



SmallCap Event

14 et 15 avril 2021

European **Rising Tech**
LABEL



ENSEMBLE
accélérons

La transition écologique
au cœur
de nos solutions

Profil de Séché Environnement

Un acteur original de l'Economie circulaire
présent sur des marchés à forte visibilité et en croissance

Un acteur innovant de l'Économie circulaire

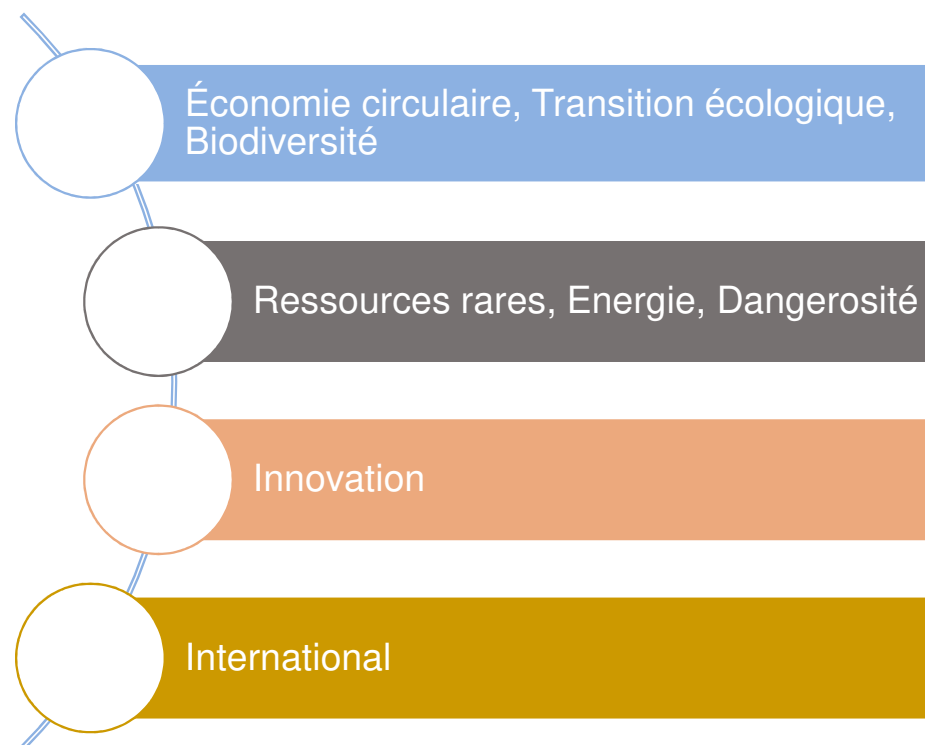
Des métiers à fort contenu technologique

■ Notre métier :

- Bâtir des réponses aux enjeux de l'Économie circulaire et de la Transition Énergétique, respectueuses de la Biodiversité

■ Notre positionnement :

- « **Pure player** » de la valorisation des déchets et de la maîtrise du risque environnemental
- **Opérateur intégré** de la chaîne de valeurs pour la gestion de tous types de déchets, de leur caractérisation à leur valorisation et à la mise en sécurité des déchets ultimes
- Développement à long terme fondé sur l'**innovation technologique**
- Stratégie de croissance externe, en particulier à l'**International**



Des marchés à forte visibilité

Une stratégie de long terme

Nos atouts :

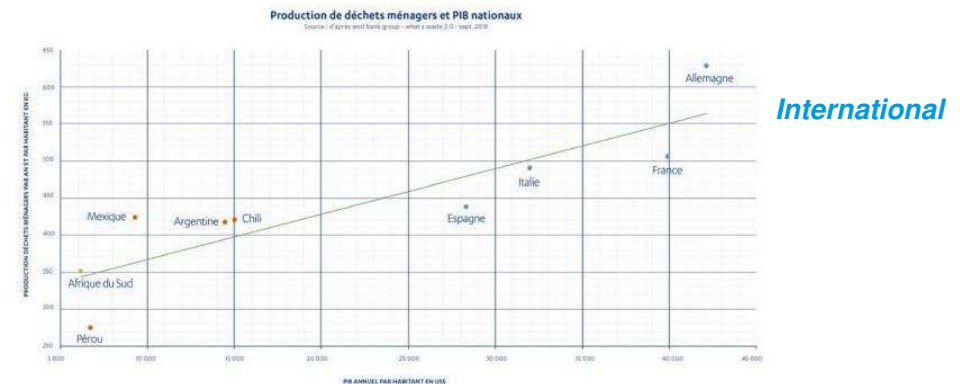
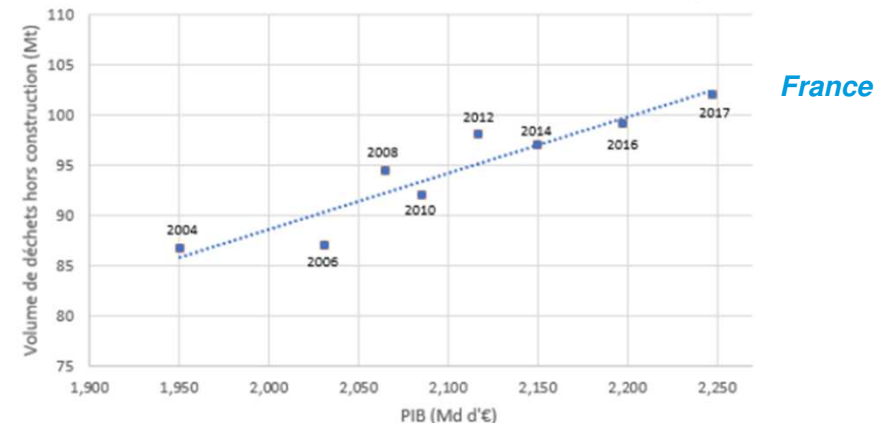
- Positionnement sur des **marchés réglementés** à forte valeur ajoutée et sur des métiers à **barrières à l'entrée**
- **Spécialisation** sur les **marchés industriels** (80% du CA) et sur les **déchets dangereux** (66% du CA)
- Acteur référent de **l'écologie industrielle et territoriale**, avec des réalisations uniques en matière d'économie circulaire
- Groupe familial avec un **actionnariat engagé**, promouvant une **vision stratégique de long terme** et des circuits de décision courts



Purification chimique – Speichim Processing

Des marchés en croissance à long terme Des tendances favorables en volume et en valeur

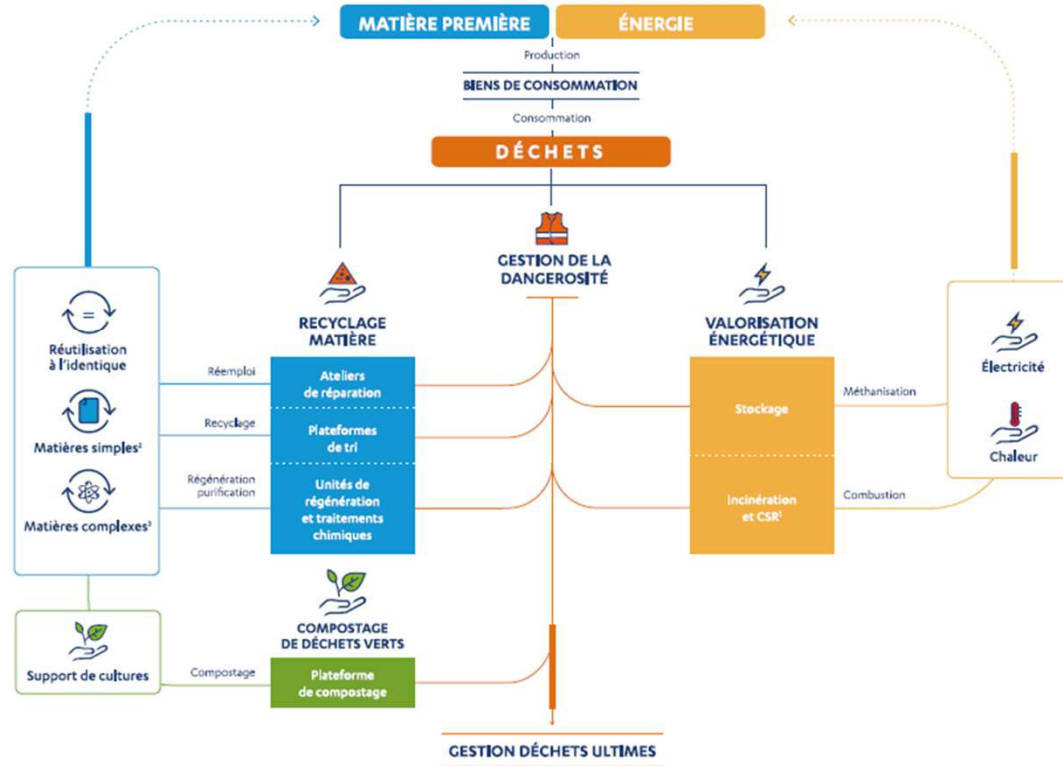
- **International** : les marchés des déchets sont proportionnels à la richesse de la population (PIB par habitant) et à la croissance démographique (Rapport Banque Mondiale “What a Waste 2.0”– 2018 -)
- **France** : malgré une baisse probable des volumes produits par habitant, les volumes de déchets devraient augmenter proportionnellement au PIB et à la population à long terme (JL Chaussade* Report – 2021 -)
- Les **réglementations environnementales** sont des moteurs essentiels de la croissance des volumes et de la valeur ajoutée des opérations :
 - Création de nouvelles catégories de déchets, en particulier les déchets dangereux
 - Création de nouvelles entreprises notamment pour la valorisation des déchets
 - Rôle des opinions publiques demandant la santé et la sécurité environnementale



Des solutions environnementales au service de la Transition écologique

PRIORISER LE RECYCLAGE MATIÈRE
TOUT EN EXPLOITANT AU MAXIMUM LES GISEMENTS ÉNERGÉTIQUES

Source : Séché Environnement



1. Combustible solide de récupération 2. Papiers, cartons, métaux, plastiques 3. Solvants, Intermédiaires chimiques de synthèse, boues d'hydroxydes, brome

Innovation et R&D Différenciation par l'Expertise

Savoir-faire à fort contenu technologique

Valorisation Matières

Régénération du Brome



Valorisation énergétique



Valorisation du CSR

Gestion de la Dangerosité



Traitement des gaz industriels

Anticipation de l'avenir

Valorisation Matières



Plastiques bio-sourcés



Valorisation de molécules d'intérêt

Valorisation énergétique



Pyro-gazéification
de déchets ultimes non organiques

Gestion de la Dangerosité



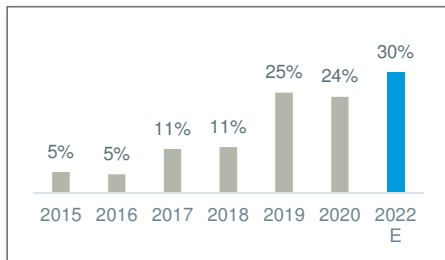
Valorisation des déchets
faiblement radioactifs



Maîtrise des pollutions au mercure

La croissance externe Stratégie de développement à l'International

Évolution de la part du CA International



2015

France:

Acquisition de **Sodicome**
Création de Séché Healthcare
Déchets médicaux (DASRI)
CA acquis : + 5 M€

Pérou:

Création de **Kanay** (participation de 49%)
Déchets médicaux (DASRI)

2016

France:

Acquisition de **HPS**
Services au nucléaire
CA acquis : +5 M€

2017

France:

Acquisition de **Charrier**
Tri et valorisation DND
CA acquis : +35 M€

Pérou / Chili :

Acquisition de **Taris et San**
Stockage DD
CA acquis : +10 M€
Espagne / Reste du Monde :
Acquisition de **Solarca**
Services aux Industriels
CA acquis : 15 M€

2019

Pérou:

Acquisition de 100% de **Kanay**
- Incineration DD+ services aux Industriels
- CA acquis : +15 M€

Afrique du Sud :

Acquisition de **Interwaste**
Acteur #2 de la gestion de déchets
CA acquis : +70 M€

Italie:

Acquisition de **Mecomer**
Tri et valorisation DD
CA acquis : +30 M€

Chili :

Prise de contrôle de **Ciclo** (70%)
Projet traitement DD
CA attendu : 3 M€ en 1^{ère} année d'exploitation

2021

Afrique du Sud :

Acquisition de **Spill Tech**
- Urgence environnementale
- Dépollution
- CA acquis : 30 M€

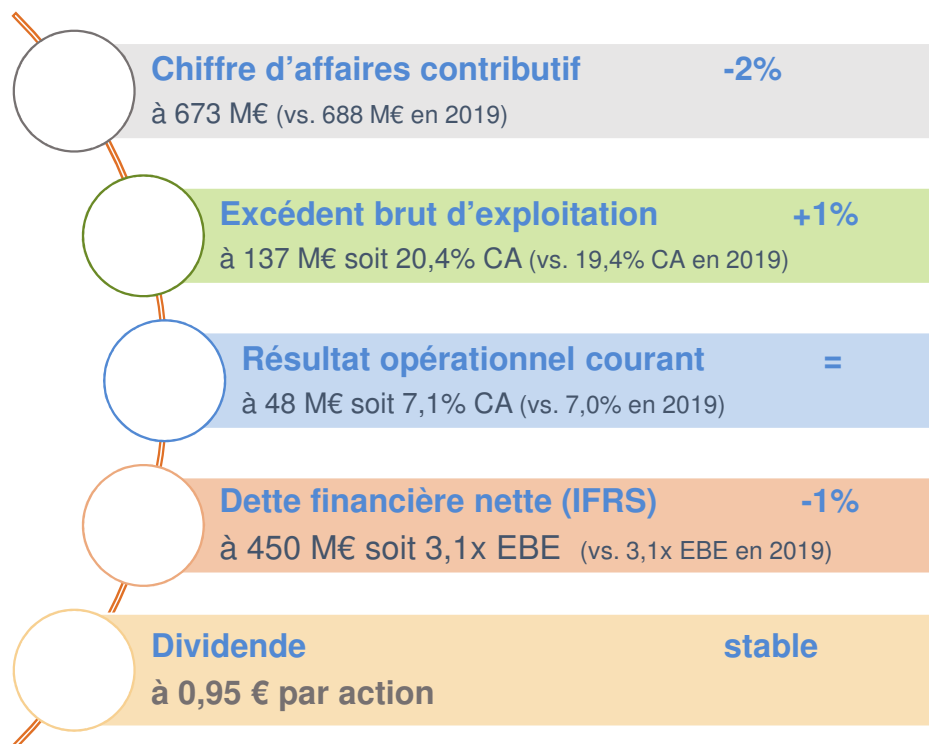
Résilience confirmée du modèle de croissance en 2020

Activité globalement préservée

Progression de la rentabilité opérationnelle

Résilience de l'activité et des marges opérationnelles en 2020

Des résultats commerciaux, opérationnels et financiers en haut des objectifs



Unité de fabrication du Combustible Solide de Récupération à Changé (Mayenne)

Impact limité de la crise sanitaire Un exercice de confirmation de la stratégie

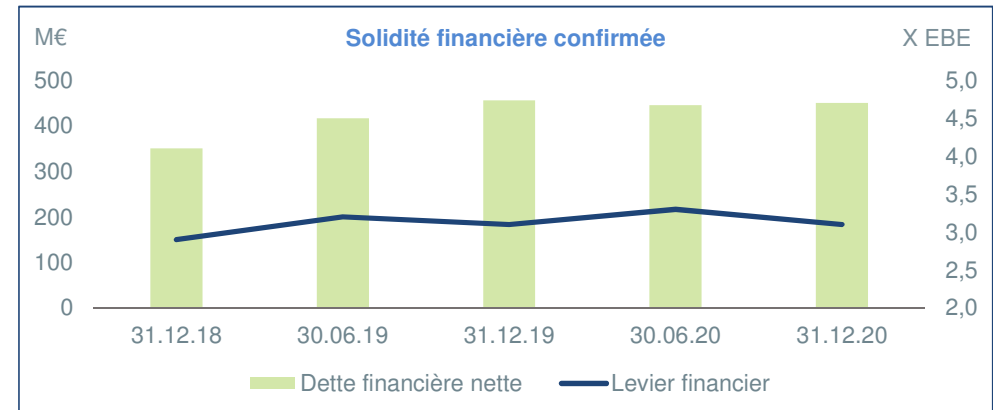
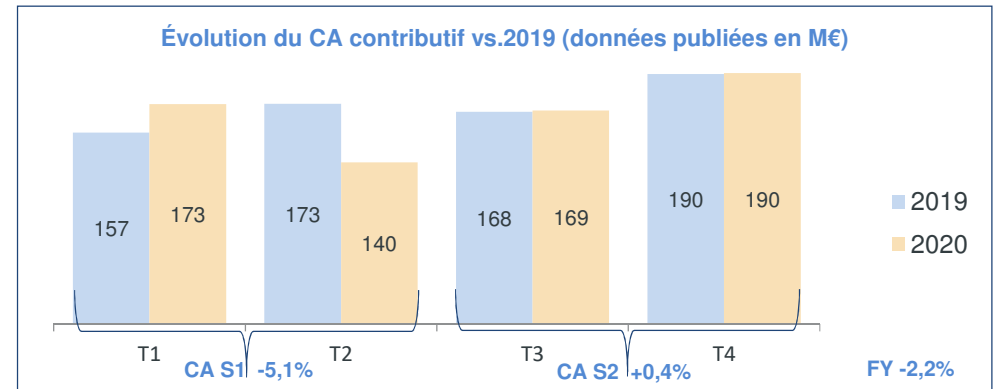
■ **Impact limité de la crise sanitaire et concentré au T2** en France et dans la plupart des géographies à l'International

■ **Un S2 solide**

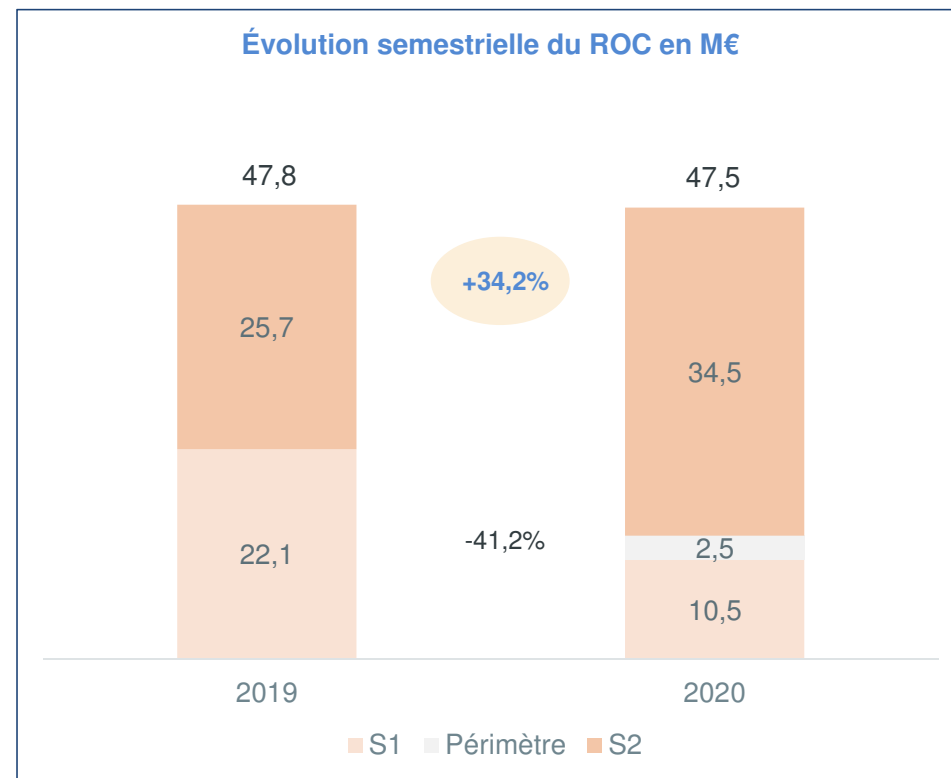
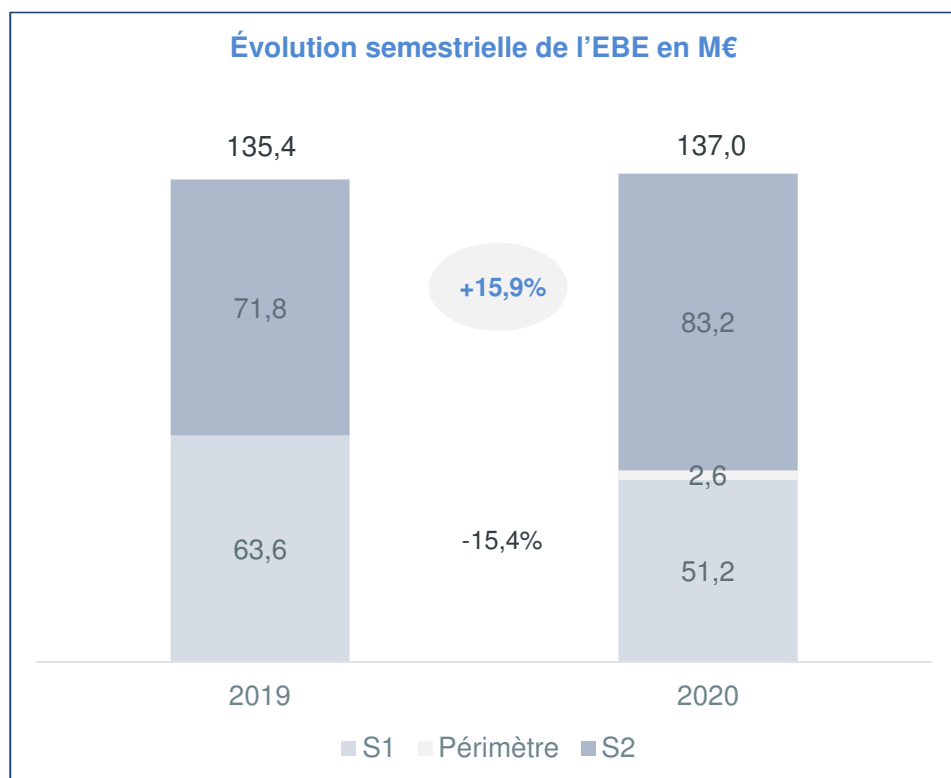
- Activité consolidée en ligne avec les attentes : dynamisme commercial, rebond des volumes (hors AmLat) et disponibilité des outils
- Contribution opérationnelle en forte progression par rapport au S2 2019 grâce à des leviers opérationnels pérennes
- Forte génération de trésorerie : maîtrise des Capex et du BFR
- Poursuite de la stratégie de croissance externe : acquisition de Spill Tech en Afrique du Sud (en cours de finalisation)

■ **Amélioration de la plupart des indicateurs** opérationnels, financiers et extra-financiers

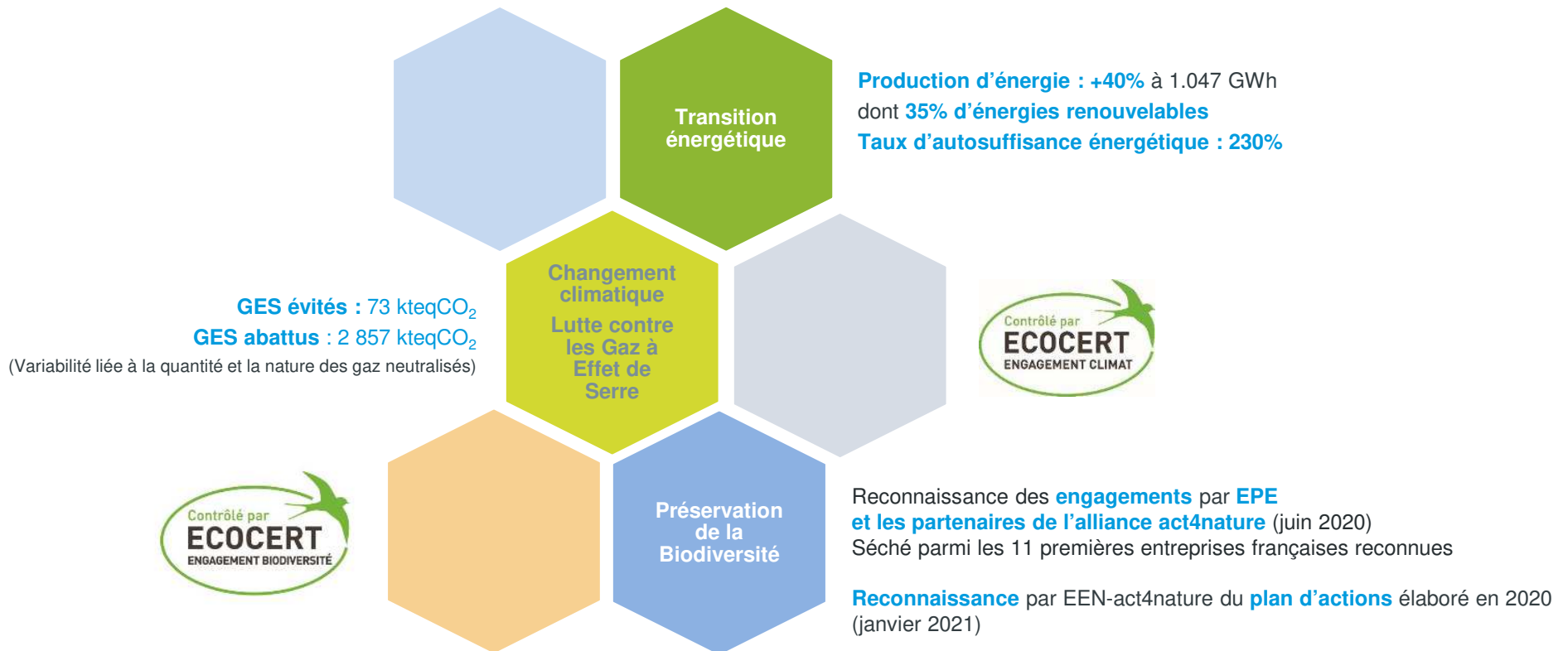
■ **Confiance** dans la poursuite de ces tendances positives en 2021



Bonne tenue des résultats opérationnels Forte contribution du 2nd semestre 2020



Des actions poursuivies en faveur de la transition écologique Une performance 2020 globalement améliorée



Économie circulaire et écologie industrielle

Le « nouveau » Salaise : vers une économie plus décarbonée

Salaise : une transformation exemplaire

- Rappel 2019 : « revamping » des installations de traitement et de valorisation énergétique
- 2020 : retour sur investissements avec des performances industrielles et environnementales optimisées

Efficiences industrielle et performance opérationnelle améliorées

- Hausse du taux d'utilisation des outils : augmentation des cadences (+20%) et progression des volumes traités (+5%)
- Progression de la rentabilité opérationnelle

Performance environnementale accrue : triplement de la fourniture de vapeur à Osiris

- Fermeture d'une chaudière à charbon
- Réduction de 30% des émissions de GES de la plate-forme (soit environ 120.000 t_{eq}CO₂ par an)



Installations de Salaise-sur-Sanne

Économie circulaire et écologie territoriale

Succès commerciaux auprès des Collectivités en France

■ Solena (Viviez)

- Mettre en œuvre des solutions de proximité pour les DND produits localement
- Construction et exploitation d'une installation de valorisation et de traitement de DND : contrat de 189 M€ sur 25 ans

■ Mo'Uve (Montauban)

- Améliorer les capacités de traitement et l'efficacité énergétique (démarche ISO 50001) dans le cadre du plan régional de réduction des déchets
- Contrat de 140 M€ sur 20 ans

■ Synergies régionales

- Densification et complémentarité du maillage territorial
- Optimisation de la stratégie écologique du territoire



Projet de rénovation de Mo'Uve

Stratégie de croissance à l'International Acquisition de Spill Tech (Afrique du Sud)

Spécialiste des services d'urgence environnementale

- Interventions d'urgence et dépollution terrestre ou marine
- Certifications ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001
- Accréditations auprès de grandes clientèles industrielles : Shell, Total, BP, Sasol, Engen ...

Entreprise à forte valeur ajoutée et en forte croissance

- Croissance de l'activité +40% entre 2018 et 2020
- CA 2021e : environ 29 M€ ; Ebitda ajusté 2021e : environ 8 M€

Complémentarité commerciale, industrielle et géographique avec Interwaste

- 16 implantations ; 1300 collaborateurs
- Complémentarités industrielles par intégration verticale dans la chaîne de valeur



Salle de contrôle des opérations



Présence sur l'ensemble de l'Afrique du Sud

Une bonne exposition pour profiter du rebond économique attendu en 2021

Des opportunités conjoncturelles en France

Une sensibilité à la reprise économique à l'International

Des marchés favorablement orientés

Résilience des volumes et dynamique réglementaire



Déchets dangereux

- Bon niveau de production industrielle maintenu en 2020 et attendu en rebond en 2021
- Saturation des outils de traitement en France et en Europe renforçant le *pricing power* des opérateurs
- Sensibilisation croissante des clientèles industrielles aux risques environnementaux (gestion du risque de réputation)
- Dynamique de l'écologie industrielle : mise en œuvre de solutions de valorisation en alternative à forte valeur ajoutée aux traitements

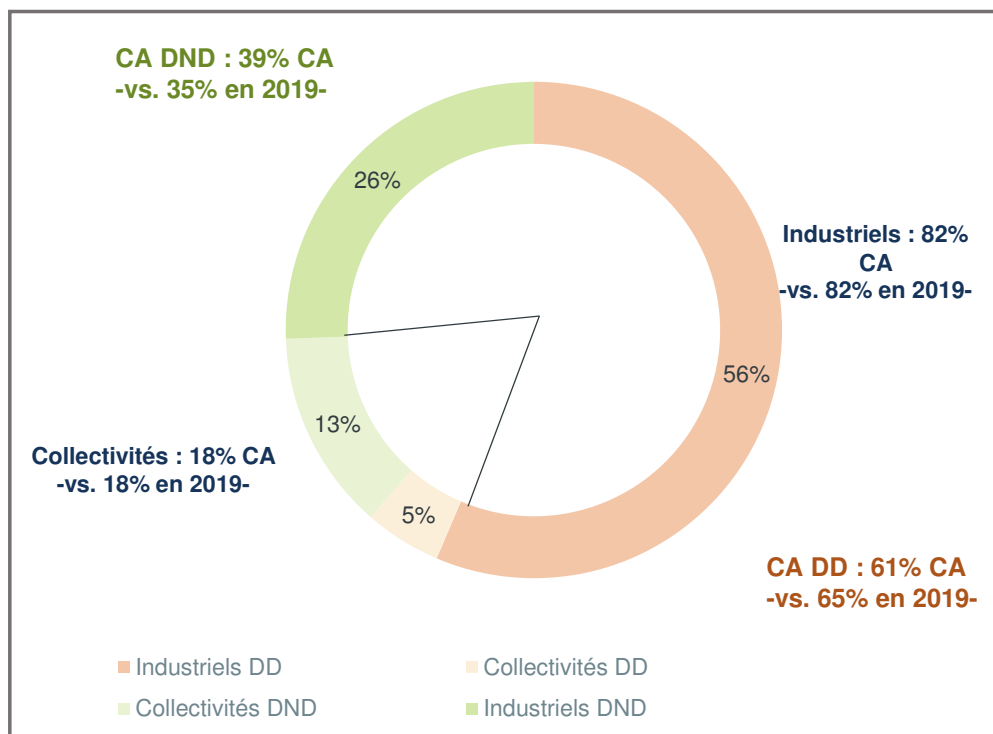


Déchets non dangereux

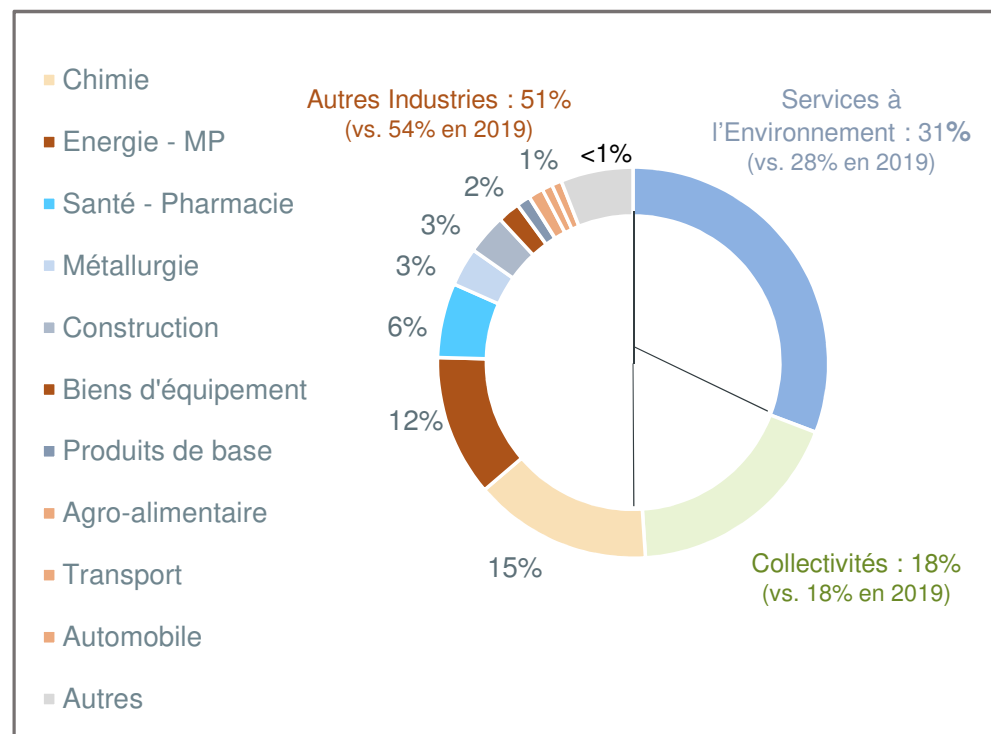
- Dynamique réglementaire de l'économie circulaire : création de nouveaux marchés et renforcement de la valeur ajoutée des métiers
- Interdiction croissante des transferts transfrontaliers en Europe et hors d'Europe (« ban chinois ») : pression des volumes sur les capacités existantes
- Réduction tendancielle des capacités de traitement (en particulier enfouissement) et renforcement du *pricing power* au profit des opérateurs disposant de larges capacités disponibles

Forte exposition aux marchés industriels Focus sur les Déchets Dangereux

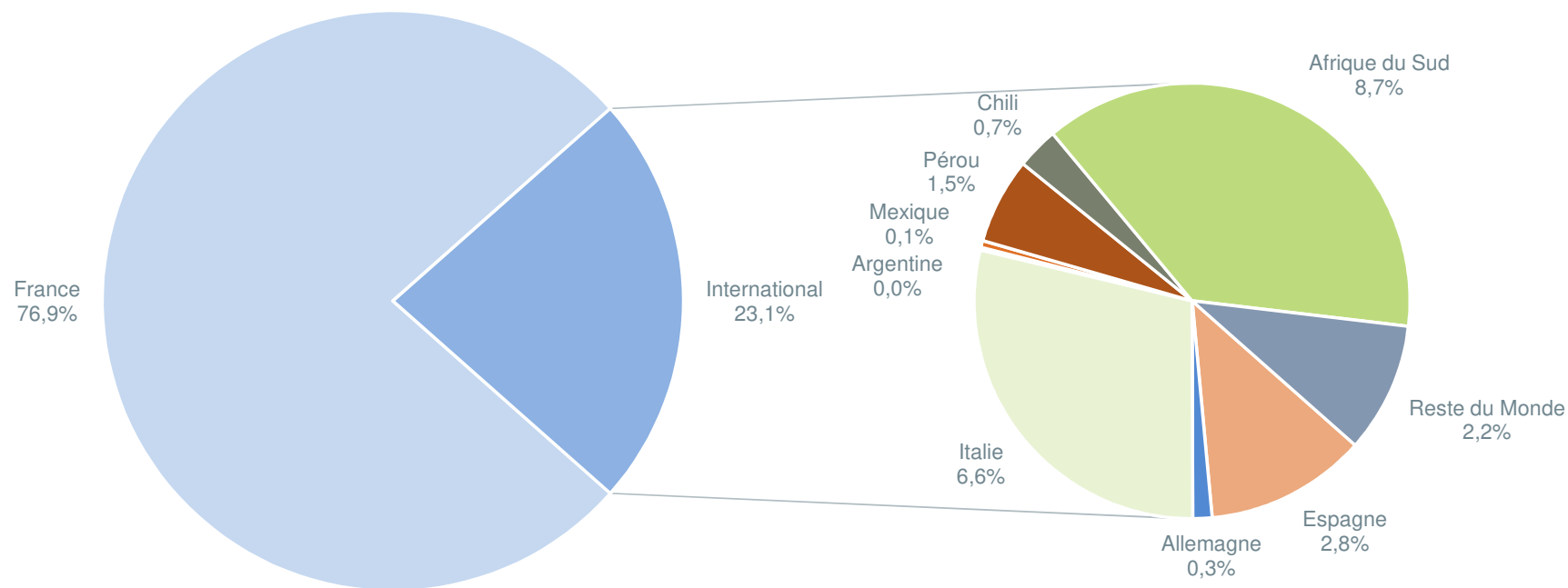
Répartition du CA contributif au 31.12.20 par filière et par clientèle



Répartition du CA contributif au 31.12.20 par secteurs d'activité



Activité solide sur les principaux marchés Des leviers en AmLat et Reste du Monde



Répartition du CA contributif au 31.12.20

Retour à la croissance, Rentabilité opérationnelle et flexibilité financière améliorées Base favorable au 1^{er} semestre dans des marchés bien orientés



Activité

- **France :**
 - Bonne tenue des marchés industriels et Collectivités
 - Meilleure contribution de la valorisation énergétique
- **International :**
 - Retour progressif à une performance normative sur la plupart des périmètres
 - Afrique du Sud : dynamisme de Interwaste et contribution de Spill Tech
 - AmLat : amélioration progressive
 - Reste du Monde (Solarca) : retour à un niveau d'activité normalisé au S2 2021



Résultats Opérationnels

- **Amélioration de la marge EBE/CA visant un EBE à 21% du CA contributif**
 - **France :** meilleure contribution de la valorisation énergétique au S1; effets de la maîtrise des charges et du plan d'économies
 - **International :** meilleure contribution des géographies notamment AmLat et intégration de Spill Tech
- **ROC :**
 - Evolution reflétant la progression de l'EBE
 - Stabilité des dotations aux amortissements et provisions



Structure financière

- **Capex industriels : environ 90 M€**
 - Maîtrise des Capex de maintenance (hors IFRIC 12)
 - Investissements de capacité dans l'incinération DD et DND
 - Investissements de développement à l'International
 - Investissements liés aux évolutions réglementaires en France
- **Liquidité :** objectif de cash flow disponible supérieur à 35% EBE
- **Flexibilité :**
 - Amélioration de l'objectif de levier : de l'ordre de 2,9x (vs. « de l'ordre de 3x »)

* À périmètre et changes constants

Tendances positives à moyen terme

Poursuite de la trajectoire économique et financière Confiance dans la feuille de route 2022



SES : valorisation énergétique de déchets non dangereux



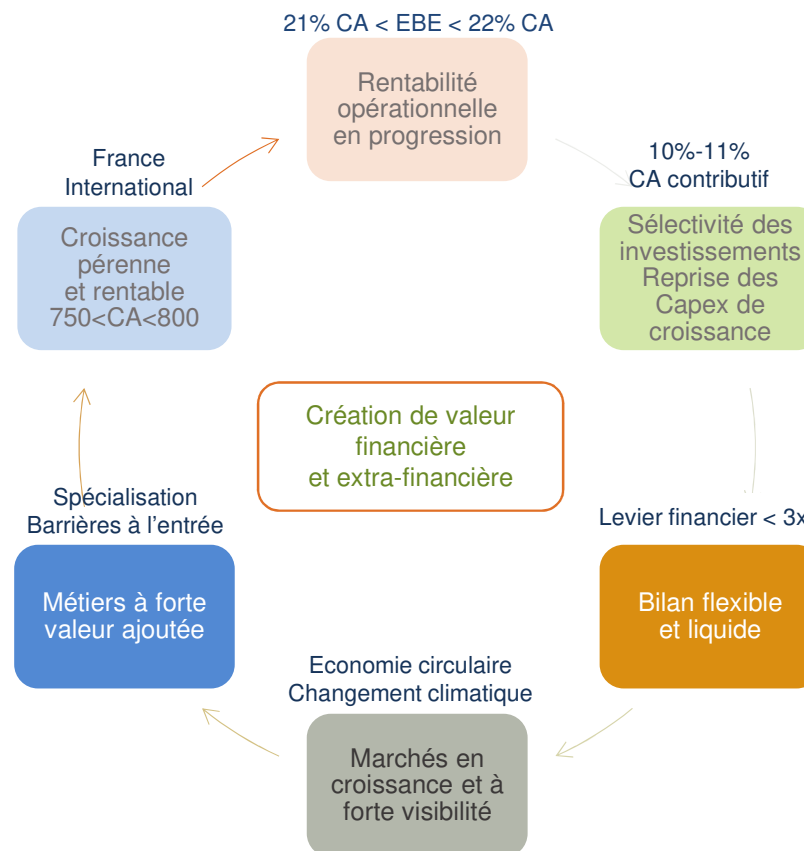
Spill Tech : complete facility management



Trédi : valorisation et traitement de déchets dangereux



Mecomer : tri et regroupement de déchets dangereux

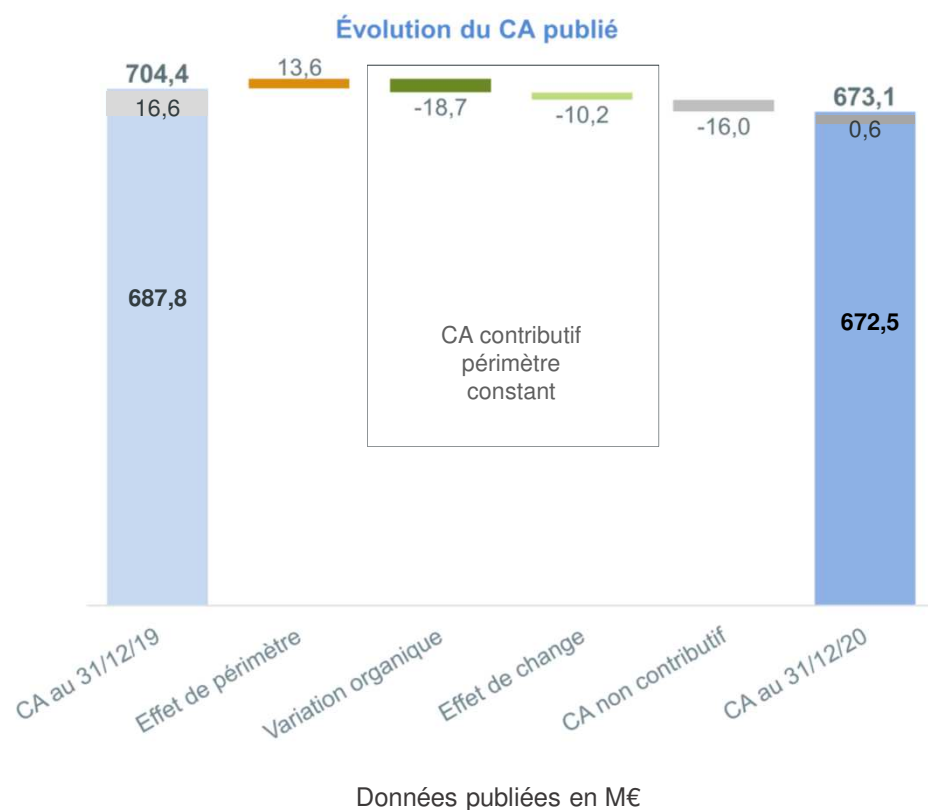


Analyse des comptes au 31 décembre 2020

Résilience des principaux indicateurs de la performance économique et financière

Au 31 décembre En M€	2019	En % CA contributif	2020	En % CA contributif	Variation brute
Chiffre d'affaires contributif	687,8	100%	672,5	100%	-2%
Excédent Brut d'Exploitation	135,4	19,7%	137,0	20,4%	+1%
Résultat Opérationnel Courant	47,8	7,0%	47,5	7,1%	=
Résultat Opérationnel	46,8	6,8%	44,2	6,6%	-5%
Résultat Financier	(17,5)	-	(20,4)	-	-
Résultat Net	18,9	2,8%	13,9	2,1%	-26%
Résultat net part du Groupe	17,8	2,6%	13,8	2,1%	-22%
Cash flow opérationnel récurrent	113,2	16,5%	110,9	16,5%	-2%
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	69,1	10,1%	63,6	9,5%	-8%
Cash flow opérationnel disponible	48,7	7,1%	63,3	9,4%	+30%
Endettement net (IFRS)	456,2	-	450,2	-	-1%

Chiffre d'affaires contributif en léger recul : -2% Solidité des activités



- CA 2020 publié : 673,1 M€

- CA contributif** : 672,5 M€ (vs. 687,8 M€ au 31.12.19)

- 2,2% (données publiées)
- 2,8% (données comparables*)

- Résilience confirmée des activités**

- Rebond des volumes en France, Europe et Afrique du Sud
- Progression des activités de chantier en France : dépollution, services d'urgence

- Évolution différenciée des géographies**

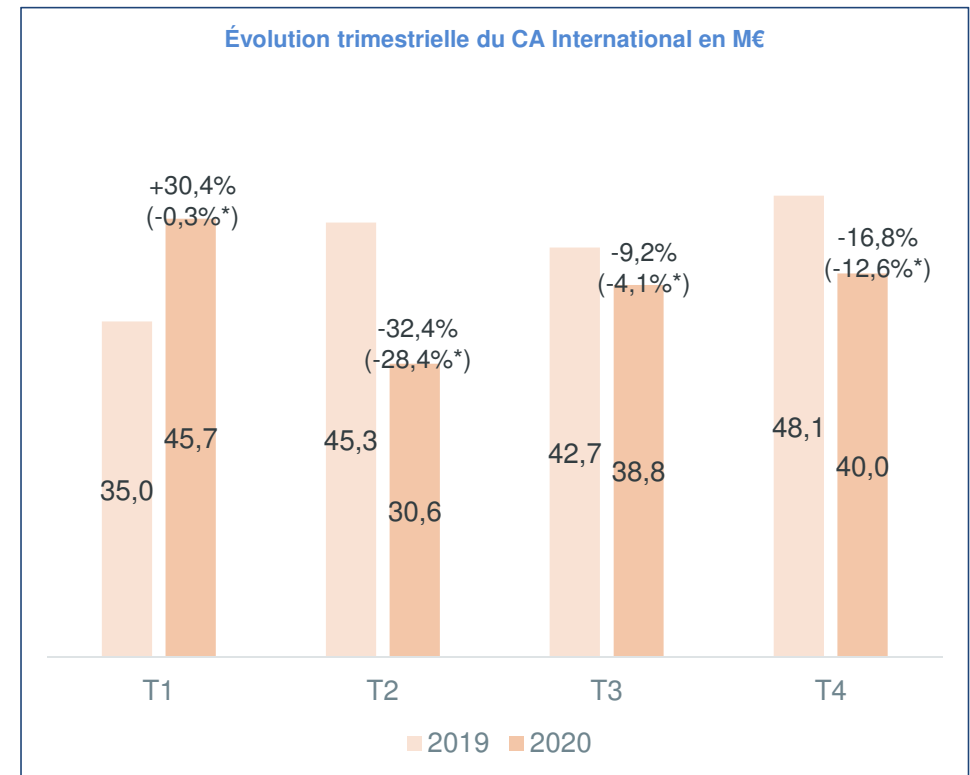
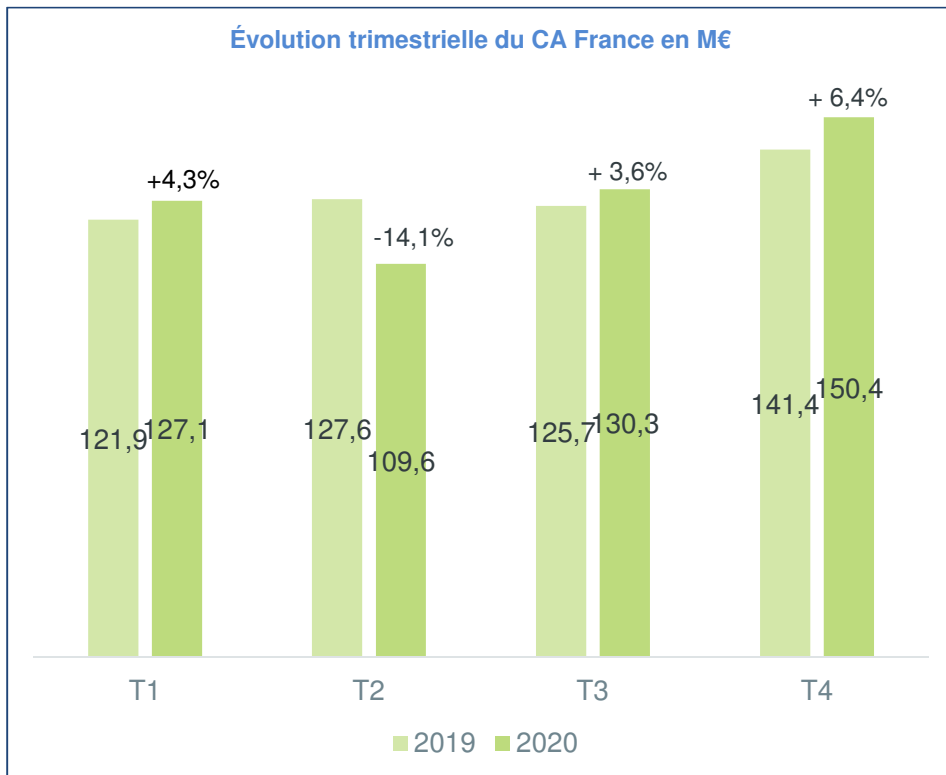
- Effet de change fortement négatif (1,5% CA contributif)
- Retards d'activité en zone AmLat et Solarca (filiale DD)

* À périmètre et change constants

Reprise confirmée sur la plupart des géographies

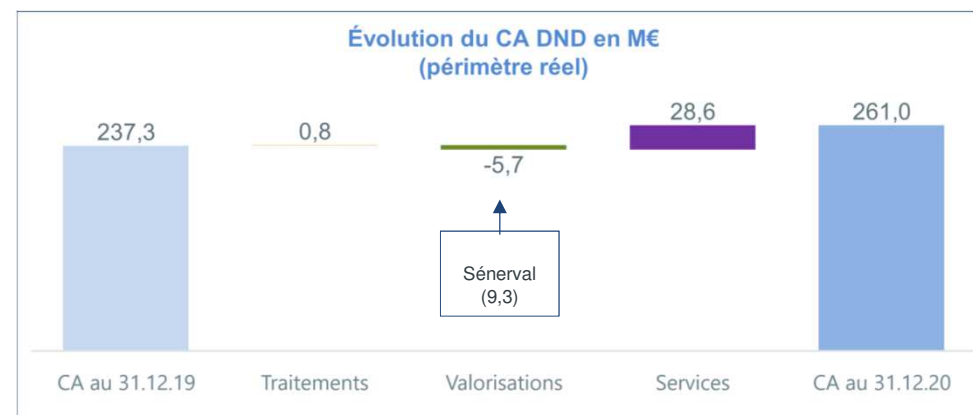
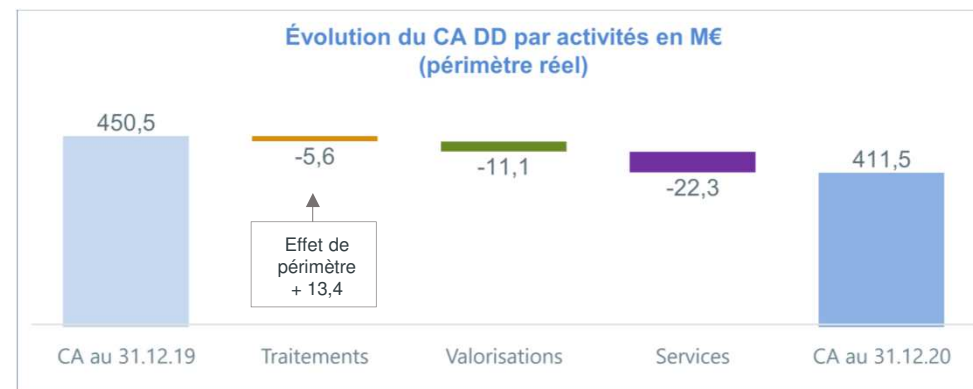
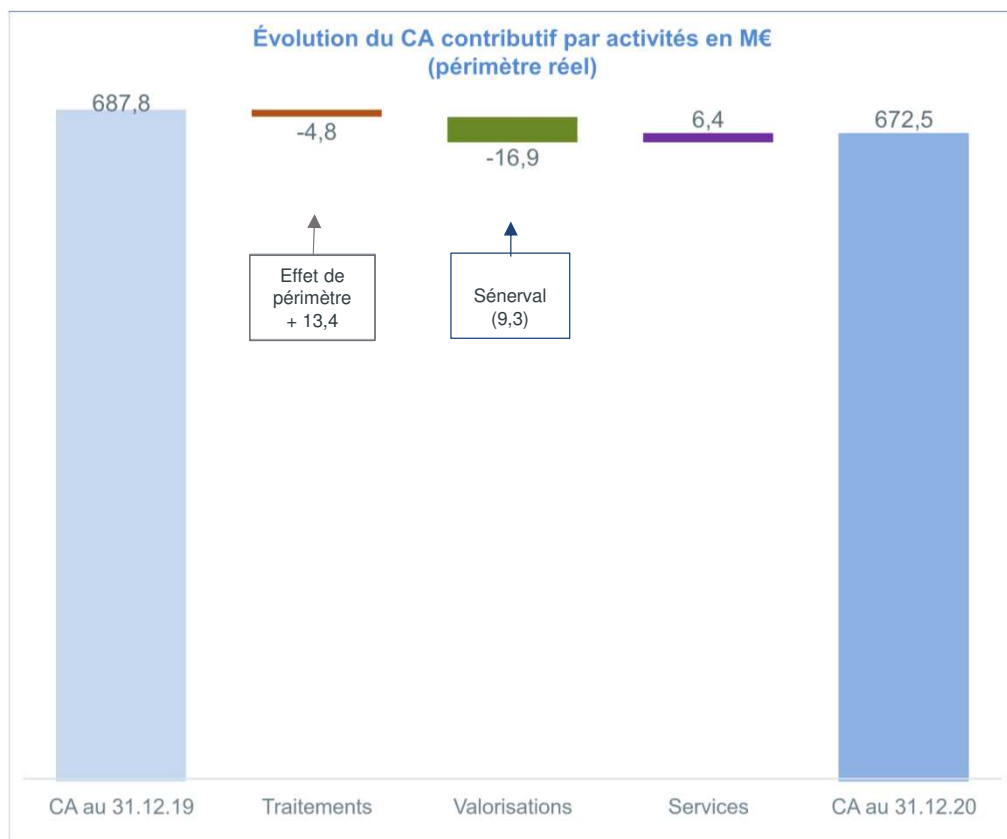
Croissance dynamique en France

Retards d'activité sur certaines zones à l'International



* À périmètre et change constants

Évolution des mix activités / mix déchets Solidité des activités hors valorisations



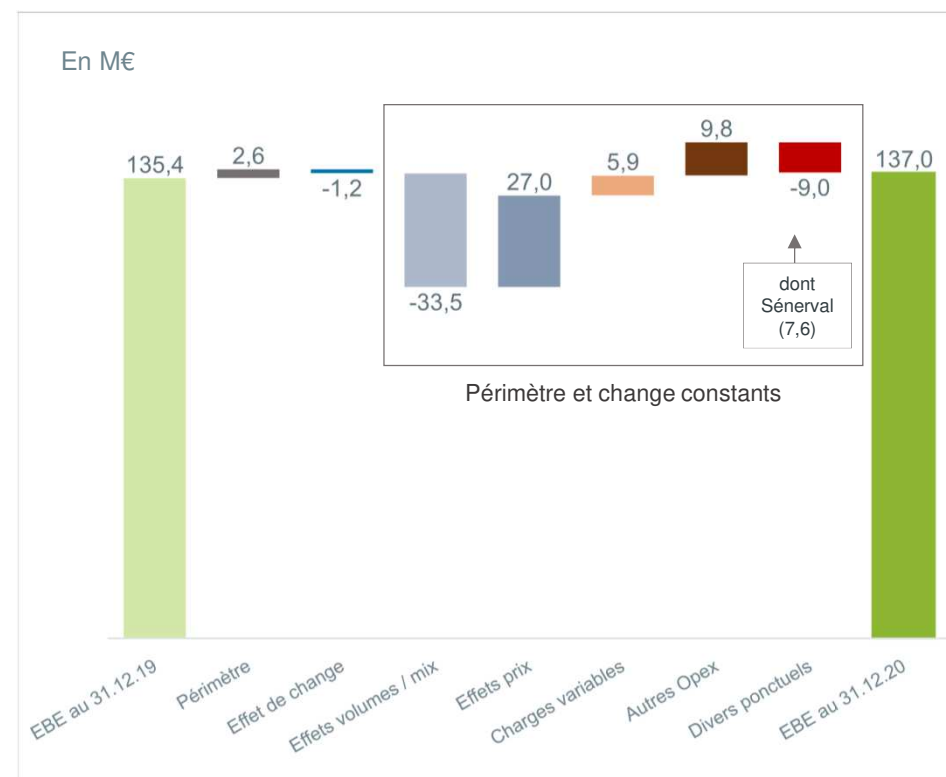
Progression de l'EBE

Résilience des volumes, effets prix positifs maîtrise des charges opérationnelles

EBE en hausse de +1,2% à 137,0 M€

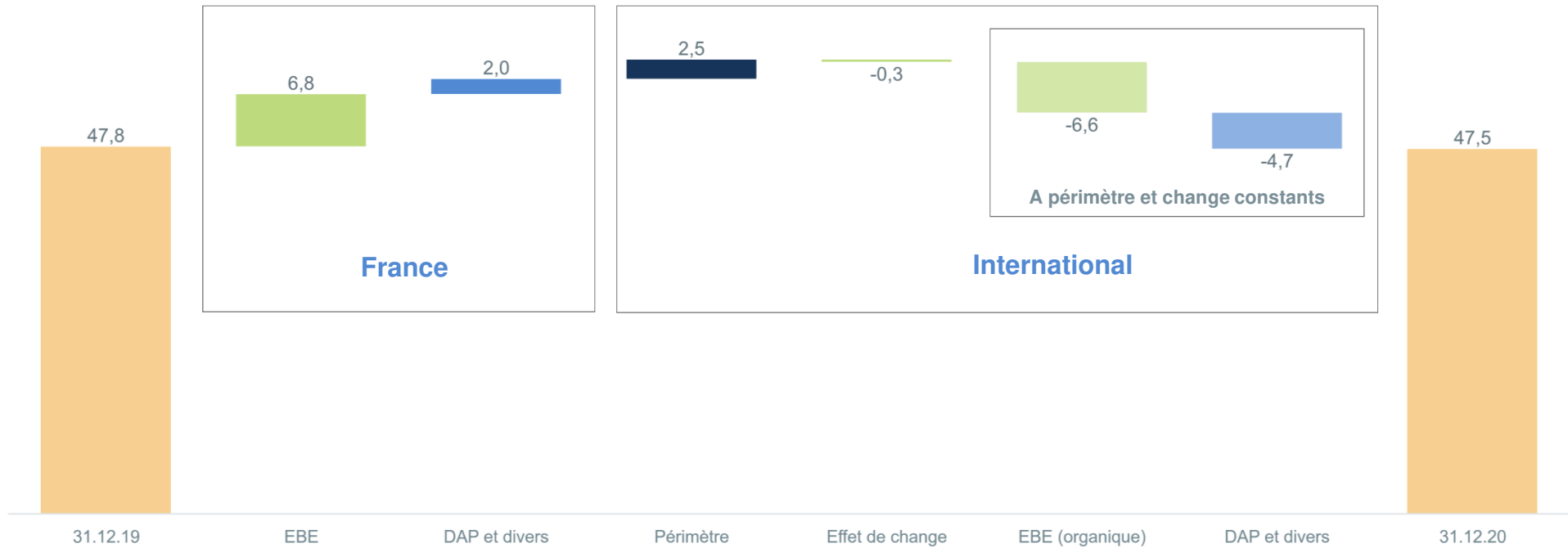
soit 20,4% CA contributif (vs. 19,7% au 31.12.19)

- Effet de périmètre : +2,6 M€
- Effet de change : (1,2) M€
- A périmètre et change constants : EBE à 20,3% CA contributif
 - Effets volumes négatifs, en particulier à l'International en lien avec la situation en AmLat et Solarca
 - Effets prix positifs, en particulier en France
 - Maitrise des charges opérationnelles :
 - Effets du plan d'économies
 - Baisse des charges de personnel : adaptation des coûts à l'International
 - Réduction ponctuelle de certaines dépenses commerciales en lien avec la crise sanitaire : frais de déplacement, salons commerciaux etc.



Évolution du ROC Bonne contribution de la France

En M€



Évolution du Résultat net

Effets de la structuration à l'International

Impact du résultat de change

Au 31 décembre En M€	2019	En % du CA contributif	2020	En % du CA contributif	Variation brute
Résultat Opérationnel Courant	47,8	7,0%	47,5	7,1%	-0,6%
Résultat Opérationnel	46,8	6,8%	44,2	6,6%	-5,6%
Résultat Financier	(17,5)		(20,4)		
Charge d'impôt sur les sociétés	(10,4)		(8,4)		
Sociétés mises en équivalence	ns		(1,5)		
Résultat de l'ensemble consolidé	18,9	2,8%	13,9	2,1%	-26,5%
Minoritaires	(1,1)		(0,1)		
Résultat Net (pdG)	17,8	2,6%	13,8	2,1%	-23,6%

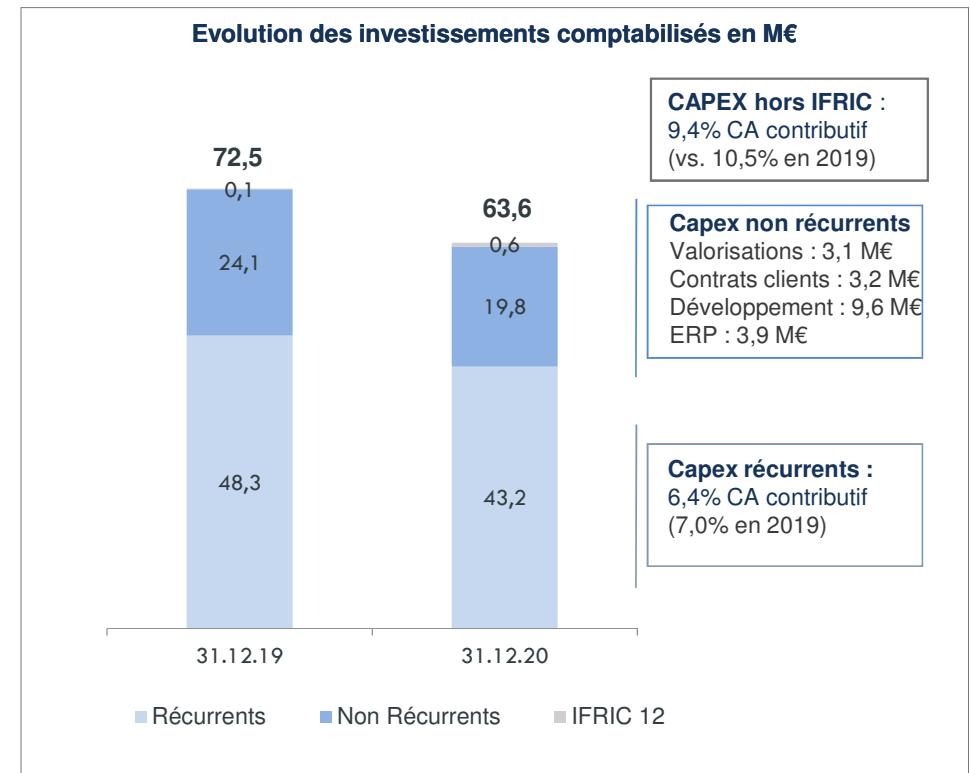
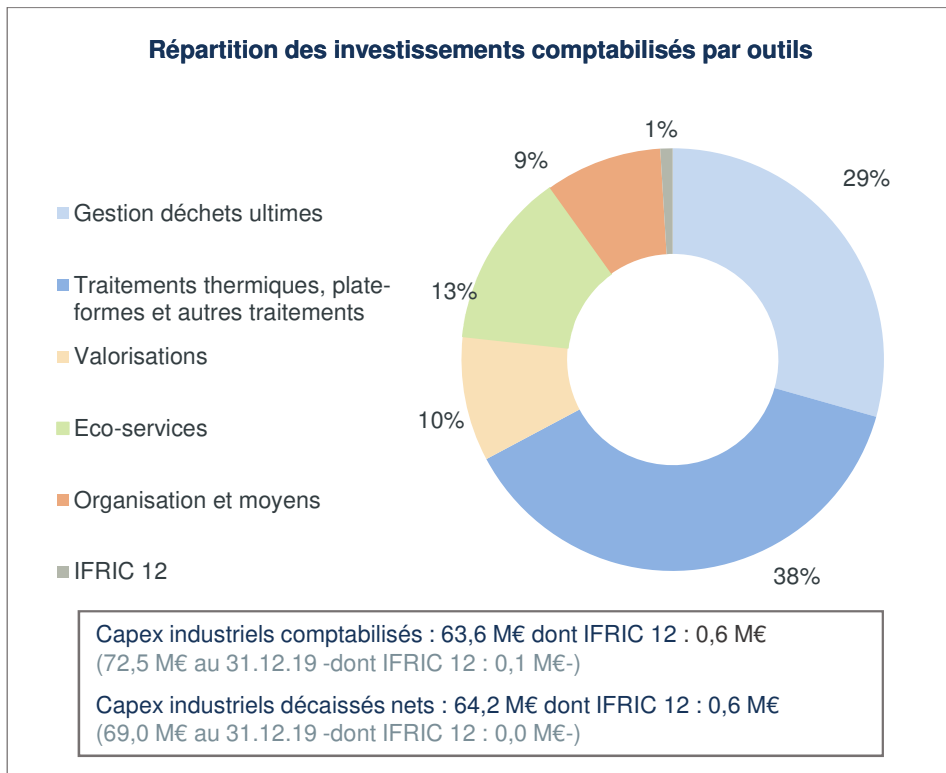
Évolution du Résultat opérationnel :

- Sommes engagées pour les projets d'acquisitions de cibles : (1,1) M€
- Opérations B-BBEE en Afrique du Sud pour (0,6) M€ et restructuration Kanay pour (0,8) M€ ...

Évolution du Résultat financier :

- Coût de l'endettement net : (17,0) M€ vs. (15,7) M€ en 2019
- Autres produits et charges financiers : (3,4) M€ dont résultat de change à hauteur de (1,7) M€ vs. (0,3) M€ en 2019

Maîtrise des investissements industriels Report de certains investissements de développement



Forte génération de trésorerie disponible

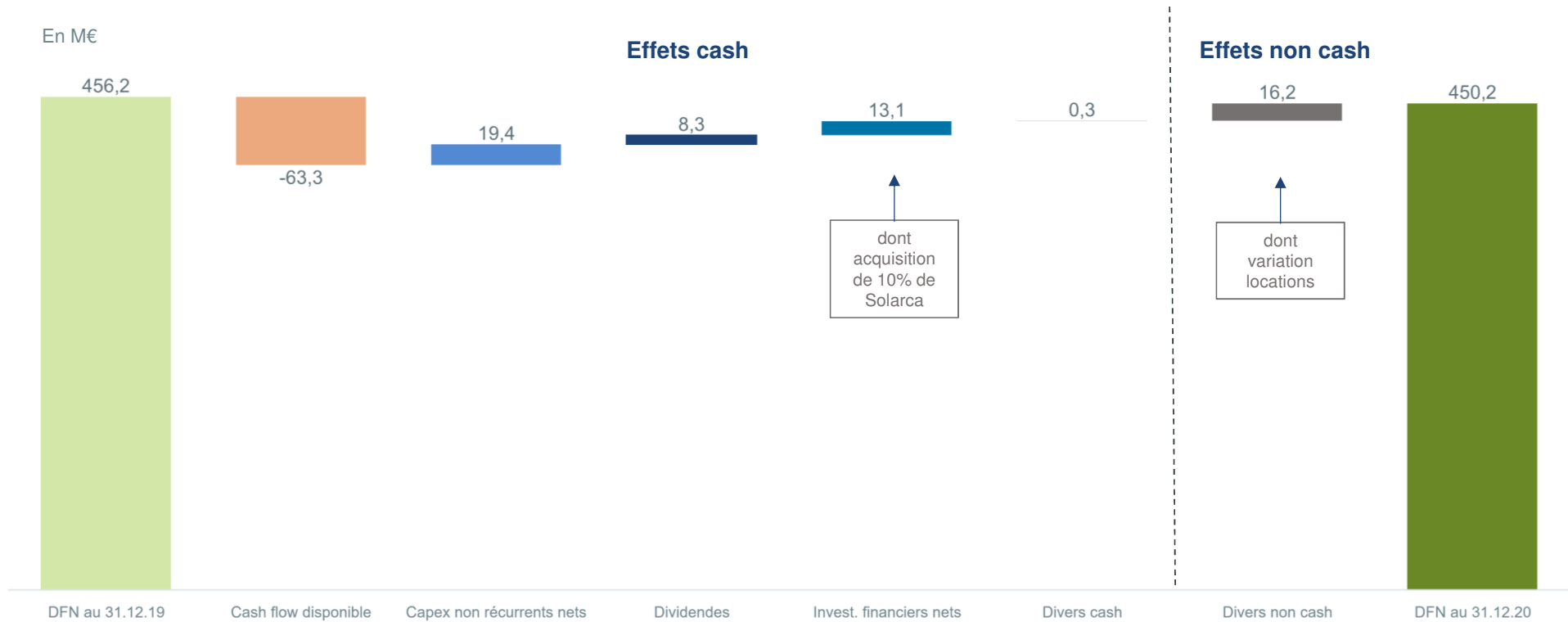
Agilité

Forte génération de cash flow disponible

En M€ Au 30 juin	2019	2020
EBE	135,4	137,0
Dividendes reçus des co-entreprises et entreprises associées	0,3	0,0
Résultat de change	(0,6)	(1,7)
Charges et produits opérationnels calculés courants et non courants	(2,8)	(1,5)
Charges de réhabilitation et d'entretien des sites et sur actifs concédés (dont GER et IFRIC 12)	(19,1)	(22,9)
Cash flow opérationnel récurrent	113,2	110,9
Capex récurrents décaissés nets	(37,8)	(32,6)
Variation de BFR	(5,0)	11,3
Impôts décaissés	(5,9)	(11,2)
Intérêts décaissés nets	(15,8)	(15,1)
Cash flow opérationnel disponible	48,7	63,3
Taux de conversion cash (Cash flow disponible / EBE)	36%	46%

Flexibilité

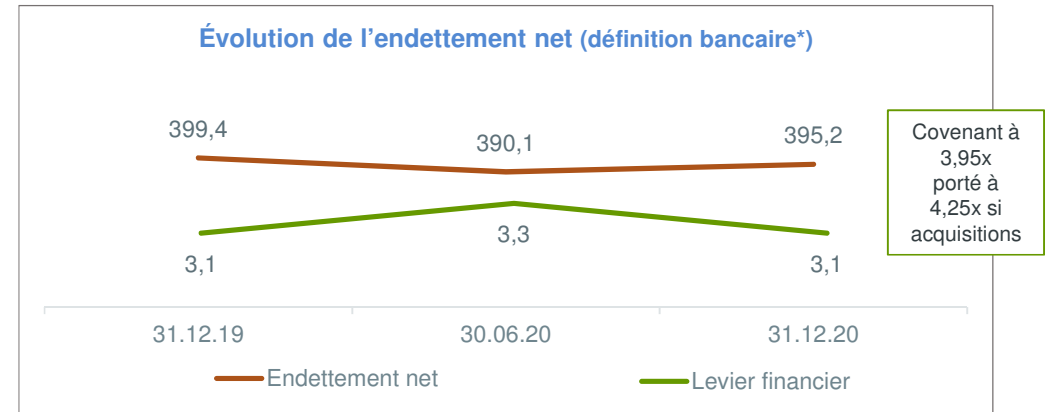
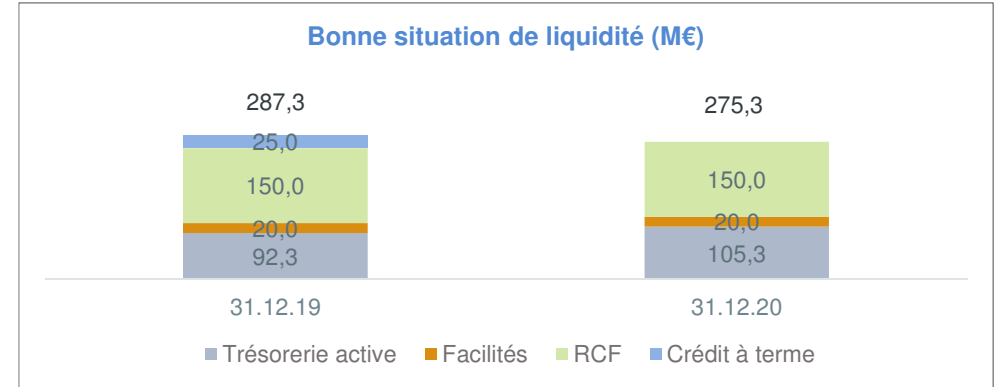
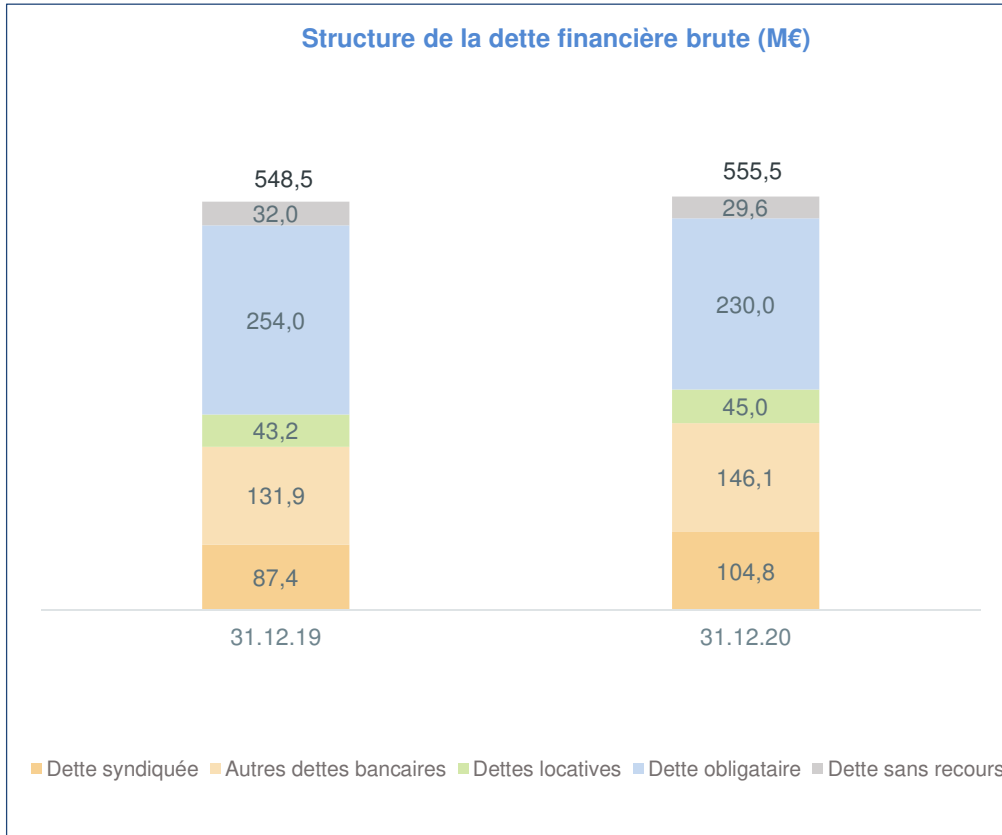
Stabilité de l'endettement net (IFRS)



Liquidité

Situation de liquidité préservée

Levier financier maîtrisé



*excluant certaines dettes, dont la dette sans recours, ainsi que les effets de l'IFRS 16



Annexes

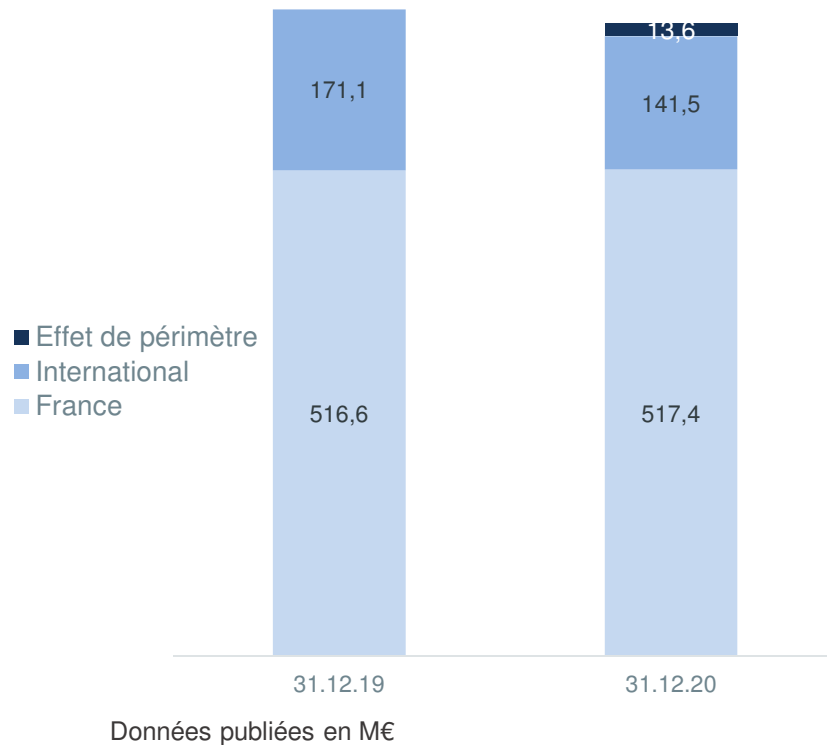
Définition du chiffre d'affaires contributif

- Chiffre d'affaires IFRIC 12 : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12
- Indemnités : indemnités et compensations perçues par Sénerval, nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les pertes d'exploitation occasionnées à Sénerval pendant la durée des travaux de désamiantage et/ou les coûts engagés pour assurer la continuité du service public

En M€ - Au 31 décembre	2019	2020
Chiffre d'affaires publié	704,4	673,1
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>0,0</i>	<i>0,6</i>
<i>Indemnités</i>	<i>16,6</i>	<i>0,0</i>
Chiffre d'affaires contributif	687,8	672,5

Évolutions différenciées selon les géographies

Évolution du CA contributif par périmètre géographique



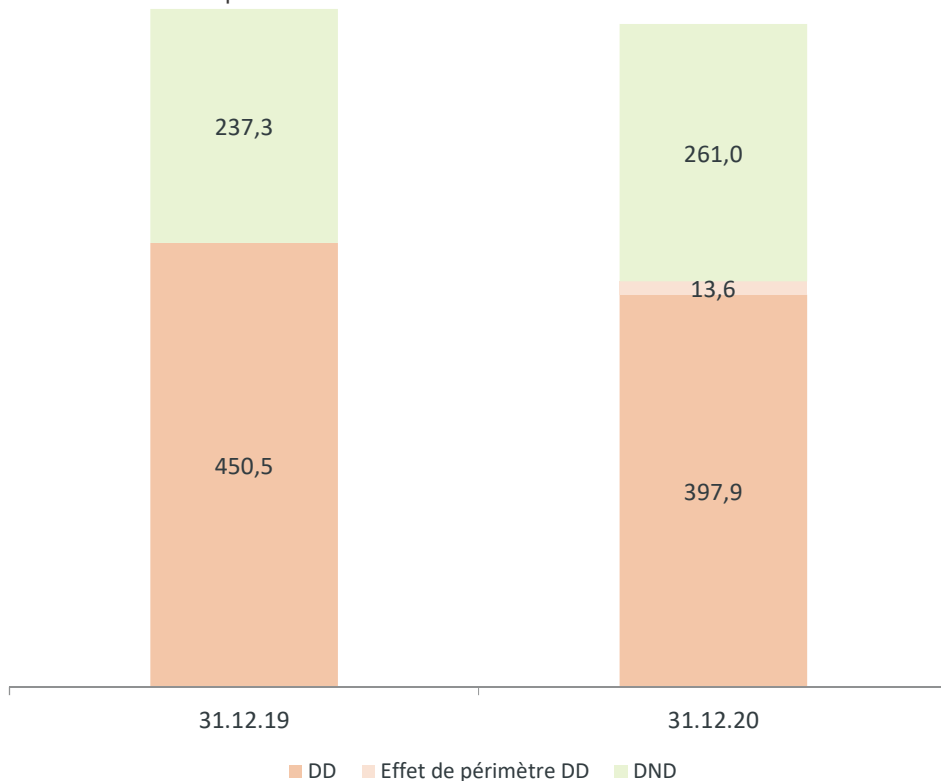
- International : CA 155,1 M€ soit -9,4% (données publiées) -12,1% (données comparables*)
- Effet de périmètre : +13,6 M€ (contribution de Mecomer au T1)
- Effet Forex fortement négatif : -10,2 M€
- A données comparables* :
 - Fort recul des marchés spots : PCB en AmLat, chantiers de nettoyage chimique (Solarca)
 - Contraste entre les zones : retards d'activité en AmLat

- France : CA contributif 517,4 M€ soit +0,1% (données publiées)
- Résilience des marchés de traitement et de valorisation
 - Marchés industriels solides portant les valorisations matières et l'incinération au sein de la filière DD
 - Marchés Collectivités résilients par nature soutenant les traitements (OM)
 - Reprise des marchés de Dépollution à partir de juin

* À périmètre et changes constants

Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière

Données publiées en M€



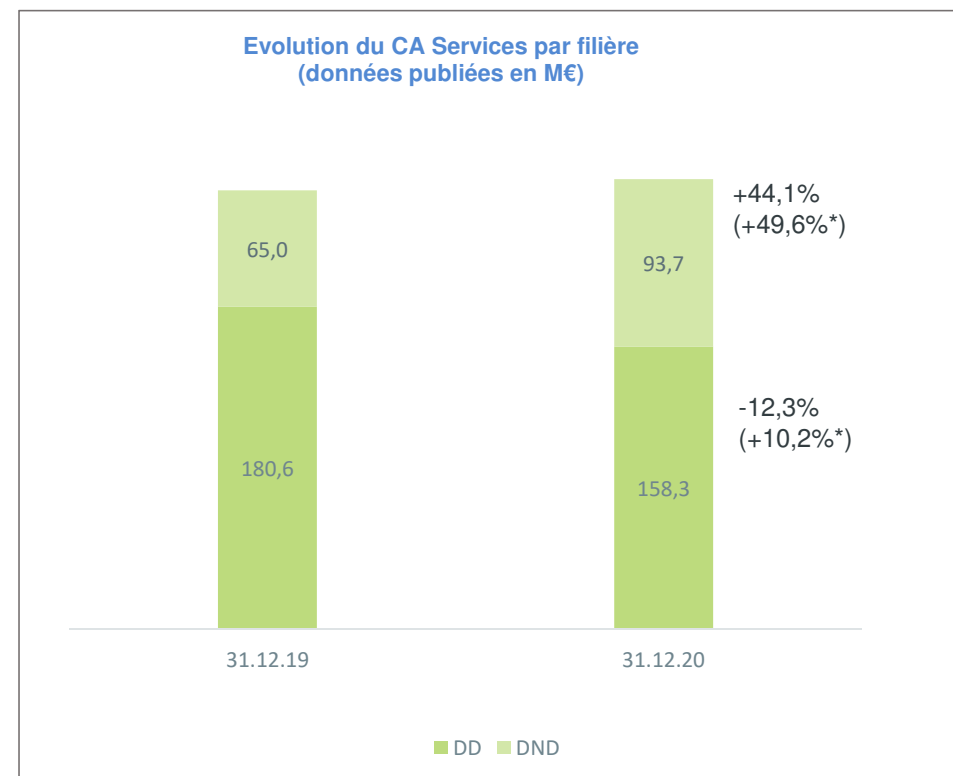
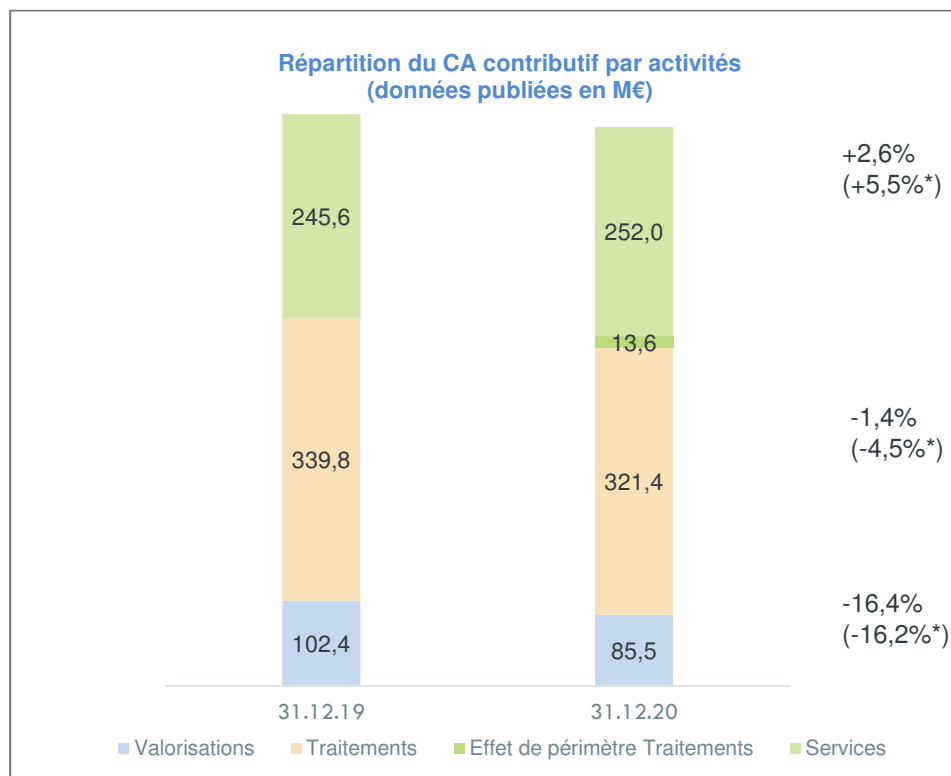
- Filière DND : CA contributif à 261,0 M€ (vs. 234,1 M€ au 31/12/19)
- soit : +10,0% (données publiées) et +11,5% (données comparables*)
- A données comparables :
 - Traitements : +1,2% à 137,6 M€ - Résilience des volumes
 - Valorisations : -16,2% à 29,7 M€ - Fort recul de la valorisation énergétique (incident Sénerval au S1 : impact (9,3) M€)
 - Services : +49,6% à 93,7 M€- Dynamisme Interwaste



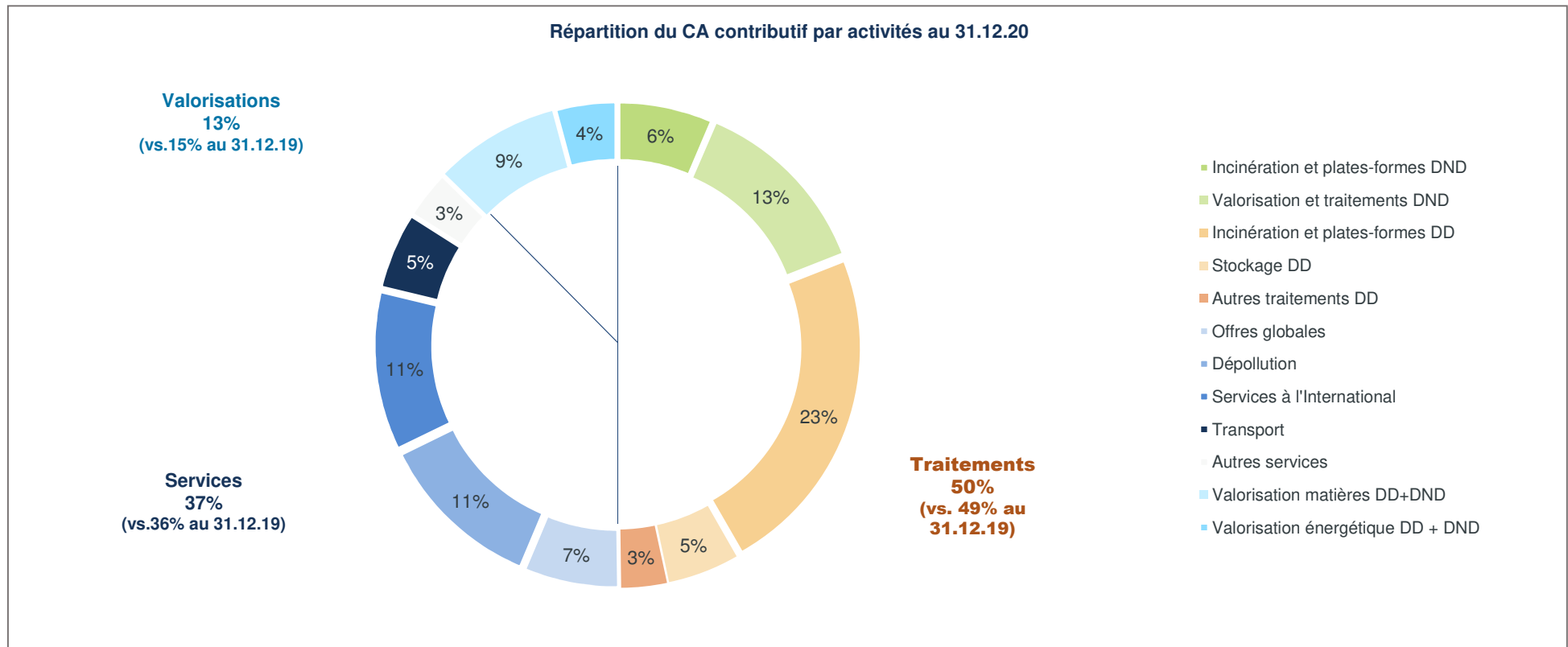
- Filière DD : CA à 411,5 M€ (vs. 450,5 M€ au 31/12/19)
- soit : -8,7% (données publiées) et -10,3% (données comparables*)
- A données comparables* :
 - Traitements : -8,4% à 183,7 M€ - Retards de l'AmLat
 - Valorisations : -16,2% à 55,8 M€ – Marchés PCB en retrait (AmLat)
 - Services : -10,2% à 158,3 M€ – Recul des chantiers à l'International

* À périmètre et change constants

Evolution du chiffre d'affaires contributif par activités



Répartition du CA contributif par activités



Résultats Opérationnels par zones géographiques

Au 31 décembre	2019			2020		
	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	687,8	517,4	155,1	672,5	517,4	155,1
EBE	135,4	104,5	30,9	137,0	111,3	25,7
<i>En % CA</i>	<i>19,7%</i>	<i>20,2%</i>	<i>18,1%</i>	<i>20,4%</i>	<i>21,5%</i>	<i>16,5%</i>
ROC	47,8	32,2	15,6	47,5	41,0	6,5
<i>En % CA</i>	<i>7,0%</i>	<i>6,2%</i>	<i>9,1%</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,9%</i>	<i>4,2%</i>

Evolution du Résultat Opérationnel

Au 31 décembre	2019		2020		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	687,8	100,0%	672,5	100,0%	-2,2%
EBE	135,4	19,7%	137,0	20,4%	+1,2%
ROC	47,8	7,0%	47,5	7,1%	-0,6%
RO	46,8	6,8%	44,2	6,6%	-5,6%

■ **RO à 44,2 M€ soit 6,6% CA contributif** (vs. 46,8 M€ soit 6,8% CA contributif au 31.12.19)

- Évolution du ROC : (0,3) M€
- Résultat sur cessions d'immobilisations : +0,2 M€
- Sommes engagées pour la recherche d'acquisitions de cibles : (1,1) M€
- Divers : (3,3) M€
 - Nouveau partenariat B-BBEE en Afrique du Sud pour (0,6) M€
 - Restructuration Pérou : (0,8) M€
 - Plan de performance : (0,4) M€

Evolution du Résultat financier

Au 31 décembre	2019	2020
Coût de l'endettement financier brut	(16,1)	(17,3)
Produits de trésorerie et équivalents	0,4	0,3
Autres produits et charges financières	(1,7)	(3,4)
Résultat financier	(17,5)	(20,4)

■ Évolution du coût de l'endettement brut :

- Coût moyen de la dette brute à 2,79% (vs. 3,04% en 2019)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

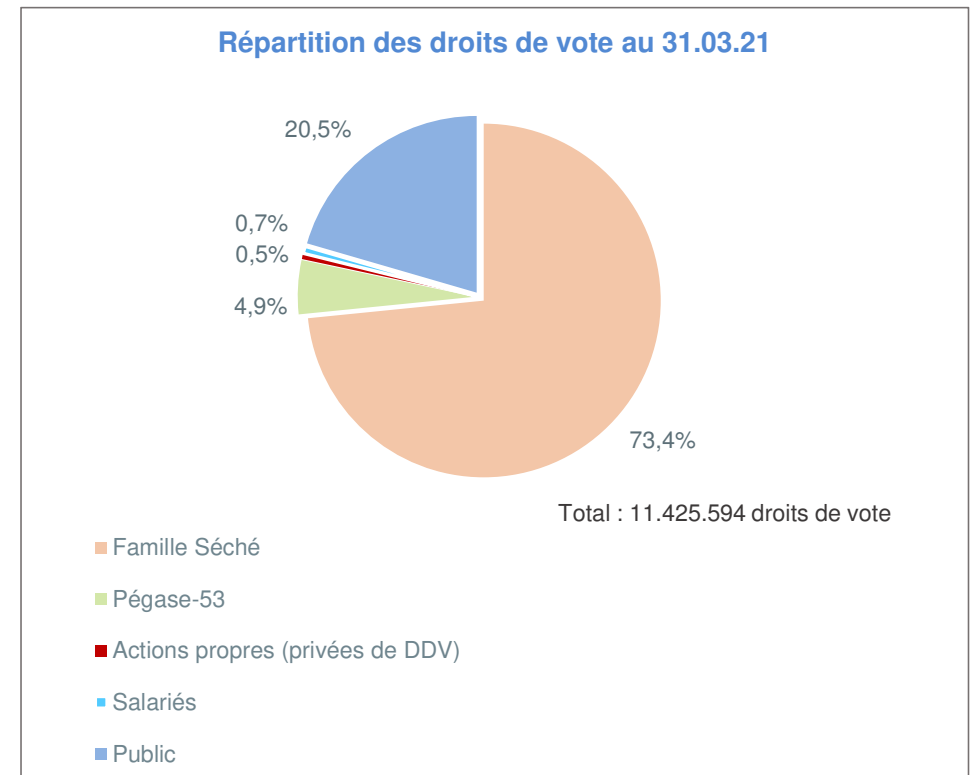
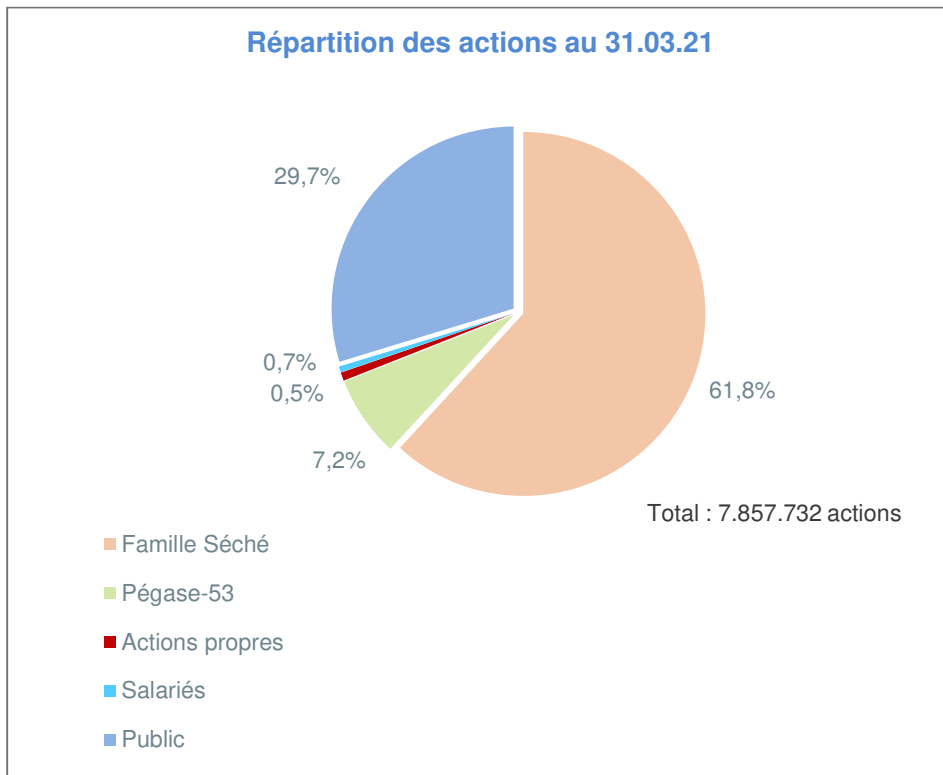
■ Autres produits et charges financières dont :

- Résultat de change : (1,7) M€ vs. (0,3) M€ en 2019
- Actualisation de la provision pour risques trentenaire : (0,7) M€ vs. (0,6) M€ en 2019
- Commissions bancaires sur ligne de liquidité : (1,0) M€

De la dette financière brute IFRS à l'endettement net bancaire

En M€ - Au 31 décembre	2019	2020
Dette financière brute (IFRS)	548,5	555,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	92,3	105,3
Dette financière nette IFRS	456,2	450,2
Dette sans recours	32,2	29,6
Dettes diverses dont locations-financement	24,6	25,4
Dette financière nette (définition bancaire)	399,4	395,2
Levier financier	3,1x	3,1x

Répartition de l'actionnariat et des droits de vote





Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle.

Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com)

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées.

Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contact

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com