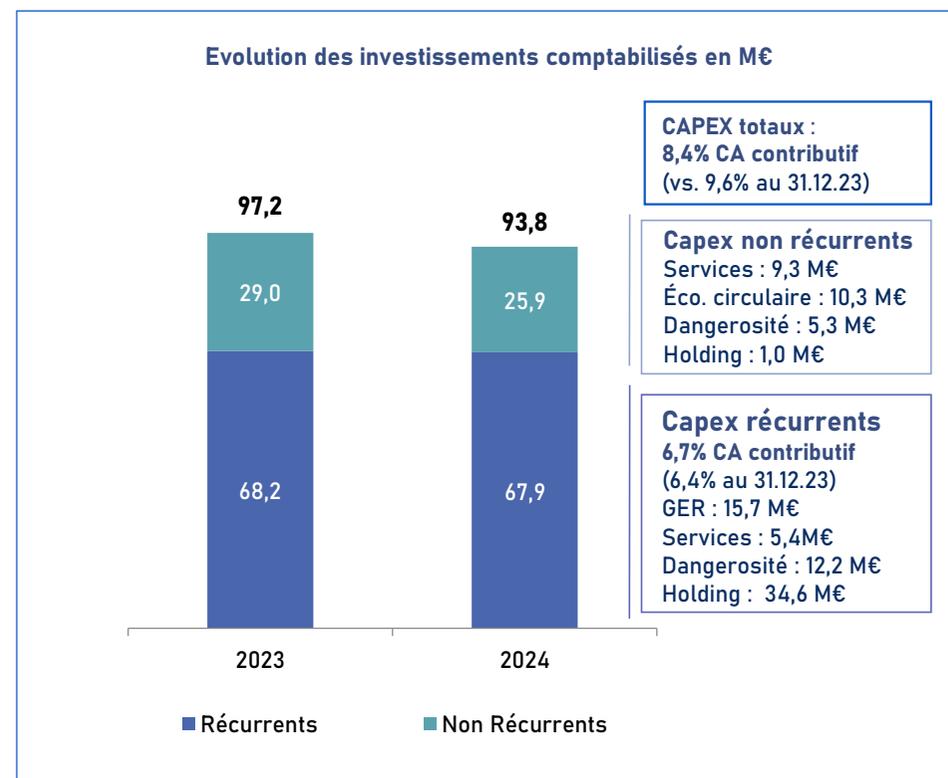
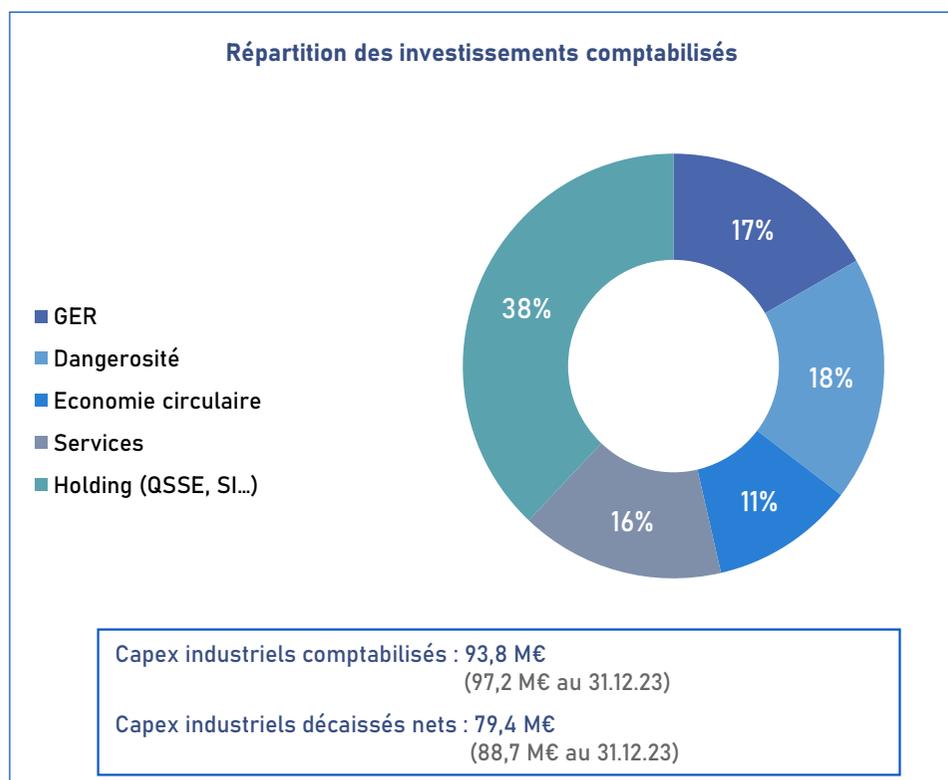
## Évolution des principaux soldes intermédiaires de gestion

### Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

Au 31 décembre En M€	2023	En % du CA contributif	2024	En % du CA contributif	Variation brute	Variation organique
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>101,2</b>	<b>10,0%</b>	<b>101,1</b>	<b>9,1%</b>	<b>(0,1)%</b>	<b>(14,3)%</b>
Résultat Opérationnel	91,4	9,0%	91,7	8,3%	+0,3%	(15,2)%
<b>Résultat Financier</b>	<b>(22,2)</b>	<b>(2,2)%</b>	<b>(35,4)</b>	<b>(3,2)%</b>	<b>+59,5%</b>	<b>+55,0%</b>
QP Résultat des Entreprises Associées	(1,3)	-	0,2	-	-	-
Impôt sur les résultats	(17,8)	-	(18,3)	-	-	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>50,0</b>	<b>4,9%</b>	<b>38,2</b>	<b>3,4%</b>	<b>(23,6)%</b>	<b>(46,4)%</b>
Minoritaires	(2,2)		(2,7)	-		-
<b>Résultat Net part du Groupe</b>	<b>47,8</b>	<b>4,7%</b>	<b>35,5</b>	<b>3,2%</b>	<b>(25,7)%</b>	<b>(39,1)%</b>

- Évolution du RO : effet du regroupement d'entreprises pour (7,8) M€
- Résultat financier impacté par la hausse de la dette financière brute :
  - Stabilité du coût de l'endettement brut à 3,52% (vs. 3,49% en 2023) et hausse de la dette brute moyenne
  - Dégradation du poste « Produits et charges financiers » : commissions bancaires pour (2,3) M€ principalement liées à l'acquisition d'Eco vs. (1,0) en 2023 + une charge de désactualisation de la provision trentenaire (0,7) M€ vs. +2,3 M€ en 2023
- Impôt sur les résultats : taux d'impôt effectif à 32,5% vs. 25,8% en 2023

## Maitrise des investissements industriels Investissements de développement ciblés



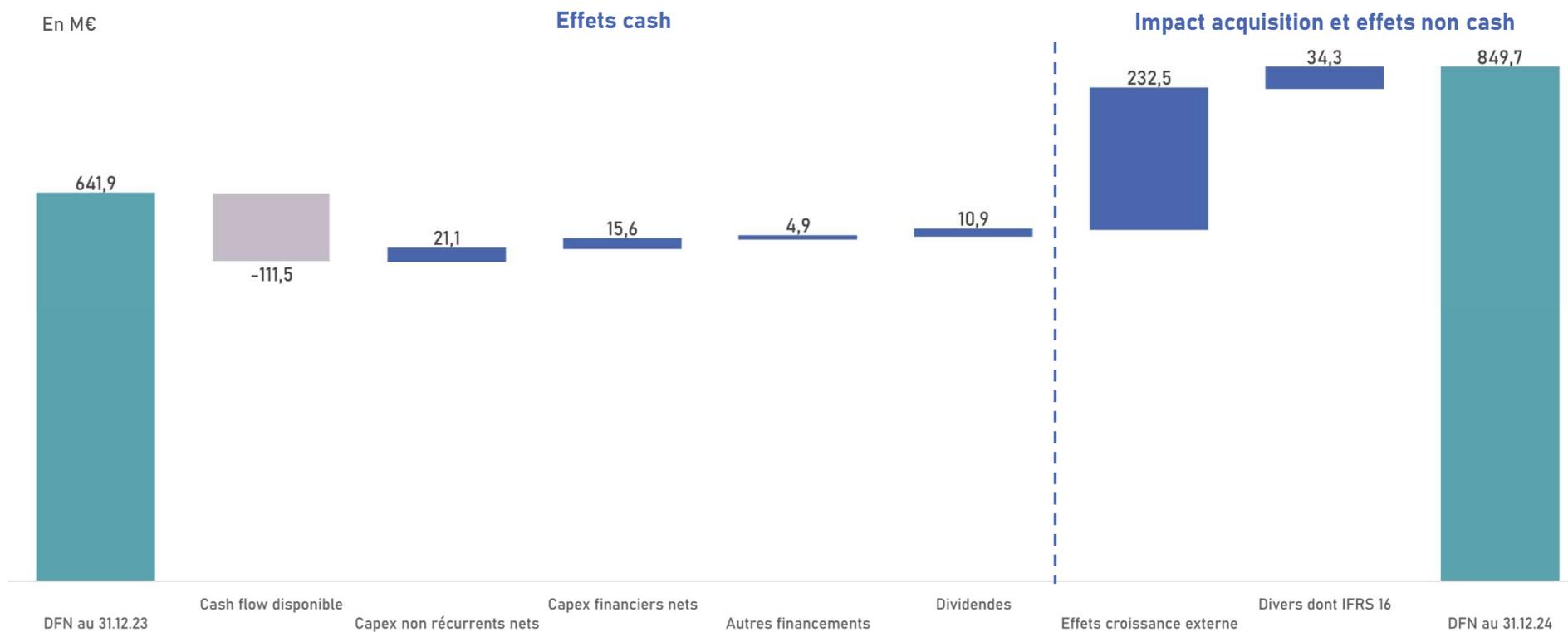
## Maîtrise du BFR et des Capex récurrents

### Forte génération de cashflow opérationnel disponible

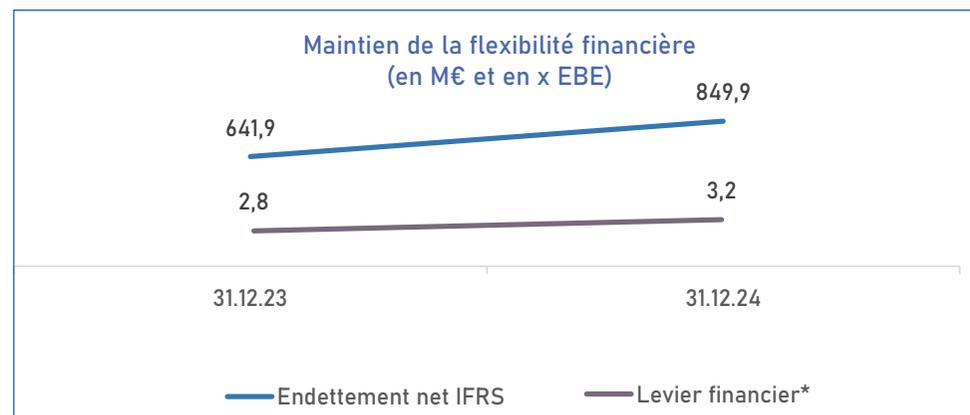
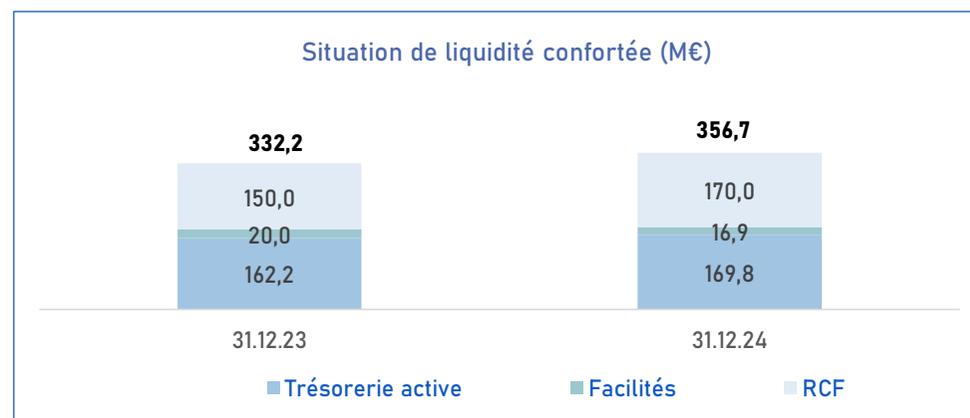
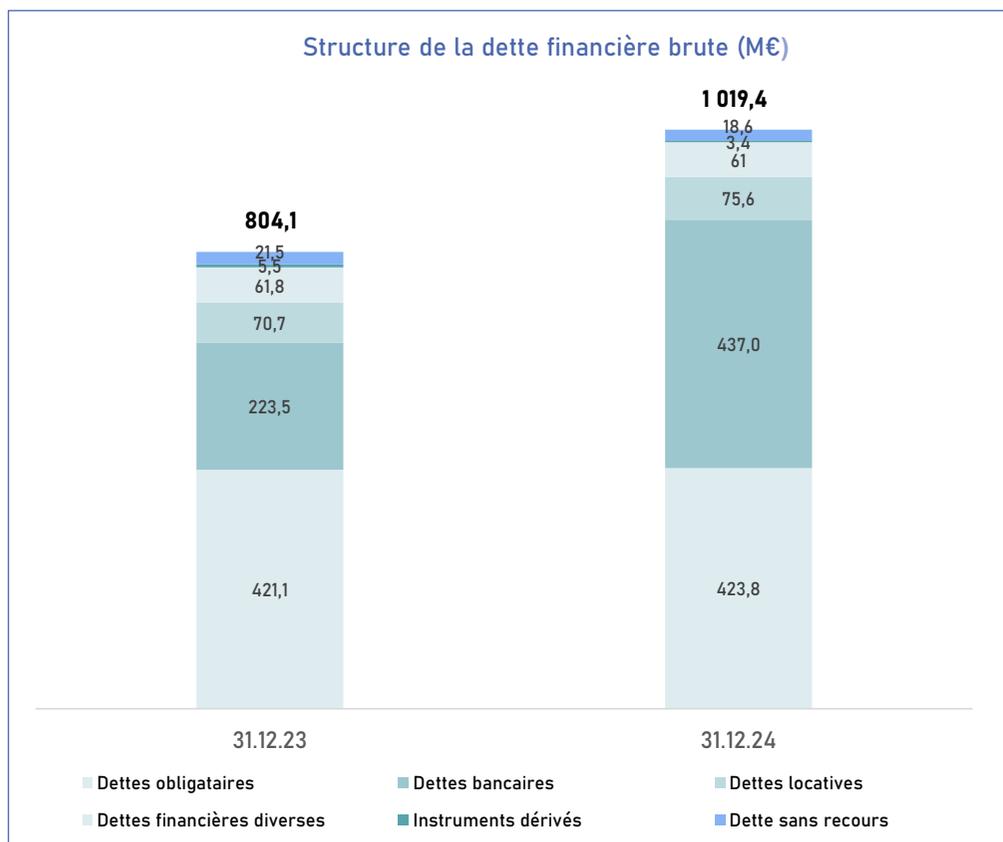
En M€ Au 31 décembre	2023	2024
<b>EBE</b>	<b>217,7</b>	<b>242,3</b>
Autres produits et charges opérationnels	(0,6)	(4,9)
Charges de réhabilitation et d'entretien sur sites et actifs concédés (dont GER)	(26,9)	(31,0)
<b>Cashflow opérationnel récurrent</b>	<b>190,2</b>	<b>206,4</b>
Capex récurrents décaissés nets	(46,5)	(42,6)
Variation de BFR	(6,3)	(5,4)
Impôts décaissés	(12,9)	(15,5)
Intérêts décaissés nets (dont intérêts sur locations financières)	(23,2)	(31,4)
<b>Cashflow opérationnel disponible</b>	<b>101,3</b>	<b>111,5</b>
<b>Taux de conversion cash (Cashflow opérationnel disponible / EBE)</b>	<b>47%</b>	<b>46%</b>

## Agilité financière

### Réduction de l'endettement net à périmètre constant (et avant IFRS 16)



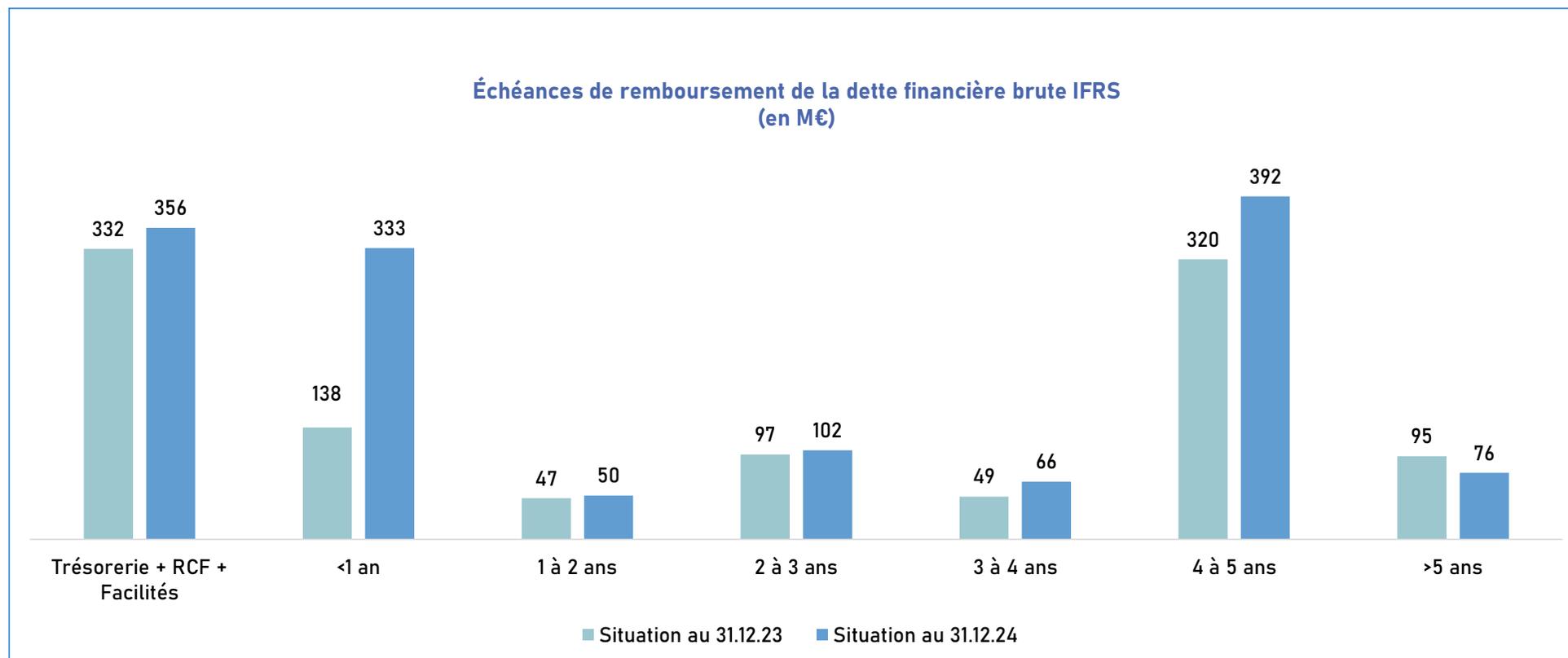
## Flexibilité financière maintenue Situation de liquidité confortée à un niveau élevé



\* Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire.

En 2024, la dette financière nette moyenne ressort à 821,1 M€ et l'EBE ajusté 12 mois ressort à 254,3 M€.

## Maturité de la dette





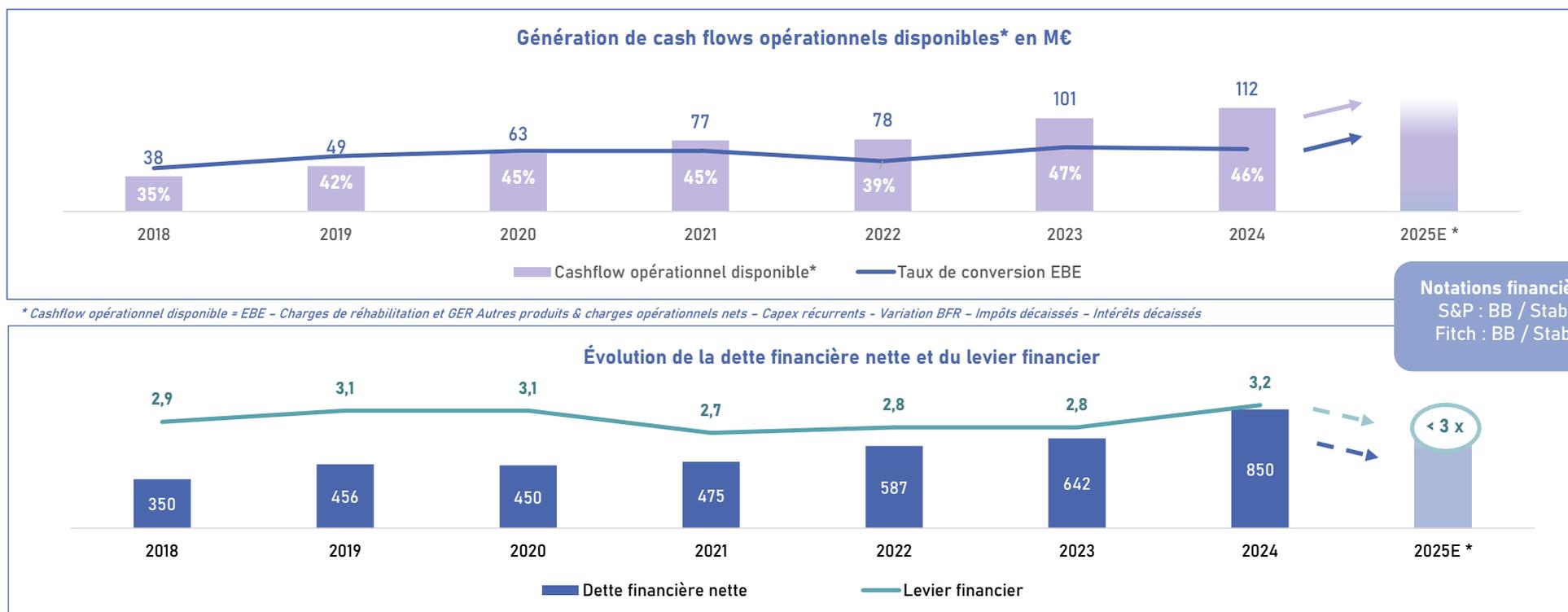
Équipes de Séché Group Peru – Kanay (Pérou)

## Objectifs 2025 - 2026

**Baptiste Janiaud**  
Directeur Administratif et Financier

## Discipline financière : désendettement et flexibilité

### Levier financier < 3x dans les 12 mois suivant les acquisitions



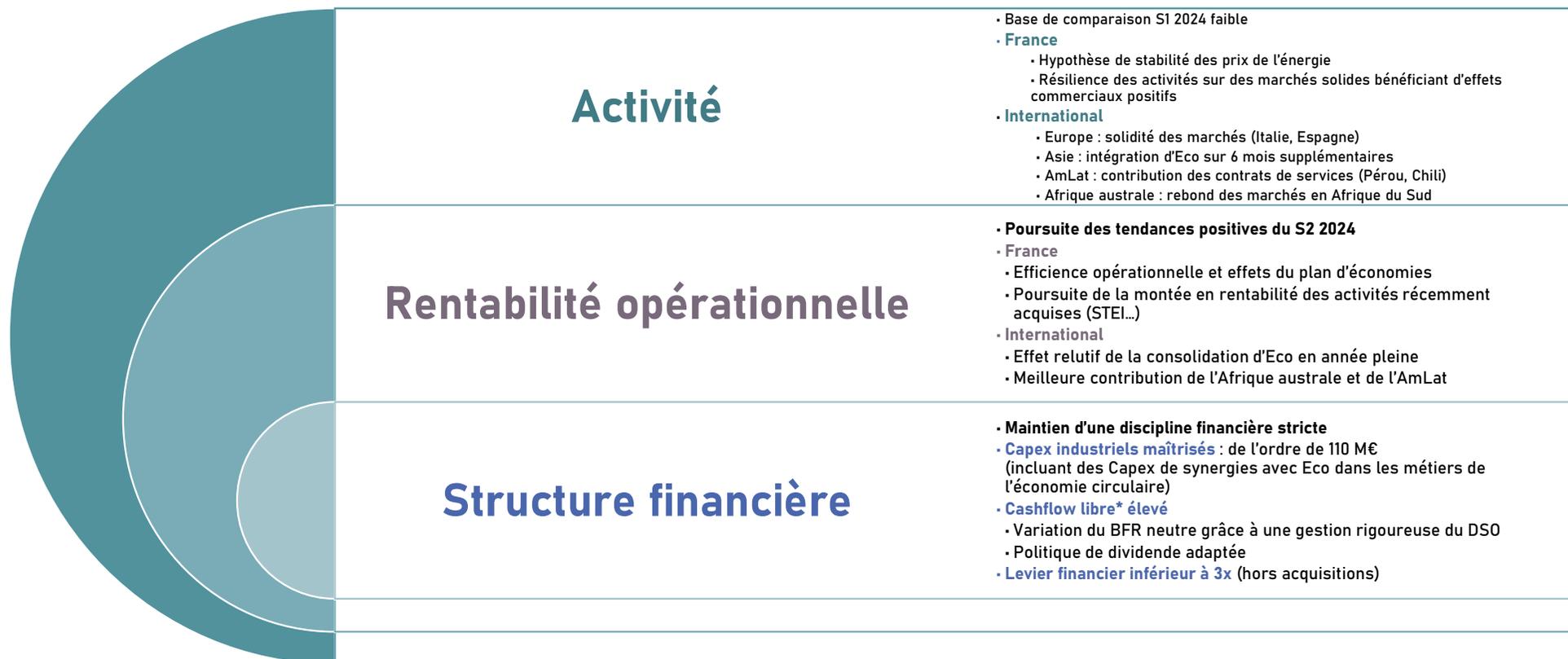
\* Cashflow opérationnel disponible = EBE - Charges de réhabilitation et GER Autres produits & charges opérationnels nets - Capex récurrents - Variation BFR - Impôts décaissés - Intérêts décaissés

**Notations financières**  
 S&P : BB / Stable  
 Fitch : BB / Stable

\* Hors acquisitions

# Objectifs 2025

## Poursuite de la croissance et hausse de la rentabilité opérationnelle



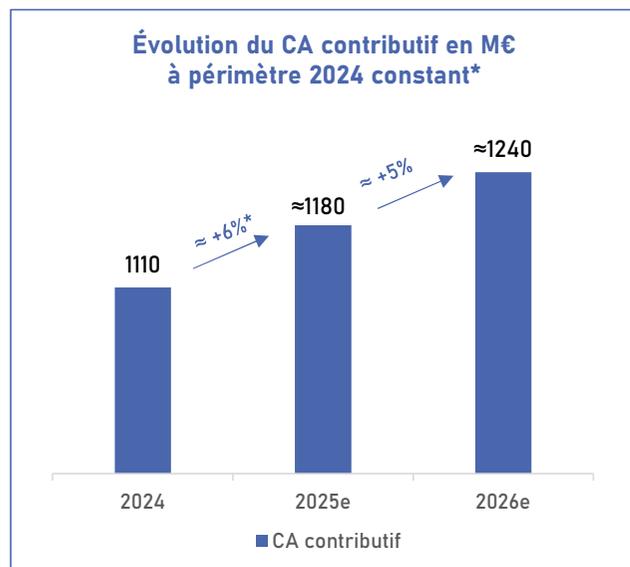
\* EBE - Charges de réhabilitation et GER - Autres produits & charges opérationnels nets - Capex industriels - Capex financiers - Variation BFR - Impôts décaissés nets - Intérêts décaissés nets - Dividendes

## Horizon 2026 : confirmation des tendances de la feuille de route 2026\*

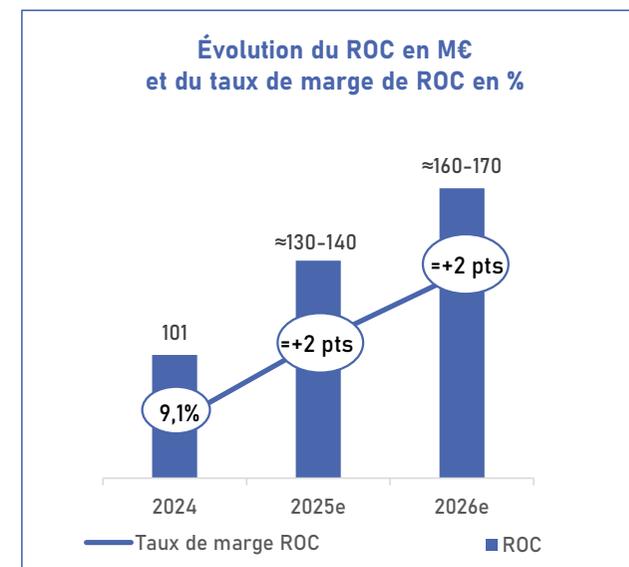
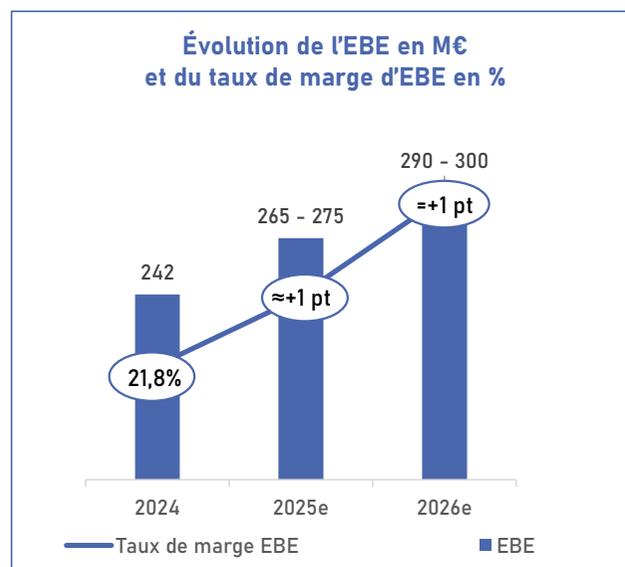
Croissance organique : environ +5% en tendance sur le moyen terme

Rentabilité brute opérationnelle : environ + 1 pt par an

Rentabilité opérationnelle courante : environ + 2 pts par an



\* Y compris Eco sur 6 mois supplémentaires en 2025



\* Cf. Journée Investisseurs du 12 décembre 2023



Laboratoire d'analyses - Interwaste (Afrique du Sud)

# Annexes

## Annexe 1

### Définition du chiffre d'affaires contributif

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires et en charges opérationnelles en Excédent Brut d'Exploitation conformément à l'interprétation IFRIC 12
  
- **TGAP** : Taxe générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Son évolution prévue entre 2021 et 2025, à la fois très significative et très différenciée selon les filières et les types de traitement, conduit à la constatation, dans le chiffre d'affaires publié, d'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation sensible du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND. Elle ferait apparaître des évolutions différenciées entre les activités, non représentatives de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de traitement (incinération et stockage de déchets ultimes).

En M€ - Au 31 décembre	2022	2023	Variation brute
Chiffre d'affaires publié	1 088,9	1 190,4	+9,3%
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>15,6</i>	<i>13,0</i>	<i>(16,7)%</i>
<i>TGAP</i>	<i>59,8</i>	<i>67,0</i>	<i>12,0%</i>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	<b>1 013,5</b>	<b>1 110,4</b>	<b>+9,6%</b>

## Annexe 2

### CA contributif : détail de l'effet de périmètre

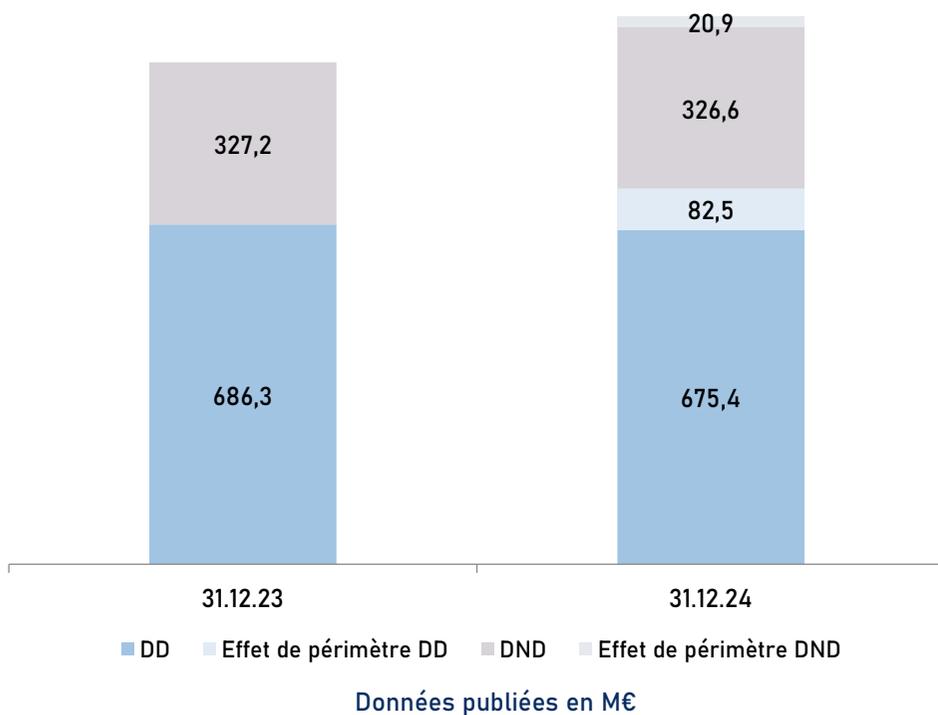
Au 31 décembre 2024 – En M€	France	International	Total
Filière Déchets Dangereux	0,0	82,5	82,5
Filière Déchets Non Dangereux	0,6	20,3	20,9
<b>Total</b>	<b>0,6</b>	<b>102,8</b>	<b>103,4</b>

#### ■ Effet de périmètre :

- Séché Assainissement Rhône-Isère –ARI- (consolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2023) : +0,6 M€
- Furia (consolidé au 1<sup>er</sup> octobre 2023) : +49,7 M€
- Essac (consolidé au 1<sup>er</sup> octobre 2023) : +3,4 M€
- Rent-Drum (consolidé au 1<sup>er</sup> janvier 2024) : +8,0 M€
- SPPS (consolidée rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2024) : +4,0 M€
- Eco (consolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2024) : +37,7 M€

## Annexe 3

### Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière



#### Filière DND : CA contributif à 347,5 M€

soit +6,2% (données publiées)

Effet de périmètre : 20,9 M€ (Séché Assainissement 38 + RaD + activité DND de Furia)

#### A données comparables : CA contributif (1,1)%

■	France :	CA 275,5 M€	soit + 0,9% vs. 31.12.23
■	International :	CA 51,1 M€	soit (5,6)% vs. 31.12.23

#### Filière DD : CA contributif à 762,9 M€

soit +11,1% (données publiées)

Effet de périmètre : 82,5 M€ (Furia + Essac + Eco + SPPS)

#### A données comparables\* : CA +0,5%

■	France :	CA 480,1 M€	soit + 1,0% vs. 31.12.23
■	International :	CA 200,3 M€	soit (1,0)% vs. 31.12.23

\* Variation à périmètre et change constants

## Annexe 4

### Evolution du résultat opérationnel (RO)

Au 31 décembre	2023		2024		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	1 013,5		1 110,4		+9,6%
EBE	217,7	21,5%	242,3	21,8%	+11,3%
ROC	101,2	10,0%	101,1	9,1%	(0,2)%
<b>RO</b>	<b>91,4</b>	<b>9,0%</b>	<b>91,7</b>	<b>8,3%</b>	<b>+0,3%</b>

- **RO à 91,7 M€ soit 8,3% CA contributif**
  - Évolution du ROC : (0,1) M€
  - Dépréciations d'actifs incorporels : (0,0) M€ vs. (7,1) M€ au 31 décembre 2023
  - Effet des regroupements d'entreprises : (7,8) M€ vs. (1,5) M€ au 31 décembre 2023

## Annexe 5

### Evolution du résultat financier

Au 31 décembre - En M€	2023	2024
Coût de l'endettement financier brut	(26,1)	(36,9)
Produits de trésorerie et équivalents	2,9	4,6
Autres produits et charges financiers	0,9	(3,1)
<b>Résultat financier</b>	<b>(22,2)</b>	<b>(35,4)</b>

#### ■ Évolution du coût de l'endettement brut :

- Coût moyen de la dette brute à 3,51% (vs. 3,49% en 2023)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

#### ■ Autres produits et charges financiers :

- Produit de désactualisation de la provision trentenaire : (0,7) M€ vs. +2,3 M€ en 2023
- Résultat de change : (0,0) M€ vs. (0,3) M€ en 2023
- Autres (essentiellement commissions bancaires) : (2,3) M€ vs. (1,0) M€ en 2023

## Annexe 6

### Performances extra-financières 2024

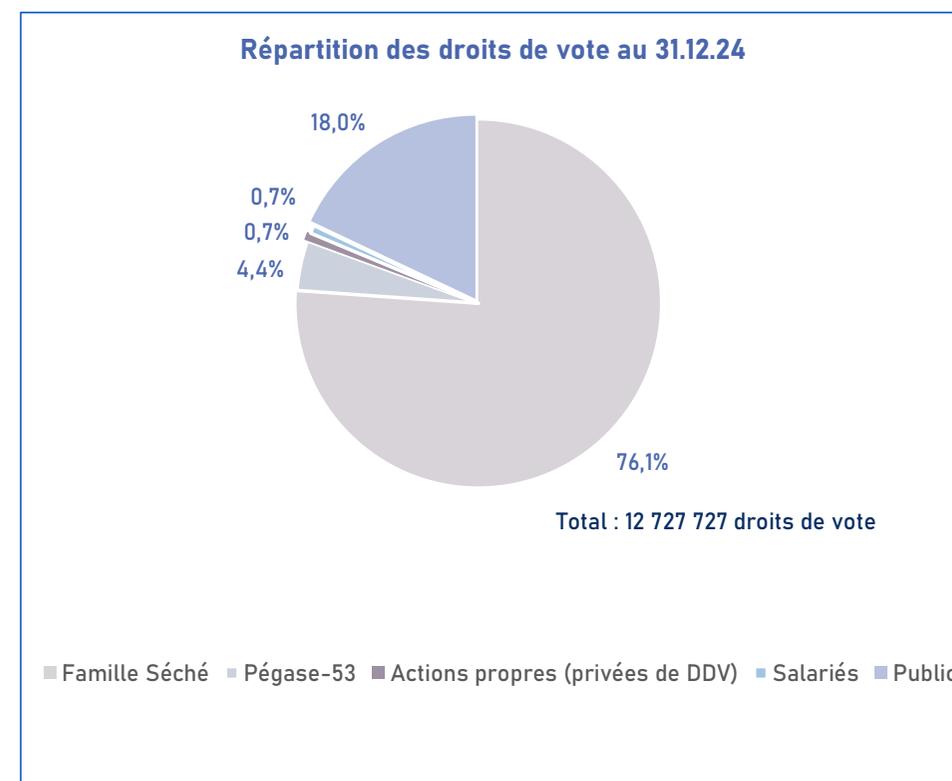
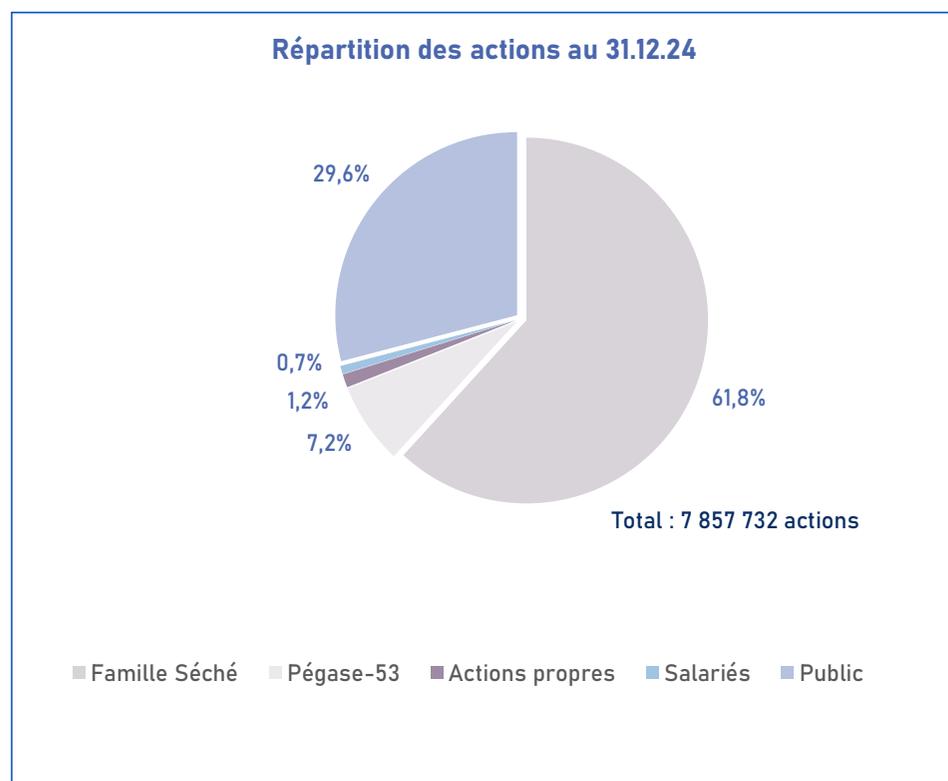
Indicateurs extra-financiers	2020	2021	2022	2023	2024	Cibles 2025	Cibles 2026
<b>CLIMAT-ÉNERGIE</b>							
Émissions GES (ktCO <sub>2</sub> )	640	651	631	570	573 (-11%)	576 (-11%)	557 (-13%)
Consommation énergie (GWh)	459	489	456	428	430 (-6%)	413 (-10%)	404 (-12%)
GES évités par valorisation matière (ktCO <sub>2</sub> )	143	161	161	182	149 (-4%)	221 (+40%)	214(+50%)
Autosuffisance énergétique (%)	218	248	258	270	278 (+21%)	287 (+32%)	298 (+36%)
<b>EAU</b>							
Consommation Eau (km <sup>3</sup> )	/	3 754	3 663	3 523	3 450 (-8%)	3 380 (-10%)	3 256 (-13%)
<b>BIODIVERSITÉ</b>							
Avancement Act4Nature	50%	75%	100%	34%*	58%	60%*	80%*

Données à périmètre 2020 constant

\* Nouveau cycle Act4Nature 2023-2027

## Annexe 7

### Répartition des actions et des droits de vote





Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)) Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Informations Réglementées. Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Étranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

## **Contact**

Manuel Andersen  
Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)