



Résultats consolidés au 30 juin 2024

Acquisition d'ECO

Perspectives 2024 - 2026

Conférence du 4 septembre 2024



**NOS TRANSITIONS**  
— Accélérer  
**VOS TRANSITIONS**



## Conférence du 4 septembre 2024

### Les intervenants



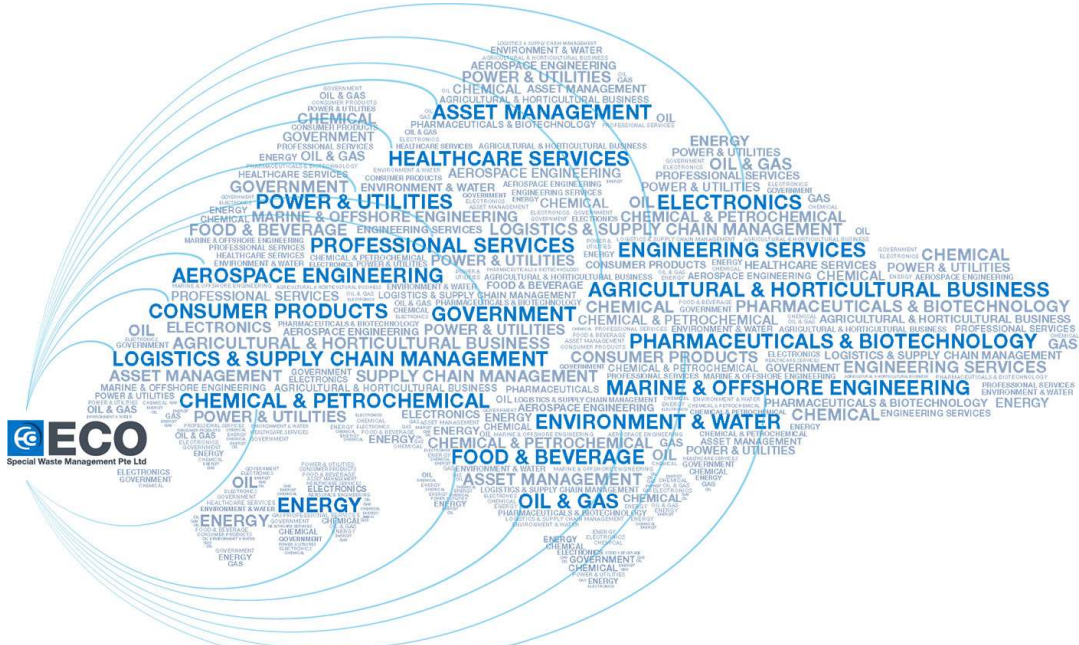
**Baptiste Janiaud**  
Directeur administratif et financier



**Manuel Andersen**  
Directeur des Relations investisseurs

**Vous pouvez dès à présent poser vos questions par courriel  
à Manuel Andersen, Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)**

## Faits marquants de la période



- Résultats consolidés au 30 juin 2024
  - Impact d'effets exogènes ou ponctuels sur certaines activités :
    - Economie circulaire : fort recul des prix de l'énergie impactant les activités de valorisation énergétique en France
    - Services : moindre accidentologie industrielle en France et à l'International affectant les marchés « spots » d'urgence environnementale et de dépollution en début de période
  - Croissance organique\* de l'ordre de +2%
  - Résultats opérationnels stables\*
  - Solidité financière préservée : forte génération de trésorerie et réduction de la dette financière nette
- Acquisition d'ECO : une opération stratégique majeure et relative

- Plan d'affaires 2024 – 2026 conforté
  - Objectifs 2024 améliorés : forte contribution du S2 et consolidation d'ECO
  - Cible 2026 relevée avec l'intégration d'ECO

\* À périmètre et change constants, hors « Energie », « Spots » et impact « Salaise »

## Evolution des principaux indicateurs opérationnels et financiers

Au 30 juin En M€	2023	En % CA contributif	2024	En % CA contributif	Variation brute	Variation périmètre constant	Variation périmètre et change constant
Chiffre d'affaires contributif	491,6	100,0%	505,1	100,0%	+3%	-5%	-5%
Excédent Brut d'Exploitation	101,9	20,7%	88,3	17,5%	-13%	-16%	-16%
Résultat Opérationnel Courant	45,3	9,2%	29,6	5,9%	-35%	-36%	-36%
Résultat Opérationnel	45,5	9,3%	28,2	5,6%	-38%	-40%	-40%
Résultat Financier	(11,4)	(2,3)%	(14,4)	(2,9)%	+25%	+23%	+25%
Résultat Net	23,9	4,9%	8,7	1,7%	-64%	-64%	-64%
Résultat net part du Groupe	23,0	4,7%	8,0	1,6%	-65%	-67%	-67%
Résultat net par action (en euros par action)	2,94	-	1,02	-	-	-	-
Cashflow opérationnel récurrent	88,5	18,0%	76,1	15,1%	-14%	-	-
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	42,2	8,6%	43,7	8,9%	+4%	-	-
Cashflow opérationnel disponible	46,2	9,4%	67,5	13,4%	+46%	-	-
Endettement net IFRS	641,9*	-	616,9	-	-	-	-
Levier financier	2,9x*	-	3,0x	-	+0,1x	-	-

\*Au 31 décembre 2023



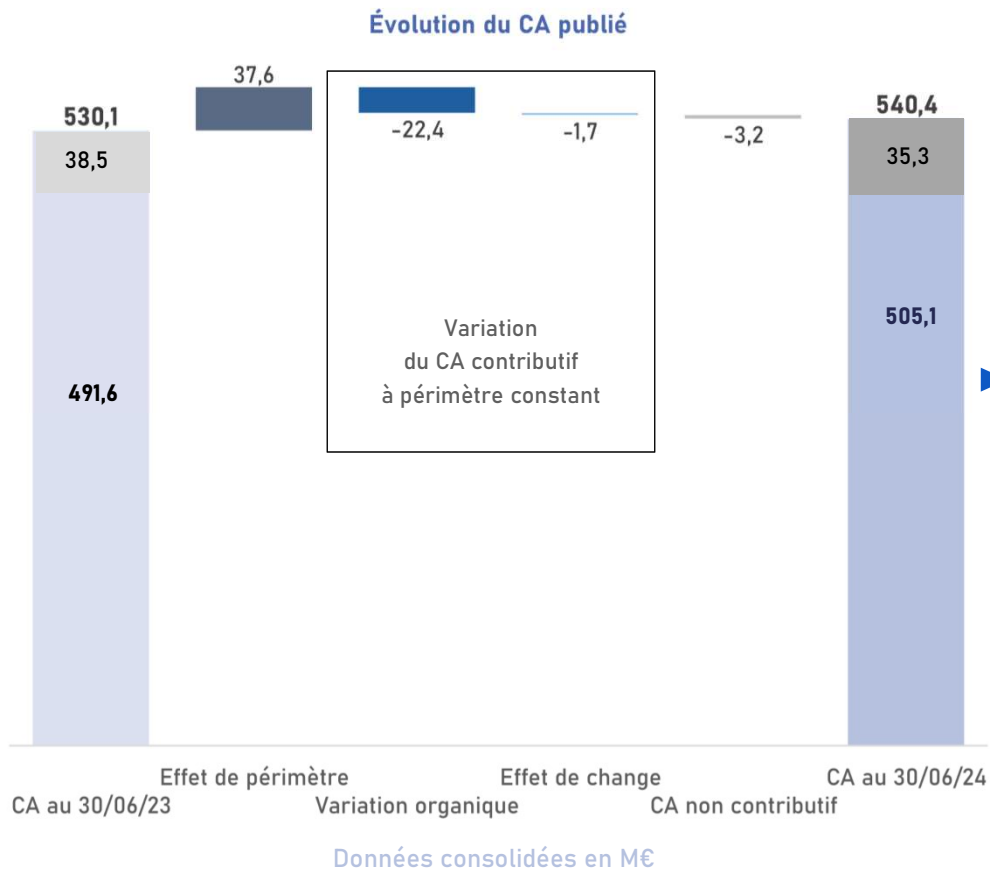
# Comptes consolidés au 30 juin 2024

Baptiste Janiaud, Directeur administratif et financier

Manuel Andersen, Directeur des Relations investisseurs

## Chiffre d'affaires contributif

### Croissance organique pénalisée par l'énergie et les activités « spots »



#### CA non contributif : 35,3 M€ (vs. 38,5 M€ au 30.06.23)

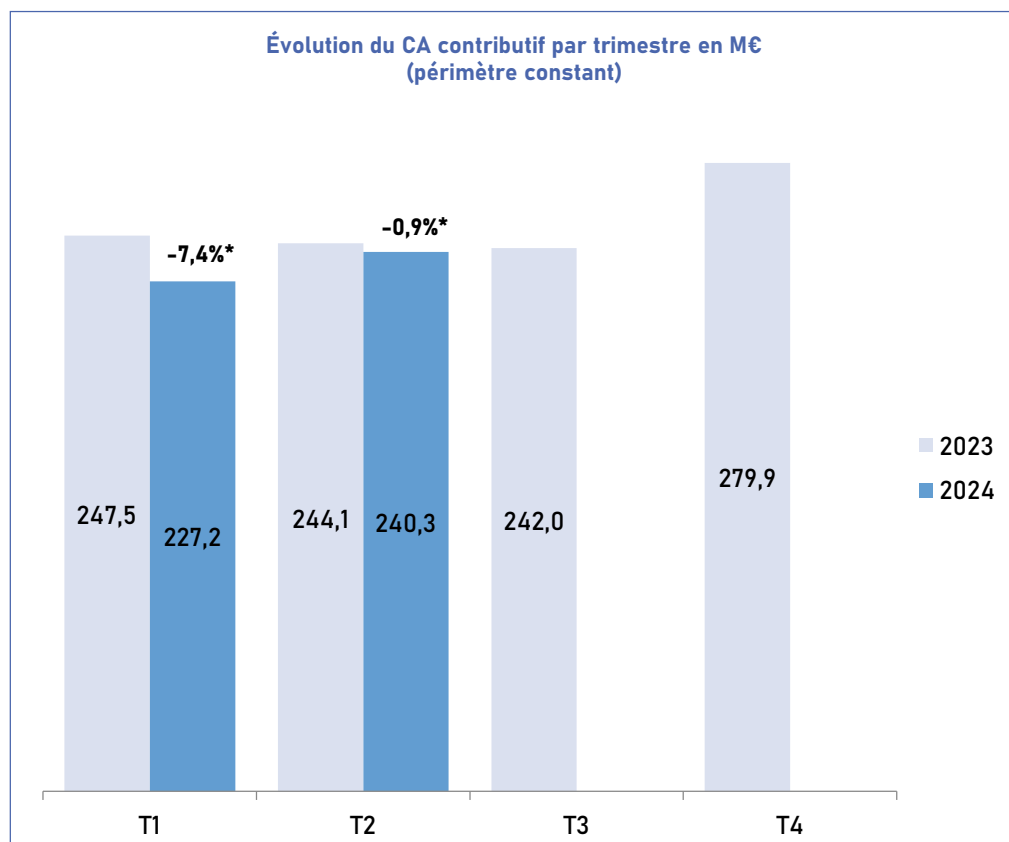
- Investissements IFRIC 12 : 4,0 M€ vs. 9,0 M€
- TGAP : 31,3 M€ vs. 29,5 M€

#### CA contributif : 505,1 M€ (vs. 491,6 M€ au 31.06.23)

- +2,8% (données publiées)
- 4,6% (données comparables\*)
- Effet de périmètre : SARI 38 (+0,6) / Furia (+32,4) / Essac (+2,2) / RAD (+2,4)
- Croissance organique pénalisée par la baisse des prix de l'énergie en France et les décalages de prises de chantiers « spots » en France et à l'International. Hormis ces effets, la croissance organique aurait été de l'ordre de +2%.
- Situations différenciées à l'International
- Impact Forex limité (ZAR)

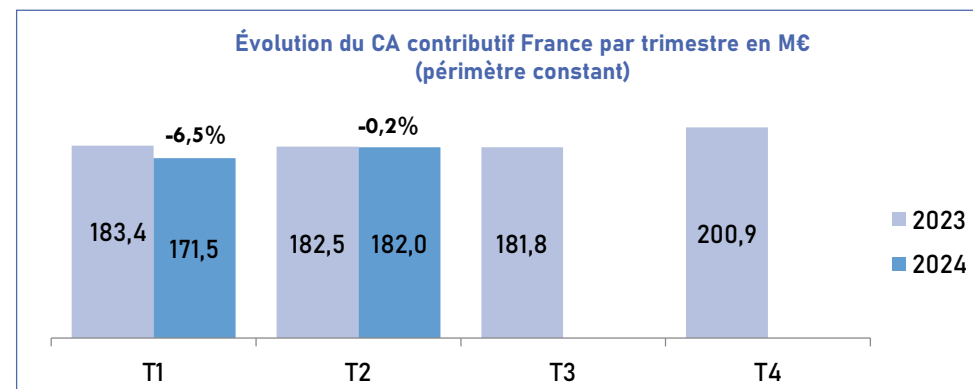
\* À périmètre et change constants

## Évolution trimestrielle de l'activité Activités mieux orientées au T2

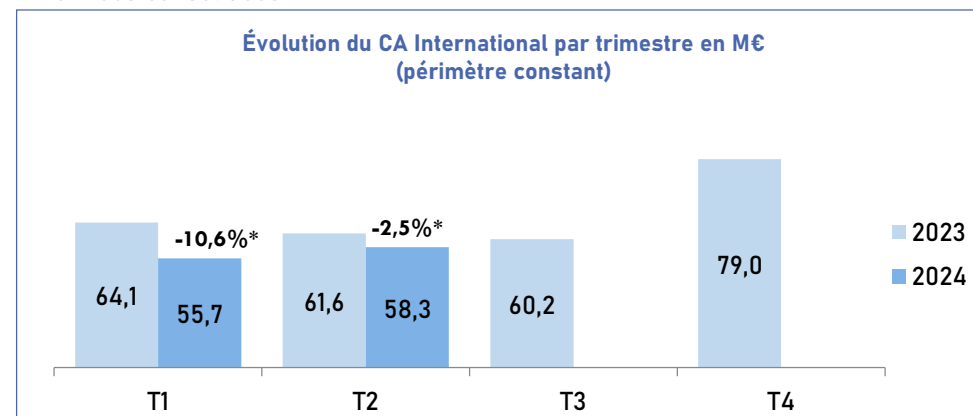


Données consolidées

\* Variation à change constant



Données consolidées

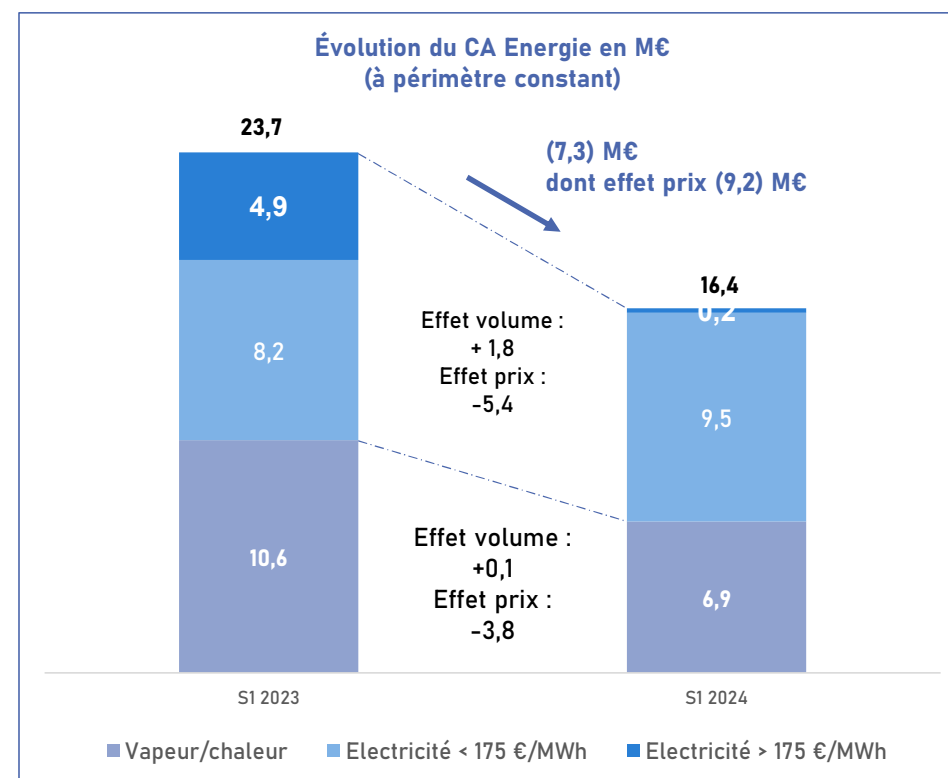
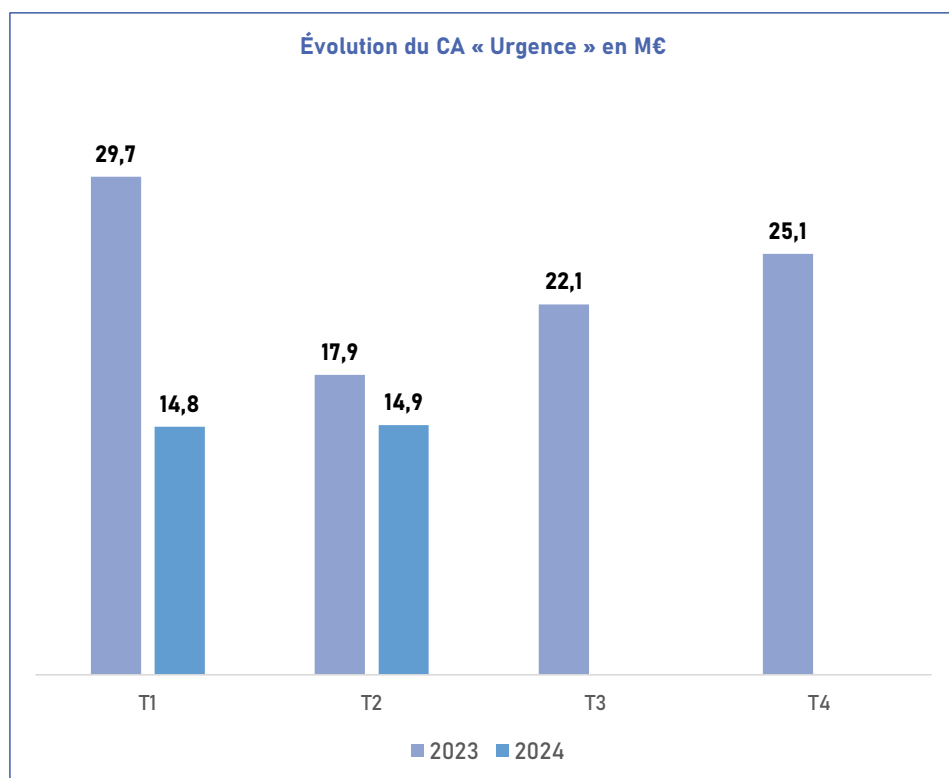


Données consolidées

\* Variation à change constant

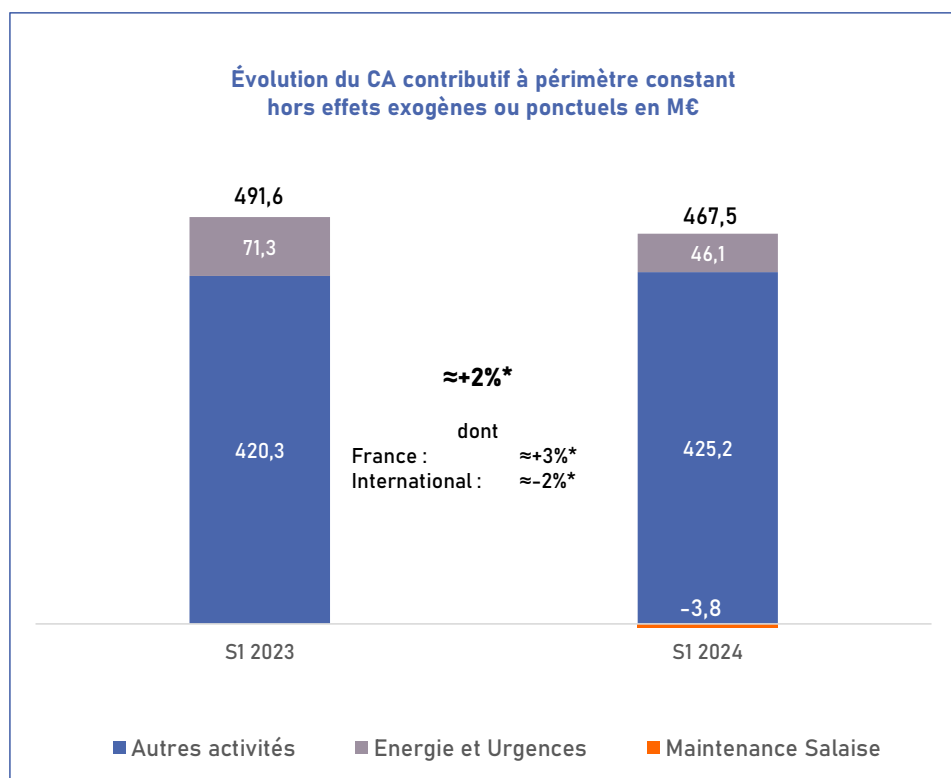
## Détails des effets « Spots » et « Energie »

Marchés « spots » : effet ponctuel impactant principalement le T1  
 Effet « Energie » : normalisation des prix de l'énergie





## Croissance organique (hors effets exogènes ou ponctuels) soutenue par les activités d'Economie circulaire et Dangerosité



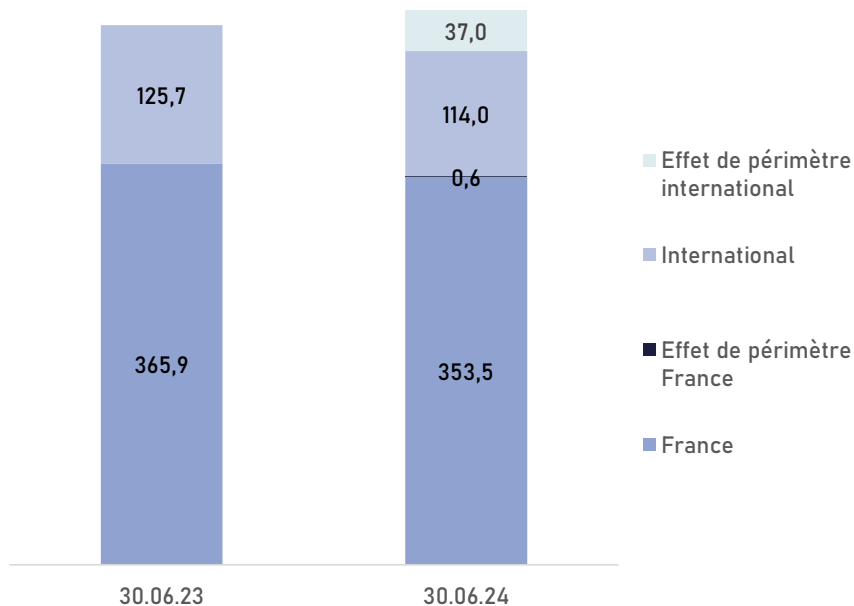
\* Variation à périmètre et change constants



Purification chimique – Speichim (France)

## France : activités résilientes (hors effets « Spots » et « Energie ») International : contribution des nouveaux périmètres

Évolution du CA contributif  
par périmètre géographique en M€



Données consolidées en M€

International : CA 151,0 M€ soit +20,1% (données publiées)  
-8,1% (données comparables\*)

Effet Forex : (1,7) M€ vs. (7,9) M€ au S1 2023

Effet « Spots » en AS et AmLat : (8,1) M€

A données comparables\* :

Europe (hors Solarca) :	CA 40,4 M€ soit -2,8%
Afrique :	CA 41,7 M€ soit -13,2%
AmLat :	CA 17,1 M€ soit -20,6%
Solarca (Monde) :	CA 14,8 M€ soit +15,2%

Hors effet « Spots », le CA est en recul de l'ordre de -2%

France : CA contributif 354,1 M€ soit -3,2% (données publiées)  
-3,4% (données comparables\*)

Effet de périmètre : 0,6 M€

Effets exogènes ou ponctuels : (22,8) M€

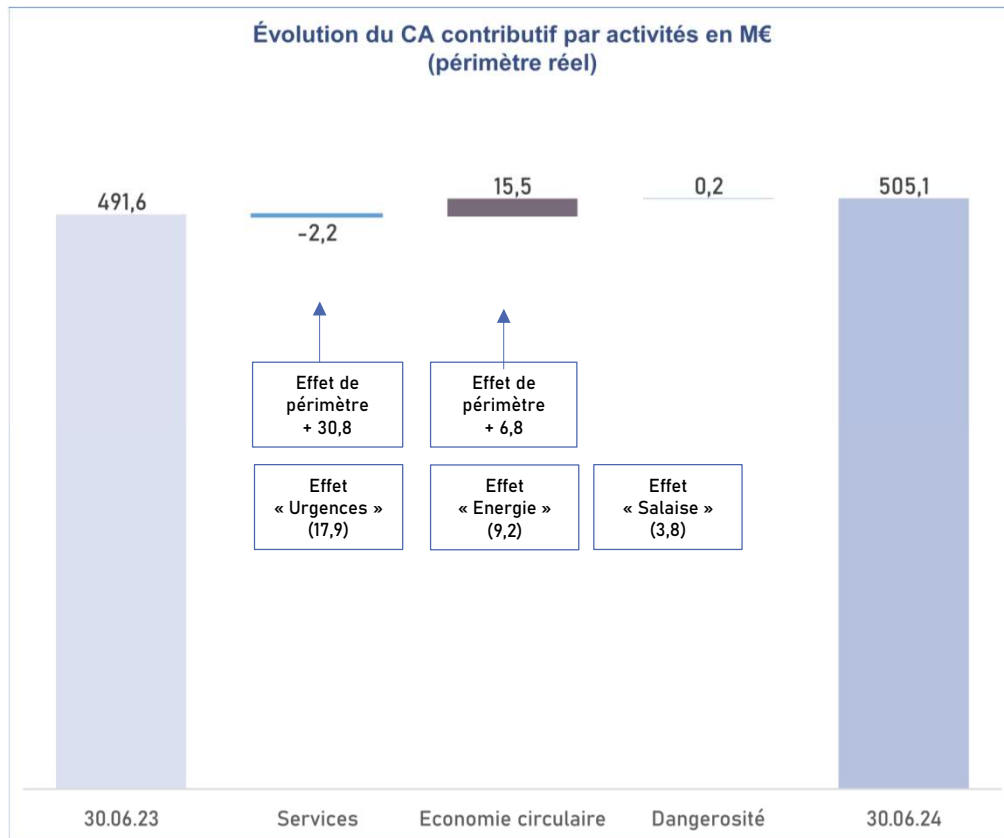
A données comparables\* :

- Bonne orientation des Valorisations matières et de la Dangersité
- Solidité des activités de Services hors « Urgences » (Eaux industrielles, nettoyage chimique...)

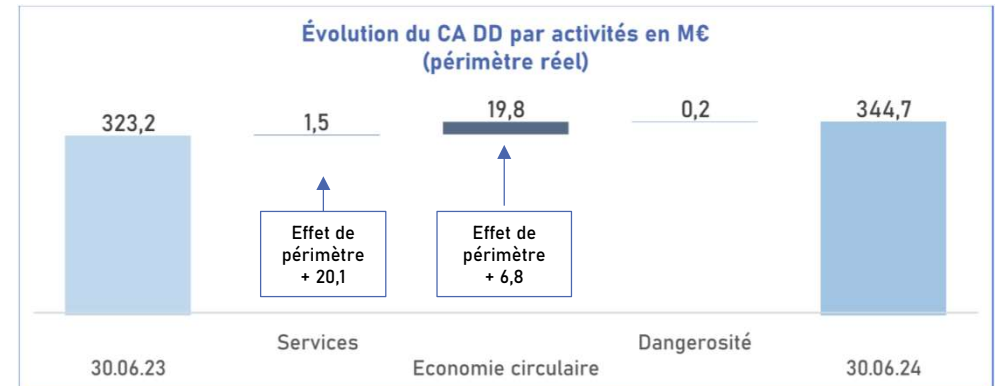
Hors effets exogènes ou ponctuels, le CA contributif est en hausse de l'ordre de +3%

\* À périmètre et change constants

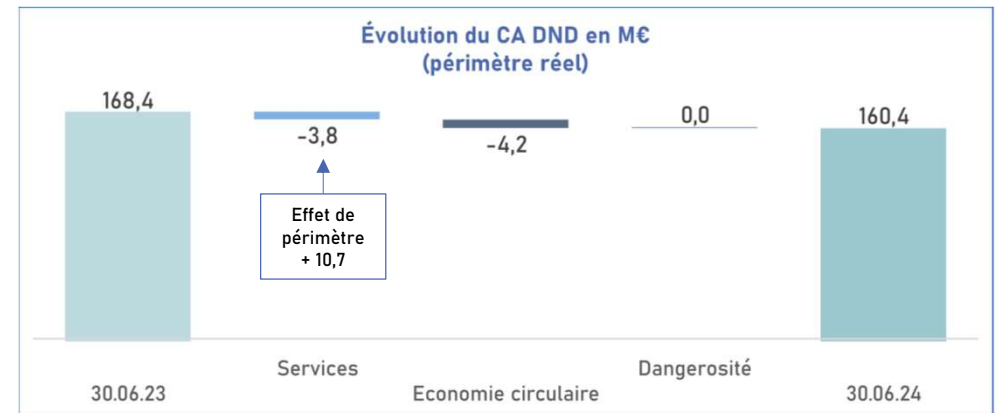
## Évolution du mix activités : moindre contribution des Services Solidité de l'Economie circulaire -hors énergie- et de la Dangersité



Données consolidées en M€



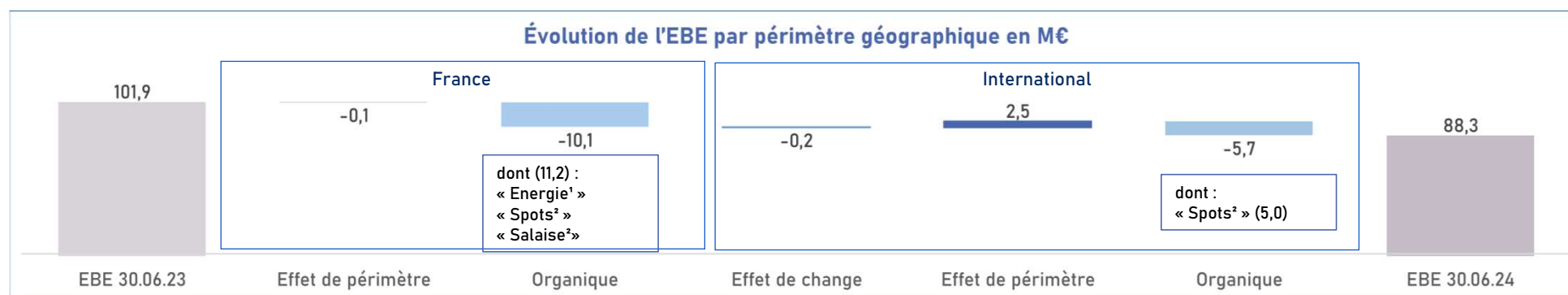
Données consolidées en M€



Données consolidées en M€

## Évolution de l'EBE consolidé

### Impact des effets exogènes ou ponctuels : (16,2) M€



Au 30 juin En M€	2023			2024		
	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>
CA contributif	491,6	365,9	125,7	505,1	354,1	151,0
<b>EBE</b>	<b>101,9</b>	<b>81,4</b>	<b>20,5</b>	<b>88,3</b>	<b>71,2</b>	<b>17,1</b>
<i>Soit en % du CA contributif</i>	<i>20,7%</i>	<i>22,3%</i>	<i>16,3%</i>	<i>17,5%</i>	<i>20,1%</i>	<i>11,3%</i>
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				467,5	353,5	114,0
<i>EBE à périmètre constant</i>				85,9	71,3	14,6
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				18,4%	20,2%	12,8%

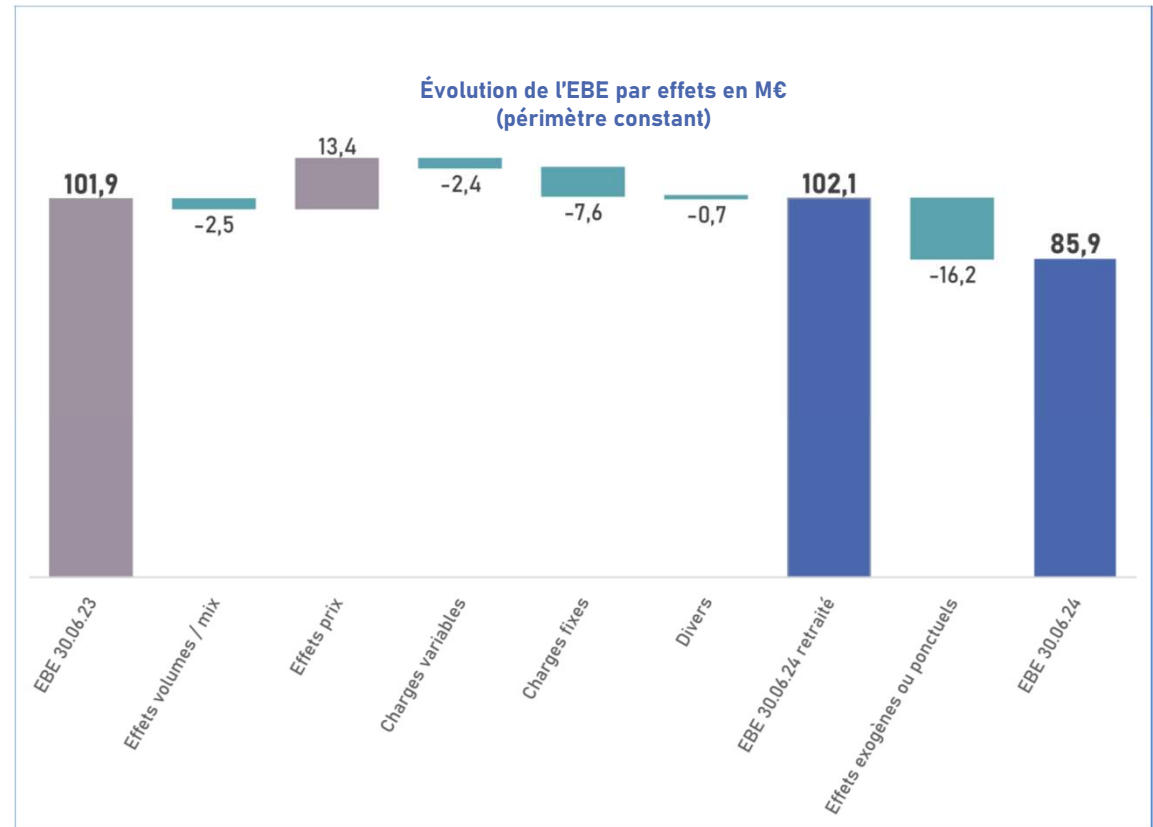
(1) Effet-prix net de la taxation de la rente infra-marginale des producteurs d'électricité  
 (2) Impact CA net des charges variables

## Stabilité de l'EBE à périmètre constant hors effets exogènes ou ponctuels

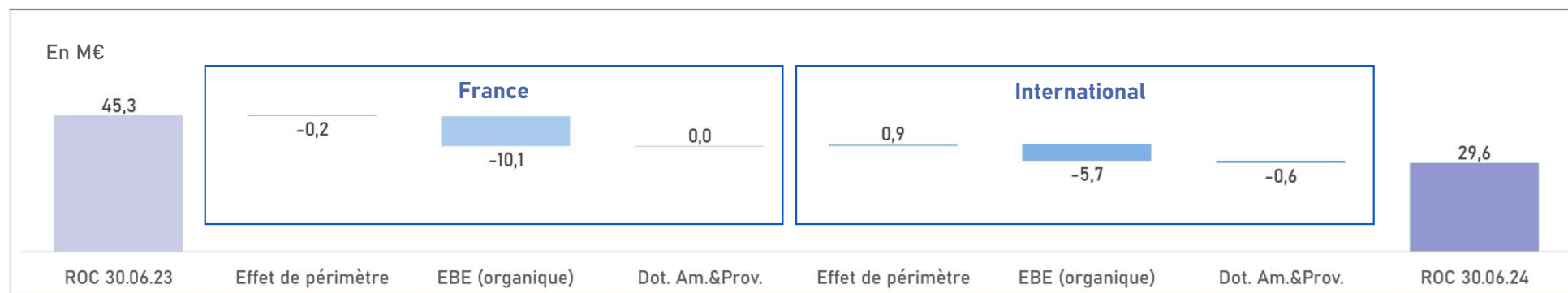
**EBE à périmètre constant en recul de 15,7% à 85,9 M€**  
soit 18,4% CA contributif (vs. 20,7% au 30.06.23)

- Effets volumes et effets mix : recul des volumes de stockage DND en France
- Effets prix positifs : taux élevé d'utilisation des outils industriels (stockage, plateformes)
- Charges opérationnelles variables maîtrisées en lien avec le plan d'économies et la politique d'efficience industrielle
- Charges opérationnelles fixes : hausse de la masse salariale (politique salariale et intégration des contrats de STEI en année pleine pour +4,5 M€)

Hors effets « Energie », « Urgences » et impact de la maintenance anticipée de Salaise au T1, l'EBE aurait stable par rapport au 30 juin 2023, à 102,1 M€



## Évolution du ROC reflétant l'évolution de l'EBE Maîtrise des dotations aux amortissements



Au 30 juin	2023			2024		
En M€	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	491,6	365,9	125,7	505,1	354,1	151,0
<b>ROC</b>	<b>45,3</b>	<b>35,9</b>	<b>9,4</b>	<b>29,6</b>	<b>25,6</b>	<b>4,0</b>
<i>En % CA</i>	<i>9,2%</i>	<i>9,8%</i>	<i>7,5%</i>	<i>5,9%</i>	<i>7,2%</i>	<i>2,7%</i>
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				467,5	353,5	114,0
<i>ROC à périmètre constant</i>				28,9	25,8	3,1
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				6,2%	7,3%	2,7%

## Évolution des principaux soldes intermédiaires de gestion au 30 juin 2024

### Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

Au 30 juin En M€	2023	En % du CA contributif	2024	En % du CA contributif	Variation brute
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>45,3</b>	<b>9,2%</b>	<b>29,6</b>	<b>5,9%</b>	<b>-34,7%</b>
Résultat Opérationnel	45,5	9,3%	28,2	5,6%	-38,0%
Résultat Financier	(11,4)	(2,3)%	(14,4)	(2,9)%	+26,3%
Impôt sur les résultats	(9,0)		(4,7)		
QP Résultat des Entreprises Associées	(1,2)		(0,5)		
Minoritaires	(1,0)		(0,7)		
<b>Résultat Net (pdG)</b>	<b>23,0</b>	<b>4,7%</b>	<b>8,0</b>	<b>1,6%</b>	<b>-65,2%</b>

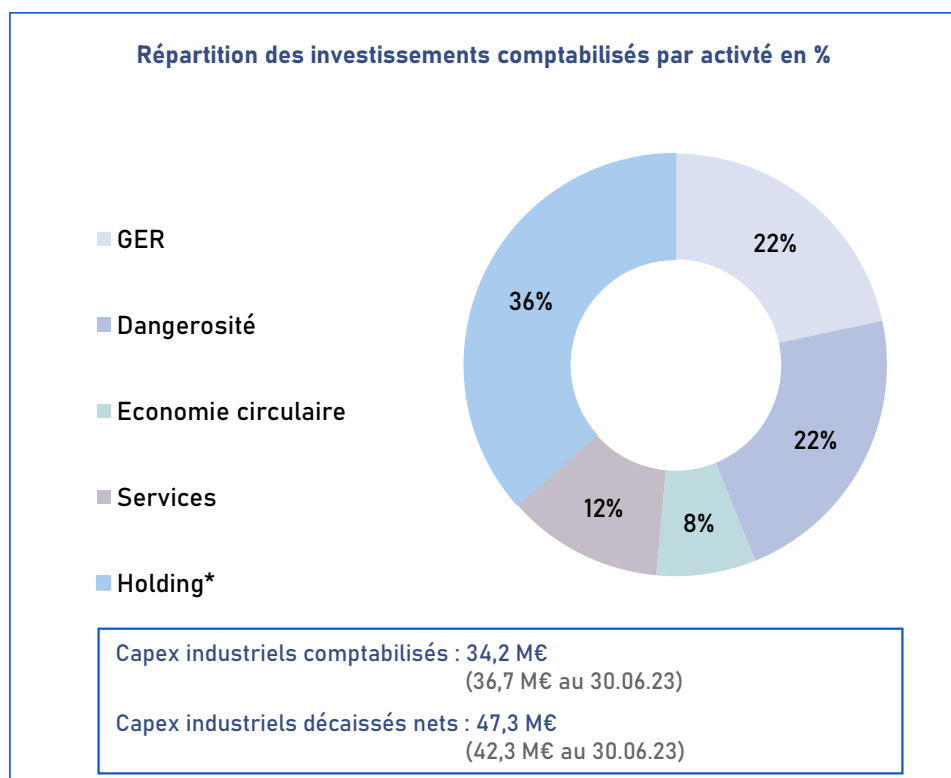
#### ■ Évolution du Résultat financier :

- Coût de l'endettement brut à 4,17% (vs. 3,14% au 1<sup>er</sup> semestre 2023)
- Hausse de la dette financière nette moyenne à 616,9 M€ (vs. 581,7 M€ au 30 juin 2023)

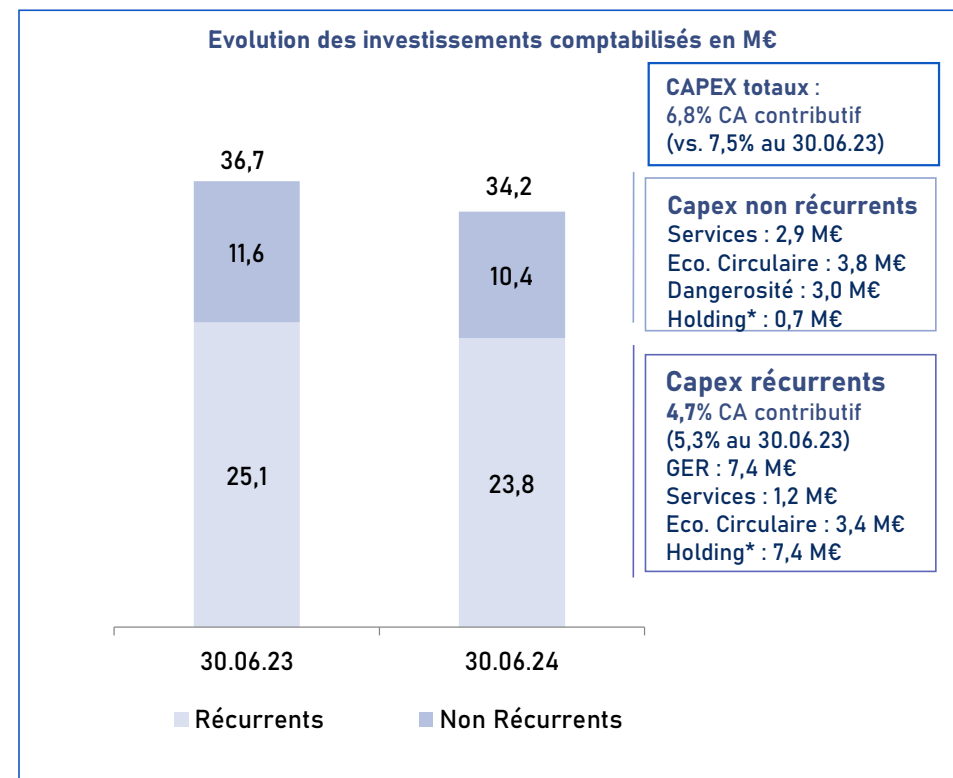
#### ■ Impôts sur les résultats : taux effectif à 33,8% vs. 26,3% au 30 juin 2023

- France : 24,4% (vs.24,3% au 30 juin 2023)
- International : 41,4% (vs. 35,3% au 30 juin 2023) en l'absence de reconnaissance d'IDA sur les pertes de certaines filiales

## Maitrise des investissements de maintenance Investissements de développement ciblés



\* Santé - Sécurité - Réglementaire - Moyens

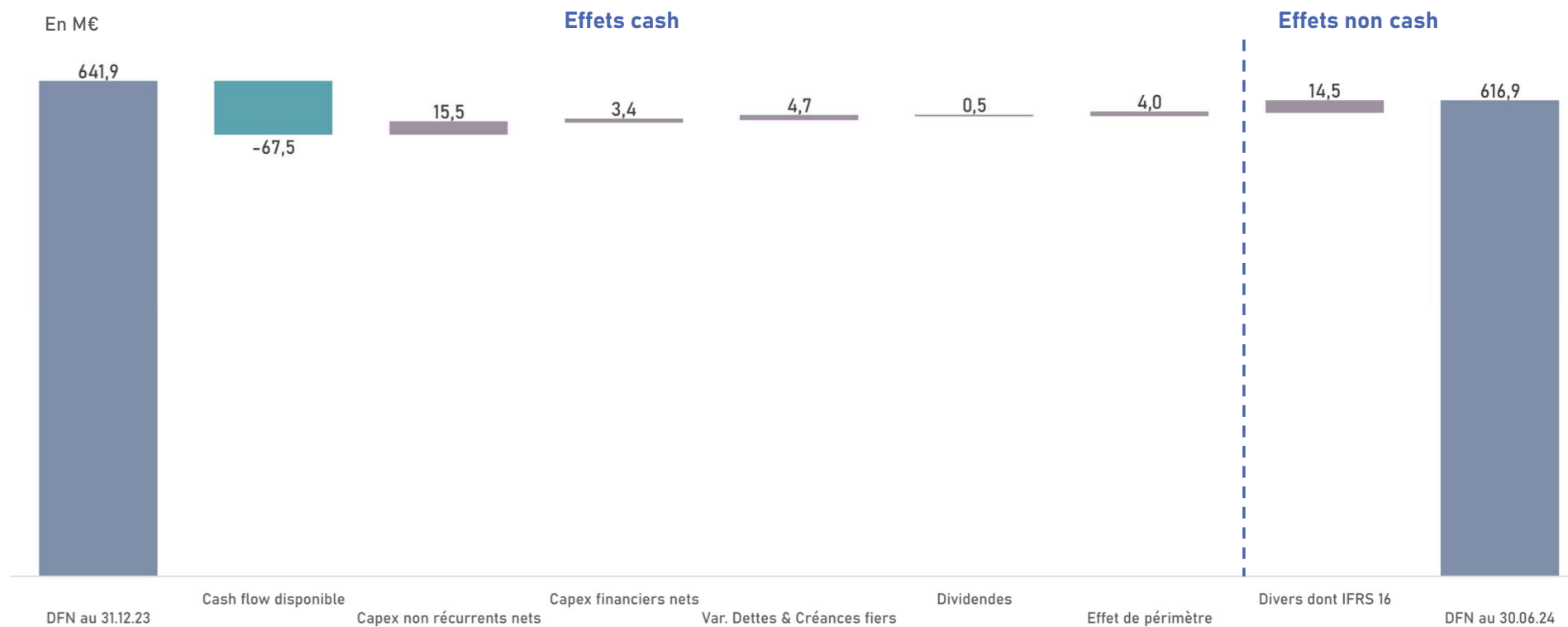




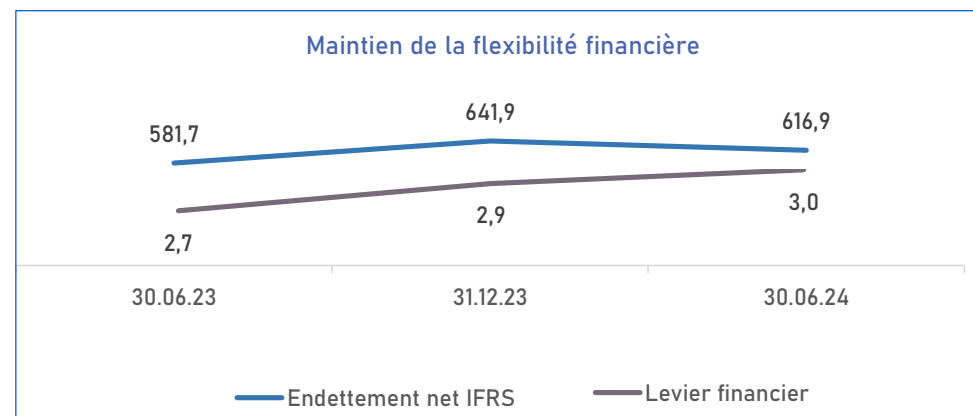
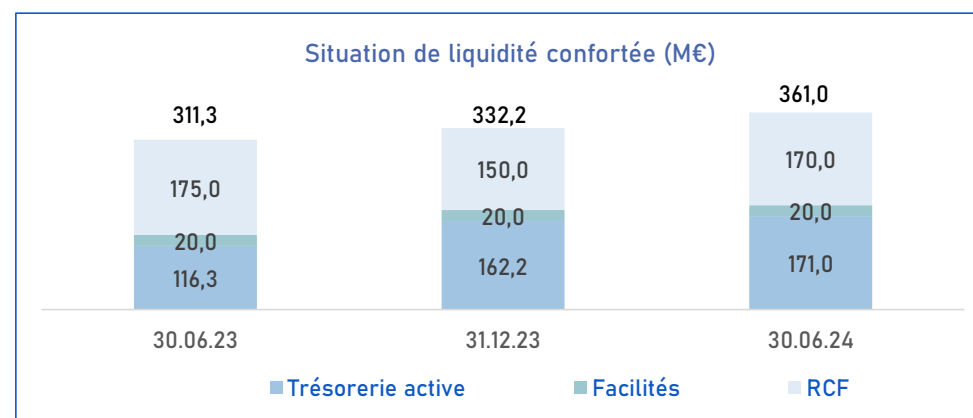
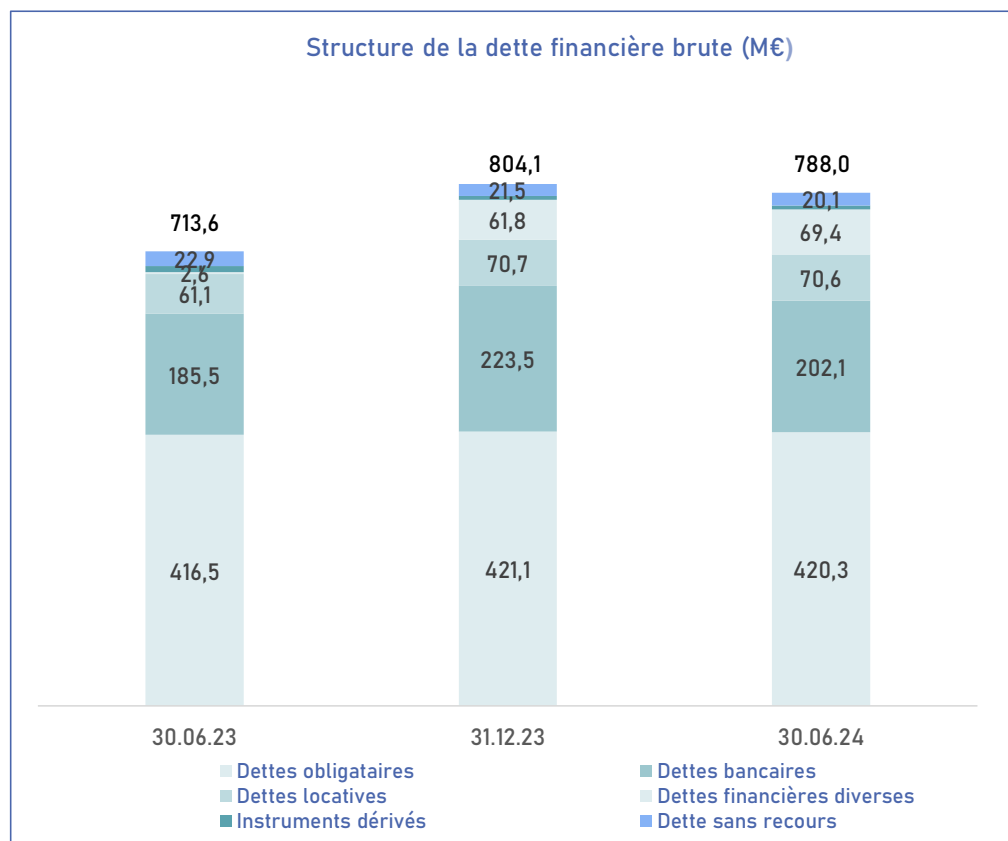
## Sensible génération de trésorerie disponible Forte amélioration du BFR

En M€ Au 30 juin	2023	2024
<b>EBE</b>	<b>101,9</b>	<b>88,3</b>
Autres produits et charges opérationnels calculés	(1,7)	0,2
Charges de réhabilitation et d'entretien sur sites et actifs concédés (dont GER)	(11,7)	(12,4)
<b>Cashflow opérationnel récurrent</b>	<b>88,5</b>	<b>76,1</b>
Capex récurrents décaissés nets	(21,8)	(24,4)
Variation de BFR	(5,8)	34,7
Impôts décaissés	(4,4)	(4,7)
Intérêts décaissés nets (dont intérêts sur locations financières)	(10,3)	(14,2)
<b>Cashflow opérationnel disponible</b>	<b>46,2</b>	<b>67,5</b>
<b>Taux de conversion cash (Cashflow opérationnel disponible / EBE)</b>	<b>45%</b>	<b>76%</b>

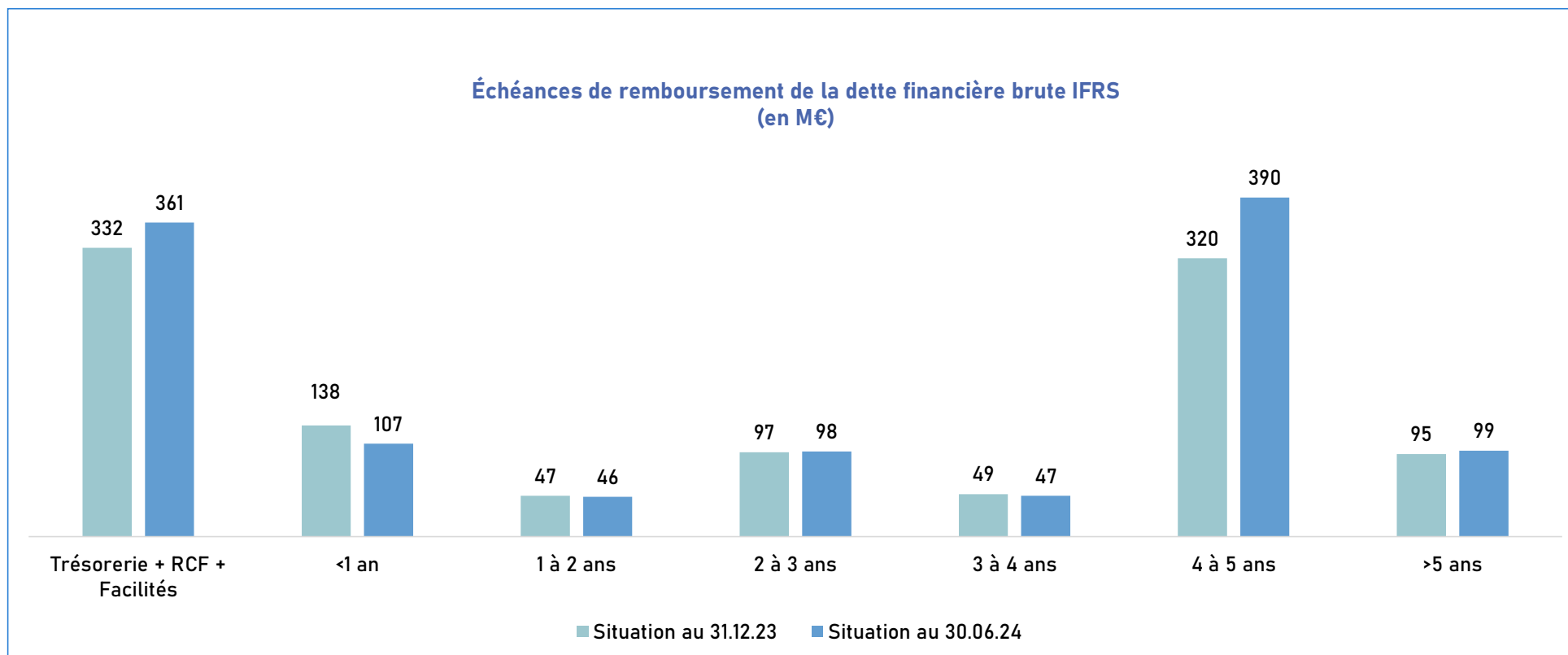
## Agilité financière Maîtrise de l'endettement net



## Flexibilité financière maintenue Situation de liquidité confortée à un niveau élevé



## Maturité de la dette (avant acquisition d'ECO)



# Acquisition d'ECO

Baptiste Janiaud

Directeur administratif et financier



## Leader du marché de la gestion des déchets dangereux à Singapour

### LEADER SUR UN MARCHÉ EN CROISSANCE



#### Acteur N°1

au service de l'économie la plus développée de l'Asie du Sud-Est



**32%**

part de marché <sup>(1)</sup>



**439k tpa**

2022 TAM  
(4% CAGR 2017-2022)

### DYNAMISME COMMERCIAL ET FIDELITE DES CLIENTELES



**610+**

clients, y compris les industries leaders clés



**~100%**

Taux de renouvellement des contrats



**~10 ans**

relation en moyenne avec les 10 premiers clients

### CAPACITÉS TECHNIQUES LARGES ET DISPONIBLES



**16 installations**

dont 12 incinérateurs



**~650k tpa**

capacité opérationnelle totale<sup>(2)</sup>



**300+**

Salariés  
(0 incident, 0 blessure, 0 jour-homme perdu depuis 2018)

### PROFIL FINANCIER SOLIDE



**~€66m**

Chiffre d'affaires 2023  
(11% CAGR 2020-2023)



**~43%**

Marge EBITDA ajustée 2023 <sup>(3)</sup>



**~69%**

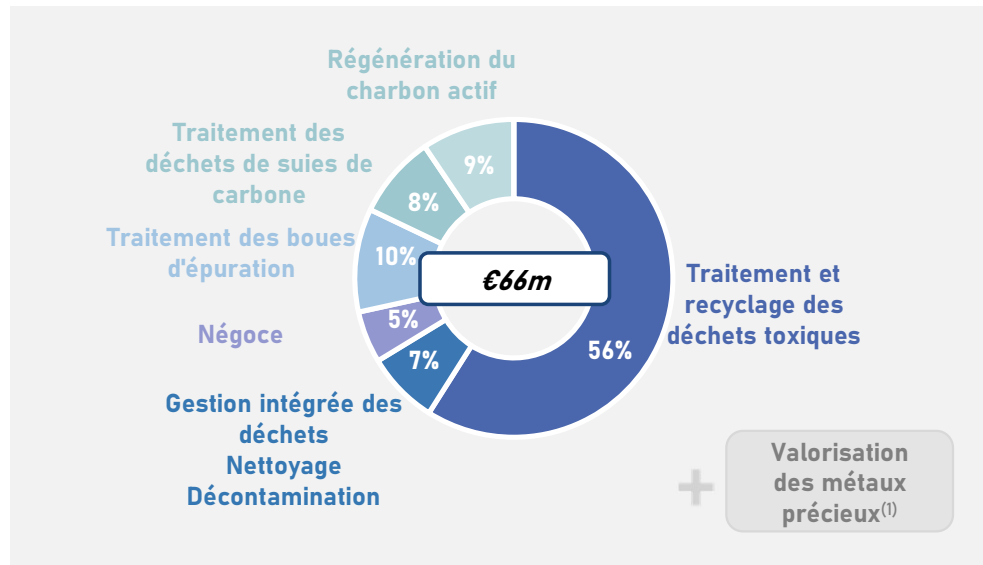
ratio de conversion de trésorerie<sup>(4)</sup>

Notes : (1) Part de marché dans la catégorie de gestion des déchets toxiques à Singapour en fonction du volume de traitement réel des incinérateurs en 2023. (2) Capacité opérationnelle totale, y compris la capacité totale d'incinération (y compris les boues) de 439 000 tpa et d'autres capacités (stabilisation, suies etc. de 210 000 tpa). (3) L'EBITDA ajusté correspond à l'EBITDA incluant la part de la JV II dans la NPAT. (4) Le ratio de conversion de trésorerie est calculé comme suit : EBITDA - dépenses de trésorerie récurrentes.

## Des activités diversifiées à travers 8 métiers

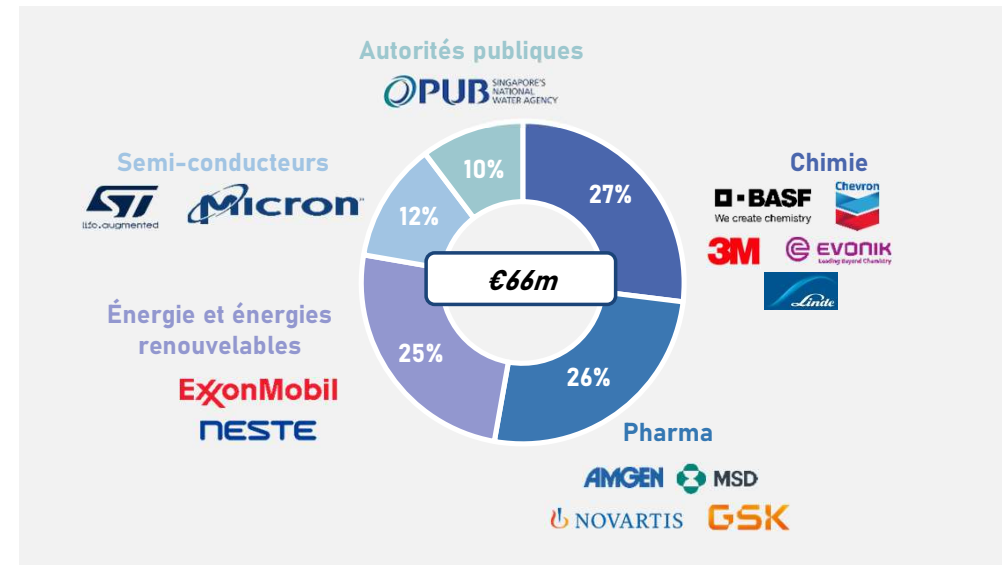
### Des clientèles industrielles de premier plan et fidélisées

#### Par activité commerciale



Expert reconnu dans le secteur de la gestion des déchets dangereux à Singapour

#### Par type de client<sup>(2)</sup>



Relations de longue date avec une clientèle mondiale de premier ordre

Notes : (1) Le CA provenant de la récupération de métaux antérieurs est une part directe des bénéfices de l'entreprise commune et est donc comptabilisé dans l'EBITDA ajusté. (2) Pourcentage de contribution pro forma basé sur les 30 premiers clients de 2023. SG\$/EUR = 0,69.

## Une plateforme industrielle de pointe offrant la première capacité d'incinération sur des marchés à fortes barrières à l'entrée

Un savoir-faire axé sur le traitement des DD complexes et les déchets à risque biologique

Principaux flux de déchets

Description / Exemples

1 Déchets industriels



Solvants, déchets acides et basiques, huiles usées et eaux usées

2 Déchets à risques



Cultures vivantes, pathogènes, déchets cytotoxiques, déchets contaminés...

3 Industriel et commercial



Déchets Industriels non Dangereux : plastique, carton, etc.

Un large éventail d'installations avec des capacités diversifiées et disponibles

Incinérateurs



# 12

Taux d'utilisation

~72%

Station de traitement des eaux usées



# 2

Taux d'utilisation

~82%

Valorisations



# 2

Taux d'utilisation

~61%

Démarrage du nouvel incinérateur pour les déchets de suies de carbone



Investissement clé sécurisé

par un contrat de 20 + 10 + 10 ans signé en 2023 avec un industriel de 1<sup>er</sup> plan et une augmentation significative du chiffre d'affaires, de la marge et de la génération de liquidités sur la période 24-26



Montée en puissance des capacités entre 2024 et 2026 pour atteindre environ 70k tpa

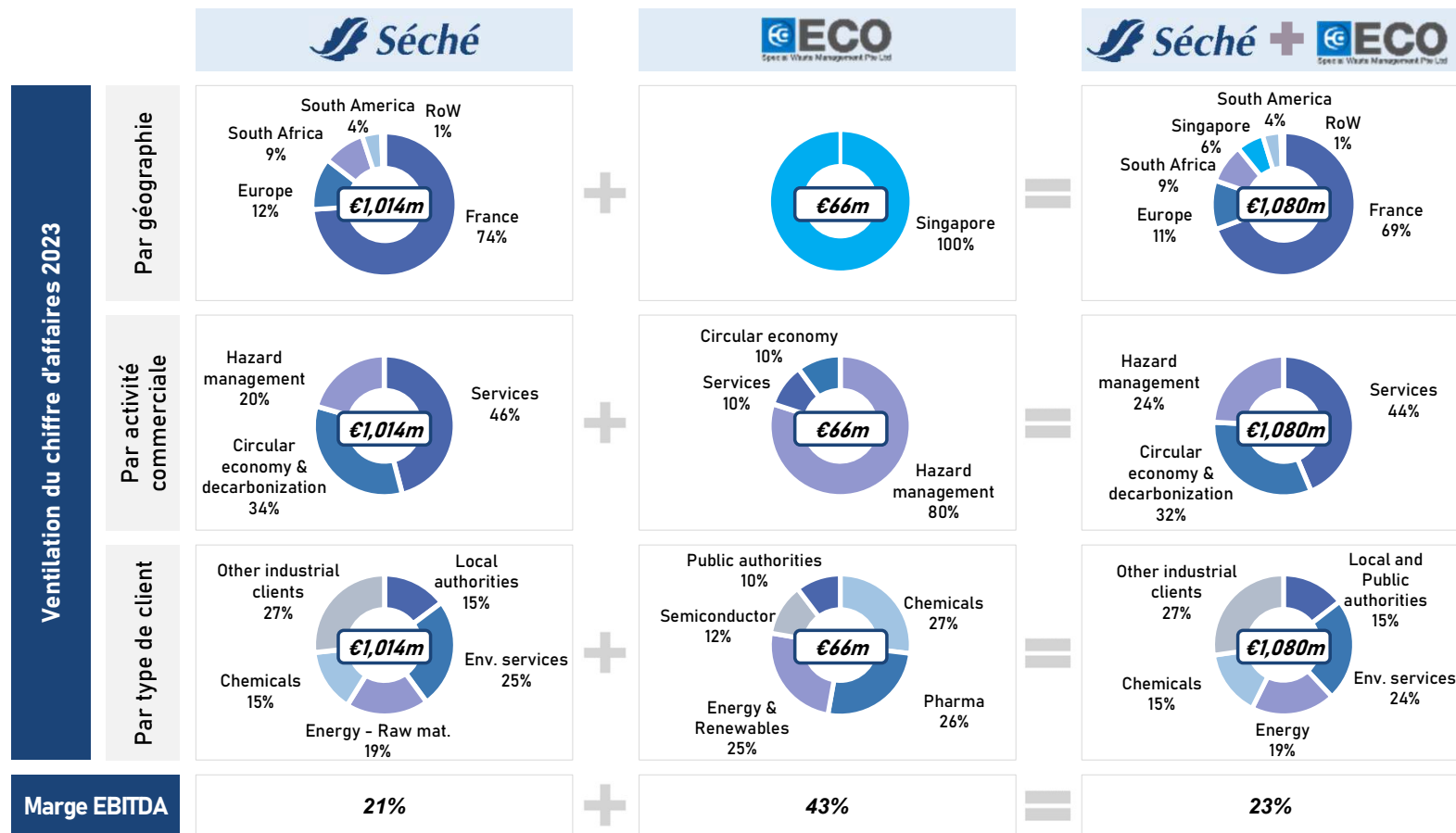
~70 M€ d'investissement sur la période 2020-2023

et un taux d'utilisation permettant d'absorber la demande supplémentaire dans les années à venir.

(1) Sur la base d'une estimation des besoins opérationnels des clients.



# Offre technologique complémentaire et extension de la couverture des clients industriels au marché asiatique



## Une acquisition relative sur les résultats opérationnels dès 2024 Le nouvel ensemble Séché + ECO (proforma 2023)

En M€ - Exercice 2023	Chiffre d'affaires		EBE		ROC	
Séché <i>En% du CA</i>	1014	100,0%	218	21,3%	101	10,0%
ECO <i>En % du CA</i>	66	100,0%	29	45,1%	20	30,3%
Proforma Séché + ECO <i>En % du CA</i>	1080	100,0%	247	22,9%	121	11,2%

En M€ - Exercice 2023	Dettes financières nettes		Cashflow opérationnel disponible*	
Séché <i>En % de l'EBE</i>	642	290%	101	47%
ECO <i>En % de l'EBE</i>	(2)	-	19	69%
Proforma Séché + ECO <i>En % de l'EBE</i>	N/A**	N/A**	120	49%

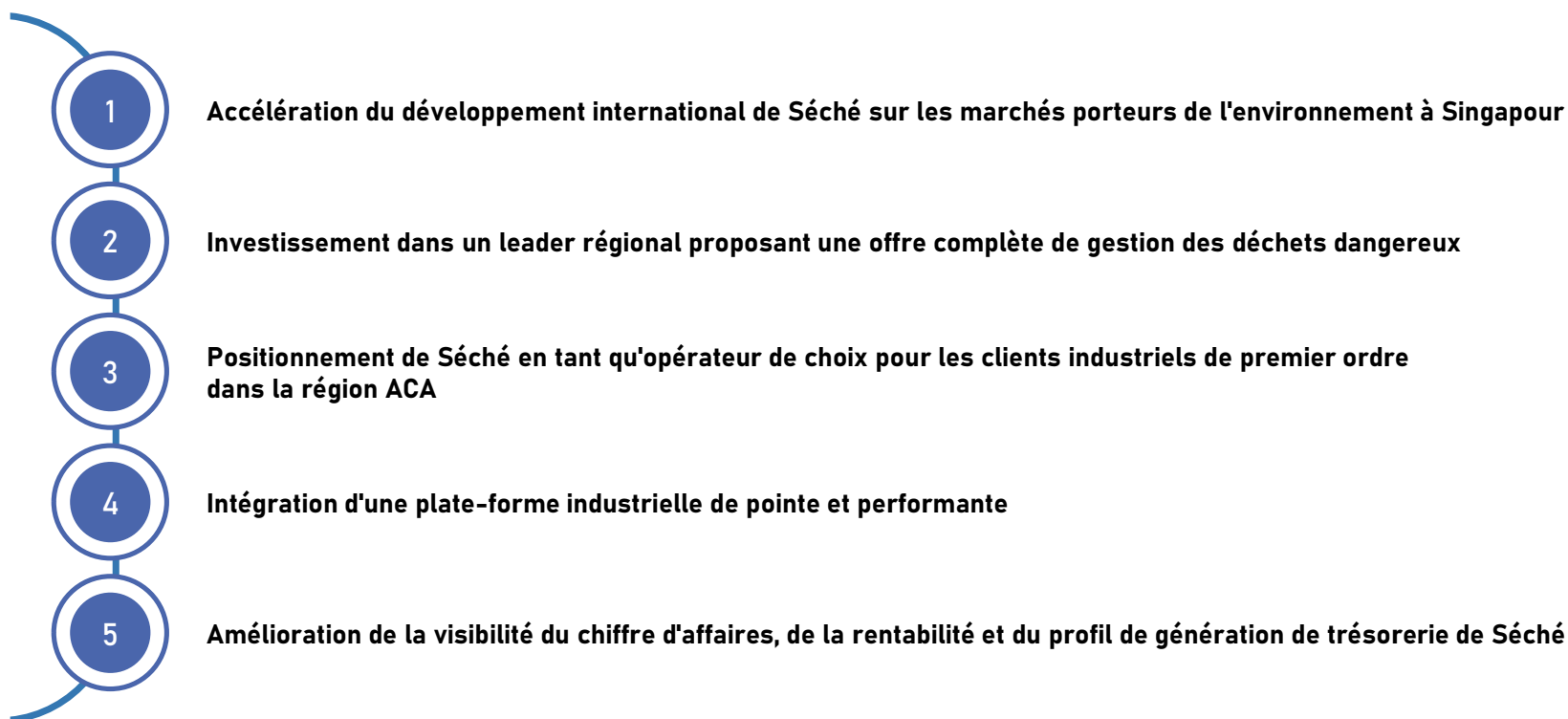
\* Cashflow avant investissements de développement, investissements financiers, acquisitions et dividendes

\*\* Structure de financement non finalisée à date



Traitement des boues – ECO (Singapour)

## Une acquisition relative sur les marchés dynamiques des déchets dangereux en Asie du Sud-Est



Cette acquisition est conforme à la stratégie de Séché d'investir dans des outils Déchets Dangereux et s'inscrit pleinement dans son ambition d'offrir une solution globale aux grands industriels à l'échelle mondiale.



Traitement des boues - ECO (Singapour)

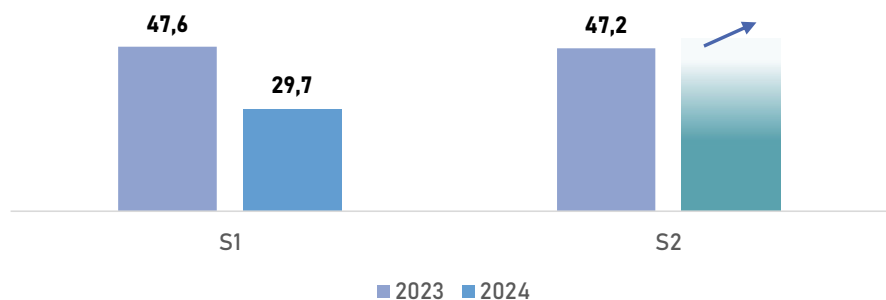
## Objectifs 2024 - 2026

Baptiste Janiaud

Directeur administratif et financier

## Dynamisme des activités « spots » au S2 et début 2025 Démarrage de grands contrats de Services en France et à l'International

Activités « Urgences » bien orientée au S2



### « Las Salinas » (Chili) : un nouveau contrat « spot » d'ampleur exceptionnelle

- Appel d'offres international pour un chantier à forte technicité : réhabilitation de 7ha à Viña del Mar pollués aux hydrocarbures
- Contrat de dépollution de 3 ans, le plus important remporté par Séché



### France : dynamisme des marchés de dépollution et d'urgence environnementale au S2

- Des prises de contrats record au T3
- Une contribution des activités « spots » sensiblement améliorée dès le S2



### Quellaveco (Pérou) : un contrat « d'offre globale » (TWM) renforçant la récurrence des activités au Pérou

- Renouvellement d'un contrat « Total Waste Management » pour ≈44 M€ sur 5 ans
- Succès commercial emblématique auprès de la 1<sup>ère</sup> mine de cuivre au Pérou, Quellaveco (Groupe Anglo American)

# Perspectives 2024 - 2026 confortées Poursuite de la croissance rentable



## Objectifs 2024\*

- **Accélération de la croissance au S2**
  - France : hypothèse de stabilité des prix de l'énergie et dynamisme des marchés « spots »
  - International : solide contribution des activités de Services (notamment Urgences, Dépollutions)
- **Objectif de CA contributif de l'ordre de 1.120 M€**
- **Objectif d'EBE de l'ordre de 235 M€**
- **Objectif de ROC de l'ordre de 110 M€**
- **Génération de trésorerie inchangée sur le périmètre historique**
- **Levier financier à 3,8x**, levier proforma intégrant l'EBE d'ECO sur 12 mois conformément au convenant bancaire (vs. 2,7x avant acquisition d'ECO)

\* Périmètre au 30 juin 2024 + ECO, à change constant



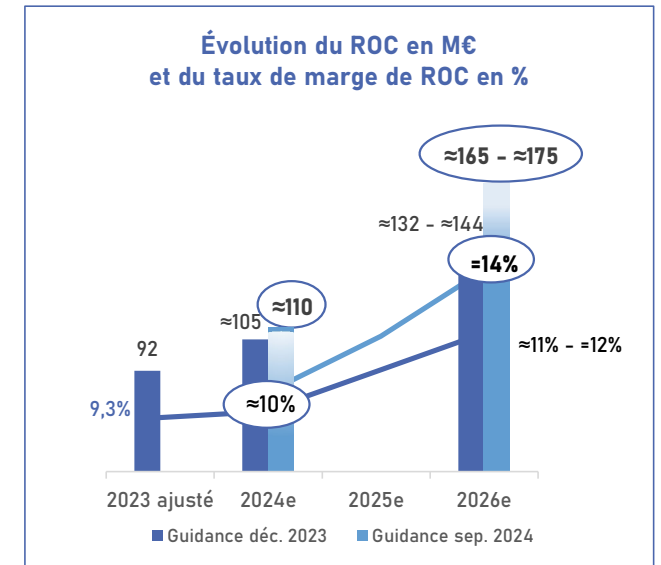
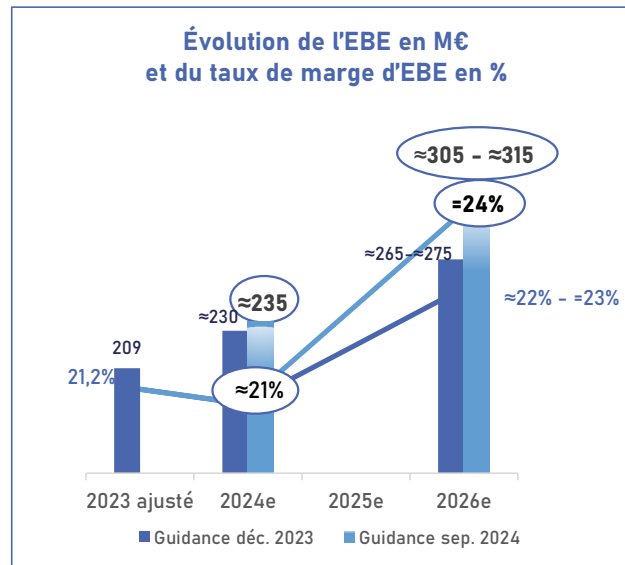
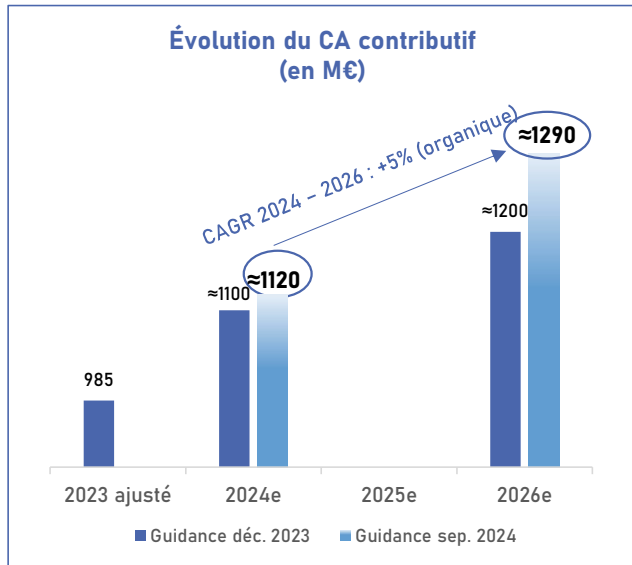
## Perspectives 2026\*

- **Croissance organique de 5% par an en moyenne sur le périmètre historique + contribution d'ECO** pour viser un CA contributif de l'ordre de 1.290 M€
- **EBE compris entre 305 et 315 M€** soit un taux de marge d'EBE (EBE / CA contributif) d'environ 24%
- **ROC compris entre 165 M€ et 175 M€** soit un taux de marge de ROC (ROC / CA contributif) d'environ 14%
- **Levier financier inférieur à 3x EBE**

\* Périmètre au 30 juin 2024 + ECO, à change constant

## Objectifs 2024 améliorés\*

### Perspectives 2026 revues en hausse avec l'intégration d'ECO\*



Croissance 2023-2024<sup>E</sup> à périmètre constant :  
 CA ajusté 2023 +2% environ + effet de périmètre ≈115 M€  
 (vs. +5% + effet de périmètre ≈+60 M€)

\* cf. Communiqué de presse et plan d'affaires présenté lors de la Journée Investisseurs du 12 décembre 2023

Vous pouvez adresser vos questions  
par courriel

à Manuel Andersen,  
Directeur des Relations investisseurs

[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)

Le Rapport Financier semestriel 2024  
est intégralement disponible  
sur le site de Séché Environnement

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)

Traitement des déchets dangereux - ECO (Singapour)







# Annexes

## Annexe 1

### Définition du chiffre d'affaires contributif

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires et en charges opérationnelles en Excédent Brut d'Exploitation conformément à l'interprétation IFRIC 12
- **TGAP** : Taxe générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Son évolution prévue entre 2021 et 2025, à la fois très significative et très différenciée selon les filières et les types de traitement, conduit à la constatation, dans le chiffre d'affaires publié, d'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation sensible du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND. Elle ferait apparaître des évolutions différenciées entre les activités, non représentatives de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de traitement (incinération et stockage de déchets ultimes).

En M€ - Au 30 juin	2023	2024	Variation brute
<b>Chiffre d'affaires publié</b>	<b>530,1</b>	<b>540,1</b>	<b>+1,9%</b>
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>9,0</i>	<i>4,0</i>	<i>-55,6%</i>
<i>TGAP</i>	<i>29,5</i>	<i>31,3</i>	<i>+6,1%</i>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	<b>491,6</b>	<b>505,1</b>	<b>+2,8%</b>

## Annexe 2

### CA contributif : détail de l'effet de périmètre

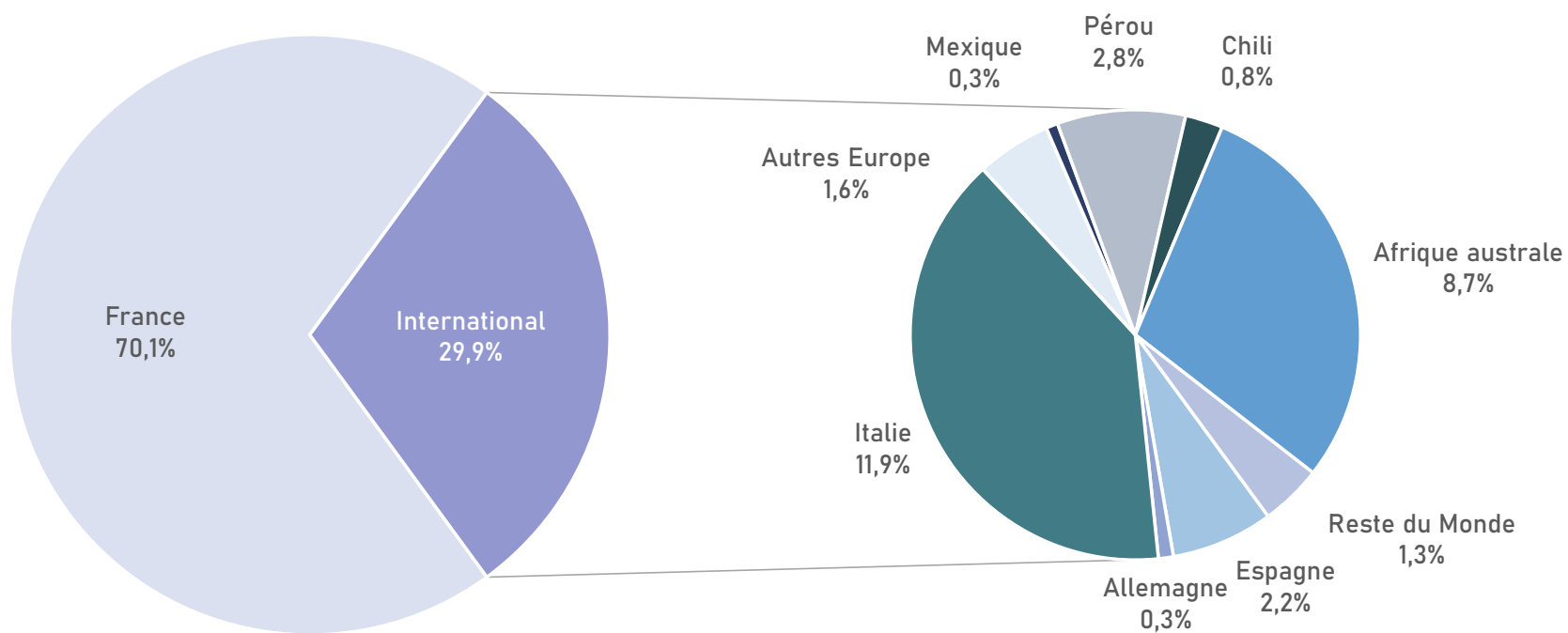
Au 30 juin 2024 - En M€	France	International	Total
Filière Déchets Dangereux	-	26,9	<b>29,9</b>
Filière Déchets Non Dangereux	0,6	10,1	<b>10,7</b>
<b>Total</b>	<b>0,6</b>	<b>17,1</b>	<b>37,6</b>

#### ■ Effet de périmètre :

- Séché Assainissement Rhône-Isère -ARI- (consolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2023) : +0,6 M€
- Furia (consolidé au 1<sup>er</sup> octobre 2023) : +32,4 M€
- Essac (consolidé au 1<sup>er</sup> octobre 2023) : +2,2 M€
- Rent-A-Drum (consolidé au 1<sup>er</sup> janvier 2024) : +2,4 M€

### Annexe 3

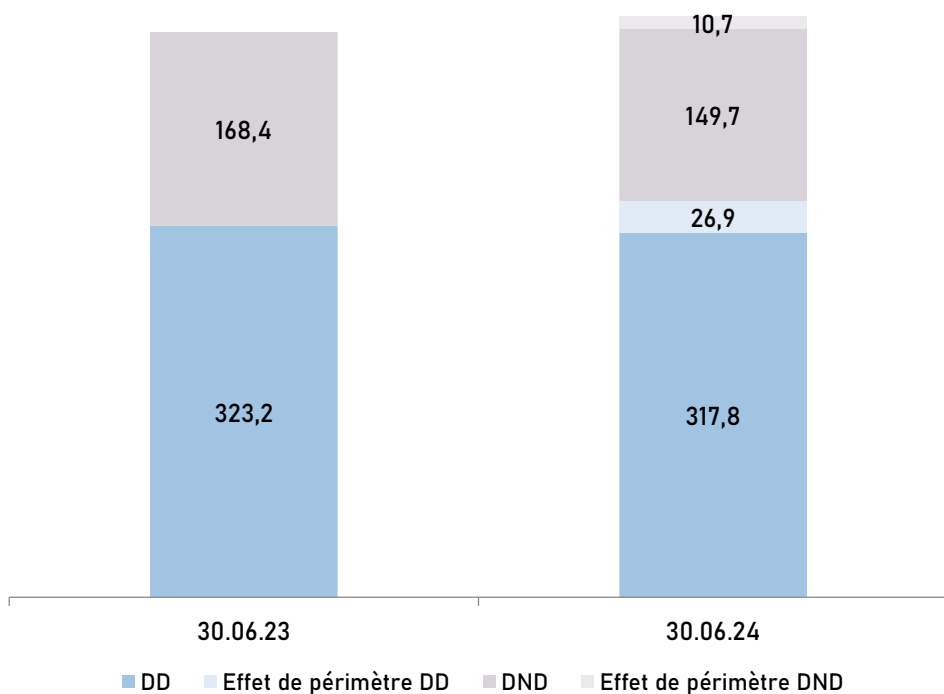
## Chiffre d'affaires contributif par zones géographiques



Répartition du CA contributif au 30.06.24

## Annexe 4

### Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière



Données publiées en M€

**Filière DND : CA contributif à 160,4 M€**

soit -4,8% (données publiées)

Effet de périmètre : 10,7 M€ (SARI 38 ; Furia ; RAD)

**A données comparables : CA contributif - 11,6 %**

- France : CA 123,9 M€ soit - 6,5 % vs. 30.06.23
- International : CA 25,8 M€ soit - 29,8 % vs. 30.06.23

**Filière DD : CA contributif à 344,7 M€**

soit +6,7% (données publiées)

Effet de périmètre : 26,9 M€ (Furia, Essac)

**A données comparables\* : CA contributif - 0,9 %**

- France : CA 229,6 M€ soit - 1,6 % vs. 30.06.23
- International : CA 88,2 M€ soit + 1,1 % vs. 30.06.23

\* À périmètre et change constants

## Annexe 5

### Evolution du Résultat Opérationnel

Au 30 juin	2023		2024		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	491,6		505,1		+ 2,8 %
EBE	101,9	20,7%	88,3	17,5 %	- 13,3 %
ROC	45,3	9,2%	29,6	5,9 %	-34,7 %
RO	<b>45,4</b>	<b>9,3%</b>	<b>28,2</b>	<b>5,6 %</b>	<b>- 36,4 %</b>

- **RO à 28,2 M€** soit **5,6 %** CA contributif vs. 45,4 M€ au 30.02.23
  - Évolution du ROC : (15,7) M€
  - Charges sur acquisitions d'ECO : (1,0) M€

## Annexe 6

### Evolution du Résultat financier

Au 30 juin - en M€	2023	2024
Coût de l'endettement financier brut	(11,1)	(15,5)
Produits de trésorerie et équivalents	0,7	2,1
Autres produits et charges financiers	(1,0)	(1,0)
<b>Résultat financier</b>	<b>(11,4)</b>	<b>(14,4)</b>

#### ■ Évolution du coût de l'endettement brut :

- Coût moyen de la dette brute à 4,17% (vs. 3,14% au 1<sup>er</sup> semestre 2023)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

#### ■ Autres produits et charges financiers :

- Résultat de change : ns vs. (0,1) M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023

## Annexe 7

### Performance ESG et nouveaux objectifs extra-financiers

#### ■ Alignement à la taxonomie verte européenne, nouvelle illustration du positionnement porteur du Groupe sur les activités de la transition écologique :

- Taux d'éligibilité : 86%
- Taux d'alignement : 68%

à la taxonomie verte européenne sur la base de son chiffre d'affaires au 30 juin 2024.

#### ■ Fort de ses solides performances passées\*, Séché réaffirme son ambition de leader de la transition écologique en fixant de nouveaux objectifs environnementaux de moyen terme :

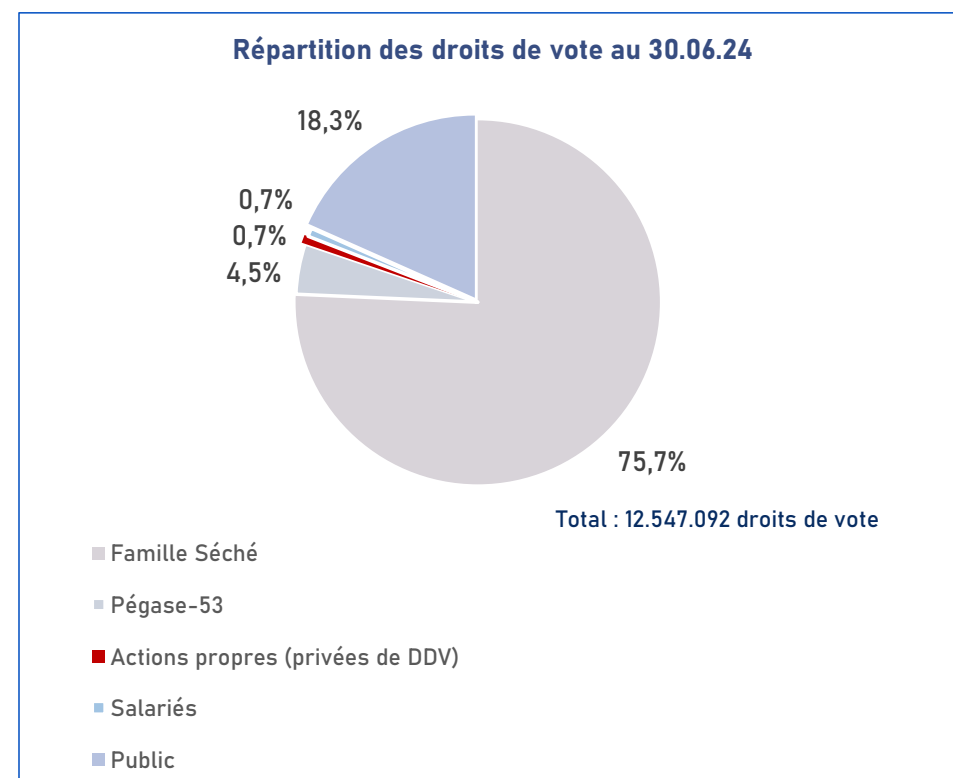
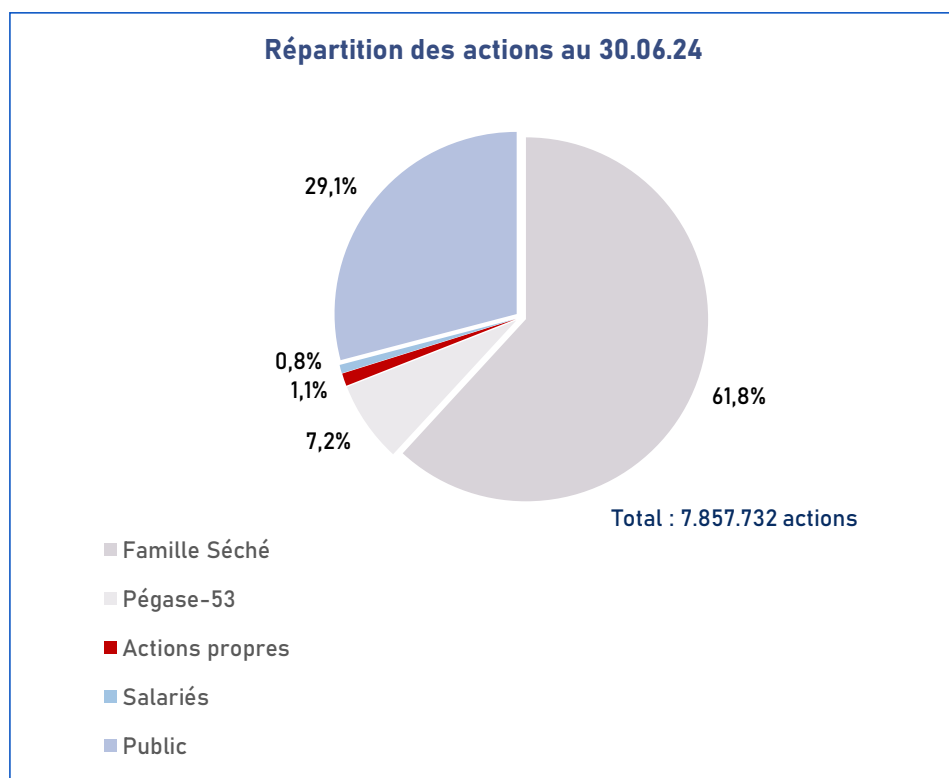
- **Climat et émissions GES** (scope 1 et 2, périmètre constant 2020 France + Interwaste) :
  - Réduction de 15% de d'émission de gaz à effet de serre en 2027, par rapport à 2020 et
  - Réduction de 17,5% en 2028, par rapport à 2020en ligne avec l'ambition validée par SBTi de réduire de 25% les émissions du Groupe d'ici 2030 ;
- **Sobriété Eau** (périmètre Groupe constant 2023)
  - Réduction de 8% des prélèvement eau en 2027 par rapport à 2023, et
  - Réduction de 10% en 2028, par rapport à 2023,en ligne un objectif de 15% de réduction d'ici 2030 sur la base du référentiel SBTN.

*\*En 2023, le Groupe Séché a diminué ses émissions de gaz à effet de serre (scope 1 et 2 France) de 11% par rapport à 2020, et ses prélèvements en eau de 6% par rapport à 2021.*



## Annexe 8

### Répartition de l'actionnariat et des droits de vote





Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)) Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Informations Réglementées. Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Étranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

### **Contact**

Manuel Andersen  
Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)