



Chiffre d'affaires au 31 décembre 2013

**Conférence téléphonique
du 28 janvier 2014**



Bon niveau d'activité en 2013

- CA hors IFRIC 12 en hausse de + 5,7 % à périmètre et change comparables
 - ✓ Contexte macro-économique atone
 - ✓ Croissance organique solide et équilibrée des filières :
 - Bon niveau d'activité récurrente
 - Contribution des développements commerciaux réalisés en 2012
 - T4 moins porteur : base 2012 élevée
 - ✓ Croissance différenciée selon les outils et les marchés :
 - Progression des éco-services (dépollution, offres globales ...)
 - Bonne tenue des outils d'incinération DND et de valorisation DD (régénération ...)
 - Moindre contribution des outils de stockage DND (baisse des volumes)

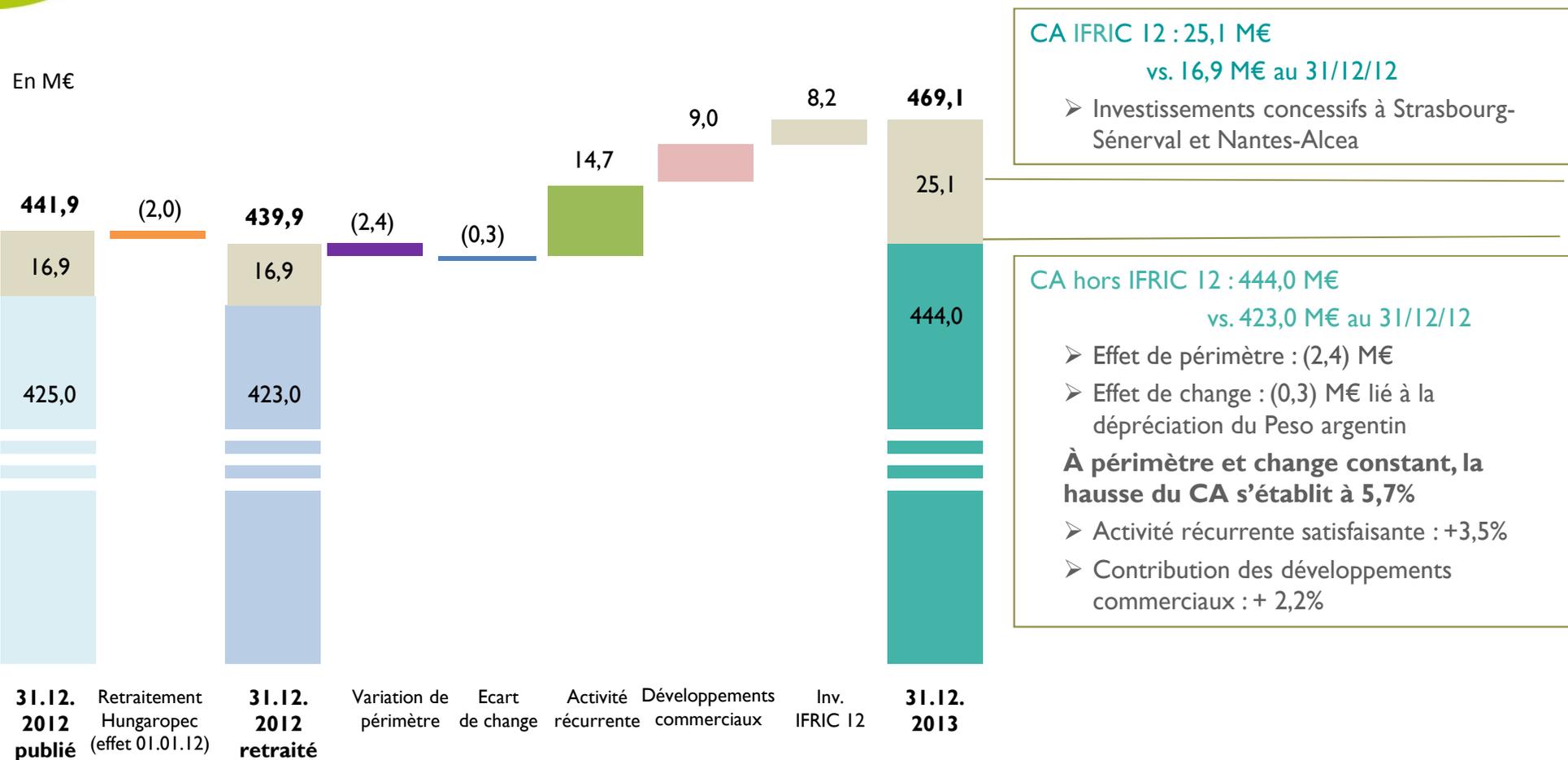
○ Évolution du périmètre de consolidation

- ✓ Activité non poursuivie en Hongrie : retraitement du périmètre à effet 1^{er} janvier 2012 à hauteur de (2,0) M€
- ✓ Autres variations de périmètre à hauteur de (2,4) M€
 - Croissances externes 2012 : intégration globale de Tree et de Triadis Béziers
 - Application des normes IFRS 10 et 11 : mise en équivalence de Sogad et de Gerep





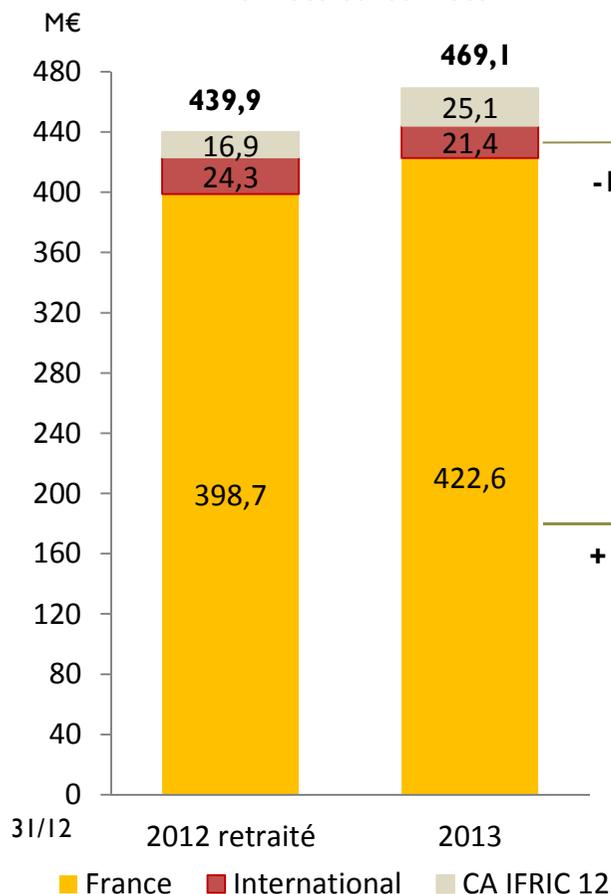
Bon niveau d'activité récurrente Contribution des développements commerciaux





Bonne performance du périmètre France

Données consolidées



-11,8%

International : CA à 21,4 M€

vs. 24,3 M€ au 31 décembre 2012

Soit une variation de -10,7% à change constant

- CA Europe : -3,5% à 18,5 M€ en raison du recul Valls Quimica (Espagne)
- CA Amérique Latine : -43,0% à 2,9 M€
 - Effet de base élevé au Mexique (contrat PCB au T4 2012)
 - Dépréciation du Peso argentin : écart de change (0,3) M€

+ 6,0 %

France : CA hors IFRIC 12 à 422,6 M€ (+ 6,7% à périmètre constant)

vs. 398,7 M€ au 31 décembre 2012

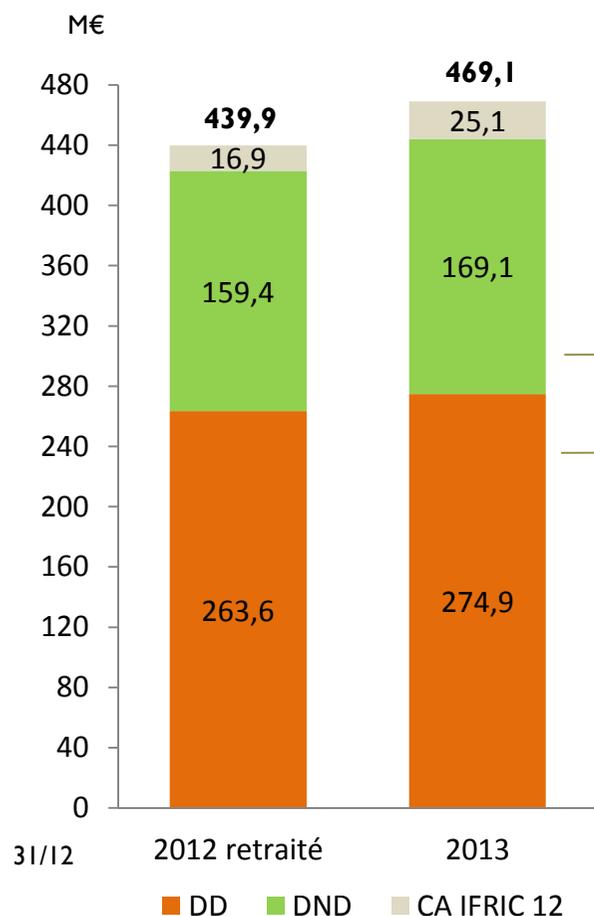
- Industriels : conjoncture atone mais clientèles solides
- Collectivités : marchés résilients et opportunités commerciales





Croissance équilibrée des filières (hors IFRIC 12 et à données comparables)

Données consolidées



Filière DND : CA hors IFRIC 12 à 169,1 M€

vs. 159,4 M€ au 31 décembre 2012

- Périmètre : intégration de Tree (+3,0 M€) et MEE de Sogad (-2,2 M€).
A périmètre constant, la croissance du CA hors IFRIC 12 est de 5,6%
- Contribution des développements commerciaux : +8,2 M€ (Nantes-Alcéa ; Scherwiller ...)
- Bon niveau d'activité des services et des outils de traitement hors stockage

Filière DD : CA à 274,9 M€

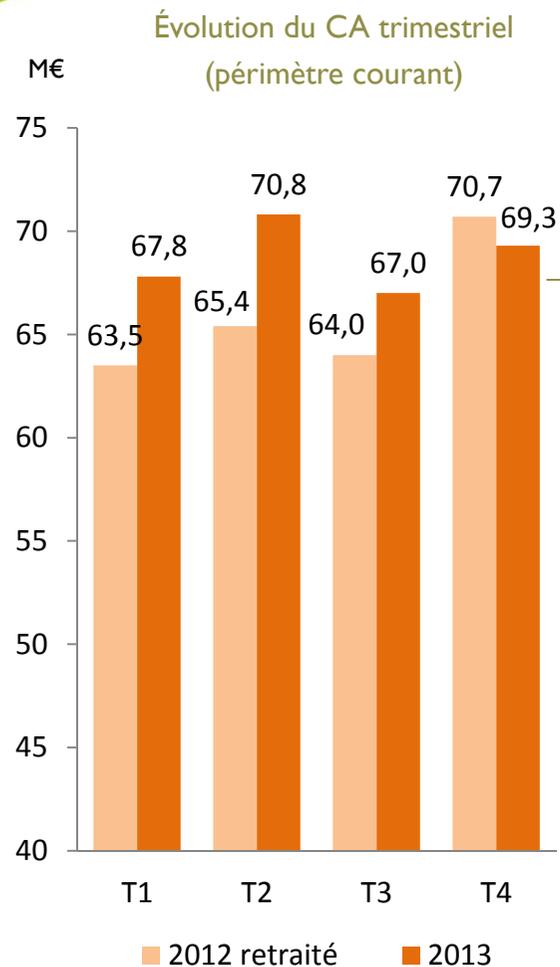
vs. 263,6 M€ au 31 décembre 2012

- Périmètre : intégration de Triadis Béziers (+0,6 M€) et MEE Gerep (-3,8 M€)
A périmètre et change constants, la filière progresse de +5,7%
- Bonne orientation des services, des traitements (physico; régénération ...)
- Stabilité des outils de stockage
- Moindre contribution de l'incinération et des PCB (-27,7% à change constant)





Filière DD : solidité de l'activité au T4 à données comparables et hors effet de base



CAT4 : 69,3 M€

vs. 70,7 M€ au T4 2012 soit -2,0% (périmètre courant)

- Effet de périmètre : mise en équivalence de Gerep (- 1,0 M€)
- Effet de change : (0,2) M€

A périmètre et change constants, l'évolution de la filière au T4 est de - 0,4%.

- Effet de base défavorable en 2012 : important contrat PCB au Mexique (2,7M€)
- Solidité de la filière :
 - Bonne tenue des éco-services (dépollution), des valorisations (régénération) et des plates-formes
 - Moindre contribution de l'incinération en lien avec la conjoncture industrielle sur certains marchés

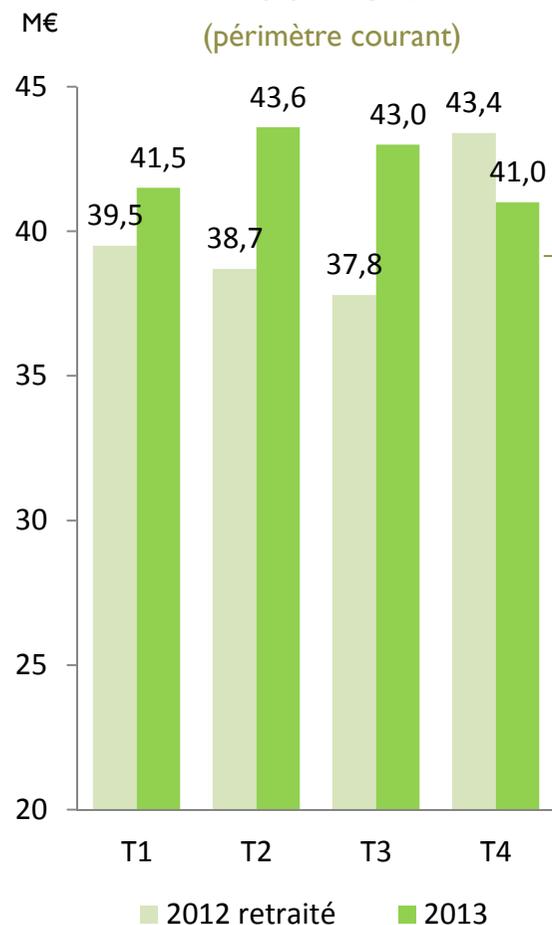




Filière DND

Base 2012 élevée dans les éco-services

Évolution du CA trimestriel
-hors IFRIC 12-
(périmètre courant)



CA T4 hors IFRIC 12 : 41,0 M€

vs. 43,4 M€ au T4 2012 soit -5,6% (périmètre courant)

- Effet de périmètre : mise en équivalence de Sogad (impact - 0,6 M€)
- A périmètre comparable, l'évolution de la filière au T4 ressort à -4,4%**
- Base 2012 élevée en raison des activités de dépollution (contrats spot)
- Recul des volumes stockés en ligne avec les trimestres précédents

CA T4 IFRIC 12 : 5,7 M€

vs. 7,9 M€ au T4 2012

- Évolution conforme au calendrier des investissements :
 - Nantes-Alcéa : livraison du centre de tri en octobre
 - Strasbourg-Sénerval : livraison du réseau de chaleur en novembre





Perspectives d'activité 2014

- 🕒 Faible visibilité sur le contexte macro-économique, notamment en France

- 🕒 Croissance 2014 plus dépendante de la bonne tenue des marchés, notamment industriels
 - ✓ Croissance tirée par les Services (offres globales ...)
 - ✓ Bonne contribution attendue des activités DD (valorisations ...)
 - ✓ Filière DND soutenue par les activités de tri et par les DSP

- 🕒 Strasbourg-Sénerval : meilleure contribution des outils
 - ✓ Fonctionnement satisfaisant des systèmes de combustion
 - ✓ Réseau de chaleur étendu : hausse des ventes d'énergie en année pleine



The background features a complex abstract design. It consists of several overlapping circles in shades of green, teal, and blue. A central graphic element is a circle divided into four segments (pink, blue, orange, and grey) with a pink dot in the center. To the right, there is a circular inset containing a colorful illustration of a globe with people, a butterfly, and various plants. Word clouds containing terms like 'VISION', 'PERFORMANCES', 'INTERPRETATION', and 'interpretation' are scattered throughout the design.

Q&A

Manuel Andersen
m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com