

Communiqué de presse

Changé, le 6 mars 2017

Résultats consolidés au 31 décembre 2016

Bon niveau d'activité

Rentabilité opérationnelle courante maintenue sur le périmètre historique

Structure financière représentative de l'effort d'investissement

Croissance solide en 2016

CA consolidé contributif : **+4,6% en données brutes**

(+3,3% sur le périmètre historique¹)

- 🌱 Bonne contribution des marchés industriels
- 🌱 Activité soutenue des traitements et des services

Bonne tenue des résultats opérationnels

- 🌱 Rentabilité brute d'exploitation solide : **EBE à 20,3% CA contributif** (vs. 20,0% en 2015)
(périmètre historique à données comparables¹)
- 🌱 Performance opérationnelle courante maintenue : **ROC à 8,3% CA contributif** (vs. 8,3% en 2015)
(périmètre historique à données comparables¹)

Contribution au ROC consolidé encore négative des activités nouvellement intégrées : (3,1) M€

Bénéfice net impacté, à hauteur de 10 M€, par des charges fiscales

Structure financière au service des investissements industriels de développement

- 🌱 Cash flows opérationnels nets récurrents finançant la hausse des CAPEX industriels et financiers
- 🌱 Ratios bilanciaux maîtrisés

Dividende 2016 inchangé par rapport à 2015 : 0,95 € par action

Perspectives 2017

- 🌱 Légère croissance du CA consolidé contributif à périmètre historique¹
- 🌱 Investissements industriels stabilisés autour de 55 M€
- 🌱 Maintien de la rentabilité opérationnelle courante sur le périmètre historique¹

¹ Pour une meilleure comparabilité avec l'exercice 2015, la lecture des résultats 2016 doit être effectuée au regard d'un « périmètre historique à données comparables » retraitant (cf. annexes 1 et 2) :

- les effets de périmètre en 2015 et 2016 ;
- le changement d'assiette de la taxe foncière sur certains sites de traitement ;
- l'impact des facteurs ponctuels positifs de l'exercice 2015.

Lors du Conseil d'administration qui s'est réuni le 1^{er} mars 2017, pour arrêter les comptes consolidés au 31 décembre 2016, Joël Séché, Président-Directeur général, a déclaré :

« Au cours de l'exercice 2016, Séché Environnement a confirmé sa stratégie de développement sur ses marchés de l'Economie Circulaire et du Développement Durable en affichant une croissance organique solide de la plupart de ses activités et en entrant, par croissance externe, sur les marchés prometteurs, à moyen terme, des services au nucléaire et plus précisément, sur les métiers de la radioprotection.

La croissance a ainsi été particulièrement forte sur les activités de déchets dangereux, portées par la bonne tenue des marchés industriels, tandis que les marchés avec les Collectivités, qui représentent près du tiers du chiffre d'affaires, ont confirmé leur solidité.

Positionné sur ses métiers à forte valeur ajoutée, Séché Environnement a affiché cette année encore, un bon niveau de rentabilité opérationnelle sur ses activités historiques. La capacité bénéficiaire de l'exercice a été fortement pénalisée par des charges exogènes, essentiellement fiscales, et dans une moindre mesure, par la contribution encore négative des activités nouvellement intégrées au périmètre.

En 2017, Séché Environnement poursuivra son développement sur les marchés des déchets en France et à l'International, en poursuivant sa politique d'investissements de capacité et de productivité ainsi que sa stratégie de croissance externe. Déjà, l'acquisition de 3 sociétés spécialisées dans la valorisation et le traitement de déchets, réalisée en ce début d'année, conforte ses positions industrielles et commerciales dans l'Ouest de la France.

La maîtrise accrue de ses charges d'exploitation et le renforcement de son efficacité industrielle permettent d'anticiper le maintien de la rentabilité opérationnelle courante sur le périmètre historique ; l'exercice 2017 devrait également bénéficier de la disparition des charges non récurrentes de l'exercice 2016.

Fort de ses solides fondamentaux, Séché Environnement est confiant dans ses perspectives de croissance et de rentabilité».

Commentaires sur les comptes consolidés au 31 décembre 2016

En 2016, la croissance s'est avérée solide sur l'ensemble de l'exercice et la rentabilité opérationnelle courante, à périmètre historique et à charges identiques, s'est maintenue par rapport à l'exercice 2015.

L'évolution de la capacité bénéficiaire reflète l'impact de charges essentiellement fiscales, et dans une moindre mesure, la contribution encore négative du périmètre d'activités nouvellement intégré.

Le **chiffre d'affaires consolidé contributif**² s'inscrit en **progression** de **+4,6%**, à **460,1 M€ au 31 décembre 2016** (vs. 440,0 M€ un an plus tôt). Il intègre, pour 6,7 M€, la contribution des acquisitions réalisées au 2nd semestre 2015 dans le secteur des DASRI et de la société HPS Nuclear Services acquise en mars 2016. **Sur le périmètre historique, la croissance** du chiffre d'affaires consolidé ressort à **+3,3%** sur l'exercice.

L'**Excédent Brut d'Exploitation** (EBE) atteint 89,1 M€, en légère hausse par rapport au 31 décembre 2015 : +1,1% en données brutes et **+4,4% sur le périmètre historique** (à données comparables). Cette évolution reflète notamment les effets positifs de la croissance organique, l'impact du changement en 2016 de l'assiette de la taxe foncière sur certains sites de traitement, et la contribution encore négative des activités récemment entrées au périmètre.

La rentabilité brute d'exploitation atteint ainsi 19,4% du chiffre d'affaires contributif en données brutes et **20,3% du CA contributif sur le périmètre historique et à données comparables** (vs. 20,0% en 2015).

Le **Résultat Opérationnel Courant** (ROC) enregistre un recul facial, à 34,4 M€. Rappelons que le ROC 2015 enregistrait des effets ponctuels positifs liés notamment à l'évaluation affinée des charges de GER³ et à l'absence d'effet de périmètre.

En 2016, sur le périmètre historique et à données comparables, il s'inscrit en hausse de **+2,7%**, à **8,3% du chiffre d'affaires contributif**, soit un taux de rentabilité courante équivalent à celui de 2015.

Le **Résultat Financier**, à (10,7) M€ vs. (12,1) M€, confirme son amélioration, sous l'effet de la baisse du coût de la dette (effets des refinancements opérés en 2014 et 2015), et plus ponctuellement sur la période, de la disparition des charges non récurrentes liées au refinancement anticipé de 2015.

Après comptabilisation d'une charge d'IS sensiblement alourdie en raison de la baisse du taux d'impôt sur les sociétés en France à horizon 2019 (baisse de la position nette active d'impôts différés à hauteur de 5,0 M€), le **Résultat Net part du Groupe** s'affiche à 3,9 M€ (vs. 16,8 M€).

Hors éléments non récurrents comptabilisés dans le RO et retraité de l'impact du changement de taux d'IS, le **résultat net courant consolidé se serait établi à 13,0 M€ en 2016** (vs. 14,1 M€ en 2015).

La structure financière permet d'autofinancer une politique d'investissements industriels soutenus, destinés à accroître certaines de ses capacités dans son cœur de métier, à s'implanter sur de nouveaux marchés prometteurs et à améliorer la productivité de ses outils. Le Groupe affiche fin 2016 des **ratios bilanciaux maîtrisés** avec un **gearing** (DFN/FP) de **1,2x** et un **leverage** (DFN/EBE) de **3,1x**.

² Chiffre d'affaires consolidé publié diminué du CA IFRIC 12 et des indemnités ou compensations, nettes des charges variables, perçues pour couvrir les coûts engagés pour assurer la continuité du service public pendant les travaux de désamiantage de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval

³ GER : Grand Entretien Réparations

Analyse des comptes consolidés au 31 décembre 2016

Au 31 décembre En M€	2015	En %	2016	En %	Variation brute	Variation périmètre historique
CA contributif	440,0	100%	460,1	100%	+4,6%	+3,3%
EBE	88,1	20,0%	89,1	19,4%	+1,1%	
EBE retraité *	88,0	20,0%	91,9	20,3%		+4,4%
ROC	40,6	9,2%	34,4	7,5%	-15,3%	
ROC retraité **	36,5	8,3%	37,5	8,3%		+2,7%
RO	38,5	8,8%	26,2	5,7%	-32,0%	-25,1%
Résultat financier	(12,1)	-	(10,7)	-	-	-
Impôt	(8,5)	-	(10,5)	-	-	-
RN des S ^{tés} Intégrées	17,9	4,1%	4,9	1,1%	-72,8%	-64,6%
RN (pdG)	16,8	3,8%	3,9	0,9%	-76,7%	-57,7%

*périmètre historique hors effet taxe foncière –cf. annexe 1 et 2

**périmètre historique et hors éléments ponctuels positifs 2015 – cf. annexe 1 et 2

Croissance solide de l'activité

- 🌱 CA contributif : +3,3% à périmètre historique
- 🌱 Bonne tenue de l'activité au sein des filières

Au 31 décembre 2016, Séché Environnement publie un chiffre d'affaires consolidé de 478,3 M€, en progression de 3,8% par rapport au chiffre d'affaires publié au 31 décembre 2015 (460,9 M€).

Le chiffre d'affaires consolidé publié intègre un « chiffre d'affaires IFRIC 12 », représentant le montant des investissements réalisés pour le compte des collectivités sur les actifs concédés, soit 4,2 M€ en 2016 (vs. 6,6 M€ en 2015).

Il intègre également des indemnités relatives à la prise en charge, par Eurométropole Strasbourg, des pertes d'exploitation et surcoûts de détournement occasionnés pour Séché Environnement par les travaux de désamiantage de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval. Au 31 décembre 2016, ces indemnités non contributives à la marge s'élèvent à 13,9 M€ (vs. 14,3 M€ en 2015).

Calculé hors « chiffre d'affaires IFRIC 12 » et hors indemnités de détournement, **le chiffre d'affaires contributif** de Séché Environnement au 31 décembre 2016 s'établit donc à **460,1 M€** (vs. 440,0 M€ en 2015) marquant une **progression de 4,6%** en données brutes.

Notons que cette progression tient compte de la contribution des activités intégrées en cours d'exercice 2015 (DASRI) et en début d'année 2016 (Séché Energies), ainsi que de l'effet de change.

Sur le périmètre historique, la progression du chiffre d'affaires contributif s'établit à **+3,3%** en 2016 par rapport à 2015.

Ventilation du chiffre d'affaires par filière

En M€ et %	2015		2016			
	M€	% CA	M€	% CA	Variation brute	Variation périmètre historique
Filière DD	265,7	57,8%	296,5	62,0%	+11,6%	+9,9%
Filière DND (hors IFRIC 12 et indemnités)	174,3	37,8%	163,6	34,2%	-6,2%	-6,2%
Total CA contributif	440,0	95,6%	460,1	96,2%	+4,6%	+3,3%
CA IFRIC 12	6,6	1,3%	4,2	0,9%	-	-
CA indemnités de détournement	14,3	3,1%	13,9	2,9%	-	-
Total CA consolidé	460,9	100,0%	478,3	100,0%	+3,8%	+2,5%

Au cours de l'exercice 2016, les filières de valorisation et de traitement de déchets ont connu des évolutions différenciées, caractérisées par le dynamisme de la filière DD notamment en France et par la stabilité de la filière DND (hors contrats « spot » de dépollution) :

- La **filière Déchet Dangereux (DD)** réalise au 31 décembre 2016 un chiffre d'affaires de 296,5 M€, en **progression de 11,6%** par rapport à 2015 (265,7 M€).

Cette progression intègre la contribution en année pleine des croissances externes réalisées courant 2015 dans les métiers de DASRI, et en 2016 (sur 10 mois), de l'acquisition de HPS Nuclear Services, soit un chiffre d'affaires total de 6,7 M€.

Hors croissance externe, le chiffre d'affaires de la filière s'établit à 289,8 M€, en hausse de 9,5% par rapport à 2015 (264,7 M€). Après prise en compte de l'effet de change, **la croissance organique de la filière s'établit à +9,9%**.

- En **France**, le chiffre d'affaires de la filière DD s'établit à 275,4 M€, marquant une vive hausse (+13,7%) par rapport à 2015 (242,3 M€). Après prise en compte de l'effet de périmètre, la **croissance organique** de la filière s'avère solide et atteint **+11,4%** sur la période.

Les activités de la filière ont été soutenues par la bonne tenue des marchés industriels dans les métiers de traitement et le démarrage de nouvelles offres innovantes dans les métiers de valorisation (distillation à façon, régénération du brome ...) tandis que la filière a confirmé le dynamisme de ses activités de services, portées notamment, par le rattrapage attendu des métiers de dépollution et la contribution des activités de services d'urgence environnementale (à travers sa nouvelle marque « Séché Urgence Interventions »). A noter que les activités de stockage ont bénéficié de la reprise par le Groupe, au 4^{ème} trimestre 2016, du site de classe 1 d'Umicore à Viviez (Aveyron).

- A l'**international**, le chiffre d'affaires s'établit à 21,1 M€ en 2016 (vs. 23,4 M€ en 2015), marquant une **contraction** de 8,9% à change courant et **de 5,9% à change constant**.

En Espagne, la filiale Valls Quimica a réduit ses activités de négoce de déchets dangereux dans une stratégie de recentrage vers les métiers à plus forte valeur ajoutée de

régénération, tandis qu'en Amérique Latine, les activités PCB ont affiché un recul non représentatif (marchés « spot »).

- 🌱 La **filiale Déchets non Dangereux (DND)** affiche un chiffre d'affaires de 181,7 M€ au 31 décembre 2016, soit un recul de 6,9% par rapport à 2015 (195,2 M€). Retraité du chiffre d'affaires IFRIC 12 (4,2 M€ vs. 6,6 M€ en 2015) et des indemnités liées à la situation de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval (13,9 M€ vs. 14,3 M€ en 2015), le **chiffre d'affaires contributif de la filiale s'établit à 163,6 M€** en 2016 (vs. 174,3 M€ en 2015) soit un **recul de 6,2%** par rapport à l'an passé.

Alors que les activités de traitement et de valorisation ont confirmé leur bonne tenue sur la période, les activités de services ont connu un moindre niveau d'activité spot dans les métiers de dépollution qui avaient, à l'inverse, fortement contribué à l'activité de la filiale en 2015.

Excédent brut d'exploitation

- 🌱 Impact des charges de structure en accompagnement de la croissance
- 🌱 Rentabilité brute d'exploitation solide sur le périmètre historique

L'Excédent Brut d'Exploitation du Groupe (EBE) s'établit à **89,1 M€** pour l'exercice 2016 (19,4% du chiffre d'affaires contributif), soit une variation de +1,0 M€ par rapport à 2015 (88,1 M€, soit 20,0% du chiffre d'affaires contributif).

La contribution sensible de la croissance organique (effets mix positifs) a été obérée par les effets d'intégration du nouveau périmètre d'activité, pour (2,8) M€ et par la constatation d'une charge tenant à la fiscalité locale (modification de l'assiette de la taxe foncière sur le site de Changé), pour (0,9) M€.

Ainsi, **sur le périmètre historique et à taxe foncière comparable, l'EBE progresse à 91,9 M€** en 2016 (vs. 88,0 M€ en 2015), soit **+4,4%** sur la période.

Cette évolution reflète à hauteur de :

- + 11,3 M€ : la contribution de la marge brute à périmètre constant ;
- (4,0) M€ : l'évolution des coûts de structures accompagnant le développement de l'activité ;
- (2,0) M€ : l'impact d'éléments propres à l'exercice, tels que des maintenances non programmées sur certains outils de traitement thermique ;
- (1,4) M€ : l'impact d'éléments favorables de l'exercice précédent et principalement l'effet de la renégociation du calendrier des rétrocessions de vente d'énergie réalisée par Nantes-Alcea.

Le périmètre France contribue à hauteur de 86,8 M€ à l'EBE consolidé, soit 97,5% de ce dernier. Le périmètre International extériorise une contribution de 2,2 M€ (inchangée par rapport à 2015 malgré le recul du chiffre d'affaires), soit 2,5% de l'EBE consolidé 2016.

Résultat opérationnel courant

- 🌱 Rentabilité opérationnelle courante confirmée sur le périmètre historique
- 🌱 Contribution négative des activités nouvellement intégrées

Le résultat opérationnel courant (ROC) ressort à **34,4 M€** pour l'exercice 2016 (soit **7,5% du chiffre d'affaires contributif**), vs. 40,6 M€ (9,2% du chiffre d'affaires contributif) en 2015.

Ce recul est essentiellement imputable à la contribution négative des activités nouvellement intégrées, et sur le périmètre historique, à la base de comparaison forte, le ROC 2015 ayant bénéficié d'effets ponctuels favorables.

De fait, l'évolution du ROC (- 6,2 M€) reflète à hauteur de :

- (4,1) M€ : les effets positifs ponctuels qui avaient bénéficié au ROC en 2015
- + 3,9 M€ : la progression de l'EBE à périmètre historique ;
- (0,9) M€ : l'évolution des amortissements ;
- (2,0) M€ : la hausse des provisions pour réhabilitation de sites et suivi trentenaire, dont (1,3) M€ en lien avec la reprise du site de classe 1 de Umicore-Viviez ;
- (3,1) M€ : la contribution du périmètre d'activités acquis en 2015 et 2016.

Sur la base du périmètre historique, et à données comparables, le ROC 2016 ressort donc à 37,5 M€, soit **8,3% du CA contributif** vs. 36,5 M€ en 2015 (8,3% du CA contributif).

Résultat opérationnel

- 🕒 Poids de la fiscalité
- 🕒 Prise en compte de charges propres à l'exercice

Le **Résultat opérationnel (RO)** s'établit à **26,2 M€ (5,5% du chiffre d'affaires contributif)**, vs. 38,5 M€ en 2015 (8,8% du chiffre d'affaires contributif), marquant un recul de 12,3 M€.

Cette évolution est imputable pour :

- (6,2) M€, au recul du résultat opérationnel courant ;
- (6,1) M€, à la variation des charges non courantes : soit, à hauteur de 2,0 M€, les coûts engagés dans le cadre de l'organisation des fonctions d'encadrement visant à assurer le développement du Groupe et, à hauteur de 4,1 M€, la provision pour charge au titre de la partie contestée d'un redressement fiscal portant sur la taxe foncière des sites d'enfouissement.

Résultat financier en amélioration

- 🕒 Effets des refinancements anticipés de 2014 et 2015
- 🕒 Prise en compte de la progression de la dette financière nette

Le **résultat financier s'établit en 2016 à (10,7) M€, pour (12,1) M€ en 2015**, soit une amélioration de +1,4 M€.

Rappelons que sur l'exercice 2015, le Groupe enregistrerait pour (1,2) M€, l'impact ponctuel du refinancement de son crédit senior.

Hors ces éléments ponctuels, le résultat financier s'améliore de + 0,2 M€, sous l'effet de :

- l'évolution du taux annualisé de la dette nette (qui passe de 3,86% en 2015 à 3,23% en 2016), avec un impact positif sur le résultat financier de 1,7 M€ ;
- l'augmentation de la dette financière nette moyenne avec un effet négatif sur le résultat financier de (1,5) M€.

Résultat des sociétés intégrées (RSI) en recul

- Progression sensible de la charge d'impôt

Compte tenu des éléments précédents, et de la **charge d'impôt qui s'établit en 2016 à (10,5) M€ contre (8,5) M€ en 2015**, le résultat des sociétés intégrées (RSI) s'établit à 4,9 M€ en 2016, vs. 18,0 M€ en 2015.

La charge d'impôt évolue défavorablement en raison de la réduction du taux d'impôt sur les sociétés, de 34,43% à 28,92% à horizon 2019, conduisant à une baisse de 5,0 M€ de la position nette active d'impôts différés (effet non cash).

Résultat net consolidé part du Groupe

- Impact des charges fiscales sur le périmètre historique
- Contribution négative des activités nouvellement intégrées

Compte tenu de l'évolution du RSI d'une part, et de la quote-part inchangée du résultat des sociétés associées d'autre part, Séché Environnement affiche sur l'exercice 2016 un bénéfice net des activités poursuivies de 4,2 M€ (vs. 17,3 M€ en 2015).

Le résultat net des activités abandonnées s'établit à (0,3) M€ contre (0,4) M€ en 2015.

Le résultat net de l'ensemble consolidé (pdG) ressort à 3,9 M€ en 2016, vs. 16,9 M€ en 2015.

Hors éléments non récurrents comptabilisés dans le RO et retraité de l'impact du changement de taux d'IS, **le résultat net courant consolidé se serait établi à 13,0 M€ en 2016** (vs. 14,1 M€ en 2015).

Solidité financière maintenue

- Cash flows opérationnels récurrents absorbant la hausse des Capex
- Ratios bilanciers maîtrisés

Les **investissements industriels comptabilisés représentent 56,5 M€**, dont 4,2 M€ au titre des investissements IFRIC 12, contre respectivement 49,5 M€ et 6,7 M€ en 2015.

Cette progression reflète principalement la hausse des investissements de développement portés à 21,5 M€ en 2016, vs. 18,9 M€ en 2015, ainsi que la progression des investissements de maintenance.

Hors investissements IFRIC 12, les **investissements industriels comptabilisés** totalisent ainsi **11,4% du chiffre d'affaires contributif** (vs. 9,7% un an plus tôt).

La MBA s'affiche en léger retrait, à 74,5 M€ (vs. 75,7 M€ en 2015) et représente 150% des investissements nets décaissés –hors IFRIC– (49,6 M€ dont 2,3 M€ d'investissements financiers).

L'endettement net bancaire⁴ s'établit à 279,0 M€ au 31 décembre 2016 (vs. 258,8 M€ au 31 décembre 2015). L'évolution de l'endettement net bancaire reflète essentiellement la variation non récurrente du BFR sur la période, en lien avec des contrats Collectivités.

Les **ratios bilanciaux sont maîtrisés**, avec un **gearing** (Dettes Financières Nettes/Fonds Propres) à **1,2x** (vs. 1,1x au 31 décembre 2015) et un **leverage** (Dettes Financières Nettes / Excédent brut d'exploitation) à **3,1x** (vs. 2,9x il y a un an).

⁴ Endettement net bancaire calculé selon les modalités du contrat bancaire senior

Perspectives 2017

Séché Environnement bénéficie à la fois de **marchés résilients** soutenus par des réglementations porteuses et **d'opportunités de développement**.

Dans ce contexte solide, le Groupe poursuit une **stratégie** de croissance autour de **4 axes majeurs** : les **Traitements** spécialisés sur les déchets les plus complexes, les **Valorisations** de ressources rares (métiers de l'économie circulaire), les **Services** aux industriels et aux collectivités, et le développement à **l'International**.

La mise en œuvre de cette stratégie s'appuie sur des **investissements industriels ciblés** complétés, le cas échéant, par des **croissances externes**, pour adapter l'offre en anticipation des évolutions réglementaires et des besoins de ses clients, dans une perspective de prises de parts de marché et de développement des capacités.

Poursuite de la stratégie de croissance externe

En début d'exercice 2017, Séché Environnement a procédé au **rachat du pôle Environnement du groupe familial Charier**.

Cet ensemble est composé de 3 sociétés représentant une cinquantaine de collaborateurs, spécialisées dans la gestion de déchets industriels et domestiques dans le Grand Ouest, et partageant des valeurs communes et une même vision des métiers de l'Environnement. L'accord porte également sur plusieurs sites exploités dans le cadre de contrats de délégation.

Par cette opération, Séché Environnement poursuit son développement territorial et consolide son positionnement en Bretagne et Pays de Loire en renforçant son offre de proximité sur ses métiers de :

- valorisation matières, avec de nouveaux centres de tri des emballages, un centre de transfert des déchets ménagers, une plateforme de valorisation de mâchefers, une plateforme de valorisation bois, un centre de compostage de déchets verts et un centre de tri-regroupement de déchets des activités économiques ;
- valorisation énergétique avec la société Energécie (valorisation du biogaz sous forme d'eau chaude et d'électricité) ;
- traitement de déchets ultimes à travers 5 nouvelles installations de stockage.

Ces installations offrent des complémentarités industrielles et commerciales avec les offres de services que propose déjà Séché Environnement aux acteurs économiques de l'Ouest de la France.

Le périmètre d'acquisition représente un chiffre d'affaires de l'ordre de 14 M€ pour un EBE de l'ordre de 3 M€ en 2016. Il est intégré au périmètre de consolidation à compter du 1^{er} janvier 2017.

2017 : maintien d'un niveau soutenu d'investissements industriels et maintien de la rentabilité sur le périmètre historique

Séché Environnement anticipe pour 2017 **un plan d'investissements industriels de l'ordre de 55 M€ - hors IFRIC-**, qui portera principalement sur le développement de ses capacités dans les métiers de valorisation et de traitement, et sur l'amélioration de sa productivité.

Sur l'exercice 2017, le Groupe devrait afficher une **légère croissance de son chiffre d'affaires contributif sur son périmètre historique**⁵.

⁵ Cf. annexe 1

Sur son périmètre historique, Séché Environnement confirme pour 2017, le maintien par rapport à 2016, **de la rentabilité opérationnelle courante (ROC/CA contributif périmètre historique)**.

Sur le périmètre de ses activités récemment intégrées, Séché Environnement anticipe l'amélioration progressive de leur contribution à la rentabilité opérationnelle courante du Groupe :

- dans les métiers de **DASRI**, l'action commerciale engagée a permis d'engranger des contrats importants qui devraient permettre d'atteindre **l'équilibre opérationnel en 2018** ;
- dans les métiers de **services au nucléaire** (radioprotection), Séché Environnement reste confiant sur la capacité de Séché Energies à restaurer son **équilibre opérationnel à terme** en renforçant l'intégration de cette activité avec ses métiers d'éco-services (Dépollution).

Le diaporama de présentation des résultats sera disponible dès mardi 7 mars à 11h30 sur le site de Séché Environnement à l'adresse suivante :

http://www.groupe-seche.com/FR/actualites-financieres_41.html

La réunion de présentation du mardi 7 mars 11h30 sera accessible en direct sous forme de webcast sur le site de Séché Environnement.

Pour la suivre, veuillez cliquer sur le lien suivant :

http://www.groupe-seche.com/FR/presentation-des-resultats_106.html

Prochaine communication

Chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2017

24 avril 2017 après bourse

Contacts

Séché Environnement

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

+33 (0)1 53 21 53 60

m.andersen@groupe-seche.com

ANNEXE 1

DEFINITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PERIMETRE HISTORIQUE

Données IFRS consolidées auditées – En M€

Au 31 décembre	2014	2015	2016
Chiffre d'affaires publié	444,7	460,9	478,3
Chiffre d'affaires IFRIC 12	8,1	6,6	4,2
Indemnités	3,4	14,3	13,9
Chiffre d'affaires contributif	433,2	440,0	460,1
Chiffre d'affaires nouveau périmètre	-	1,0	6,7
Chiffre d'affaires contributif périmètre historique	433,2	439,0	453,4

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : Investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12

- **Indemnités** : Indemnités et compensations perçues par Sénerval nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les pertes d'exploitation occasionnées à Sénerval pendant la durée des travaux de désamiantage et/ou les coûts engagés pour assurer la continuité du service.

ANNEXE 2 :

RETRAITEMENTS DU RESULTAT OPERATIONNEL COURANT : CHANGEMENT DE PERIMETRE, EFFETS PONCTUELS POSITIFS 2015 ET IMPACT TAXE FONCIERE

Au 31 décembre	2013		2014		2015		2016	
	En M€	En %CA contributif						
ROC publié	32,7	7,4%	35,6	8,2%	40,6	9,2%	34,4	7,5%
Effets ponctuels								
GER					(3,1)			
Centre de tri			(0,5)		(1,0)			
Taxe foncière (EBE)	(0,9)		(0,9)		(0,9)			
Effets de périmètre					+0,9		+3,1	
ROC périmètre historique retraité	31,8	7,2%	34,2	7,9%	36,5	8,3%	37,5	8,3%

Rappel des effets ponctuels positifs 2015

En 2015, le ROC enregistrait :

- l'effet de l'évaluation affine des charges de gros entretien : +3,1 M€
- l'absence d'amortissement du centre de tri de change (en reconstruction) : +1,0M€
- la minoration de la taxe foncière liée à l'assiette de calcul de 2015 : +0,9M€

ANNEXE 3

COMPTES CONSOLIDES SYNTHETIQUES

Compte de résultat

(en K€)	Décembre 2015		Décembre 2016	
Chiffre d'affaires publié	460 910		478 257	
CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF	440 029	100,0%	460 128	100,0%
EBE	88 106	20,0%	89 066	19,4%
RESULTAT OPERATIONEL COURANT (ROC)	40 580	9,2%	34 356	7,5%
RESULTAT OPERATIONEL (RO)	38 528	8,8%	26 196	5,7%
RESULTAT FINANCIER	(12 116)		(10 742)	
Impôts	(8 472)		(10 531)	
RESULTAT DES ENTREPRISES INTEGREEES	17 940	4,1%	4 922	1,1%
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(664)		(694)	
Résultat net des activités abandonnées	(417)		(330)	
Intérêts minoritaires	(38)		10	
RESULTAT NET (Part du Groupe)	16 822	3,8%	3 908	0,8%

Bilan

(en K€)	Décembre 2015	Décembre 2016
ACTIF NON COURANT	555 902	571 807
ACTIF COURANT (hors trésorerie et équivalent de trésorerie)	176 715	200 589
Trésorerie et équivalent de trésorerie	30 640	16 732
Actifs destinés à être cédés	352	437
TOTAL ACTIF	763 610	789 565
CAPITAUX PROPRES	243 726	239 769
AUTRES FONDS PROPRES	146	162
DETTES FINANCIERES	321 077	329 783
INSTRUMENTS DE COURTURE PASSIF	580	659
PROVISIONS	14 932	23 082
AUTRES PASSIFS	182 796	195 674
Passif destinés à la vente	352	437
TOTAL PASSIF	763 610	789 565

Tableau de flux de trésorerie

En K€	Décembre 2015	Décembre 2016
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT avant impôt et frais financiers	75 667	74 498
Variation du BFR	-31 758	-16 092
Impôts décaissés	-2 761	-6 955
FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR LES ACTIVITES OPERATIONNELLES	41 148	51 451
Investissements corporels et incorporels	-48 233	-53 740
Encaissement/cession d'immobilisation	5 177	2 314
Investissements financiers nets	-603	-818
Trésorerie nette/acquisitions & cessions de filiales	-5 647	-1 516
FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS	-49 306	-53 760
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	-7 413	-7 412
Encaissements et remboursements d'emprunts	44 069	3 445
Intérêts décaissés	-13 011	-8 871
Autres flux de trésorerie	-23 374	39
FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	271	-12 798
VARIATION DE TRESORERIE DES ACTIVITES POURSUIVIES	-7 888	-15 107
VARIATION DE TRESORERIE DES ACTIVITES ABANDONNEES	-5	-2
VARIATION DE TRESORERIE	-7 893	-15 110
Incidences des variations de taux de change	-283	-158
TRESORERIE A L'OUVERTURE	38 629	30 453
TRESORERIE A LA CLOTURE	30 453	15 185

A propos de Séché Environnement

Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français de la valorisation et du traitement de tous les types de déchets, qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales.

Premier opérateur indépendant en France, **Séché Environnement** se caractérise par un positionnement de spécialiste des risques techniques, au cœur des marchés fermés et à barrière à l'entrée de la valorisation et du traitement de déchets.

Ses outils et ses savoir-faire lui permettent d'offrir à sa clientèle d'industriels et de collectivités, des solutions à haute valeur ajoutée, ciblant les problématiques de l'économie circulaire et les exigences de développement durable, telles que :

- les valorisations matières ou énergétique des déchets dangereux et non dangereux ;
- tous types de traitement pour les déchets solides, liquides, gazeux (traitements thermiques, physico-chimiques, biologiques ...) ;
- le stockage des résidus ultimes de déchets dangereux ou non dangereux ;
- les éco-services de dépollution, de déconstruction, de désamiantage et de réhabilitation.

Fort de son expertise globale, Séché Environnement se développe avec succès dans les métiers des services à l'Environnement, sur les marchés de l'externalisation des problématiques Déchets pour des clientèles de grandes collectivités et d'industriels de premier plan, en France comme à l'International.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext depuis le 27 novembre 1997.

Le titre est éligible au PEA-PME et appartient aux indices CAC Mid&Small et Eternext PEA-PME 150.

Avis important

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Information Réglementée. Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Étranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.